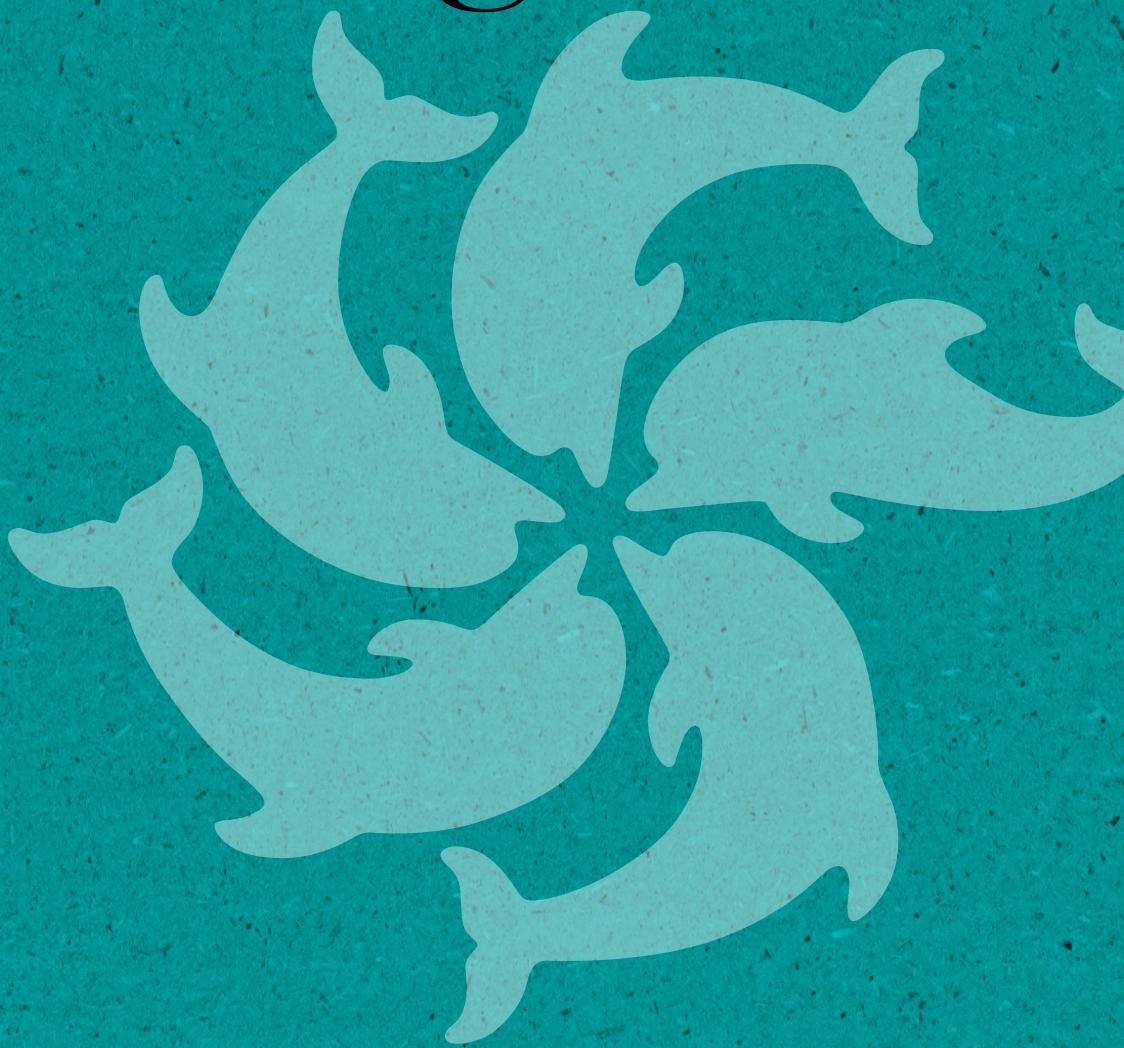
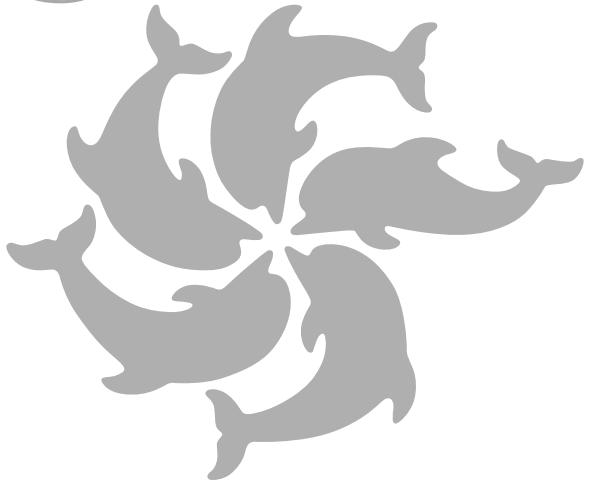


# Årsberetning 2020 Aarhus Universitets Forskningsfond



# Årsberetning 2020 Aarhus Universitets Forskningsfond



# Indhold

# Content

# 6



# 17



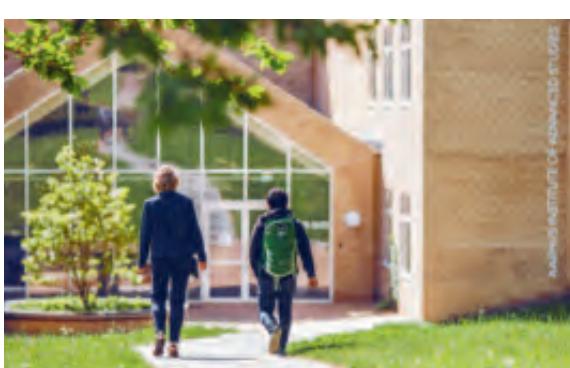
# 39



# 49



# 75



- 5 Forord
- 6 2020
  - en fond i stabil vækst og udvikling
- 17 To ildsjæle satte deres aftryk

på et universitet i Aarhus
- 22 Victor Albeck-prisen
- 23 Rigmor og Carl Holst-Knudsens  
Videnskabspris
- 25 Ph.d.-priser til fem modtagere
- 33 Forsker i naturlige processer til at løse  
menneskehedens største problemer
- Koncernen, strukturen og  
datterselskaberne
- 40 Bestyrelse og direktion
- 42 Koncernen
- 44 Fundats
- 45 Strategi
- 46 Hovedtal
- 49 Sandbjerg Gods –  
et kommende datterselskab
- 50 En hyldest til uforgængeligheden
- 57 Summary 2020
- 58 Preface
- 60 A Foundation in Stable Growth  
and Development
- 71 Key Figures
- 75 Uddelinger 2020

# Forord

# Et vænlig år – på trods

I Aarhus Universitets Forskningsfond beskæftiger vi os med styring af risici i vores datterselskaber såvel som i moderfonden. Ingen ville have troet, at mange mennesker verden over skulle dø af Covid-19, at mange af os skulle arbejde hjemmefra i hen ved et års tid, holde afstand og alt det, vi nu har levet med i et år. Covid-19 lukkede verden ned i marts 2020. Nedlukningen ramte i første omgang fonden på investeringssiden, hvilket dog efterfølgende har rettet sig. Vi kan nu konstatere, at vi trods et alvorligt år er kommet ud med et acceptabelt resultat i fonden og i hovedparten af datterselskaberne. Det samlede resultat er på 182 mio. kr.

Fonden uddelte i 2020 118,4 mio. kr. til forskningen på Aarhus Universitet. På grund af Covid-19 udskød fondsbestyrelsen sit strategiseminar planlagt i 2020 til 2021 og lod de nuværende virkemidler fortsætte i 2021 med nogle småjusteringer. Fondsbestyrelsen besluttede også at indstifte en ny pris med navnet Victor Albeck-prisen. Prisen uddeles til et yngre forskertalent, som arbejder eller har arbejdet i tilknytning til Aarhus Universitet, og som har fremlagt betydelige videnskabelige resultater, der skaber forventninger til det fremtidige arbejde. Prisen er på 100.000 kr. og uddeles første gang i forbindelse med prisuddelingerne på Aarhus Universitet i maj 2021.

I året 2020 uddelte fonden 50 mio. kr. til AUFF Starting Grants med adjunkter, lektorer og professorer for øje. Der blev uddelt 30 mio. kr. inden for fondens virkemiddel AUFF NOVA, hvor formålet er at understøtte de dristige og nytænklede forskningsprojekter. Aarhus Institute of Advanced Studies modtog en rammebevilling på 13 mio. kr.

De øvrige bevillinger blev givet til fleksible ph.d.-forløb, støtte til publikationer, til seminarer og kurser på Sandbjerg Gods, forskningsophold i Møllehuset og Husumgade og særlige indsatsområder såsom ph.d.-priser, drift af gæsteforskerboliger og internationalisering og formidling af forskningsresultater på Aarhus Universitetsforlag. En samlet oversigt over fondens uddelinger kan læses i uddelingsoversigten bagerst i denne årsberetning.

### Mange års arbejde bærer frugt

Trods et år præget af Covid-19-nedlukninger er der sket meget: Blandt andet kunne fonden efter års arbejde endelig konstatere, at processen med at få tilladelse til at støtte oprensningen ved Høfde 42 bar frugt. Cheminovas tidligere ejer, Auriga Industries, et datterselskab uden aktivitet efter salget af Cheminova, fik mulighed for at bidrage med 125 mio. kr. til oprensningen, og med midler fra finansloven for 2021 og 50 mio. kr. øremærket i tidligere finanslove er der nu tilvejebragt den nødvendige finansiering til en oprensning ved Høfde 42.



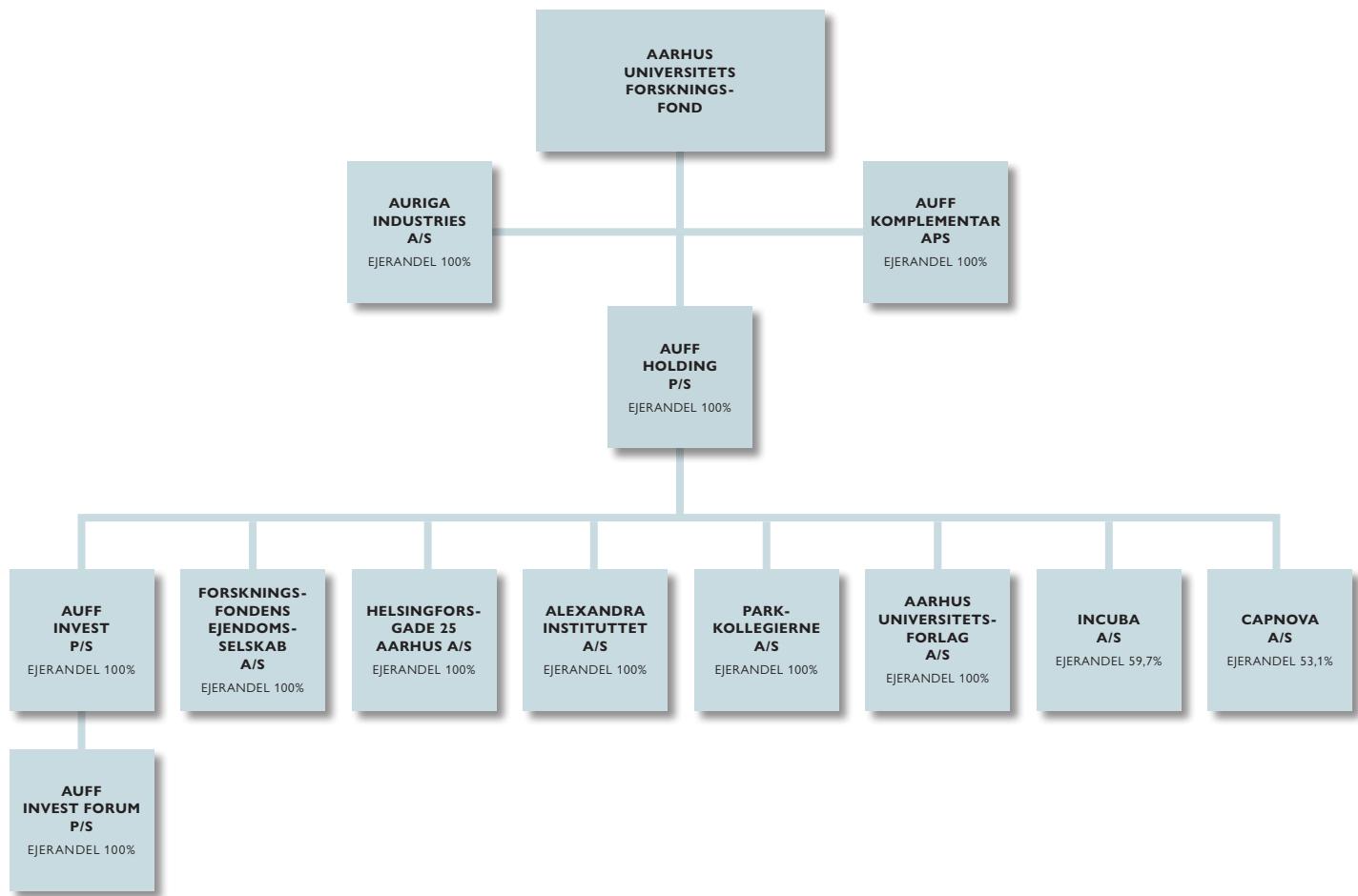
Arbejdet med Universitetsbyen fortsatte på fuld tryk i 2020, og næsten symbolisk ændredes vejnavnet til 'Universitetsbyen', som i højere grad markerer, at det er et samlet område. Fondens datterselskab FEAS fortsætter med at omdanne de tidligere hospitalsbygninger til blandt andet forsknings- og undervisningsformål og nye studieboliger, mens universitetsaktiviteter er begyndt at flytte ind.

På Katrinebjerg arbejder FEAS i samarbejde med Aarhus Universitet på at skabe rammerne for at samle ingeniøraktiviteterne primært på Katrinebjerg. Katrinebjerg bliver Aarhus Universitets centrum for digitalisering, digital design, informationsvidenskab og ingeniøraktiviteter. Det skal også nævnes, at fonden i 2016 med 2,2 mio. kr. støttede professor Hans Kjeldsen og hans hold, som ville bygge Aarhus Universitets første satellit, Delphini-1, og sende den i kredsløb om Jorden. Satellitten har taget fine billeder af både Jorden og stjernehimlen samt skabt sensor data til at forstå satellittens bevægelse i dens bane omkring Jorden. 14. marts 2021 faldt Delphini-1 ned gennem Jordens atmosfære og ophørte dermed med at eksistere, men var i sin levetid et særdeles succesfuldt projekt for Aarhus Universitets studerende og medarbejdere.

På fondsbestyrelsens vegne vil jeg takke alle samarbejdspartnere, medarbejdere og ledelse i datterselskaberne samt Aarhus Universitet for samarbejdet i 2020. Vi ser frem til det videre samarbejde og til at møde mennesker ude i det virkelige, fysiske liv.

Brian Bech Nielsen  
Formand for Aarhus Universitets  
Forskningsfonds bestyrelse

**2020**  
... en fond  
i stabil vækst  
og udvikling



Det er uundgåeligt at nævne det mærkværdige år, vi har været igennem med Covid-19. Men det har også været et eksempel på, at videnskaben naturligvis står til rådighed for samfundet, og Aarhus Universitets forskere har været medvirkende til at oplyse, nuancere og perspektivere samfundsdebatten.

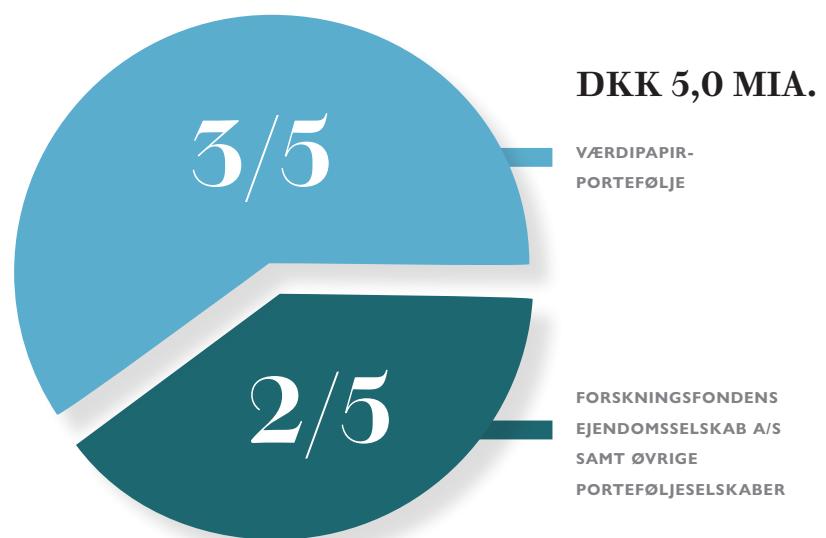
Aarhus Universitets Forskningsfond er født med et formål, der understøtter forskningen: "Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet." Fonden blev stiftet 2. september 1944, da grundlæggeren af Cheminova overdrog hele aktiekapitalen i Cheminova A/S til den nystiftede fond: Aarhus Universitets Forskningsfond.

De tidlige år af fondens liv kom midlerne udelukkende fra Cheminova, og i 1946 foretog fonden sine første uddelinger på i alt 18.700 kr. til forskning ved Aarhus Universitet. Uddelingsniveauet har varieret gennem tiden, og i særlig grad er det steget. I 2020 uddelte fonden 118,4 mio. kr. til forskningen ved Aarhus Universitet.

Ser vi på fondens samlede uddelinger over de seneste 76 år, har Aarhus Universitets Forskningsfond uddelt mere end 2 milliarder kr. til den videnskabelige forskning siden 1944, og heraf er mere end milliard uddelt over de seneste 10 år.

Forretningen er siden 1944 også blevet udvidet væsentligt, således at den i dag omfatter en støt stigende ejendomsaktivitet i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S, hvor man blandt andet i 2019 overtog det tidligere Aarhus Kommunehospital, som aktuelt og i årene frem omdannes til Universitetsbyen.

Forretningen har med tiden også omfattet en indsats inden for innovationsmiljøer samt inden for



	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat før uddelinger	182.170	511.909	-33.945	277.127	233.967
Uddelinger*	114.917	134.108	137.276	144.482	142.586
Balance	5.441.810	5.316.965	4.861.032	5.126.112	4.997.440
Egenkapital	5.021.680	5.074.505	4.695.374	4.831.524	4.693.654

\*) Efter tilbageløb af ubrugte bevillinger.

1.000 kr.

virksomhedsudvikling og videnudveksling, særligt i datferselskaberne Incuba A/S, Alexandra Instituttet A/S og Capnova A/S.

De senere år er porteføljen vokset yderligere: I 2012 modtog Aarhus Universitets Forskningsfond i gave samtlige aktier i Alexandra Instituttet A/S. I sommeren 2013 overtog fonden Aarhus Universitetsforlag, og i sommeren 2014 modtog fonden Kollegierne i Universitetsparken som gave, og det blev til selskabet Parkkollegierne A/S. I første halvår af 2021 vil fonden også, efter en længere proces, overtake Sandbjerg Gods, som har tjent som Aarhus Universitets kursus- og konferencenter gennem 67 år.

## FONDENS AKTIVER

Fondens strategi er, at aktivforvaltningen, ved at sikre den bedst mulige placering af kapitalen under hensyntagen til afkast og risiko, skal understøtte målet om at bevare fonden evergreen og samtidig skabe størst

muligt grundlag for at foretage uddelinger. Hvad angår fondens kapitalanbringelser i porteføljeselskaber, har de til hovedformål at bidrage med et forretningsmæssigt afkast, og supplerende hertil ønskes, at disse selskaber om muligt ved deres virke bidrager til styrkelse af den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

Som et led i arbejdet med at strømline fondens erhvervsmæssige aktiviteter stiftede Aarhus Universitets Forskningsfond pr. 1. januar 2017 et 100% ejet datterselskab: AUFF Holding P/S. Formålet med at stiftte AUFF Holding P/S har været at skærpe professionaliseringen af fondens erhvervsmæssige aktiviteter, herunder at AUFF Holding skal eje kapitalandelene i datterselskaberne i AUFF-koncernen.

Ud over AUFF Holding, og den derunder værende portefølje, er fonden 100% ejer af Auriga Industries A/S, samt AUFF Komplementar ApS som er komplementar i AUFF Holding P/S og AUFF Invest P/S samt AUFF Invests datterselskab: AUFF Invest Forum P/S. AUFF Komplementar ApS er ligeledes komplementar i Sandbjerg Gods P/S, der som nævnt forventes gaveoverdraget til Aarhus Universitets Forskningsfond i 2021.

De materielle anlægsaktiver i fonden består af driftsmidler og inventar, samt af Møllehuset ved Sandbjerg og en lejlighed i Husumgade i København, hvori er indrettet boliger, der på legatbasis stilles til rådighed til ophold for forskere ved universitetet i forbindelse med udførelse af forskningsopgaver. Moderfondens aktivmasse og egenkapital har i forhold til sidste regnskabsår udviklet sig fra henholdsvis 5.317 mio. kr. til 5.442 kr. og fra 5.075 mio. kr. til 5.022 mio. kr., en udvikling, der anses for tilfredsstillende set i lyset af, at der i 2020 er fraregnet et lovet bidrag på 125 mio. kr. til oprensning af jordforurening ved Højde 42 i Auriga Industries A/S' egenkapital.

## AURIGA INDUSTRIES A/S

Der har i året ikke været produktionsaktiviteter i Auriga Industries A/S, men alene investeringer i form af værdipapirer og likvider. I 2020 blev det muligt for



Cheminovas tidligere ejer, Auriga Industries, at bidrage til oprensning ved Høfde 42. Med midler fra finansloven for 2021 og 50 mio. kr. øremærket i tidligere finanslove er der nu tilvejebragt den nødvendige finansiering til en oprensning af Høfde 42.

Årets resultat i Auriga udgør 1,0 mio. kr., hvilket er et resultat, der anses for tilfredsstillende. Selskabet har i 2020 fået en kapitaludvidelse på 76 mio. kr. De 125 mio. kr. er fragået selskabets egenkapital. Således har selskabets egenkapital udviklet sig fra 54 mio. kr. ved indgangen til 2020 til 6 mio. kr. per 31. december 2020.

## AUFF HOLDING P/S

Aktivfordelingen i AUFF Holdings portefølje kan i overblik beskrives ved, at cirka 60% af AUFF Holdings egenkapitalbinding henvører under AUFF Invests værdipapirportefølje, mens de øvrige 40% af AUFF Holdings egenkapitalbinding henvører under Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S og AUFF Holdings øvrige datterselskaber. AUFF Holding P/S' egenkapital udgjorde ved udgangen af 2020 4.865 mio. kr. mod 4.828 ved årets start. Årets resultat for 2020 udgjorde 183 mio. kr. Årets resultat vurderes at være tilfredsstillende.

Der henvises til AUFF Holding P/S' årsrapport for yderligere oplysninger.

Nedenfor opsummerer vi året 2020 i de enkelte af AUFF Holdings datterselskaber:

## AUFF Invest P/S

AUFF Invest P/S blev oprettet pr. 1. januar 2017 med det formål at håndtere Aarhus Universitets Forskningsfonds likvide formue og via investeringer, herunder investeringer i værdipapirer samt værdipapirlignende og alternative investeringer at skabe langsigtet kapitaltilvækst og afkast. Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på 74 mio. kr. og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 3.025 mio. kr.

Som noteret i årsrapporten fra 2019 under afsnittet "Beginheder efter balancedagen" blev 2020 som forventet et meget turbulent år med meget kraftige bevægelser på markedsværdien af værdipapirporteføljen. Værdipapirporteføljen kom godt ind i 2020 og lå den 19. februar med et positivt afkast på godt 4% svarende til et plus på ca. 130 mio. kr. Herefter spredte Covid-19-pandemien sig over hele verden. Den hurtige spredning i sygdommen medførte et kraftigt pres på sundhedssystemerne, og verden over indførte regeringerne restriktioner og nedlukninger af samfundene. Nedlukningerne og de forskellige restriktioner ramte realøkonomien hårdt, da omsætningen og indtjeningen i mange virksomheder faldt kraftigt, samtidig med at de faste omkostninger fortsat skulle honoreres.



Reaktionen på de finansielle markeder kom prompte med massive fald i kurserne på især aktier og kreditobligationer. Markederne oplevede dage, hvor de største aktieindeks bevægede sig med 10-12%, og volatiliteten steg op til et niveau, man ikke havde set siden finanskrisen i 2008. Den kraftigt stigende risiko og higen efter likviditet betød, at også aktiver som guld, danske realkreditobligationer og andre "sikre havne" oplevede betydelige kursfald. Disse kraftige bevægelser i de finansielle markeder medførte, at værdipapirporteføljen i løbet af en måned tabte godt 750 mio. kr. og lå den 23. marts med et tab på 19%.

Som en reaktion på den globale pandemi og de indvirkninger, den havde på økonomien, igangsatte stater og centralbanker verden over finans- og pengepolitiske hjælpepakker i et hidtil uset omfang. Disse hjælpepakker, indeholdende blandt andet sikring af likviditet til markedsdeltagerne og centralbankernes store opkøb af



især obligationer, genoprettede markedsordenen og fik markederne til at rette sig den resterende del af året. I værdipapirporteføljen betød det, at året sluttede med et positivt afkast på ca. 87 mio. kr. svarende til 3,1%. Set i forhold til de generelle forhold i værdipapirmarkedet er resultatet tilfredsstillende. AUFF Invest P/S' beregnede benchmarkportefølje ville således have givet et afkast, der var på samme niveau. Absolut set anses resultatet for mindre tilfredsstillende, herunder også i lyset af, at der ved begyndelsen af året forventedes et resultat på 4% af den investerbare formue.

2020 blev også året, hvor bestyrelsen tiltrådte en revideret investeringsstrategi. Hvor man i den tidlige strategi "Balance på toppen" arbejdede med ca. 40-50% af porteføljen placeret i balancerede mandater og de resterende i specialiserede mandater, vil den nye strategi allokere ca. 80% til specialiserede mandater og blot 20% til ét balanceret mandat, der investeres via passive investeringsprodukter. I den nye strategi allokeres der som noget nyt på sigt ca. 10% af porteføljens værdi til alternativer (Private debt, private equity og infrastruktur). Selskabet har i december måned givet et tilslagn på 50 mio. kr. til en infrastrukturfond, der udvikler grønne energiprojekter i store dele af verden. Selskabet indskød i 2019 40 mio. kr. i det 100%-ejede datterselskab AUFF Invest Forum P/S. AUFF Invest Forum investerer i en erhvervsejerlejlighed i Forum-byggeriet på Aarhus Universitetshospital i Skejby, der skal indeholde kliniknære forskningsfaciliteter, som vil blive udlejet til Aarhus Universitet, Health. Lejemålet er uopsigligt i 15 år, ligesom der ligger en aftale med regionen omkring en fast afhændelsespris i det tilfælde,

at Aarhus Universitet ikke længere ønsker at anvende faciliteterne, og AUFF Invest Forum P/S skulle ønske at sælge erhvervsejerlejligheden. Investeringen kan derfor betragtes som en obligation med lav risiko. AUFF Invest Forum P/S optog i efteråret 2020 et realkreditlån til byggeriet. Lånet er et fastforrentet 20-årigt lån med en pålydende rente på 0,5%. Lånet andrager en størrelse på 51,3 mio. kr. Forum-byggeriet forløber som planlagt og forventes færdiggjort og taget i brug medio 2022. Pr. 31. december 2020 udgør balancesummen i AUFF Invest Forum P/S 95 mio. kr.

### **FEAS – Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S**

2020 har været et år præget af Covid-19-pandemien. I foråret 2020 var selskabets ledelse ikke i stand til at vurdere effekten af pandemien. I dag kan det noteres, at pandemien ikke har haft væsentlig indflydelse på selskabets forventede omsætning, resultat og balanceudvikling. Hvad angår sidstnævnte kan det konstateres, at alle selskabets byggeaktiviteter gennem 2020 er fortsat på det forudsatte niveau, og hvad angår omsætningen er denne også som forventet, idet det dog bemærkes, at der i året er givet henstand til nogle lejere, der har givet begrundet anmodning derom.

Årets aktiviteter har primært været fokuseret på drift og videreudvikling af ejendomsporteføljen, samt sonderinger og konkrete tiltag med henblik på yderlige ejendomserhvervelser.

I Universitetsbyen blev "The Kitchen", universitetets nye iværksætterfabrik, indviet i februar. Derudover har man i løbet af året haft gang i flere af delprojekterne

på området, herunder byggemodning, nedbrydning og de omfattende arbejder på bygningskompleks 1870, der efter planen tages i brug primo 2022 af Institut for Molekylærbiologi og Genetik. Derudover var der skrevet kontrakt og igangsat byggearbejder på det tidligere patienthotel, der nu omdannes til 132 studieboliger, som ligeledes forventes taget i brug i starten 2022. I 2020 blev der desuden etableret seks nye gæsteboliger i de to tidligere overlægevillaer på Peter Sabroes Gade. Det store delprojekt vedrørende universitetets flytning af School of Business and Social Sciences fra Fuglesangs Allé til Universitetsbyen har været i udbud med en forventet beslutning og kontrahering i foråret 2021. På Katrinebjerg er lokalplansprocessen inde i sin afsluttende fase, hvor de sidste udeståender er ved at falde på plads, og lokalplanen påregnes sendt i offentlig hørning i løbet af foråret 2021.

FEAS afleverede i april 2020 det nye domicil på Helsingforsgade til DMJX (Danmarks Medie- og Journalisthøjskole).

Af nyerhvervelser i året har FEAS indgået aftale om køb af ejendommen "Hejmdal" som er beliggende i forlængelse af Universitetsbyen. Endvidere blev den tidligere aftale om et mageskifte på Katrinebjerg udmøntet således, at selskabet modtog en del af ejendommen Helsingforsgade 4 og samtidig afgav en del af ejendommen Jens Baggesens Vej 51-53. Med henvisning til selskabets regnskabspraksis, hvor ejendomme optages til indkøbt værdi med fradrag for løbende afskrivninger, medførte mageskiftet samtidig en regnskabsmæssig avance på 12 mio. kr., der indgår som en del af selskabets resultat.

Selskabets balance udgjorde ved udgangen af 2020 3.114 mio. kr. mod 2.719 mio. kr. ved indgangen til året. Selskabets aktiver i form af grunde og bygninger ligger i niveauet 2.900 mio. kr., idet der i den forbindelse erindres om selskabets regnskabsprincip, hvor ejendomme optages til indkøbt værdi med fradrag af løbende afskrivninger.

Nettoomsætningen udgjorde i 2020 179 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 20% fra niveauet i 2019. Resultatet før finansielle poster udgør 102 mio. kr. svarende til niveauet i 2019.

Årets resultat for 2020 udgjorde 83 mio. kr. mod 64 mio. kr. 2019. Årets resultat anses som tilfredsstilende og er godt og vel på niveau med forventningerne ved årets begyndelse.

### **Alexandra Instituttet A/S**

Alexandra Instituttet havde i 2020 en omsætning uden udlæg på 69 mio. kr. Resultatet af den ordinære drift var 1 mio. kr., og resultatet efter skat var på 0,8 mio. kr. De tilsvarende tal for 2019 var 72 mio. kr., -4 mio. kr. og -3,1 mio. kr. I 2020 beskæftigede Alexandra Insti-



tuttet i gennemsnit 89 fuldtidsmedarbejdere, hvor der i 2019 var 102.

Alexandra Instituttet har haft et fornuftigt år økonominisk set. Dette skyldes flere strategiske til- og fravælg af selskabets aktiviteter og forretningsområder, hvilket blandt andet har resulteret i en bedre balance mellem forsknings- og kommercielle aktiviteter. Prioriteringer har medført, at den økonomiske balance er genoprettet, og at der igen er overskud i selskabet.

Resultatet for 2020 er i mindre grad negativt påvirket af Covid-19-pandemien og de medfølgende nedlukninger, der har ramt det danske samfund i store dele af 2020. De største udfordringer for Alexandra Instituttet i forbindelse med pandemien har været udskydelse og forsinkelser af projekter. På trods af Covid-19 går selskabet ud af 2020 med en tilfredsstillende ordrebog og et godt udgangspunkt for 2021.

Alexandra Instituttet forventer en stigning i aktivitetsniveauet for 2021 og en stigning i omsætningen på mellem 5-10%. Der forventes et positivt resultat i 2021 før afskrivninger og finansielle poster i niveauet 2-3 mio. kr., hvilket gør, at der igen kan investeres i den strategiske udvikling af selskabet. Resultat før skat forventes at være i lejet 1-2 mio. kr. Alexandra Institutrets bestyrelse har besluttet, at dele af driftoverskuddet fremover fortsat vil blive brugt til strategisk videreudvikling af virksomheden, herunder udvalgte forretningsområder.

### **Aarhus Universitetsforlag A/S**

Årets resultat for 2020 udgør før finansielle poster et underskud på 1,4 mio. kr. og efter skat et underskud på 381.000 kr. Året på Aarhus Universitetsforlag var præget af covid-19-pandemien. Den resultatløftede afvigelse

viser primært hen til et samlet salg på knap 30% under det budgetterede. Nedgangen i salg skal forklares med svækkeade salgskanaler i form af permanente boghandlernedlukninger, herunder blandt andet Arnold Busch-kædens konkurs i foråret 2020 samt midlertidige boghandlernedlukninger i forår/vinter samt aflyste arrangementer. En stigning i indtægter fra de digitale kanaler som streamingtjenester og bibliotekernes eReolen har langt fra kunnet kompensere for nedgangen i salget af fysiske bøger. Også salget i udlandet har været vigende i 2020. Resultatet betragtes af forlaget som utilfredsstillende, men set i lyset af påvirkningen fra covid-19 acceptabelt.

Datterselskabet Videnslyd A/S har i 2020 vist sig økonomisk bæredygtigt, trods forventninger om underskud i en længere opstartsfas. Det må betragtes som særdeles tilfredsstillende. Påvirkningen på forlagets resultat er 62.000 kr.

I 2020 udgav forlaget 57 trykte bøger og 7 titler, der kun udkom som e-bog. Af de 57 trykte bøger var 48 på dansk og 9 på engelsk. I løbet af 2020 blev der gennemført en række rationaliseringer af forlagets drift og taget en række initiativer til digitalisering af både interne arbejdsgange og i salgsleddet, og virksomheden står derfor bedre rustet til fremtiden end ved indgangen til året.

I 2019 blev forlaget efter et længere forarbejde optaget i The Association of University Presses som det fjerde forlag på det europæiske fastland. Optagelsen er et udtryk for en strategisk satsning på større international tilstedeværelse og dermed på længere sigt en styrkelse af forskningspubliceringssøjlen i forlaget.

### Parkkollegierne A/S

2020 har været et år præget af Covid-19 pandemien. Efter afslutningen af 2020 kan det noteres, at pandemien ikke har haft væsentlig indflydelse på selskabets forventede omsætning, resultat og balanceudvikling. Hvad angår sidstnævnte, kan det konstateres, at selskabets byggeaktiviteter gennem 2020 er fortsat på det forudsatte niveau, og hvad angår omsætningen, er denne også som forventet. En stor ros skal lyde til kollegianerne, der gennem det seneste år har måtte leve med og indrette sig efter de til enhver tid værende restriktioner, en opgave de har taget på sig, og som de på forbilledlig vis har løst i gangfællesskaberne.

Årets aktiviteter har på den bygningsmæssige side, ud over almindelig drift af kollegiebygningerne, omfattet større renoveringer.

Hen over efteråret 2019 besluttede bestyrelsen efter grundige drøftelser at lade Kollegium 6 renovere i 2020/2021 og da med fælles bad og toilet – i en opdateret form med bedre faciliteter og indretning i to værelsesmoduler frem for i et værelsesmodul. Renove-

ringen af Kollegium 6 blev som planlagt igangsat i sommeren 2020 og påregnes færdig til indflytning sommeren 2021.

I efteråret 2019 blev endvidere aftalt en samlet renoveringsplan, hvor de efterfølgende kollegierenoveringer udføres med ét kollegium om året over de næste otte år, og hvor det er aftalt, at næste renovering i 2021/2022 bliver Kollegium 2, og da med eget bad og toilet på værelserne efter modellen fra Kollegium 1. Efterfølgende er det besluttet, at den næstfølgende renovering i 2022/2023 bliver Kollegium 3, og da med eget bad og toilet på værelserne efter modellen fra Kollegium 1 og Kollegium 2. Når der forventeligt i 2022 er gennemført en evaluering af erfaringerne efter renoveringen af Kollegium 6, som renoveres med fælles toilet og bad, vil der blive taget stilling til, om modellen fra Kollegium 6 skal videreføres på flere kollegier.

Parkkollegierne besluttede ligeledes i året at hjemtage rengøringen af kollegierne for at høje niveauet. Selvom løsningen ville give en højere rengøringsudgift, blev det vurderet, at eget rengøringspersonale ville medføre større ejerskab til opgaven samt give kollegianerne et kendt ansigt på gangene.

Som omtalt i årsrapporten for 2019 blev der den gang varslet en fredning af Universitetsparken og hermed også af Parkkollegiernes ni kollegiebygninger. Der var fortsat ingen afklaring på sagen, men man forventede stadig, at en eventuel fredning i givet fald ville have en indvirkning på den planlagte renoveringsproces.

Selskabets balance udgjorde ved udgangen af 2020 47 mio. kr. mod 38 mio. kr. ved indgangen til året. Nettoomsætningen udgjorde i 2020 15 mio. kr., og resultatet før finansielle poster udgør 5 mio. kr.

Årets resultat for 2020 udgjorde 5 mio. kr. Årets resultat anses for tilfredsstillende og er på niveau med forventningerne ved årets begyndelse.

### Helsingforsgade 25 Aarhus A/S

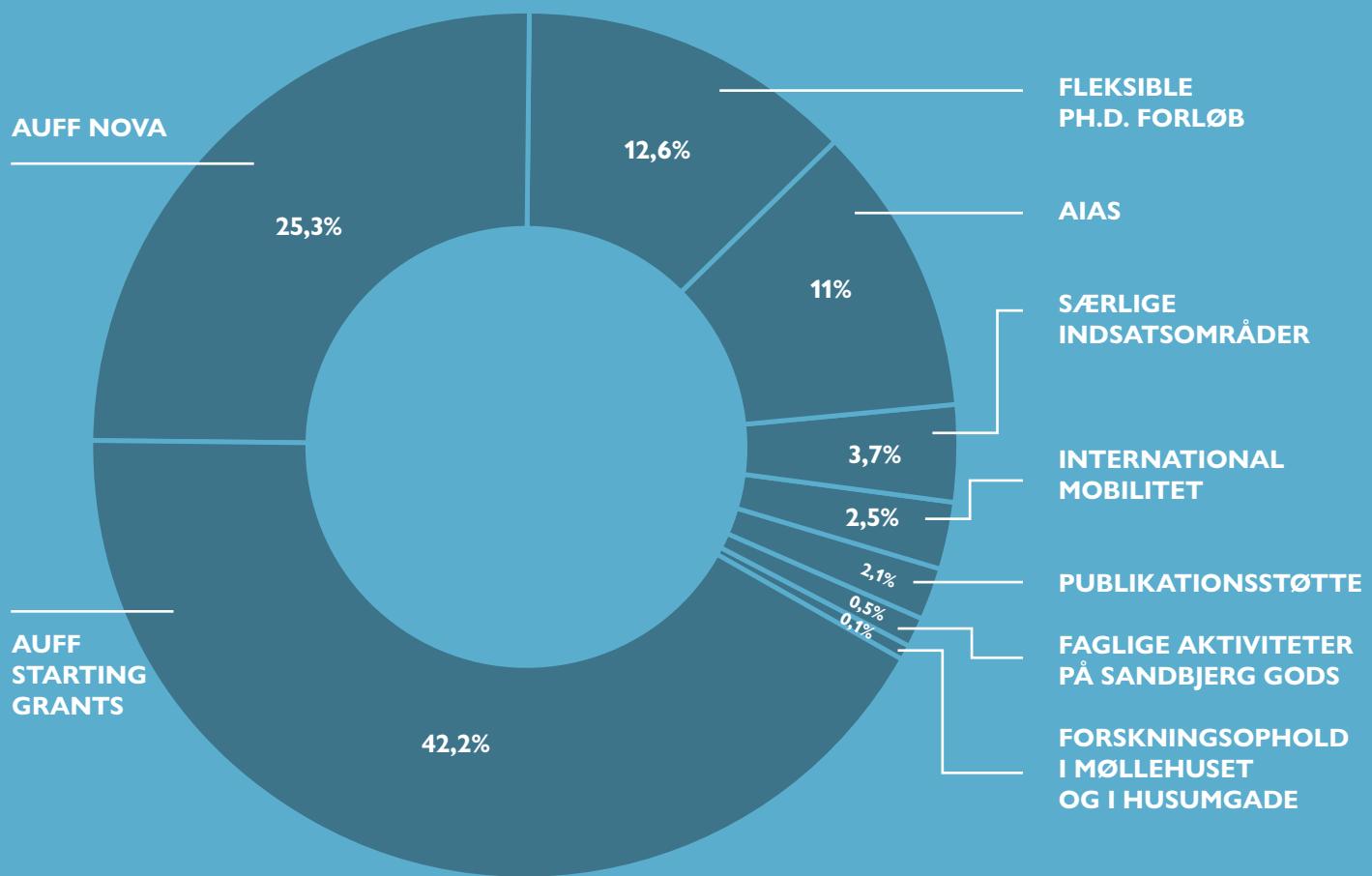
2020 har været et år præget af Covid-19 pandemien. I foråret 2020 var selskabets ledelse ikke i stand til at vurdere effekten af pandemien. I dag kan det noteres, at pandemien ikke har haft væsentlig indflydelse på selskabets forventede omsætning, resultat og balanceudvikling. Hvad angår omsætningen er denne også som forventet, idet det dog bemærkes, at der i året er givet henstand til nogle lejere, der har givet begrundet anmodning derom.

Årets aktiviteter har hovedsageligt været drift og videreudvikling af ejendomsporteføljen.

Købet af Møllevangs Allé 142, Paludan-Müllers Vej 38 samt Åbogade 11 blev effektueret med overdragelsesdag den 1. december 2019. Efter en planlagt udflytning primo 2020 af Aarhus Universitets Studentervæksthus til Universitetsbyen er alle ejendomme ved årets udgang igen fuldt udlejede.

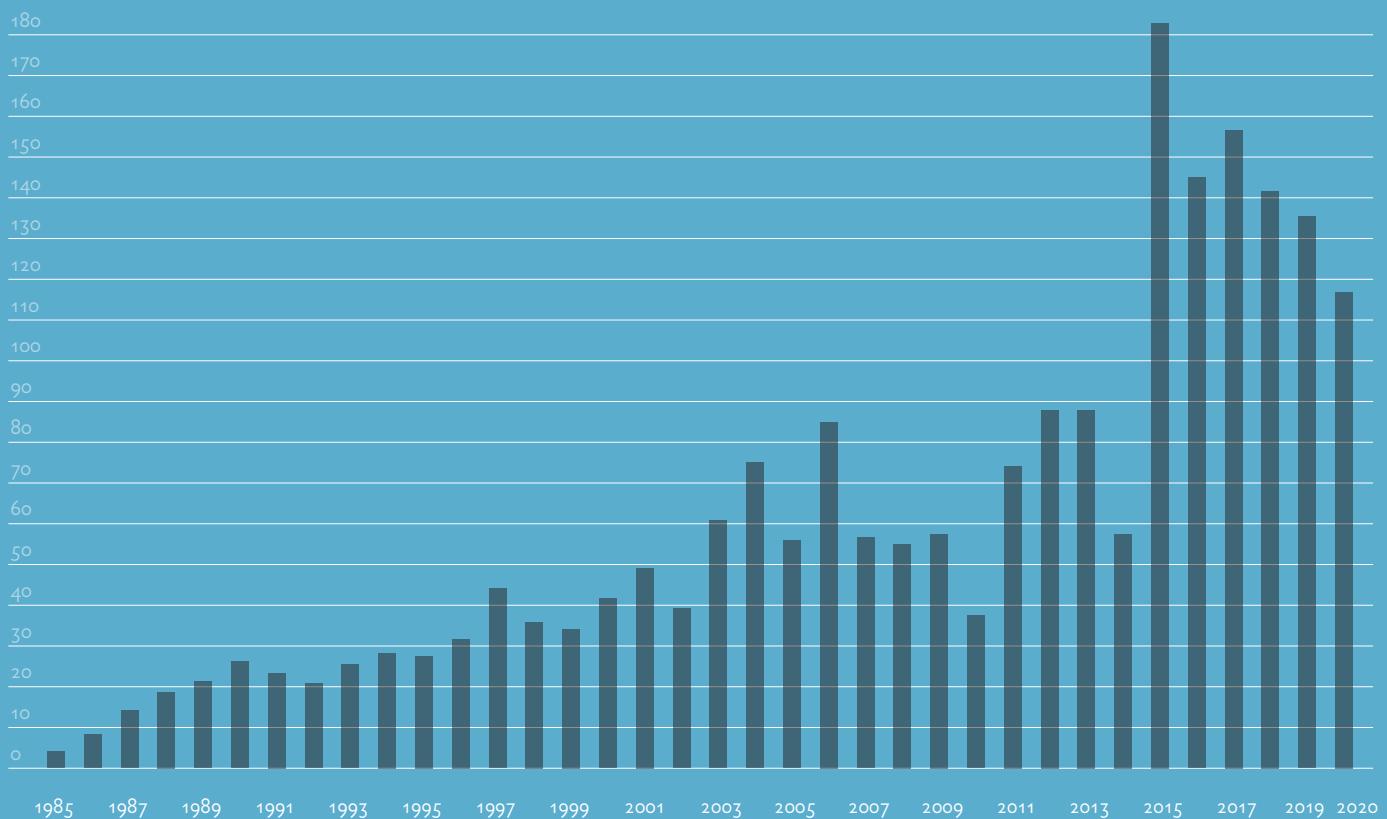
Selskabets balance udgjorde ved udgangen af 2020 105 mio. kr., og selskabets aktiver i form af grunde og bygninger

## UDDELINGER I 2020



## UDDELINGER I PERIODEN 1985-2020

MIO. KR.





udgør 100 mio. kr. Nettoomsætningen udgjorde i 2020 6,5 mio. kr., og resultatet før finansielle poster udgjorde 2,8 mio. kr.

Årets resultat for 2020 udgjorde 1,7 mio. kr. Årets resultat anses for tilfredsstillende og er på niveau med forventningerne ved årets begyndelse.

### Incuba A/S

2020 har været et uforudsigligt og udfordrende år, der har krævet løbende omstilling i driften og serviceringen af virksomhederne. En væsentlig del af INCUBAs værditilbud er adgangen til viden, rådgivning, netværk og samarbejde. Der er i løbet af 2020 afholdt 75 netværksarrangementer, hvor i alt godt 3.000 personer deltog. I foråret etablerede INCUBA et forum for CEOs med fokus på viden og sparring om ledelse i en krisetid og har i løbet af året desuden opstartet nye erfaggrupper inden for salg/markedsføring samt faglige erfaggrupper for startups inden for henholdsvis blockchain og machine learning. INCUBA tilbød i første halvår revisorhjælp til søgning af hjælpepakker og har bistået en række virksomheder med forlængelse af betalingsfrister efter individuel aftale.

Udlejningen har ikke stået stille i 2020. INCUBA har i løbet af året budt velkommen til 42 nye virksomheder, har haft 43 interne omflytninger, og der er lavet 148 kontrakter og kontrakttilpasninger. Søgningen fra de helt nyopstartede til acceleratoren StartupLab er og har været stabil, mens søgningen fra startups og scaleups til almindelige lejemål har været let dalende hen over året. Ved årets udgang huser INCUBA stadig knap 200 virksomheder, og udlejningsprocenten for året som helhed ender på 97,2%, hvilket er en smule mindre end tidligere år, men højt omstændighederne taget i betragtning. Andelen af spin-outs fra Aarhus Universitet ligger stabilt, men er steget inden for biotek i forskerparken i Skejby. Der har året igennem været høj belægning på de 50 pladser i StartupLab, og mentorteamet er udbygget med 18 nye mentorer.

Det blev i efteråret 2020 besluttet at projektere en udvidelse på 17.000 kvm. af forskerparken på Katrinebjerg inklusiv en 18 etagers bygning kaldet INCUBA Next med et tilpasset koncept til tech scaleups og udviklingsteams fra videnstunge etablerede tech-virksomheder. Derudover arbejdes der med en mulig udvidelse i Skejby målrettet biotek startups.

Årets resultat før skat er på 24 mio. kr. og er bedre end forventet. Resultatet afspejler højere udlejning end forventet og omkostninger under det forventede. Covid-19 har således ikke påvirket resultatet væsentligt. Bestyrelsen betragter resultatet som tilfredsstillende. Udsigten i 2021 er forbundet med stor usikkerhed på baggrund af Covid-19-pandemien, hvilket der er taget højde for i INCUBAs budget. INCUBA forventer dog



fortsat at realisere et højt niveau for udlejning samt et positivt resultat.

#### **Capnova A/S**

Capnova er et investeringsselskab med det formål at fungere som exit-operatør i forhold til de selskaber, som Capnova var medvirkende til at etablere under den i 2019 ophørte statslige innovationsmiljøordning. Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på 9,5 mio. kr., og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en positiv egenkapital på 40 mio. kr. Det er ledelsens vurdering, at den pr. 31. december 2020 foretagne værdiansættelse på bedste vis udtrykker en meget forsigtigt opgjort værdi af portefølje-investeringer og de foretagne udlån. Selskabet har fra 1998 og til og med 2019 været operatør af den statslige innovationsmiljøordning. Fra 2020 til og med 2023 er selskabet udpeget som såkaldt exit-operatør til på vegne af staten at håndtere de porteføljeinvesteringer, som selskabet som innovationsmiljø har investeret midler i på vegne af staten, kombineret med midler fra selskabet. Årets resultat findes tilfredsstillende.

#### **AUFF HOLDINGS RESULTAT**

AUFF Holding P/S' egenkapital udgjorde ved udgangen af 2020 4.865 mio. kr. Årets resultat for 2020 udgjorde 183 mio. kr. Årets resultat vurderes at være tilfredsstillende.

### **AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFONDS RESULTAT**

Fondens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud før uddelinger på 182 mio. kr. Et resultat der vurderes at være tilfredsstillende og på niveau med det forventede ved begyndelsen af året.

#### **UDDELINGERNE I 2020**

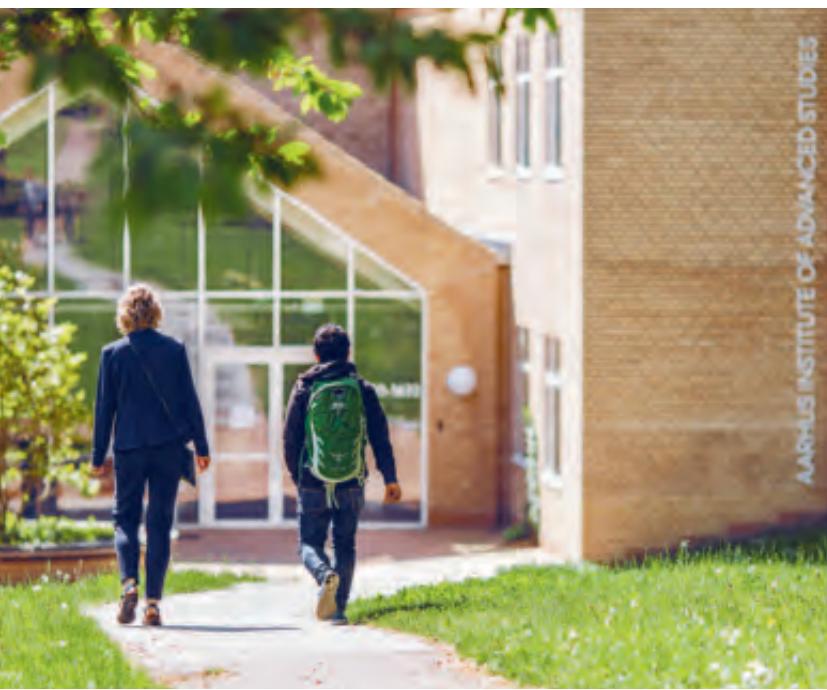
Der er i året 2020 uddelt 118,4 mio. kr. til formålet. Fra regnet tilbageførte, ubrugte bevillinger fra tidligere år giver dette en nettouddeling på 114,9 mio. kr. i 2020. Årets konkrete uddelinger kan ses på siderne 75-82.

#### **VIRKEMIDLER I 2021**

Generelt har fondsbestyrelsen i 2021 valgt fortsat at prioritere AUFF Starting Grants og AUFF NOVA. Beslutningen er taget for at styrke den strategiske rekruttering af forskertalenter, herunder internationalt, og for at styrke vækstlaget og de stærke ideer. I 2021 er virkemidlerne følgende:

#### **AUFF Starting Grants**

AUFF Starting Grants til adjunkter, lektorer og professorer fortsætter, og budgettet er i 2021 på 40 mio. kr. AUFF Starting Grants kan anvendes til international rekruttering til vækstområder med henblik på etablering af nye selvstændige forskningsområder og forskningsgrupper. Målgruppen for Starting Grants er nyansatte adjunkter/forskere, lektorer/seniorforskere og professorer. Med Starting Grants ønsker AUFF at styrke vækstlaget og derigennem sikre fremragende forskere gode karrieremuligheder ved Aarhus Universitet.



## AUFF Nova

AUFF Nova prioriteres i 2021 med et budget på 40 mio. kr. AUFF Nova har til formål at stimulere iværksættelse af dristige og nytænklede forskningsprojekter, som har høj kvalitet, men som også typisk vil have vanskeligt ved at opnå støtte fra anden side. Projektet skal anvise nye veje og have potentiale for videnskabeligt gennembrud.

## Fleksible ph.d.-forløb

Virkemidlet er en afløser for scholarstipendierne, nu målrettet alene mod fleksible ph.d.-forløb, herunder 3+5, 4+4 og forskningsåret m.v. Den samlede ramme på 15 mio. kr. i 2021 fordeles via en rammebevilling ligeligt mellem de fem fakulteter.

## Publikationsstøtte

Publikationsstøtte er fortsat målrettet internationale udgivelser, således at der vil være en ansøgningspulje og en direkte støtte til Aarhus Universitetsforlag til strategisk udvikling. Gældende for ansøgningspuljen er, at der prioriteres støtte til banebrydende publikationer med specielt henblik på højtestimerede internationale publikationskanaler, fortrinsvis store udenlandske forlag. Der kan fortsat gives støtte til publikationer af høj kvalitet, der udgives ved danske forlag.

## International mobilitet

Der er afsat 5 mio. kr. med henblik på international mobilitet. Der er tale om en pulje til internationale aktiviteter, både omfattende indgående besøgende forskere og udgående mobilitet for universitetets forskere.

## Støtte til afholdelse af ph.d.-kurser, forskergruppemøder, workshops og summer camps på Sandbjerg Gods

Der kan fortsat ansøges løbende. Formålet er at yde tilskud til betaling for ph.d.-kursusophold, forskergruppemøder, workshops og summer camps på Sandbjerg Gods, således at kursusdeltagernes egenbetaling reduceres.

## Forskningsophold i Møllehuset og Husumgade

Forskere kan fortsat løbende søge om legatophold i Møllehuset ved Sandbjerg Gods og i Husumgade i København.

## Aarhus Institute of Advanced Studies

Endelig støtter Aarhus Universitets Forskningsfond fortsat driften af Aarhus Institute of Advanced Studies.

## AUFF Flagskibe

AUFF viderefører virkemidlet AUFF Flagskibe. Der var indkaldelse af ansøgninger ultimo 2020 med forventelig bevilling i 2021. Det drejer sig om større forskningsprojekter af ekstraordinær karakter, høj visibilitet og med betydelig international impact.

## DE KOMMENDE ÅR

I forlængelse af fondsbestyrelsens beslutning om budget forventes en stor del af uddelingerne også i de kommende år at ske via større satsninger.

Brian Bech Nielsen  
Bestyrelsesformand

Jørgen Lang  
Adm. direktør

To ildsjæle  
satte deres  
aftryk på et  
universitet  
i Aarhus

# De gjorde Aarhus til universitetsby

*Den ene tog initiativet, den anden fik tingene realiseret i stor stil. Mød to stærke drivkræfter ved Aarhus Universitets grundlæggelse: overlæge Victor Albeck og landsretssagfører Carl Holst-Knudsen. De to ildsjæle satte deres aftryk flere steder på campus – og deres ånd lever videre i Victor Albeck-prisen og Rigmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris, som giver rygstød til både yngre og etablerede forskere.*

I mere end 400 år havde der kun været ét universitet i Danmark. Der manglede et videnskabeligt miljø i Aarhus – og i det hele taget mulighed for at tage en akademisk uddannelse i Jylland – det mente to visionære akademikere i Aarhus, og i 1920'erne tog de på hver sin måde teten i forhold til at give jyder nemmere adgang til at uddanne sig på højeste niveau i samfundet og til i det hele taget at løfte det akademiske niveau for landet som hele. Deres indsats og ihærdighed bar frugt, og de blev foregangsmænd for det, vi kender som Aarhus Universitet i dag.

Aarhus Universitets fornemste hæderspris har siden 1956 været Rigmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris. Nu har Aarhus Universitets Forskningsfond indstiftet yderligere en hæderspris, nemlig Victor Albeck-prisen. Men hvem var de, og hvordan satte de deres aftryk? Vi lægger ud med Victor Albeck.

Hvis du befinder dig i Universitetsparken, så tag turen ned i den sydlige del af parken og find det sted, hvor Bartholins Allé og Wilhelm Meyers Allé krydser hinanden ved siden af Søauditoriet. Her finder du en stor, mørkegrå sten omkranset af buske – det er et gravsted – Universitetsparkens eneste. På stenen står der Victor Albeck (1869-1933).

Victor Albeck blev født i København den 9. januar 1869. Han fik sin medicinske embedseksamen i 1894 og videreuddannede sig herefter til fødselslæge og gynækolog. I 1901 blev han udnevnt til den første overlæge ved Fødselsanstalten i Jylland, den hvide palæbygning i den sydlige del af Universitetsparken.

Det fortælles om Victor Albeck, at han var en venlig mand – som fødselslæge kunne han ikke huske alle de fødendes ansigter, så for en sikkerheds skyld hilste



han altid, når han på fortovet gik forbi en mor med en barnevogn.

Victor Albeck var én af de drivende kræfter i oprettelsen af Jydsk medicinsk Selskab, som han i 1920 blev formand for. Her samledes jyske læger til videnskabelige foredrag og diskussioner, og selskabet kom til at fungere som en slags sundhedsvidenskabeligt "fakultet" uden studenter. Det var netop i kraft af sin rolle i dette selskab, at Victor Albeck fik en central position i kampen om at få et universitet til Aarhus.

### Fødselslægen i spidsen for universitetsforkæmperne

Den tidligere københavner var blevet fuldblods-aarhusianer og tog en lang række initiativer, der skulle fremme de videnskabelige miljøer i byen. Sammen med repræsentanter for Statsbiblioteket, byens museer, de lærde skoler (gymnasier) og byens hospitaler oprettede han en



◀ Victor Albeck blev født i København den 9. januar 1869. Han fik sin medicinske embedseksamen i 1894 og videreuddannede sig herefter til fødselslæge og gynækolog. I 1901 blev han udnævnt til den første overlæge ved Fødselsanstalten i Jylland, den hvide palæagtige bygning i den sydlige del af Universitetsparken.

▲ Carl Holst-Knudsen døde i 1956, kort efter sin 70-års dag. Han har lagt navn til en vej i Universitetsparken – tæt på kollegierne, som han også tog initiativ til at bygge.



Victor Albeck sammen med Kong Christian X til grundstensnedlæggelsen ved Aarhus Universitets første bygning i 1932.

række videnskabeligt orienterede foreninger inden for historie og naturvidenskab, og han tog initiativ til læsekredse og etablering af naturvidenskabelige samlinger. Alt sammen med henblik på at få oprettet et universitet i Aarhus. Victor Albeck lagde selv hus til, når universitetskæmperne holdt møder.

Professor Karl Anker Jørgensen sidder i Aarhus Universitets Forskningsfonds bestyrelse og er formand for fondens uddelingsudvalg. Han har været med til at indstifte den nyindstiftede Viktor Albeck-prisen, der uddeles første gang 26. maj i år.

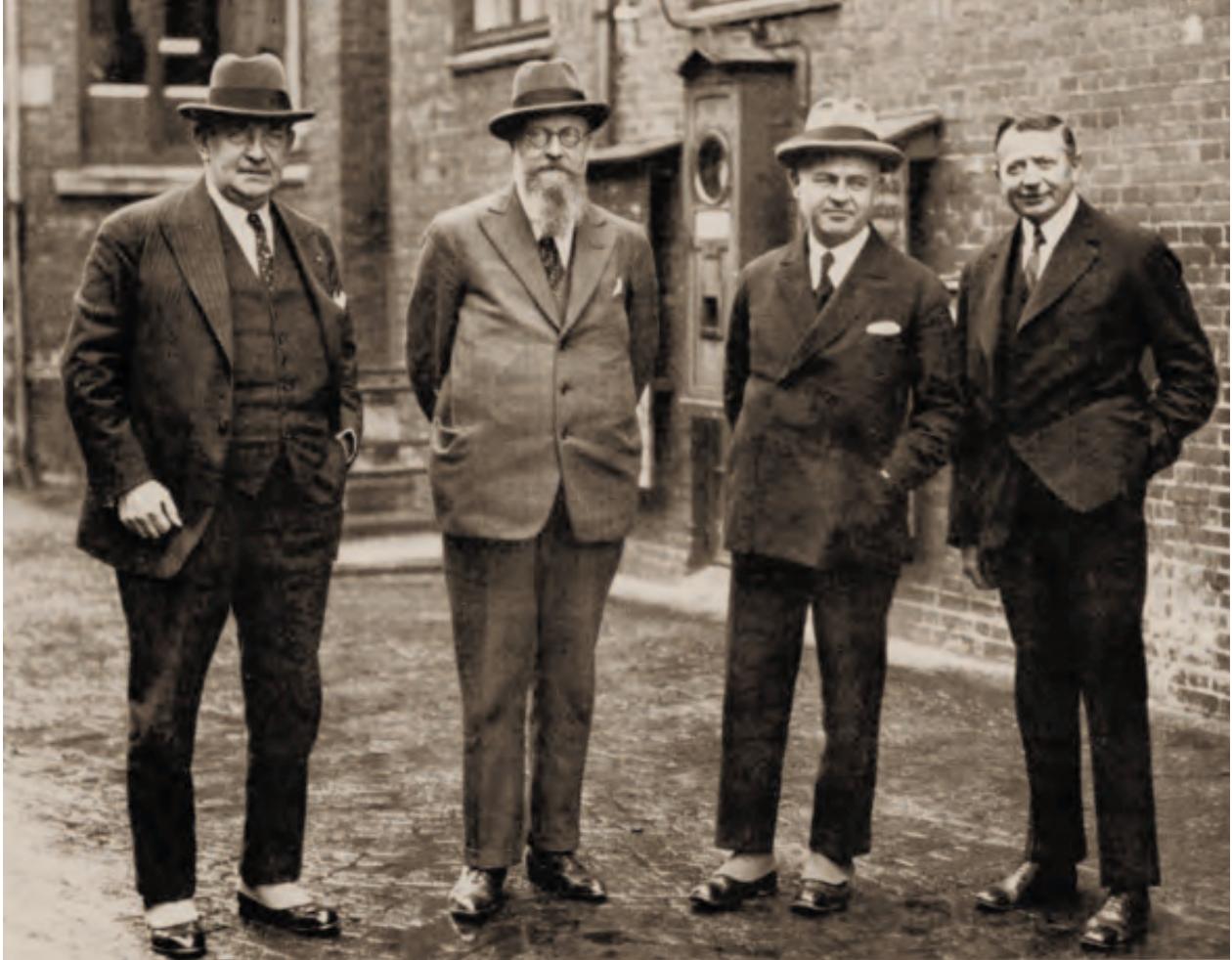
"Victor Albecks utrættelige indsats har været helt afgørende for, at det nye jyske universitet kom til at ligge i Aarhus. Det er hans pioneerånd, vilje og ihærdighed, vi hylder med denne pris og dermed hos prismodtagerne. Det ville være i Victor Albecks ånd at støtte netop vækstlaget på Aarhus Universitet og dermed give yngre talenter et rygstød," siger Karl Anker Jørgensen om prisen, som gives til en yngre, talentfuld forsker med tilknytning til Aarhus Universitet.

I 1926 overtog Victor Albeck formandsposten i Universitets-Samvirket, Aarhus, og 11. september 1928 havde Aarhus Universitet sin spæde start i lejede lokaler i Teknisk Skole i Nørre Allé. Victor Albeck blev formand for Universitetsundervisningen i Jylland, og ved grundstensnedlæggelsen til Aarhus Universitets første bygning i august 1932 modtog Victor Albeck fortjenstmedaljen i guld af Chr. X. Victor Albeck døde året efter og blev begravet ved siden af fødselsanstalten, der siden år 2000 har båret hans navn: Victor Albeck-bygningen.

### **Carl Holst-Knudsen: Styr på Stauning**

Efter Victor Albecks død overtog landsretssagfører og konservativt byrådsmedlem Carl Holst-Knudsen formandsskabet for Universitets-Samvirket, Aarhus og Universitetsundervisningen i Jylland. Carl Holst-Knudsen havde arbejdet sammen med Victor Albeck i begge bestyrelser og var en dygtig strateg og fundraiser, der formåede at indsamle private midler til universitetets opbygning og samtidig havde argumenterne på plads, når skiftende undervisningsministre skulle til lommerne.

Det fortælles, at Carl Holst-Knudsen var en mand med stor personlig myndighed. Det fik statsminister Thorvald Stauning at føle i forbindelse med indvielsen af den første universitetsbygning, hvor Carl Holst-Knudsen gav den lidt for tørstige Thorvald Stauning besked på ikke at drikke mere. Statsministeren adlød.



Carl Holst-Knudsen var gift med Rigmor Holst-Knudsen, og ægteparret skænkede i 1935 en rektorkæde i 18 karat guld til universitetet. Denne kæde bærer rektor stadig ved særlige lejligheder, som for eksempel ved universitetets traditionsrige årsfest i september – og ved overrækelsen af Rigmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris hvert år i maj. Rigmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris blev indstiftet af en række fonde og virksomheder den 28. maj 1956, da Carl Holst-Knudsen blev 70 år, og den er siden blevet uddelt til en lang række fremtrædende forskere, blandt andre lektor Johannes Sløk, professor Poul Nissen, professor Dorthe Berntsen, professor Jens Christian Djurhus og professor Lene Hau.

Carl Holst-Knudsen var en af de mest fremtrædende skikkeler på det unge Aarhus Universitet, og det var derfor naturligt, at en videnskabspris på Aarhus Universitet blev opkaldt efter ham. Det fortæller rektor Brian Bech Nielsen.

"Carl Holst-Knudsens særlige fortjeneste var i stærkt parløb med de lokale politikere at sikre den folkelige og erhvervslivets opbakning til universitetet. Drømmen om et nyt universitet blev først og fremmest realiseret, fordi han var med til at synliggøre, at den jyske befolkning ønskede et universitet. Carl Holst-Knudsen forstod, at universiteter i sidste ende er samfundets og borgernes ejendom," siger Brian Bech Nielsen.

Statsminister Thorvald Stauning og Carl Holst-Knudsen mødtes ved flere forskellige lejligheder. Carl Holst-Knudsen blev 70 år, og Videnskabsprisen er siden blevet uddelt til en lang række fremtrædende forskere.

Carl Holst-Knudsen døde i 1956, kort efter sin 70-års dag. Han har lagt navn til en vej i Universitetsparken – tæt på kollegierne, som han også tog initiativ til at bygge.

Fra de første 64 studerende i lejede lokaler i Nørre Allé i de spæde år i slutningen af 1920'erne til 38.000 studerende i dag fordelt på AU's verdensberømte campus – og rundt omkring i resten af landet. Victor Albeck og Carl Holst-Knudsen satte det hele i gang. I Aarhus Universitets nekrolog over Carl Holst-Knudsen omtales det naturlige parløb mellem de to: Victor Albeck beskrives som den idérig type, Carl Holst-Knudsen som den pragmatiske type. Og som det skrives: "I Aarhus Universitets historie kom disse to mænd så aldeles åbenbart i den rette rækkefølge."

De to prismodtagere i 2021 ►

# Professor Isabelle Torrance modtager Victor Albeck-prisen



Af Ida Hammerich Nielson

Isabelle Torrance startede sin forskerkarriere på Aarhus Universitet med et 3-årigt fellowship på Aarhus Institute of Advanced Studies (AIAS), der har haft stor succes med at tiltrække højt kvalificerede internationale forskere. Siden blev hun ansat som professor på Engelsk, hvor hun har opbygget forskningscentret "Classical Influences and Irish Culture", som er støttet af en ERC-bevilling fra opholdet på AIAS. Isabelle Torrances forskergruppe arbejder med at vise, hvordan den klassiske litteratur approprieres i Irland og forbindes med aktuelle konflikter. Et perspektiv, der inkluderer postkoloniale, multilingvistiske og feministiske vinkler. Projektet oparbejder blandt andet en database, der muliggør ny, interdisciplinær forskning inden for klassisk og moderne litteratur. Herved bidrager Isabelle Torrance til udviklingen af et nyt forskningsfelt, Classical Reception Studies.

Professor Isabelle Torrance har en baggrund som klassisk filolog og kombinerer således den filologiske tradition med forskning i den rolle, antikkens klassiske kultur spiller i moderne europæisk historie.

Isabelle Torrance er en original og produktiv forsker, der allerede har publiceret syv bøger og en række artikler. Hendes evne til at skabe synergি mellem klassiske studier og moderne historie gør hende også til en efterspurgt forelæser blandt internationale fagfæller og i den brede offentlighed.

## Fakta om prisen

Victor Albeck-prisen på 100.000 kr. uddeles til et yngre forskertalent, der arbejder eller har arbejdet i tilknytning til Aarhus Universitet, og som er inde i et videnskabeligt arbejde og har fremlagt ét eller flere betydelige resultater, der giver løfter for det fremtidige arbejde. Prisen uddeles første gang i 2021 i forbindelse med prisuddelingerne i maj måned, hvor også Holst-Knudsens Videnskabspris og Aarhus Universitets Forskningsfonds ph.d.-priser uddeles.

# Professor Preben Bo Mortensen modtager Rigmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris

Af Ida Hammerich Nielson

Professor Preben Bo Mortensen forsker i psykiatrisk epidemiologi. Hans hovedinteresse er at undersøge, hvilke genetiske og miljømæssige faktorer der bidrager til sygdomsrisiko og sygdomsforløb, herunder hvordan arv og miljø spiller sammen. Målet er at finde årsagerne til, forbedre behandlingen af og forebygge psykisk sygdom og på den måde skabe et bedre liv for den enkelte. Ved hjælp af data fra biobanker og danske registre forsker han i de fem mest alvorlige psykiske sygdomme og har således opbygget enestående ny viden om skizo-

freni, depression, autisme, bipolar sygdom og ADHD.

Preben Bo Mortensen har publiceret mere end 690 videnskabelige artikler, herunder i internationalt højtrangerede tidsskrifter som Nature, Science og JAMA Psychiatry, og har en imponerende videnskabelig produktion. Derudover udmærker han sig ved at have stærke nationale og internationale samarbejder blandt andet med Johns Hopkins University, MIT og Harvard University.

I øjeblikket er Preben Bo Mortensen videnskabelig direktør for forskningscentret iPSYCH, som er forankret på Aarhus Universitet, og som beskæftiger mere end 150 forskere inden for psykiatri, genetik og registerforskning i Danmark. Han er desuden centerleder ved Center for Registerforskning ved Institut for Økonomi på Aarhus BSS.



## Fakta om prisen

Rigmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris blev indstiftet den 28. maj 1956 i anledning af landsrets-sagfører Carl Holst-Knudsens 70-års fødselsdag, hvor han fratrådte som formand for bestyrelsen for Aarhus Universitet. Prisen blev uddelt første gang i 1958 og har siden – så vidt muligt – været uddelt den 28. maj. Prisen på 100.000 kr. uddeles til en forsker, som har udmærket sig på allerhøjeste niveau, og som har høstet stor national og international anerkendelse.



Ph.d.-priser  
til fem  
modtagere  
2021

Forskningsfonden uddeler ph.d.-priser til unge forskere med et ekstraordinært talent. I år er det 19. gang, priserne uddeles. På de følgende sider kan du læse om ph.d.-projekterne.

Af Filip Graugaard Esmarch

# Priser til fem ekstraordinære forskertalenter

Fem dygtige forskere modtager AUFF's ph.d.-pris for deres ph.d.-projekt fra 2020. De har alle gjort sig ganske særligt bemærket, både med deres resultater og med den måde, de har formidlet resultaterne på. De fem forskere modtager hver 50.000 kr. som anerkendelse for deres forskning.

Hvert af Aarhus Universitets fem fakulteter har indstillet et antal af deres nye forskertalenter til at modtage prisen, og herefter har Aarhus Universitets ph.d.-skolelederkreds (red.) foretaget en prioritering, således at alle fakulteter er repræsenteret. Bedømmelseskriterierne har dels været selve afhandlingens fremragende kvalitet og dels kandidaternes mere overordnede indsats i løbet af ph.d.-studiet.

## Fakta om ph.d.-prisen

- Aarhus Universitets Forskningsfond indstiftede sin årlige ph.d.-pris i forbindelse med universitetets 75-års jubilæum i 2003.
- Aarhus Universitets Talentbånd indstiller på baggrund af anbefalinger fra fakulteterne et antal kandidater, hvorefter universitetsledelsen og Forskningsfonden foretager den endelige indstilling.
- Alle modtagerne har afsluttet deres ph.d. året forinden, altså i dette tilfælde i 2020.

I år har følgende fagligheder modtaget prisen: en biolog, en assyriolog, en læge, en økonom og en geolog. De har bidraget med spændende viden om henholdsvis reduktion af næringsstoffer fra landbruget, fortællinger om forfattere i babylonsk oldtid, behandling af patienter med hjertestop, risikabel sundhedsadfærd blandt teenagepiger og metoder til datering uden makrofossiler. Alle fem prismodtagere forsker i dag videre; de fire af dem i postdoc- eller adjunktstillinger.

## Lyt til en podcast

Hør mere i serien "De unge forskere" ved at gå ind på [www.auff.dk](http://www.auff.dk) eller søg på navnet og find serien på Spotify, Google Play eller din foretrukne podcast-app.

## Se video på [www.auff.dk](http://www.auff.dk)

Hver af de følgende præsentationer er forsynet med en QR-kode, og ved at scanne den kan du hente en kort video om prismodtageren. Videoerne kan også findes via [www.auff.dk](http://www.auff.dk) under menupunktet "Presserum" > "Video".

# Myter om forfattere giver ny viden om oldtidens litteratursyn

Verdens tidligste kendte forfatter var den sumeriske prinsesse Enheduana. Hun levede omkring år 2300 f.Kr. i oldtidens Irak. De ældste bevarede lertavler med Enheduansas dramatiske hymner til den lunefulde gudinde Inana er dog fra 4-500 år efter forfatterens død.

En del filologer har derfor gerne villet finde ud af, i hvor høj grad teksterne er Enheduansas egne, eller om de blot er tilskrevet hende. For i modsætning til for eksempel Homer fra den græske oldtidslitteratur er Enheduana uden tvivl en historisk person. Det forklarer ph.d. Sophus Helle, som i sin afhandling selv viser en alternativ tilgang.

"Jeg har genovervejet selve måden at undersøge forfatterbegrebets historie på. I studiet af de førmoderne kulturer ender man nemlig hurtigt i metodologiske problemer, hvis man bliver for fokuseret på det virkelige menneske bag de litterære værker. Litteratur bliver i oldtiden skabt på en mere kollaborativ og gradvis måde," siger Sophus Helle.

## En ny forklaringsramme

Han sætter med sin egen metodologisk fokus på de historier eller myter, som i de babylonske og assyriske kulturer fortælles om en forfatter. Disse forfatterfortællinger har man i den hidtidige forskning ofte været tilbøjelig til at lægge til side som historisk upålidelige.

"I stedet ser jeg på dem og undersøger, hvad de fortæller om folks måde at tænke litteratur på. Sådan et metodologisk greb er jeg ikke den første til at lancere, men jeg videreudvikler nogle af de metoder, som kan bruges dér," tilføjer Sophus Helle.

I sin efterfølgende historiske undersøgelse af forfatterfortællingerne viser

han, hvordan disse ofte er forbundet med en genfortolkning af ældre eller fremmede tekster.

"Det kan for eksempel være, at den oprindelige kultur eller kontekst, som værket blev skrevet i, er forsvundet. Så kan forfatterfortællingerne bruges til at forklare, hvor værket kommer fra, og hvordan det kan give mening."

## Bygger bro mellem fag

Sophus Helle var selv en fremmed fugl, da han med sin uddannelse som assyriolog fra Københavns Universitet i bagagen blev ph.d.-studerende på litteraturvidenskab i Aarhus. Her har han udnyttet sin tværfaglige position til brobygning. En omfattende publikationsliste vidner om, at han er godt på vej mod sit mål om at etablere en samtale mellem litteraturvidenskaben og assyriologien.

"Assyriologi har som fag været lidt lukket om sig selv. Så meget af det, jeg laver, handler om at bringe spændende information derfra ud i verden, både til et akademisk og til et bredere publikum," forklarer Sophus Helle.

Senest har han således også oversat Enheduanas hovedværk *Dronning over verdens magter* fra kileskrift til både dansk og engelsk, og sideløbende med sit ph.d.-forløb fik han i samarbejde med sin far, digteren Morten Søndergaard, udgivet en anmelderrost dansk oversættelse af det mest kendte epos fra den babylonske verden, *Gilgamesh*.

Sophus Helle fortsætter nu i et internationalt postdoc-projekt, hvor han skal udforske flere tværfaglige forbindelser mellem filologi, litteraturvidenskab og oversættelsesteori.



## Assyriologi møder litteraturvidenskab

*Sophus Helle har fundet nye måder at undersøge forfatterbegrebets ældste historie på. I oldtidens babylonske og assyriske kulturer opstod selve ideen om en personificeret forfatter.*



# Piger med tidlig skolestart lever vildt som teenagere

Kan man ved hjælp af data fra nationale sundhedsregister analyser sig frem til underbelyste årsager og konsekvenser, når det gælder teenageres risikofyldte sundhedsadfærd? Det kan man, hvis man som økonom Eva Rye Johansen har ekspertise i anvendt mikroøkonometri, altså i at finde statistiske metoder til at behandle data om individers adfærd.

"Jeg har anvendt statistik over danske kvinder født mellem november 1981 og februar 1992. Ud over oplysninger om skolestart har jeg set på data for blandt andet alkoholforgiftninger, aborter, fødsler og behandling for klamydia. Det viser sig, at pigernes alder ved skolestart har en betydning for deres risikable sundhedsadfærd i teenageårene," opsummerer Eva Rye Johansen.

Hun har i sit ph.d.-projekt sammenholdt grupper af stort set jævnaldrende piger, som er født kort før og kort efter et årsskifte, og som derfor er startet på forskellige klassesetrin. Det viser sig, at piger med tidlig skolestart også begynder at drikke og have sex i en relativt yngre alder. Men Eva Rye Johansens analyser afslører også, at gruppen af tidlige skolestartere har en lidt større risiko for at få en provokeret abort som 15-20-årige, faktisk 36% oftere end gennemsnittet. Og de har også lidt større risiko for at komme ud for en alkoholforgiftning, hvilket sker hele 58% oftere end for gennemsnittet.

## Forskning og politik

Her har vi ikke plads til at komme ind på mellemregninger og metodisk design. Men Eva Rye Johansens resultat er et godt eksempel på, hvordan de ganske unikke danske registerdata kan udnyttes på en måde, som giver genlyd i forsk-

ningsverdenen – hendes eneforfattede artikel er publiceret i det førende internationale tidsskrift inden for sundhedsøkonomi. *Journal of Health Economics*.

Samtidig er resultatet et eksempel på, hvordan man ved hjælp af mikroøkonometri kan bidrage med værdifuld viden i forbindelse med udformning af indsatser eller politikker i forhold til samfundsmæssige problemstillinger.

"Man kan for eksempel have en politisk målsætning om, at 15-årige skal drikke mindre, eller at færre 18-årige skal blive gravide. Men måske burde man i højere grad fokusere på bestemte klassesetrin," foreslår Eva Rye Johansen.

## Fokus på familieøkonomi

De to øvrige kapitler i hendes ph.d.-afhandling er forfattet sammen med to andre forskere, og her bliver teenagegraviditeternes konsekvenser belyst.

"Først viser vi, at det at blive forælder som teenager har negative konsekvenser for både moren og faren. Det kan altså være en hjælp, hvis man med en politik på området ikke kun støtter de unge mødre, men også fædrene.

Det sidste kapitel fokuserer på konsekvenserne for børnene. Her ser det ud til, at det ikke i sig selv er forældrenes unge alder, som gør, at børnene klarer sig dårligere, men at det i stedet skyldes en række andre forhold," siger Eva Rye Johansen.

Hun forscher nu videre i en adjunktstilling på Aarhus Universitet, hvor hun bruger mikroøkonometrien til at undersøge årsager til social ulighed.



## Anvendt mikroøkonometri

Ved at kombinere danske registerdata på nye måder har Eva Rye Johansen tilvejebragt ny viden om teenagegraviditeter og konsekvenserne heraf i et sundheds- og familieøkonomisk perspektiv.



# Vigtig viden om medicin til patienter med hjertestop

Mathias Holmbergs interesse for behandling af hjertestop hos indlagte patienter blev vakt, da han som medicinstuderende havde sit forskningsår på et hospital med tilknytning til Harvard Medical School i Boston. Her blev han opmærksom på, at der mangede viden om den akutte og uventede tilstand hjertestop, som også på grund af dens høje dødelighed er temmelig udfordrende at forske i.

"Mange af de behandlinger, vi kan tilbyde på et sygehus, har vi ingen stærk evidens for. Men efter jeg var færdig som læge, tog jeg tilbage til hospitalet i Boston for at lave en ph.d. i et dansk-amerikansk samarbejde," fortæller Mathias Holmberg.

Han lagde ud med at undersøge forekomsten af hjertestop på hospitaler. I USA kan denne ikke aflæses direkte i et nationalt register. Men ved hjælp af avancerede statistiske metoder lykkedes det at estimere antallet af patienter med hjertestop på amerikanske hospitaler til knap 300.000 årligt. Dette er et væsentlig større tal, end man tidligere har antaget, og studiet bliver da også hyppigt citeret.

## Midler til genoplivning

Herefter undersøgte Mathias Holmberg et par lægemidler, som er anvendt ved genoplivningsforsøg. I 2010 blev atropin fjernet fra de internationale retningslinjer for behandling af hjertestop, men efterfølgende har det ikke været undersøgt til bunds, om eksklusionen var en god ide.

"Vi brugte nogle mere komplekse statistiske metoder, end man tidligere har brugt. Studiet viser, at brugen af atropin ikke er forbundet med bedre

overlevelse – så det styrker de nuværende anbefalinger. I det tredje studie foretog vi en større opsamling af viden om den velkendte brug af adrenalin. Der har været visse kontroverser omkring adrenalin, fordi man har ment, at det nok er effektivt til genoplivning, men at det samtidig ser ud til at kunne medføre flere hjerneskader," forklarer Mathias Holmberg.

Ud fra sin metaanalyse mener han dog at kunne aflyse denne bekymring. Studiet var i øvrigt bestilt af den internationale organisation, som udformer retningslinjer på området. Her var Mathias Holmberg også selv medforfatter på retningslinjerne i både 2019 og 2020.

## Forebygge og reducere

I sin afhandling fremlægger Mathias Holmberg også et forsøg, hvor 48 hjertestoppatienter fik stoffet ubiquinol, som i et tidligere videnskabeligt studie havde set ud til at kunne forbedre overlevelsen og reducere den hjerneskade, som opstår under hjertestop.

"Stoffet kan kun gives via munden i form af en væske. I vores indledende studie så det dog ikke rigtig ud til at kunne optages i kroppen på den måde. Hovedformålet med forsøget var derfor at undersøge dette nærmere, og det viste sig, at ubiquinol faktisk godt kan optages gennem mave-tarm-kanalen," siger Mathias Holmberg.

Desværre så det ikke ud til at have så positiv en effekt, som det ældre studie havde beskrevet.

Efter afsluttet ph.d. har Mathias Holmbergs arbejdstid været delt mellem klinisk arbejde og forskning, og han planlægger at fortsætte på den måde.



## Patienter med hjertestop

*Læge Mathias Johan Holmberg har med sit ph.d.-projekt bidraget med ny indsigt i forekomsten og behandlingen af hjertestop.*



# Aflejninger med mikrofossiler kan nu dateres mere præcist

Da geolog Astrid Strunk gik i gang med sit ph.d.-projekt, var hovedformålet at rekonstruere indlandsisens bevægelser i dele af Nordgrønland. Der var stadig blanke pletter på det geologiske verdenskort. Og som den praktisk anlagte eventyrer hun også er, tog hun af sted på polarekspeditioner, indsamlede prøver af grundfjeld og søbund – og løb så ind i et problem.

"Når man skal estimere alderen af aflejninger på en søbund, daterer man normalt på makrofossiler, især planterester, som kan ses med det blotte øje. I Nordgrønland mangler planterne bare, og derfor er det svært at datere sedimenter derfra. Så jeg begyndte at lede efter mikrofossiler, planterester på størrelse med sandkorn eller mindre," fortæller Astrid Strunk.

På den måde udviklede projektet sig til også i høj grad at handle om metodeforbedring. Ved at inddrage viden fra andre discipliner fandt hun nemlig ud af, at hun faktisk kunne forfine metoderne ganske betydeligt, når det gjaldt kulstof 14-dateringen af de såkaldte bulk-prøver, i dette tilfælde populært sagt: en skefuld mudder fra søbunden.

## Væk med fejkilderne

"I en situation, hvor man mangler makrofossiler at datere på, vil man typisk foretage en datering af hele bulk-prøvens indhold. Man får så et resultat, som kan være ret unøjagtigt, fordi den C14-alder, prøven repræsenterer, er en blanding af alle partiklerne deri," forklarer Astrid Strunk og fortsætter:

"Jeg begyndte så at kigge på, hvor kulstoffet i mine prøver kom fra. Kom det fra 10.000 år gamle planter, som var det ønskede mål for min datering? Eller

var det 100.000 år gammel muldjord, som ville få min prøve til at se ældre ud, end da sedimentet faktisk blev aflejret?"

Hun præsenterer i sin afhandling et sæt af metoder, som langt hen ad vejen gør det muligt at eliminere fejkilderne. For at nå dertil var hun omkring både geofysik, biologi og computermodelering. Nye metoder kan fremover komme til at finde bred anvendelse.

"Det her problem med at manglende ideelle fossiler at datere på, altså makrofossiler, er ikke kun noget, man støder på som iskappeforsker i Nordgrønland. Det kan lige så godt være en biolog i Venezuela eller en arkæolog i Afrika. De vil også kunne bruge metoderne," siger Astrid Strunk.

## Isen smelter hurtigt

Ved anvendelse af blandt andet disse metoder fik hun kortlagt fortidens isbevægelser i en del af Nordgrønland. Ved at se hvor meget og hvor hurtigt isen smeltede efter den seneste istid, kan man estimere, hvordan det vil gå under den nuværende globale opvarmning. På dette punkt må Astrid Strunk melde om dårligt nyt for dem, der havde håbet på en beskeden havstigning.

"De computermodeller, man hidtil har brugt for Nordgrønland, viste sig at underestimere afsmeltningen. Jeg fandt frem til, at isen faktisk var større, end man havde antaget og smeltet hurtigere end antaget," fortæller hun.

Astrid Strunk arbejder nu i en postdocstilling på Nationalmuseet, hvor hun rekonstruerer klimaet i Sydgrønland i vikingetiden.



## Dateringsmetoder

*Astrid Strunk har rekonstrueret, hvordan indlandsisen i Nordgrønland reagerer på klimaforandringer. Samtidig har hun forbedret visse metoder for kulstof 14-datering.*



# Kvælstofreduktion skal tænkes sammen med natur og klima

Det danske landbrug er i disse år i færd med en omstilling, som skal tillade langt mindre kvælstof og fosfor at blive udvasket fra marker til vandløb. Undertiden kan det dog være vanskeligt at finde passende løsninger blandt de virkemidler, som aktuelt er til rådighed. Biolog Mette Vodder Carstensen har i sit ph.d.-projekt undersøgt, hvordan man kan udvide paletten af drænvirkemidler og øge deres multifunktionalitet.

"I Danmark har man fjernet en stor andel af de naturlige vådområder, som ellers fungerer som landskabets nyrer. De har en naturlig evne til at fjerne næringsstoffer. Samtidig er der i omkring halvdelen af det danske landbrugsareal nedlagt drænrør, som for næringsstofferne fungerer som en motorvej ud til vandløbene. Men med drænvirkemidler brugt som opsamlingsanlæg kan man efterligne naturlige vådområders filterfunktion," fortæller Mette Vodder Carstensen.

I Danmark har man indtil videre kun godkendt to typer af drænvirkemidler, men der laves forsøg med nye typer, som skal give landmænd bedre muligheder for at vælge noget, som passer ind i det specifikke landskab. Her har Mette Vodder Carstensen bidraget med forsøgsstudier af en ny type anlæg kaldet intelligente bufferzoner.

## Alsidige metoder

En del af hemmeligheden bag drænvirkemidlerne er den naturlige tilstedeværelse af denitrificerende bakterier, som omdanner nitrat-kvælstof i vandet til kvælstofgas. Der er dog også udfordringer forbundet med drænvirkemidlerne:

"Under iltfri forhold er de denitrificerende bakterier i drænvirkemidlerne

i stand til at ånde med kvælstof, som dermed fjernes fra vandet. Men når så kvælstoffet er væk, begynder anlæggets bakterier at bruge andre stoffer at ånde med, hvilket i sidste ende kan føre til, at der dannes metan. Derudover kan ufuldstændig denitrifikation give anledning til produktion af lattergas," fortæller Mette Vodder Carstensen.

En stor del af hendes projekt gik ud på at belyse disse udfordringer gennem et arbejde, der spændte fra omfattende litteraturstudier med nye statistiske metoder til detaljerede målinger af drivhusgasudledning i felten og programmering foran skærmen.

## Negative sideeffekter

Et vigtigt mål er naturligvis at designe drænvirkemidlerne, så udledningen af de to drivhusgasser mindskes mest muligt, samtidig med at der opnås en tilfredsstillende kvælstoffjernelse.

"Det kan blandt andet gøres ved at undgå for lange opholdstider i løbet af sommeren, så man undgår, at der opstår forhold, hvor de metan-dannende bakterier trives," siger Mette Vodder Carstensen.

Når man fremover skal udvælge og designe drænvirkemidler, må mange aspekter medtænkes, og her vil Mette Vodder Carstensens resultater kunne indgå i de samlede overvejelser, hvor hun også har haft fokus på fosfor, biomasse og biodiversitet. Hun tog sin ph.d. som en del af det nordiske Center of Excellence Biowater finansieret af Nordforsk, og her forsker hun stadig, nu som postdoc med fokus på grøn omstilling til bioøkonomi i Norden.



## Næringsstof-reduktion

Mette Vodder Carstensen har forsket i, hvordan man med drænvirkemidler som buffer mellem marker og vandløb bedst undgår, at næringsstoffer fra markerne føres ud i naturen.





# Hun forsker i at bruge naturlige processer til at løse menneske- hedens største problemer

Selin Kara er professor og sektionsleder på Institut for Bio- og Kemiteknologi Aarhus Universitet. Her kan du læse om hendes akademiske karriere inden for den grønne omstilling – en rejse, hvor et Starting Grant fra AUFF i 2018 spillede en afgørende rolle.

Af Jesper Bruun

# AUFF Starting Grants

Et vigtigt element i AUFF Starting Grants er international rekruttering til vækstområder med henblik på etablering af nye selvstændige forskningsområder og forskningsgrupper. Med bevillingerne ønsker AUFF at sikre fremragende forskere gode karrieremuligheder ved Aarhus Universitet. Målgruppen for Starting Grants er nyansatte adjunkter, lektorer og professorer.



## *”Du er nødt til at søge det her...”*

Selin Kara skrev på den afsluttende del af sin habilitationsafhandling ved det Tekniske Universitet i Hamborg, TUHH, da en e-mail fra hendes tidligere vejleder, professor Frank Hollmann, poppede op i hendes indbakke en efterårsdag i 2017.

Hollmann havde vejledt hende, da hun arbejdede som postdoc i biokatalysegruppen på Institut for Bioteknologi ved TU Delft i Holland fra 2011 til 2013. Her havde hun udviklet et nyt biokatalytisk koncept til en mere effektiv anvendelse af redox-enzymere som katalysatorer i både den farmaceutiske og den agrokemiske industri.

Det var dengang en helt ny tilgang til biokatalytisk syntese, der kunne få stor betydning for den grønne omstilling af den farmaceutiske industri, og forskningen vandt hende en 'Green Chemistry Highlight'-pris fra det britiske Royal Society of Chemistry.

### **Selin læste mailen igennem**

Hollmann refererede til et stillingsopslag ved daværende Institut for Ingenørvidenskab på Aarhus Universitet. En lektorstilling var slægt op inden for bioproces-teknologi, og han mente bestemt, at Selins profil matchede lektoratet.

Teknologien var et område i markant vækst, og Selin havde selv været med til at kickstarte den med sin forskning ved både TU Delft, TU Dresden og nu i Hamborg. Muligheden kunne næppe komme på et bedre tidspunkt: Hendes fremtid lå åben nu, hvor hun kunne se en ende på sin habilitation, og hun ledte faktisk efter et universitet, hvor hun kunne etablere sig. En mere permanent position, hvor hun kunne få mulighed for at etablere og lede en forskningsgruppe og fokusere på forskningen, der på ingen måde manglede perspektiver.

"OK. Men jeg skriver dit navn på som reference," svarede hun tilbage.

### **Med evolutionen som forbillede**

Selin Kara er i dag professor og sektionsleder ved Institut for Bio- og Kemiteknologi ved Aarhus Universitet. Her leder hun forskningsgruppen Biocatalysis and Bioprocessing samt instituttets sektion for industriel bioteknologi.

Uden et Starting Grant fra AUFF var Selin Kara aldrig kommet til Aarhus Universitet. Bevillingen sikrede hende muligheden for at flytte sine aktiviteter og sit forskningsteam med, uden at der ville gå for lang tid med flytningen, og det er vigtige aspekter for en aktiv og ambitiøs forsker, der brænder for sit fag.



Selin Karas forskning handler om at skabe grønne, bæredygtige og bionedbrydelige kemiske stoffer med produktionsmetoder, der udelukkende benytter sig af naturlige processer, og som ikke genererer affald. Kemiske stoffer, der kan benyttes som bæredygtige alternativer i de almindelige produkter, vi forbruger i vores dagligdag som for eksempel lægemidler, bioplast og som kosmetiske ingredienser.

Skelsættende perspektiver for en industri, der ellers er en af klodens mest forurenende.

"Vi kombinerer kemiteknologi, bioteknologi, molekylærbiologi og organisk syntese på en holistisk måde for at optimere naturlige biologiske processer og gøre dem så effektive og så bæredygtige som muligt. Den største udfordring ligger i at gøre de biokatalytiske processer så effektive, at de bliver mere attraktive end de konventionelle produktionsmetoder," siger Selin Kara.

Den kemiske industri er i voldsom vækst. Den nuværende globale kemiske produktionskapacitet havde i 2017 en værdi på 5.000 milliarder dollars. Det tal forventes ifølge FN at være fordoblet inden 2030.

Det er et stort miljømæssigt problem, for på trods

Professor Selin Kara i sit laboratorium på Gustav Wieds vej. Sammen med sit forskningsteam skaber hun her 100% bæredygtige kemiske stoffer ved hjælp af produktionsmetoder, der imiterer naturens egen måde at gøre tingene på.

af industriens tilslagn om at minimere dens miljøpåvirkninger friges der fortsat skadelige kemikalier til miljøet i store mængder.

Kemikalier er i dag allestedsnærværende i luft, vand og jord, mad og mennesker, men det er ikke kun på grund af det, der ender i naturen, at industrien er en af verdens mest forurenende. Det er ligeledes på grund af produktionsprocesser, der henter råstoffer fra jorden, og som traditionelt set producerer mere affald end produkt.

Og det er lige præcis denne problemstilling, Selin Karas forskning taler ind i.

"Vi forsøger at efterligne naturlige processer, der gennem millioner af års evolution har bevist sin gyldighed, og så optimere disse processer, så vi kan benytte dem i industriel skala. Det ville markant kunne sænke

omkostningerne, miljøbelastningen og størrelsen af de arealer, der i dag er nødvendige for kemisk produktion," siger hun.

### Faget af forskningsmiljøet

Selin Kara er født og opvokset i byen Ereğli i Konya-provinsen i det centrale Anatolien i Tyrkiet. Her gik hun i skole indtil sit 16. år, hvor hun rejste sydpå til en kostskole, der har fokus på naturvidenskab.

Hendes mor var folkeskolelærer og hendes far gymnasielærer i fagene kemi, biologi og fysik, og det har nok været deres indflydelse, der lagde kimen for Selins naturfaglige indgang til studielivet.

"Jeg overvejede aldrig andet end at tage på universitetet efter gymnasiet. Det lå bare helt naturligt for mig. Og eftersom jeg interesserede mig for naturvidenskab mere end de humanistiske og samfundsviden-skabelige fag, og eftersom jeg havde en særlig interesse for kemi, biologi og matematik, var valget bare ret åbenlyst dengang," forklarer hun om sit studievalg, der ledte hende ind på både en bachelor i kemiteknologi og en bachelor i fødevareteknologi på Mellemøsten Tekniske Universitet, METU, i Ankara, Tyrkiet.

På studiet fattede hun interesse for bioteknologi og biokatalyse, og med et legat fra den tyske akademiske udvekslingstjeneste, DAAD, fik hun mulighed for at tage sin kandidat i bioteknologi på TUHH i 2005-2007.

"Her blev jeg for alvor præsenteret for forskningens verden, og det fascinerede mig dybt. Jeg var del af et meget spændende laboratorium ved Institut for Teknisk Biokatalyse under ledelse af Andreas Liese, og hele dynamikken i forskningsmiljøet gjorde, at jeg der besluttede mig for at tage en ph.d. og fortsætte i den akademiske verden med bioteknologisk forskning," siger hun.

Hendes ph.d.-projekt var en tværfaglig kombination af forskellige specialiseringer og teknikker til design og udvikling af bioteknologiske processer, fra enzymproduktion til bioreaktordesign, online proces overvågning og dataanalyser. Tværfagligheden var nødvendig for at kunne syntetisere kemikalier på en effektiv og bæredygtig måde.

Selin Kara forsvarerede sin ph.d.-grad i bioproces-teknologi ved TUHH i 2011.

Herefter gik turen til Institut for Bioteknologi ved TU Delft som postdoc.

### Stor interesse fra universitetet

En regnfuld torsdag eftermiddag i marts 2018 ankom Selin Kara med to forskningskolleger til Aarhus hovedbanegård. Hun havde søgt stillingen som lektor ved Aarhus Universitet, og næste dag skulle hun interviewes til stillingen af institutledelsen, og interes-

serede fagfæller ventede på at høre mere om hendes forskning.

Institut for Ingeniørvidenskab var et ret ungt institut. Det blev oprettet i 2011 og samlede samtlige af universitetets forskningsaktiviteter inden for det teknisk videnskabelige område. Mulighederne for tværfagligt arbejde og indflydelse på beslutninger vedrørende både forskning og uddannelse på så ung et ingeniør-videnskabeligt institut tiltalte hende. Og samtidig var der ganske gode muligheder for forskningssamarbejder inden for bioproces og biokatalyse.

"Jeg oplevede en stor interesse i min forskning fra institutledelsens side. Det var meget motiverende, og jeg så meget frem til mine interviews den fredag. Jeg skulle blandt andet holde et foredrag om mine nuværende forskningsaktiviteter og deres fremtidsperspektiver, og jeg var blevet fortalt, at eftersom semesteret var startet op, og de studerende skulle undervises, ville der muligvis ikke være så mange til at høre mig fremlægge. Men som ved så meget andet på Aarhus Universitet blev jeg glædeligt overrasket," siger hun.

Det endte nemlig med, at der måtte findes et større auditorium, så Selin kunne berette om mulighederne og perspektiverne ved biokatalyse. For hende forstærkede det blot hendes ønske om at komme til Aarhus og forske og undervise.

Det var dog økonomisk en udfordring at rykke sit nuværende laboratorium i Tyskland op og flytte det hele til Aarhus. Det kunne faktisk umiddelbart ikke lade sig gøre – indtil professor Lars Ottosen, der dengang var sektionsleder for bio- og kemiteknologi, trak hende til side fredag eftermiddag:

"Her fortalte han mig om mulighederne for AUFF's Starting Grant, og at dekanen og institutledelsen var parate til at søge midlerne, så jeg kunne rykke til AU. Det var et kæmpe klap på skulderen til mig og min forskning, og jeg gik derfra styrket i min tro på, at det måske alligevel godt kunne lade sig gøre," siger hun.

### Starting Grant var alfa og omega

Selin Kara forsvarede sin habiliteringsafhandling i maj 2018 ved TUHH. Kort efter tog hun hjem til familien i Tyrkiet for at fejre den nyerhvervede akademiske grad. Og her poppede endnu en mail op. Denne gang fra Lars Ottosen, der kunne fortælle, at hun modtog bevillingen fra AUFF.

"Det var en kæmpe lettelse. Starting Grant var totalt afgørende for min beslutning om at flytte fra Hamborg til Aarhus. Uden det var jeg aldrig flyttet, simpelthen fordi det økonomisk ikke kunne hænge sammen uden. Med bevillingen fik jeg mulighed for at flytte mine forskningsaktiviteter og tilhørende forskere og starte mit eget laboratorium op på AU, uden at der ville gå for meget tid med det," siger hun og fortsætter:



"Jeg tog flere af mine igangværende forskningsprojekter med til Aarhus, og det betød, at de involverede ph.d.-studerende skulle flytte med og nu have en dansk ph.d.-løn. Det kunne aldrig have ladet sig gøre uden AUFF's Starting Grant."

Selin flyttede til Aarhus i juli 2018. I oktober samme år var laboratoriet oppe at køre på fuld tid, og alle hendes fire forskerkolleger, 3 ph.d.-studerende og 1 postdoc, var ligeledes flyttet og kommet på plads.

Laboratoriet er i dag hjem for 3 postdoc forskere, 6 ph.d.-studerende, 1 forskningsassistent, 1 projektleder og en række bachelor- og kandidatstuderende. Ud over Selin Kara selv naturligvis. Hun leder også projektet INTERfaces, som er bevilget af EU's rammeprogram for forskning og innovation, Horizon 2020. Projektet involverer i alt 10 akademiske organisationer og 13 industrielle partnere.

Selin Kara startede ud som lektor i 2018 og blev udnævnt til professor den 1. februar 2021. I januar 2021 blev Institut for Ingenørvidenskab nedlagt, og i stedet blev der oprettet fire nye institutter, herunder Institut for Bio- og Kemiteknologi, hvor Selin Kara ligeledes fungerer som sektionsleder.

"Det var en kæmpe lettelse. Starting Grant var totalt afgørende for min beslutning om at flytte fra Hamborg til Aarhus. Uden det var jeg aldrig flyttet, simpelthen fordi det økonomisk ikke kunne hænge sammen uden. Med bevillingen fik jeg mulighed for at flytte mine forskningsaktiviteter og tilhørende forskere og starte mit eget laboratorium op på AU, uden at der ville gå for meget tid med det," siger Selin Kara.

"Det har været fantastisk at være en del af et ungt institut på et universitet, der i den grad satser på ingenørvidenskabelig forskning. Jeg ser frem til at fortsætte forskningen inden for grøn kemi og kemi- og bioteknologi og sætte skub i en masse nye initiativer og samarbejder, eksempelvis inden for proteinteknologi og digitalisering. Mulighederne er uanede, og så længe vi er nysgerrige og kreative, ligger svarene på verdens store problemer lige for fodderne af os."



Koncernen,  
strukturen  
og datter-  
selskaberne

Fundats og  
strategi

# Bestyrelse og direktion

## Brian Bech Nielsen

Formand.  
Født 1957, indtrådt 2013.  
Rektor på Aarhus Universitet.  
Professor i fysik.  
Født medlem af bestyrelsen, jf. fondens fundats.  
Formand for AUFF Holding P/S og  
AUFF Komplementar ApS.  
Bestyrelsesmedlem i Incuba A/S.  
Uafhængighed: Betragtes ikke som uafhængig.

## Peter Løchte Jørgensen

Næstformand  
Født 1967, indtrådt 2010  
Professor i økonomi  
Genudpeget som særlig kyndig i økonomi og investering for perioden frem til 31. maj 2022  
Formand for bestyrelsen i AUFF Invest P/S, formand for bestyrelsen i AUFF Invest Forum P/S, medlem af bestyrelsen i AUFF Holding P/S samt medlem af bestyrelsen i AUFF Komplementar ApS, Auriga Industries A/S. Formand for bestyrelsen i Parkkollegierne A/S, formand for bestyrelsen i Auriga Industries A/S og medlem af bestyrelsen i P+, Pensionskassen for Akademikere. Desuden medlem af bestyrelsen i Asset Advisor Fondsmæglerselskab A/S, Asset Advisor FAIF A/S, Investeringsforeningen Selected Investments og Konsul Tømmerhandler af Horsens, Harald Blegvad Jørgensens familielegat. Formand for Kapitalforeningen Carlsbergfondet, medlem af investeringskomité i Danmarks Grundforskningsfond.  
Uafhængighed: Uafhængigt medlem af bestyrelsen.

## Helle Vandkilde

Medlem af fondens forretningsudvalg.  
Medlem af fondens uddelingsudvalg.  
Født 1955, indtrådt 2014.  
Professor på Institut for Kultur og Samfund – Afdeling for Arkæologi og Kulturarvsstudier, Medlem: Deutsches Archäologisches Institut (2007-); ERC Expert Panel SH6 2010-2017; Shanghai Archaeology Forum of the Chinese Academy of Social Sciences (2013-); Danmarks Frie Forskningsfond – Kultur og Kommunikation (2018-); Nationalmuseets Eksterne forskningsudvalg (2018-); Academia Europaea (2019).  
Erik Westerby-prisen 2005; The Prehistoric Society's Europa prize 2017; Fil.Dr.h.c Lund Universitet 2019.  
Genudpeget af Akademisk Råd ved Arts, Aarhus Universitet, 2014, for perioden frem til 31. maj 2022.  
Uafhængighed: Uafhængigt medlem af bestyrelsen.

## Torben M. Andersen

Født 1956, indtrådt 2017.  
Professor i økonomi.  
Udpeget som særlig kyndig i økonomi for perioden frem til 31. maj 2024.  
Tilknyttet en række internationale forskningscentre, herunder CEPR (London), IZA (Bonn) og CESifo (München). Tidligere formand for Økonomisk Råd (overvismand) og Velfærdscommissionen. Aktuelt medlem af Systemisk Risikoråd, formand for Grønlands Økonomiske Råd samt medlem af Economic Policy Council i Finland. Bestyrelsesformand i ATP, bestyrelsesmedlem i AUFF Holding P/S og Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S.  
Uafhængighed: Uafhængigt medlem af bestyrelsen.

## Jens Blom-Hansen

Medlem af fondens uddelingsudvalg.  
Født 1963, indtrådt 2017.  
Professor på Institut for Statskundskab.  
Genudpeget af Akademisk Råd ved Business and Social Sciences for perioden frem til 31. maj 2022.  
Uafhængighed: Uafhængigt medlem af bestyrelsen.

## Puk Aslaug Willemoes Jensen

Født 1995, indtrådt 2020.  
Stud.Anthro.  
Udpeget af Aarhus Universitets bestyrelse, efter indstilling fra rektor, for perioden frem til 31. maj 2024.  
Uafhængighed: Uafhængigt medlem af bestyrelsen.

## Kirsten Jakobsen

Født 1962, indtrådt 2010.  
Sekretariatsleder på Juridisk Institut, Aarhus Universitet.  
Genudpeget blandt teknisk-administrativt personale ved Aarhus Universitet for perioden frem til 31. maj 2024.  
Uafhængighed: Uafhængigt medlem af bestyrelsen.

## Karl Anker Jørgensen

Formand for fondens uddelingsudvalg.  
Født 1955, indtrådt 2000.  
Professor i kemi.  
Genudpeget af Akademisk Råd v. Science and Technology for perioden frem til 31. maj 2022.  
Uafhængighed: Betragtes ikke som uafhængig.

## Lotte Bach Larsen

Medlem af fondens uddelingsudvalg.  
Født 1962, indtrådt 2020.  
Professor i fødevareproteiners biokemi.  
Udpeget af de akademiske råds formandsforsamling for perioden frem til 31. maj 2024.  
Uafhængighed: Betragtes ikke som uafhængig.

## Helle Prætorius Øhrwald

Medlem af fondens uddelingsudvalg.  
Født 1966, indtrådt 2020.  
Professor i Medicinsk Fysiologi.  
Udpeget af de akademiske råds formandsforsamling for perioden frem til 31. maj 2024.  
Uafhængighed: Uafhængigt medlem af bestyrelsen.

## DIREKTION

### Jørgen Lang

Administrerende direktør.  
Født 1957, tiltrådt 2008.  
Medlem af bestyrelsen i AUFF Invest P/S, AUFF Invest Forum P/S, AUFF Komplementar ApS, Auriga Industries A/S, Alexandra Instituttet A/S, Parkkollegierne A/S, Incuba A/S, Capnova A/S og formand for bestyrelsen for Viby Gymnasium. Direktør for AUFF Holding P/S, Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S, AUFF Komplementar ApS, Auriga Industries A/S, Parkkollegierne A/S og Helsingforsgade 25 Aarhus A/S.

### Claus Fynbo Larsen

Finansdirektør.  
Født 1973, tiltrådt 2016.  
Finansdirektør for AUFF Holding P/S, Direktør i AUFF Invest Forum P/S og AUFF Invest P/S. Bestyrelsesformand i Aarhus Universitetsforlag A/S.

På grund af Covid-19 er bestyrelsesmedlemmerne fotograferet enkeltvis og gruppebilledet overfor er sammensat i Photoshop.



**Brian Bech Nielsen**

BESTYRELSESFORMAND

REKTOR PÅ AARHUS UNIVERSITET

**Helle Prætorius Øhrwald**

BESTYRELSESMEDLEM

PROFESSOR I MEDICINSK FYSIOLOGI

**Jens Blom-Hansen**

BESTYRELSESMEDLEM

PROFESSOR PÅ INSTITUT  
FOR STATSKUNDSKAB

**Lotte Bach Larsen**

BESTYRELSESMEDLEM

PROFESSOR I FØDEVAREPROTEINERS BIOKEMI

**Helle Vandkilde**

BESTYRELSESMEDLEM

PROFESSOR PÅ INSTITUT FOR  
KULTUR OG SAMFUND

**Claus Fynbo Larsen**

FINANSDIREKTØR

DIREKTION

**Puk Aslaug Willesmoes Jensen**

BESTYRELSESMEDLEM

STUD. ANTHRO.

**Torben M. Andersen**

BESTYRELSESMEDLEM

PROFESSOR I ØKONOMI

**Peter Løchte Jørgensen**

NÆSTFORMAND

PROFESSOR I ØKONOMI

**Jørgen Lang**

ADMINISTRERENDE DIREKTØR

DIREKTION

**Kirsten Jakobsen**

BESTYRELSESMEDLEM

SEKRETARIATSLEDER PÅ

JURIDISK INSTITUT

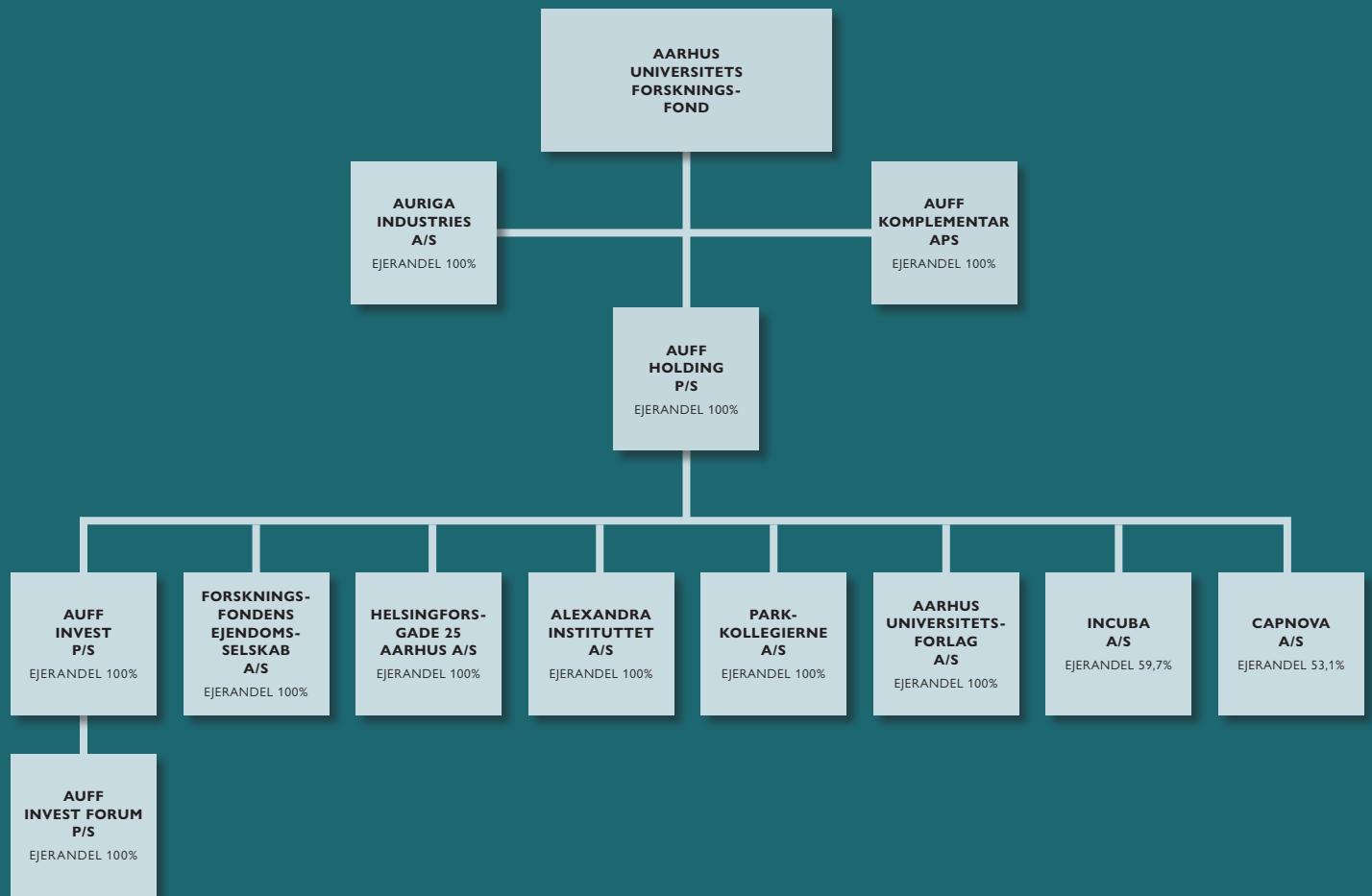
**Karl Anker Jørgensen**

BESTYRELSESMEDLEM

PROFESSOR I KEMI

# Koncernen

Pr. 31. december 2020



## AURIGA INDUSTRIES A/S

Start: 1942.  
Formål: Selskabets formål er at drive industri og handel samt finansiering i forbindelse hermed. Aarhus Universitets Forskningsfond gennemførte i 2016 en tvangsinrløsning af selskabets minoritetsaktionærer. Selskabet er i dag et selskab alene med en mindre værdipapirportefølje.

Ejerandel: 100%.  
Bestyrelse: Peter Løchte Jørgensen (formand), Jørgen Lang og Claus Fynbo Larsen  
Direktion: Jørgen Lang.

## AUFF KOMPLEMENTAR APS

Start: 2017.  
Formål: Selskabets formål er at være komplementar i AUFF Holding P/S, AUFF Invest P/S og eventuelle andre partnerselskaber samt anden virksomhed, der står i forbindelse hermed.

Ejerandel: 100%.  
Bestyrelse: Brian Bech Nielsen (formand), Peter Løchte Jørgensen og Jørgen Lang.  
Direktion: Jørgen Lang (adm.), Claus Fynbo Larsen (finans).

## AUFF HOLDING P/S

Start: 2017.  
Formål: Selskabets formål er at eje kapitalandele i andre selskaber.

Ejerandel: 100%.  
Bestyrelse: Brian Bech Nielsen (formand), Peter Løchte Jørgensen, Torben M. Andersen og Esben Vibe.  
Direktion: Jørgen Lang (adm.), Claus Fynbo Larsen (finans).

## AUFF INVEST P/S

Start: 2017.  
Formål: Selskabets formål er at håndtere Aarhus Universitets Forskningsfonds likvide formue og via investeringer i værdipapirer samt værdipapirlignende og alternative investeringer at skabe langsigtet kapitaltilvækst og afkast.

Ejerandel: 100%.  
Bestyrelse: Peter Løchte Jørgensen (formand), Jacob Hübertz, Jørgen Lang, Nina Movin og Michael Svarer.  
Direktion: Claus Fynbo Larsen.

## AUFF INVEST FORUM P/S

Start: 2019.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Peter Løchte Jørgensen (formand), Jacob Hübertz, Jørgen Lang, Nina Movin og Michael Svarer.

Direktion: Claus Fynbo Larsen.

## FEAS

Start: 1987.

Formål: Selskabets formål er, evt. i samarbejde med andre, at erhverve, opføre, udleje og administrere byggeri på egen eller lejet grund i Danmark fortrinsvis til brug for forskning og hermed tilknyttet eller beslægtet virksomhed.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Esben Vibe (formand), Torben M. Andersen, Siri Beier Jensen, Michael Pedersen, Carsten Rasmussen og Anette Storm.

Direktion: Jørgen Lang.

## HELSINGFORSGADE 25

### AARHUS A/S

Start: 2007

Formål: Selskabets formål er anlægsinvestering i fast ejendom, udlejning af fast ejendom, udvikling af fast ejendom samt hermed beslægtet virksomhed.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Esben Vibe (formand), Torben M. Andersen, Siri Beier Jensen, Michael Pedersen, Carsten Rasmussen og Anette Storm.

Direktion: Jørgen Lang.

## ALEXANDRA INSTITUTTET A/S

Start: 1999.

Formål: Alexandra Instituttets formål er at drive forskning, innovation, udvikling, rådgivning, kompetenceudvikling og teknologisk service på et almennytigt grundlag inden for anvendt informationsteknologi, og i den forbindelse at virke til fremme af samarbejdet mellem borgere, erhvervsliv, myndigheder og forsknings- og uddannelsesinstitutioner, samt i øvrigt at udøve hermed beslægtet virksomhed efter bestyrelsens nærmere beslutninger.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Steen M. Lynen-skjold (formand), Kaj Grønbæk (næstformand), Anne Bøgh Fangel, Betina Egerland, Jakob Langdal Jensen, Marianne Kjeldgaard Knudsen, Karen Johanne Kortbeck, Jørgen Lang, Anne Sofie Nielsen.

Direktion: Niels Husted Kjær (adm.), Jon Wenzel Kragstrup (finans).

## PARKKOLLEGIERNE A/S

Start: 2014.

(Oprindeligt stiftet ved bygget af Kollegium 1 i 1935).

Formål: Selskabets formål er at eje, udleje, administrere og vedligeholde de af selskabet ejede kollegiebygninger beliggende i Universitetsparken i Aarhus.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Peter Løchte Jørgensen (formand), Jørgen Lang, Carsten Rasmussen, Tine Sommer-Storstein og Emil Outzen.

Direktion: Jørgen Lang.

## AARHUS UNIVERSITETS-FORLAG A/S

Start: 2013.

(Oprindeligt stiftet som fond i 1985).

Formål: Selskabets formål er at fremme formidling af forskningsresultater og resultater af anden faglig virksomhed fra Aarhus Universitet.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Claus Fynbo Larsen (formand), Tore Rye Andersen, Birthe Christensen-Dalsgaard, Henrik Dalgaard og Lise Gormsen.

Direktion: Carsten Fenger-Grøndahl

## INCUBA A/S

Start: 1986.

Formål: Selskabets formål er, eventuelt i samarbejde med andre, at forestå etableringen og administrationen af en forskerpark i Århus og gennem køb eller leje eller på anden måde at tilvejebringe faciliteter til brug for udlejning/videreudlejning til Forskerparkens brugere og andre brugere, som udover hermed beslægtet virksomhed såsom Aarhus Universitet.

Ejerandel: 59,7%.

Bestyrelse: Peter Kjær (formand), Thomas Riisgaard Hansen, Jørgen Lang, Lars Bo Nielsen, Lone Ryg Olsen og Michael Stevns.

Direktion: Mai Louise Agerskov.

## CAPNOVA A/S

Start: 2014.

(ved fusion mellem Østjysk Innovation og CAT Innovation)

Formål: Selskabets formål er at virke til fremme for vækst og skabelse af arbejdsplasser i hele Danmark med særligt fokus på styrkelse af innovations-, kommercialiserings- og udviklingsindsatsen omkring forsknings- og vidensinstitutioner.

At skabe et stærkt og værdiskabende landsdækkende innovations- og udviklingsmiljø med fokus på erhvervsfremme. At investere risikovillig kapital i innovative iværksættere, stærke forretningsidéer og virksomheder selvstændigt og på vegne af andre samt stille ekspertise og service til rådighed for virksomhederne med sigte på at fremme vækst og udvikling, så disse sikres en høj grad af succes. At udøve anden virksomhed, der har naturlig forbindelse med ovennævnte aktiviteter.

Ejerandel: 53,1%.

Bestyrelse: Peter Kjær (formand), Arnold Boon, Jørgen Lang og Klaus Stampe.

Direktion: Lars Stigel.

# Fundats

**§ 1** Fondens navn er Aarhus Universitets Forskningsfond.

**§ 2** Fondens oprindelige grundkapital er tilvejebragt ved, at civilingeniør Gunnar Andreasen i 1944 skænkede hele aktiekapitalen i det daværende A/S Cheminova til Aarhus Universitets Forskningsfond.

**§ 3** Fondens hjemsted er Århus kommune. Fondsbestyrelsen har sæde i Århus kommune.

**§ 4** Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

**§ 5** Fondens økonomiske midler holdes uden for statskassen og den selvejende institution Aarhus Universitet. Der kan kun rådes over fonden af dennes bestyrelse i overensstemmelse med nærværende fundats, idet fondens aktiviteter kan udøves gennem direkte eller indirekte investeringer i andre selskaber, jf. dog § 7.

**§ 6** Fondens grundkapital er 35,850 millioner kroner.

**§ 7** Auriga Industries A/S's aktiekapital er opdelt i A-aktier og B-aktier, idet en A-aktie har ti-dobbelts stemmeret i forhold til en B-aktie. Fonden skal til enhver tid eje alle A-aktier i selskabet, og den samlede stemmeværdi af A-aktierne skal til enhver tid udgøre mindst 51% af stemmeværdien af samtlige aktier i selskabet. Fondens A-aktier i selskabet skal ingensinde kunne belånes.

Opløsning af Auriga Industries A/S må kun ske, såfremt alle reserver er opbrugt, og videre drift ville føre til insolvens.

**§ 8** Fondens uddelinger foretages i overensstemmelse med formålsparagraffen. Før der foretages uddeling af fondens midler, skal der indhentes indstilling fra Aarhus Universitet. Fondens indtægter kan efter afholdelse af nødvendige administrationsudgifter helt eller delvis hensættes til anvendelse i kommende år, hvorimod der aldrig forud må disponeres over indtægter, der endnu ikke er oppebåret.

**§ 9** Fondens bestyrelse skal bestå af mindst 6 og højst 10 fuldmydige personer. Universitetets rektor er født medlem. 5 medlemmer skal udpeges af de akademiske råd blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i stillinger, hvortil der er knyttet forskningsforpligtelser, således at der i bestyrelsen sikres repræsentation af universitetets 5 hovedområder. Disse medlemmer kan ikke udpeges blandt dekaner eller institutledere.

Indtil 4 medlemmer kan herefter udpeges af Aarhus Universitets bestyrelse efter indstilling fra rektor.

Denne udpegning skal ske blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i stillinger, hvortil der er knyttet forskningsforpligtelser, idet dog 1 medlem kan udpeges blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i en teknisk eller administrativ stilling, 1 medlem kan udpeges blandt de personer, der er indskrevet som studerende ved universitetet, og 1-2 medlemmer kan udpeges blandt andre personer, der er kyndige i virksomheds-, bestyrelsес- eller forskningsarbejde. Ved sammensætningen af bestyrelsen skal sikres, at der i den samlede bestyrelse er fornøden indsigt i økonomi, jura og virksomhedsledelse.

Bestyrelsесmedlemmerne udpeges for en periode af 4 år, således at halvdelen af medlemmerne udpeges hvert andet år. Ved overgang fra universitetsloven af 22. december 1999 til ny lov forlænges funktionsperioden for de af konsistorium valgte medlemmer til den følgende 31. maj, hvorefter der foretages udpegning efter de nye regler.

Genudpegning kan finde sted.

Såfremt et bestyrelsесmedlem ophører med at have den tilknytning til Aarhus Universitet, som i medfør af ovennævnte bestemmelse har været en forudsætning for den pågældendes udpegning til bestyrelsen, udträder den pågældende af bestyrelsen. Udpegning af nyt medlem foretages for den resterende del af funktionsperioden.

I henhold til § 22 i lov nr. 286 af 6. juni 1984 om erhvervsdrivende fonde har arbejdstagerne i fondens dattervirksomheder ret til at vælge medlemmer til fondens bestyrelse efter de i aktieselskabsloven og i henhold til denne fastsatte regler.

I øvrigt er reglerne i §§ 13-15 i lov nr. 286 af 6. juni 1984 om erhvervsdrivende fonde gældende.

# Strategi

Det er bestyrelsens pligt at varetage fondens interesser på alle områder samt at sørge for, at denne fundats overholdes.

Fonden tegnes af formanden for bestyrelsen i forening med enten en direktør eller to bestyrelsesmedlemmer. Alternativt tegnes fonden af næstformanden for bestyrelsen i forening med enten en direktør eller to bestyrelsesmedlemmer.

Afhændelse eller pantsætning af fast ejendom kræver fondsmyndighedens godkendelse.

Bestyrelsen møder personligt eller ved fuldmagt på Auriga Industries A/S's generalforsamlinger og afgiver stemme på fondens vegne.

Beslutning om valg af bestyrelse for Auriga Industries A/S afgøres af fondsbestyrelsen med simpel stemmeflerhed; de af arbejdstagerne valgte fondsbestyrelsesmedlemmer deltager i afstemningen herom.

**§ 10** Fondens regnskabsår er kalenderåret.

**§ 11** Fondens regnskab revideres af en af bestyrelsen valgt statsautoriseret revisor.

**§ 12** Bestyrelsen kan efter høring af Aarhus Universitets bestyrelse indstille til fondsmyndigheden, at nærværende fundats ændres.

Således vedtaget den 25. maj 2016.

Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet. Fonden har fastlagt nedenstående strategi for indfrielse deraf:

1. Fondens uddelinger skal anvendes, hvor de gør en særlig forskel, og skal derigennem bidrage til fremragende forskning på Aarhus Universitet. Fonden vil med sin uddelingspolitik lægge vægt på kvalitet og uddelinger, der blandt andet understøtter strategiske tiltag med fokus på talentudvikling, internationalisering og forskningsformidling.
2. Det er et mål at bevare fonden evergreen og samtidig skabe størst muligt grundlag for et øget uddelingsniveau. Fondens aktivforvaltning skal understøtte dette ved at sikre den bedst mulige placering af kapitalen under hensyn til afkast og risiko.
3. Fondens kapitalplaceringer i porteføljeselskaber har til hovedformål at bidrage med et forretningsmæssigt afkast. Supplerende hertil ønsker fonden, at disse selskaber om muligt ved deres virke bidrager til styrkelse af den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet, for eksempel ved infrastruktur, forskningsbaseret innovation og kommerciel udnyttelse af den videnskabelige forskning.
4. Fonden ønsker at synliggøre sit arbejde og proaktivt fortælle om den betydelige støtte til forskning og infrastruktur ved Aarhus Universitet. Synliggørelsen skal rettes mod såvel de ansatte på Aarhus Universitet, de ansatte i fondens porteføljeselskaber som omverdenen.
5. For at understøtte fondens strategiske investeringer vil fonden kunne indgå strategiske partnerskaber, ligesom endowments vil kunne anvendes som middel til at øge fondens uddelingsgrundlag.
6. Fonden vil tilstræbe at tilrettelægge en hensigtsmæs sig, tidssvarende ledelses- og beslutningsstruktur. Fonden ønsker en effektiv og sikker administration og har ikke til hensigt at besidde stærkt specialiserede kompetencer in house.

Vedtaget på bestyrelsesmøde den 28. maj 2013.

# HOVEDTAL

DKK 1.000

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND</b>					
Årets resultat	182.170	511.909	-33.945	277.127	233.967
Uddelinger*	114.917	134.108	137.276	144.482	142.586
Balance	5.441.810	5.316.965	4.861.032	5.126.112	4.997.440
Egenkapital	5.021.680	5.074.505	4.695.374	4.831.524	4.693.654
<b>AURIGA INDUSTRIES A/S</b>					
Resultat før finansielle poster	-225	-229	-274	-354	-3.282
Årets resultat	1.035	3.548	12.191	4.972	2.744
Balance	131.423	54.096	50.548	38.357	33.385
Egenkapital	6.101	54.066	50.518	38.327	33.355
<b>AUFF KOMPLEMENTAR APS</b>					
Nettoomsætning	21	15	11	15	
Årets resultat	4	-2	-5	0	
Balance	88	83	85	90	
Egenkapital	72	68	70	75	
<b>AUFF HOLDING P/S</b>					
Resultat før finansielle poster	-1.478	-1.279	-1.208	-250	
Årets resultat	182.508	515.675	-41.589	277.101	
Balance	5.044.055	5.029.984	4.635.896	4.837.891	
Egenkapital	4.865.414	4.827.984	4.460.979	4.637.497	

\*) Efter tilbageløb af ubrugte bevillinger.

## AUFF HOLDINGS PORTEFØLJE

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>AUFF INVEST P/S</b>					
Resultat før finansielle poster	-2.286	-2.026	-1.969	-1.826	
Årets resultat	73.581	459.697	-124.716	182.150	
Balance	3.541.201	3.481.160	3.816.035	4.226.919	
Egenkapital	3.024.595	3.111.014	3.536.317	3.975.777	
<b>FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSSELSKAB A/S</b>					
Nettoomsætning	178.902	149.550	130.010	127.616	125.956
Resultat før finansielle poster	101.777	104.682	82.226	80.718	81.333
Årets resultat	82.750	63.751	72.094	76.083	56.183
Balance	3.113.985	2.719.090	1.603.787	1.454.372	1.468.544
Egenkapital	1.413.548	1.360.798	554.047	545.821	511.303

Hovedtal er opgjort i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de pågældende selskaber.

# HOVEDTAL

## AUFF HOLDINGS PORTEFØLJE FORTSAT

DKK 1.000

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>HELSINGFORSGADE 25, AARHUS A/S</b>					
Nettoomsætning	6.510	2.623	2.268		
Resultat før finansielle poster	2.749	1.339	1.218		
Årets resultat	1.690	764	755		
Balance	105.388	104.022	22.981		
Egenkapital	40.319	34.713	3.950		
<b>ALEXANDRA INSTITUTTET A/S</b>					
Nettoomsætning	68.511	71.739	74.349	67.602	66.486
Resultat før finansielle poster	982	-3.982	2.259	1.126	1.782
Årets resultat	834	-3.055	1.862	923	1.231
Balance	56.344	50.506	62.522	59.769	46.596
Egenkapital	18.061	17.227	20.281	18.419	17.496
<b>PARKKOLLEGERNE A/S</b>					
Nettoomsætning	15.208	15.187	13.441	12.488	12.841
Resultat før finansielle poster	5.261	5.810	4.837	3.616	4.219
Årets resultat	5.269	5.844	4.909	3.868	4.408
Balance	47.334	37.754	37.466	42.181	37.297
Egenkapital	32.012	33.143	32.699	32.290	33.122
<b>AARHUS UNIVERSITETSFORLAG A/S</b>					
Bruttofortjeneste	8.308	10.523	9.250	8.245	8.113
Resultat før finansielle poster	-1.384	271	251	-95	303
Årets resultat	-381	-20	85	55	2.480
Balance	26.893	18.385	19.168	21.427	26.914
Egenkapital	5.338	2.919	2.939	2.854	12.898
<b>INCUBA A/S</b>					
Nettoomsætning	69.212	67.644	64.280	61.283	58.091
Resultat før finansielle poster	34.817	34.846	30.753	28.737	25.471
Årets resultat	23.582	22.333	17.733	16.337	13.005
Balance	887.540	892.218	904.587	850.536	838.730
Egenkapital	500.180	500.180	479.151	458.106	384.809
<b>CAPNOVA A/S</b>					
Nettoomsætning	21.045	18.236	32.340	40.631	35.438
Resultat før finansielle poster	7.056	4.614	939	7.908	7.812
Årets resultat	9.518	4.731	-15.521	4.876	2.381
Balance	50.176	36.304	50.072	59.916	54.597
Egenkapital	40.130	30.841	37.965	53.486	48.610

Hovedtal er opgjort i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de pågældende selskaber.



# Sandbjerg Gods

## Et kommende datterselskab

# En hyldest til uforgængeligheden

2021 er året, hvor Sandbjerg Gods bliver datterselskab i Aarhus Universitets Forskningsfond, og hvor arbejdet går i gang med at renovere godset. Den nye direktør melder sig klar på banen.

## Af Jesper Bruun

2020 blev på alle måder et usædvanligt afbræk i de 66 år, der er gået, siden Aarhus Universitet modtog Sandbjerg Gods som gave af enkefru Ellen Dahl. Et år, hvor verdens samfund har lukket sig om sig selv, erindret tiden før pandemien, og nu kigger fremad mod nye horisonter, nye måder at gøre tingene på. En ny fremtid.

Samme nye fremtid kigger også Sandbjerg Gods ind i: En ny direktør med nye visioner er edsvoren, og 2021 bliver året, hvor godset formelt bliver datterselskab i Aarhus Universitets Forskningsfond, AUFF. Samtidig står godset over for en større renovering og omlægning til grønne energiløsninger, der understøtter universitetets målsætning om at reducere klimaaftrykket.

Den nye direktør for godset hedder Henrik Dalgaard, og han lægger ikke skjul på, at godset som kursus- og konferencecenter skal fornyes. Han ser gerne en fremtid, hvor Sandbjerg Gods er vært for større internationale konferencer og skandinaviske arrangementer og aktiviteter.

## Folkemøder på Sandbjerg Gods

Helt konkret bliver der bl.a. arbejdet på en vidensfestival, 'Sandbjergmødet', for det folkelige publikum med afsæt i universitetets brede forskning.

"Helt tilbage til det gavebrev, der blev lavet, da Ellen Dahl gav godset til Aarhus Universitet i 1954, har der været skrevet og snakket om at udnytte parkanlægget til videns- og kulturarrangementer. Det er en af de visioner, vi nu endelig vil til at konkretisere," siger Henrik Dalgaard.

Et 'samlingspunkt for viden' kunne man vel kalde det, og det stikker faktisk ganske dybt i godsets historiske rødder.

Sandbjerg Gods har en mange hundreder år lang historie, der kan dateres tilbage til Hertug Hans den Yngre i midten af 1500-tallet. Placeret nord for Sønderborg og lige ud til Alssund har godset set sin del til de krie og sammenstød, der har formet det danske land gennem tiden.

Det var her, danske og tyske kænnonbåde lå i kamp under Treårskrigen i midten af det 19. århundrede. Det var her, den danske hær led sit endeligt i 1864, så hertugdømmerne Slesvig og Holsten blev indlemmet i Tyskland, og grænsen mod syd blev sat ved Kongeåen. Og det var her på selve godset, at Kong Christian X spiste sit første måltid i det genvundne Danmark, efter tyskerne havde kapituleret, og 1. Verdenskrig var slut.

Men ligesom godset og omgivelserne har dannet ramme for krigshistoriske brændpunkter, har det også været stedet, hvor dansken samledes og danskheten blev fejret. Stedet var et yndet udflugtsmål og ramme for mange aktiviteter, koncerter og fester i over hundrede år, og det var her, danskerne

samlede til folkemøder og rådslagning efter den 2. Slesvigske Krig.

## Indbegrebet af uforgængelighed

Fundamentet for Sandbjerg Gods er dets historie – uopsidelig af tidens tand og et testamente til Ellen Dahls ønsker, da godset blev overdraget til universitetet ved et gaveskøde den 23. august 1954.

Enkefru Dahl var barnløs, og følte en kontinuitet i livet ved at overdrage godset til et universitet, der som institution er indbegrebet af uforgængelighed: Trods verdens forandringer er universitetet et sted, hvor viden og lærdom, lighed og fremskridt for hele samfundets bedste er i fokus. Et sted, hvor man i fællesskab afsøger dybden for at finde sandheden – en eviggydig rejse, der trods skiftende politiske magthavere, krige, samfundsstrukturer og tiden selv.

Når Sandbjerg Gods nu i 2021 bliver et 100 pct. ejet datterselskab under AUFF, er det et udtryk for netop denne bestandighed, mener Henrik Dalgaard:

"I to år har bestyrelsen for Sandbjerg Gods og dets tidligere direktør, Søren Mogensen, arbejdet for at sikre godsets fremtid. At vi nu bliver et datterselskab af fonden betyder meget for godset fremover. Fonden er en ejer, der vil være med til at udvikle og styrke godset i sin sande arv med viden og forskning, Sønderjyllands historie og resten af det danske folk i højsædet," siger han og bakkes op af Jørgen Lang, administrerende direktør i AUFF:

"Sandbjerg Gods har altid været et hjertebarn for fonden. I årtier har vi støttet op om godset og stået for dets administration, og det har længe været en tanke at gøre godset til et datterselskab i fonden. Nu får vi endelig godset

*Sandbjerg Gods har dybe historiske rødder,  
der strækker sig næsten 500 år tilbage.  
Godsets historie har stor betydning for dets  
virke i dag som kursus- og konferencecenter.  
En betydning, der kun vil blive forstærket i  
årene fremover, når godset nu bliver 100%  
datterselskab i AUFF.*





"Henrik har et stort kendskab til både universitetet, fonden og selve godset, og hans erfaring, indsigt og netværk vil være et meget stort aktiv for Sandbjerg Gods i de kommende år," siger rektor for Aarhus Universitet, Brian Bech Nielsen, der også er bestyrelsesformand for godset.

i sikker havn, så vi kan drive det med samme formål som hidtil til gavn og glæde for Aarhus Universitets konferencer og kursusvirksomhed," siger han.

### Fremtiden for godset

Ud over store planer om at genoptage traditionen med folkemøder på Sandbjerg Gods har den nye direktør også flere andre konkrete tiltag undervejs, der skal hjælpe med at forny godset som kursus- og konferencecenter, herunder bl.a. flere kommunikations- og presseaktiviteter, nye tilbud og produkter, historiske vandringer på godset og etableringen af både virtuelle og udenårs foredrag.

Og i den lidt mindre skala bliver der til foråret ligeledes bygget en badebro ved godset ud i Alssund.

"Jeg vil arbejde for at udvikle selve kursusvirksomheden med flere inter-

nationale aktiviteter, livestreaming af foredrag og nye pakkeløsninger inden for ph.d.- og disputatsforsvar, tiltrædelsesforelæsninger og så videre," siger Henrik Dalgaard.

Dalgaard blev hentet til direktørrolen fra AUFF, hvor han siden 2013 har arbejdet som direktionsassistent. Han har en baggrund som forlagsdirektør på to forskellige forlag og er uddannet HD i Organisation og Ledelse (2011), som cand.mag. (2002) og som markedsføringsøkonom (1995).

"Henrik har et stort kendskab til både universitetet, fonden og selve godset, og hans erfaring, indsigt og netværk vil være et meget stort aktiv for Sandbjerg Gods i de kommende år," siger rektor for Aarhus Universitet, Brian Bech Nielsen, der også er bestyrelsesformand for godset.

Henrik Dalgaard tiltrådte som ny direktør i december 2020 og afløste Søren Mogensen, som valgte at gå på pension efter otte år på posten. Dermed bliver Henrik Dalgaard ligeledes personen, der kommer til at stå i spidsen for den renovering, der skal igangsættes i 2021, og som skal gøre godset til et attraktivt konferencecentrum i årene fremover.

"Henrik har nogle fantastiske planer for at udvikle aktiviteterne på stedet, og han er den rette til at lede det renoveringsarbejde, der nu igangsættes," siger Jørgen Lang, AUFF.

Renoveringen, der blandt andet skal sløje oliefyr til fordel for moderne varmepumpeknologi og indføre energisparende klimastyring, var en absolut nødvendighed for godset, forklarer Jørgen Lang:

"Fonden kan sikre den nødvendige likviditet, således at vi kan komme i gang med renoveringsarbejdet. Vi glæder os til fremtiden, til at godset kommer helt på AUFF's hænder, og til at være med til at udvikle godset fremover og sikre dets fremtid i Ellen Dahls ånd. Det har hele tiden været det, vi gerne ville," siger han.

### Kontinuitet i livet

Med tanke for godsets lange historie skal det nu drives videre. Nye aktiviteter skal på ny være med til at sætte godset på danmarkskortet, men overordnet set skal stedet drives efter samme model som de sidste mere end seks årtier.

På bagkanten af en verdensomspændende pandemi og et år, der ikke ligefrem var det bedste for en forretning, der lever af konferencer, kurser og fysiske fremmøder, er 2021 måske derfor et godt år at standse op og huske på, hvorfor vi er her, og hvordan vi kom hertil.

Vi er her, i live i 2021, fordi vi står på skuldrerne af hinanden. Fordi vi højgger viden, lærdom og forskning, og fordi menneskelig snilde og opfindsomhed videreføres og udvikles gennem generationer. Vi er her, fordi vi lærer af historien for at bygge fremtiden og føre livet videre.

Således også på Sandbjerg Gods.

### Efterskrift

Processen med at gøre Sandbjerg Gods til et datterselskab i Aarhus Universitets Forskningsfond er godt på vej og forventes afsluttet inden sommerferien 2021. Renoveringsarbejdet forventes påbegyndt i 2021.

# Sandbjerg Gods i tal

Sandbjerg Gods ligger i et naturskønt område ved Sund ved direkte ud til Alssund, ca. 7 km. nordvest for Sønderborg. Aarhus Universitet modtog Sandbjerg Gods som gave i 1954 fra fru Ellen Dahl, som var en søster til Karen Blixen. Godset er siden renoveret og udbygget, overvejende med støtte af donationer fra Aarhus Universitets Forskningsfond, således at godset i dag råder over 105 sengepladser fordelt på 74 værelser. Kursusfaciliteterne omfatter auditorier med henholdsvis 70, 45, 30 og 25 pladser samt syv gruppe- og møderum i forskellige størrelser.

Gennem mere end to år har bestyrelsen for Den Selvejende Institution Sandbjerg Gods arbejdet på at sikre godsets fremtid som et attraktivt kursus- og konferencecenter ved at overdrage godset til Aarhus Universitets Forskningsfond som gave. Sandbjerg Gods vil fortsætte, som det altid har gjort, og ændringen af ejerskabet får ingen betydning for medarbejdere, kunder og leverandører.

Forskningsfondens bestyrelse har accepteret at overtage Sandbjerg Gods og videreføre og udvikle det som et fortsat attraktivt kursus- og konferencecenter til glæde for forskning og uddannelse ved Aarhus Universitet og vores eksterne gæster fra virksomheder og organisationer.

Når de sidste formalia er på plads, vil Sandbjerg Gods P/S i første halvår 2021 blive gaveoverdraget til Aarhus Universitets Forskningsfond, hvor godset fortsætter som et 100% ejet datterselskab på linje med fondens øvrige datterselskaber.

Godset ledes af en direktør og drives af et personale på i alt 10 personer, hvoraf syv arbejder med selve kursusvirksomheden, mens tre er beskæftiget i park og skov og med bygningsvedligehold. Godset har et tæt samarbejde med Aarhus Universitets Forskningsfond, som varetager den daglige administration af Sandbjerg, mens Sandbjergs personale står for den daglige drift af Forskningsfondens refugium Møllehuset.

Sandbjerg består i dag af det historiske godskompleks

## KAPACITET

Antal værelser	74
Enkeltværelser	43
Dobbeltværelser	31
Antal sengepladser	105
Auditorier	4
Grupperum	7

## NØGLETAL

	2020	2019
Antal døgnophold	2.706	6.961
Antal på dagmøder	425	899
Omsætning	5.435	10.500
Resultat før afskrivninger og renter	-1.768	1.200
Årets resultat	-3.189	-603

DKK 1.000

suppleret med nye bygninger omgivet af park og skov. Kursejendommen er overalt indrettet med møde-, opholds- og overnatningsfaciliteter, herunder trådløs internetadgang og mo-

derne AV-faciliteter. Til godset hører Møllesøen, 6 hektar park, 52 hektar landbrugsjord, som er bortforpagtet, samt 57 hektar skov, hvor driften varetages af godsets ansatte.







Sandbjerg Gods står over for en større renovering, hvor der blandt andet skal indføres energisparende klimastyring og andre grønne løsninger. Det ligger i tråd med Aarhus Universitets klimastrategi, som sigter efter at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen for universitetets drift markant. Renoveringen bliver påbegyndt i 2021.



# Summary 2019 Aarhus University Research Foundation

# Preface

# A good year – in spite of everything

The Aarhus University Research Foundation concerns itself with risk management in our subsidiaries as well as in the parent foundation. No one could have predicted that lots of people all over the world would die from Covid-19, that a lot of us would be working from home for almost a year, and that we would have to observe social distancing and many other restrictions this past year. In March, the world shut down due to Covid-19. Initially, the lockdown affected the foundation's investments, which subsequently recovered. We are now able to establish that the foundation and the majority of its subsidiaries have emerged from a critical year with acceptable results. The total result of DKK 182 million.

In 2020, the foundation distributed DKK 118.4 million for research at Aarhus University. Due to the Covid-19 situation, the board of the foundation postponed the strategy seminar that had been planned for 2020 to 2021 and allowed the current grant pools to continue with minor adjustments. The board also decided to institute a new award called the Victor Albeck Award. It will be awarded to young research talents employed by or affiliated with Aarhus University and who have produced significant research results that have created expectations regarding their future work. The DKK 100,000 award will be awarded for the first time in connection with the Aarhus University award ceremony held in May 2021.

In 2020, the foundation distributed DKK 50 million in the form of AUFF Starting Grants targeted at assistant professors, associate professors and professors. And DKK 30 million were distributed within the framework of the foundation's AUFF NOVA programme, which aims to support bold, innovative research projects. Finally, the Aarhus Institute of Advanced Studies received framework funding of DKK 13 million.

The remaining funds went to flexible PhD scholarships, publication support, support for seminars and courses at Sandbjerg Estate, research stays in Møllehuset and Husumgade, special focus areas such as PhD awards, running of visiting researcher accommodation and internationalisation and communication of research results via the Aarhus University Research Press. A complete list of grants awarded in 2020 is available at the back of this annual report.

Reaping the benefits of many years' hard work, although characterised by Covid-19 lockdowns, 2020 has been an eventful year. Among other things, the foundation's year-long effort to get permission to support the clean-up of Høfde 42 came to fruition. The previous owner of Cheminova, Auriga Industries, a subsidiary with no activities after the sale of Cheminova, was able to support the clean-up with DKK 125 million, and supplemented with government funding through the 2021 Finance Bill and DKK 50 million from previous finance



bills, this has provided the necessary means to clean up Høfde 42.

Work on the University City continued at full throttle in 2020, and in an almost symbolic gesture the street name was changed to Universitetsbyen, emphasising that it constitutes a unified area. The subsidiary Forskningsfondens Ejendomsselskab, FEAS, continues to transform the old hospital buildings into research and teaching facilities and new student accommodation, among others, and university activities have begun using the area.

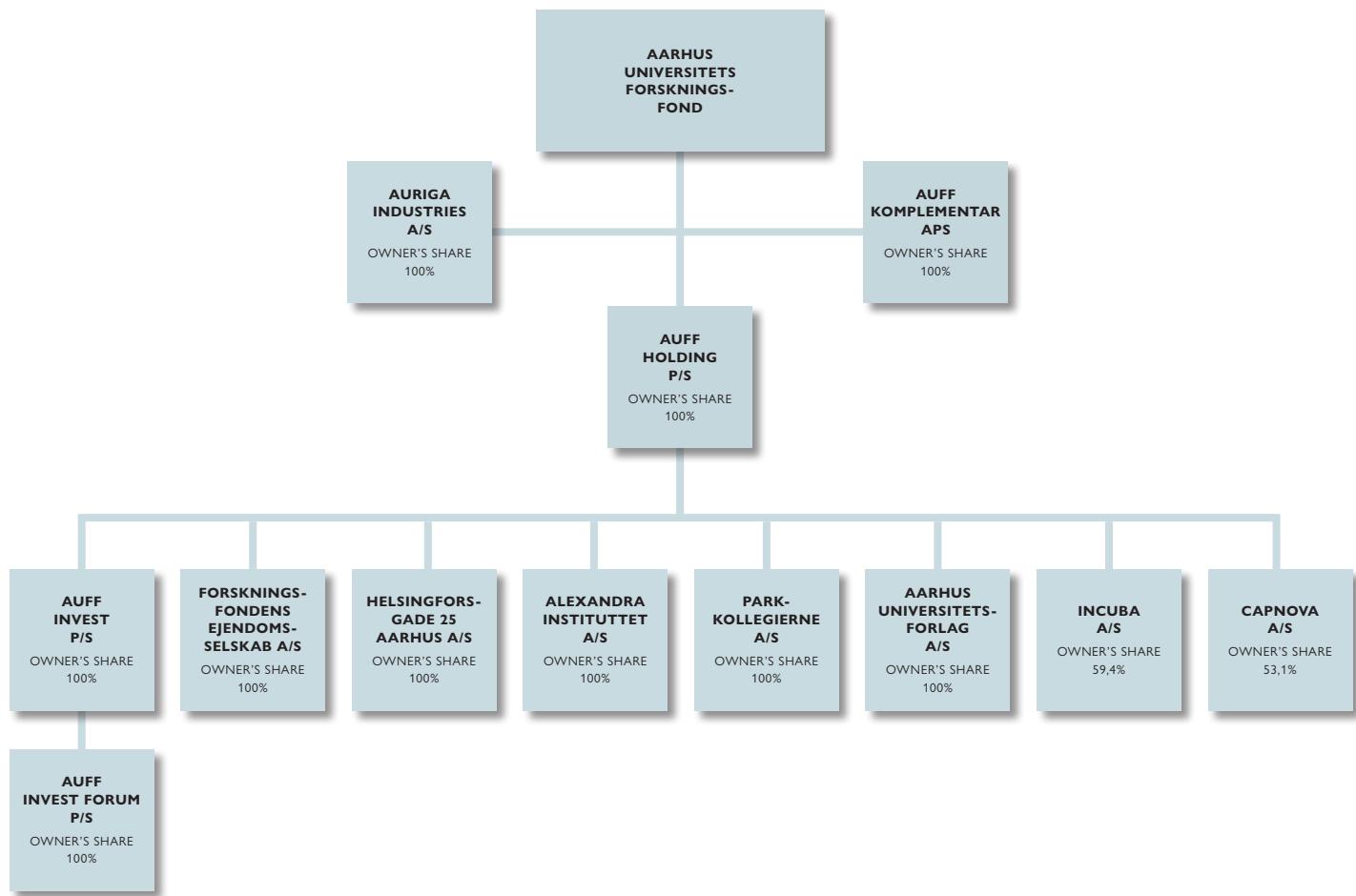
At Katrinebjerg, FEAS and Aarhus University are striving to compile most engineering activities at Katrinebjerg. It will thus become the Aarhus University hub for digitisation, digital design, information science and engineering. It is also worth mentioning that the foundation granted Professor Hans Kjeldsen and his research team DKK 2.2 million for building the university's first satellite, Delphini-1, and orbit it around the Earth. The satellite has managed to take some great pictures of the Earth and night sky and produce sensor data that can help the researchers understand its movements while orbiting Earth. On 14 March 2021, Delphini-1 fell through the Earth's atmosphere and thus ceased to exist, but while still active it constituted a highly successful project for students and staff at Aarhus University.

On behalf of the board of the foundation, I would like to thank all of our collaborators, staff and management in the subsidiaries and Aarhus University for good cooperation in 2020. We look forward to our continued cooperation and to meeting you face-to-face out there in the real world.

Brian Bech Nielsen  
*Chairman of the Board  
of the Aarhus University  
Research Foundation*

# Management Report

## A Foundation in Stable Growth and Development



There is no getting around the fact that Covid-19 turned 2020 into a strange year. But the pandemic has also served to demonstrate that science is truly at society's disposal, and researchers from Aarhus University have helped enlighten, clarify and put the debate into perspective.

The foundation was established on 2 September 1944, when the founder of Cheminova transferred the entire share capital in Cheminova to the Aarhus University Research Foundation.

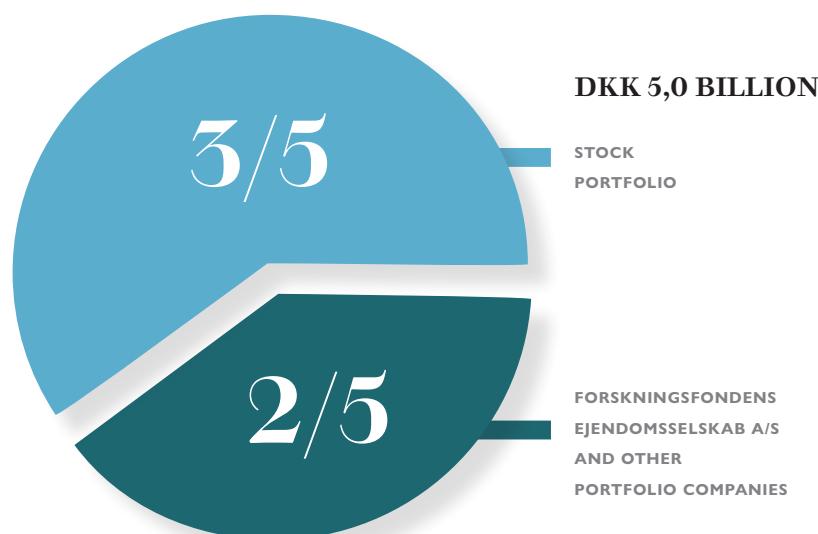
Aarhus University has always been the recipient of the funding, as the foundation's trust deed reads, 'The objective of the foundation is to support scientific research at Aarhus University'.

For the first years of its life the foundation funds came solely from Cheminova. In 1946 the foundation distributed its first grants of a total of DKK 18,700 for research activities at Aarhus University. The grant level has increased over the years, and in 2020 the foundation thus supported research at Aarhus University with DKK 118.4 million.

Since 1944 the business has expanded to also include considerable real estate activities within the auspices of Forskningsfondens Ejendomsselskab (FEAS). And over the years the foundation has increased its activities within innovation, business development and

knowledge exchange, not least through Alexandra Institutettet A/S, Incuba A/S and CAPNOVA A/S.

The portfolio has grown in recent years: In 2012 the foundation was endowed with all shares in Alexandra Institutettet A/S, in the summer of 2013 it took ownership of the Aarhus University Press, and in the summer of 2014 it acquired the University Park Col-



	2020	2019	2018	2017	2016
Total result before grants	182.170	511.909	-33.945	277.127	233.967
Grants*	114.917	134.108	137.276	144.482	142.586
Balance	5.441.810	5.316.965	4.861.032	5.126.112	4.997.440
Equity	5.021.680	5.074.505	4.695.374	4.831.524	4.693.654

*\*) After run-back of unused grants.*

DKK 1.000

leges, resulting in the subsidiary Parkkollegierne A/S. Finally, in the first half year of 2021, the foundation will acquire Sandbjerg Estate, which has served as the university's seminar and conference centre for 67 years.

### ASSET ALLOCATION

The foundation's strategy is that its asset allocation – by investing the capital in the best possible way in consideration of return and risk – must support the goal of an evergreen foundation, while at the same time creating the largest possible basis for distributing funds. The main aim of the foundation's investments through the portfolio companies is to provide a commercial return, and through their activities, these companies must, where possible, support scientific research at Aarhus University.

As part of the foundation's efforts to streamline its business activities, on 1 January 2017 it established a subsidiary owned 100% by the foundation, namely AUFF Holding P/S, the purpose being to further professionalise the foundation's business activities. Among

other things, AUFF Holding must own shares in AUFF subsidiaries.

Aside from AUFF Holding and its current portfolio, the foundation is also the sole owner of Auriga Industries A/S and AUFF Komplementar ApS, which is a general partner in AUFF Holding P/S and AUFF Invest P/S as well as the AUFF Invest subsidiary, AUFF Invest Forum P/S. AUFF Komplementar ApS also acts as general partner in Sandbjerg Gods P/S, which the foundation as mentioned expects to acquire as a gift in 2021.

The Aarhus University Research Foundation's material fixed assets consist of equipment and fixtures as well as Møllehuset on Sandbjerg Estate and an apartment in Husumgade in Copenhagen, which on a grant basis is made available to researchers at Aarhus University in connection with research activities. The mother foundation's asset pool has increased from DKK 5,317 million to 5,442 million since last year, whereas its equity as decreased from DKK 5,075 million to 5,022 million. A satisfactory result considering the fact that Auriga Industries A/S has supported the ground pollution clean-up at Høfde 42 with DKK 125 million in 2020.

*Chairman of the Board Brian Bech Nielsen (left) and Managing Director Jørgen Lang.*

### AURIGA INDUSTRIES A/S

Auriga Industries A/S has seen no activities in 2020, only investments in the form of securities and cash and cash equivalents. In 2020, Auriga Industries A/S, the previous owner of Cheminova, was able to support the clean-up at Høfde 42 with DKK 125 million. Supplemented with government funding through the 2021 Finance Bill and DKK 50 million from previous finance bills, this has provided the necessary means to clean up Høfde 42. The company's profit and loss statement for 2020 shows a profit of DKK 1.0 million, which is considered satisfactory. In 2020, the company saw a capital increase of DKK 76 million, and at the same time the company has promised to support the clean-up of ground pollution at Høfde 42 with DKK 125 million. The DKK 125 million have been deducted from the company's equity. The company has thus seen



a decrease in equity from DKK 54 million at the beginning of 2020 to DKK 6 million on 31 December 2020.

## AUFF HOLDING P/S

At present, the asset allocation in AUFF Holding is as follows: AUFF Holding has placed around 60% of its equity in AUFF Invest's securities portfolio, whereas the remaining 40% of AUFF Holding's has been placed in Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S and AUFF Holding's subsidiaries. AUFF Holding P/S' equity increased from DKK 4,828 million at the beginning of 2020 to 4,865 million at the end of the year. The company's profit and loss statement for 2020 shows a profit of DKK 183 million, which is considered satisfactory. For more information, please see the annual report for AUFF Holding P/S.

Below follows an account of the development in the individual AUFF Holding P/S subsidiaries in 2020:

## AUFF Invest P/S

AUFF Invest P/S was founded on 1 January 2017 for the purpose of managing the Aarhus University Research Foundation's liquid assets and via placement in securities and securities-like or alternative investments create long-term capital growth and income. The company's profit and loss statement for 2020 shows a profit of DKK 74 million, and its balance on 31 December 2020 shows an equity of DKK 3,025 million.

As noted in the section on 'Events after the balance sheet date' in the annual report for 2019, the company expected 2020 to become a turbulent year with severe fluctuations in the market value of its securities portfolio. The portfolio got off to a good start in 2020 and on 19 February showed a profit of just over four per cent or around DKK 130 million. Then the Covid-19 pandemic emerged, and its rapid spread throughout the world put great pressure on health-care systems, and governments throughout the world introduced restrictions and society lockdowns. This severely affected the real economy, as many companies' turnover and earnings dropped considerably, while overheads still had to be covered.

The financial markets reacted immediately with a severe drop in share prices and an increase in credit spreads in the bond market. Some days the largest stock market indexes saw a 10-12% drop and volatility increased to a level not seen since the financial crisis of 2008. The increased perception of risk and appetite for liquidity caused prices of assets such as gold, Danish mortgage bonds and other 'safe havens' to drop significantly. The decline in financial markets caused the value of the securities portfolio to drop DKK 750 million in the course of a month, resulting in a 19% decline by 23 March.



In response to the global pandemic and its effect on the economy, states and central banks throughout the world introduced fiscal and monetary support packages of an unprecedented scale. These support packages which included e.g. liquidity for market participants and central bank acquisitions of bonds especially helped restore order in the markets and made them recover in the course of the year. For the securities portfolio, this resulted in a return of around DKK 87 million or 3.1%.

Considering the general state of the securities market, this is a satisfactory result. AUFF Invest P/S' estimated benchmark portfolio would thus have provided a similar return. In absolute terms, the result is less satisfactory, also considering the fact that the company at the beginning of the year expected to see an increase of 4% of the investable capital.

In 2020, the board introduced a revised investment model. Whereas the previous model, 'Balance on top',



aimed to place 40-50% of the portfolio in balanced mandates and the remaining in specialised mandates, the new model aims to place around 80 % in specialised mandates and only 20 % in a single balanced mandate to be invested via passive investment products. Following the new model, around 10% of the portfolio will in time be allocated to various alternatives (private debt, private equity and infrastructure). In December, the company agreed to invest DKK 50 million in an infrastructure fund that develops green energy projects in large parts of the world.

In 2019, the company invested DKK 40 million in the subsidiary AUFF Invest Forum P/S of which it is the sole owner. AUFF Invest Forum has invested in a commercial flat in the Forum building which is part of the Aarhus University Hospital in Skejby, which will contain research facilities close to clinical practice and which will be let out to Aarhus University, Health. The 15-year lease will be non-terminable, just as the company has agreed on a sales price with the region in case Aarhus University no longer wishes to use the facilities, and AUFF Invest Forum A/S thus wishes to sell the flat. It can therefore be considered a low-risk investment. In the autumn of 2020, AUFF Invest Forum P/S took out a loan for the construction. It is a 20-year, fixed-rate loan with a nominal interest rate of 0.5%. The loan amounts to DKK 51.3 million. Construction of the Forum building is proceeding as planned and expected to be completed and ready for use in mid-2022. As of 31 December 2020, the AUFF Invest Forum P/S balance sum is DKK 95 million.

### **FEAS – Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S**

2020 has been characterised by the Covid-19 pandemic. In the spring of 2020, the company management was unable to estimate the effect of the pandemic. Today, we can conclude that the pandemic has not significantly affected the company's expected turnover, income and balance sheet. As regards the latter, all the company's construction activities have continued at the expected level throughout 2020, just as the turnover is as expected, though it should be noted that it has granted a reprieve, postponement or extension to some tenants who have made such a request.

The year's activities have focussed on operations and further development of the real-estate portfolio as well as exploration and concrete initiatives with regard to future real-estate acquisitions.

'The Kitchens', the university's new entrepreneur factory based in the University City, was inaugurated in February. In addition, the year has seen activities in several subprojects in the area, including site preparation, demolition and extensive work on complex 1870, which according to plan will be ready for use by the Department of Molecular Biology and Genetics at the beginning of 2022. In addition, the company has signed a contract and launched construction work on the former patient hotel, which is now being transformed into 132 student flats which are expected to be ready for use in the beginning of 2022. Also in 2020, the company established six new guest flats in the two former chief physician's villas on Peter Sabroes Gade. The large subproject concerning the university's relocation of the

Faculty of Business and Social Sciences from Fuglesangs Allé to the University City has been put out to tender, and a decision and contacting is expected in the spring of 2021.

At Katrinebjerg, the district plan process is in its final stage, where the last unresolved issues are being solved, and the plan is expected to go out for public consultation in the spring of 2021.

In April 2020, FEAS handed over the new domicile at Helsingforsgade to DMJX (Danish School of Media and Journalism).

As regards new acquisitions in 2020, FEAS has entered into an agreement to purchase 'Hejmdal' which is located by the University City. Furthermore, the year saw the implementation of the previous agreement of an exchange of real estate at Katrinebjerg, which meant that the company acquired part of the property Helsingforsgade 4 and, at the same time, handed over part of the property Jens Baggesens Vej 51-53. With reference to the company's accounting policy, which involves listing real-estate at the purchase price less accumulated write-offs, the real-estate exchange resulted in a profit of DKK 12 million added to the company's result for the year.

The company's balance decreased from DKK 3,114 million at the beginning of 2020 to 2,719 million at the end of the year. The company has assets in the form of sites and buildings worth DKK 2,900 million, and in this context we once again refer to the company's accounting policy, which involves listing real-estate at the purchase price less accumulated write-offs.

The company had a net turnover in 2020 of DKK 179 million, which corresponds to a 20 % increase compared to 2019.

The company's profit and loss statement for 2020 shows a profit of DKK 83 million (compared to DKK 64 million in 2019), which is considered satisfactory and more or less as expected at the beginning of the year.

### Alexandra Institutet A/S

In 2020, the Alexandra Institute saw a turnover of DKK 69 million. The result of the company's ordinary activities was DKK 1 million, and its results after tax DKK 0.8 million. In 2019, these figures were respectively DKK 72 million, -4 million and -3.1 million. In 2020, the Alexandra Institute had a full-time staff of 89; in 2019, it had a staff of 102.

The Alexandra Institute has had a satisfactory year from an economic point of view. This is a result of the strategic introduction and phasing-out respectively of activities and business areas, which e.g. has resulted in a better balance between research and commercial activities. Prioritisation has helped restore the company's



financial balance, and it is once again profitable.

The company's results for 2020 are only to a minor extent affected by the Covid-19 pandemic and the subsequent lockdowns that have affected the country for much of 2020. The main challenges caused by the pandemic were project delays. Despite the Covid-19 situation, the company had a satisfactory order book by the end of 2020 and thus a good basis for 2021.

The Alexandra Institute expects to see an increase in activities in 2021 and an increase in turnover of 5-10%. It expects to see a positive result for 2021 before write-offs and financial items of around DKK 2-3 million, which will once again enable the company to invest in its strategic development. It expects to see a result before tax of around DKK 1-2 million. The board of the Alexandra Institute has decided to continue to invest part of the company's operating profits in its strategic development, including selected areas of business.

### Aarhus Universitetsforlag A/S

The company's profit and loss statement for 2020 shows a net loss before financial items of DKK 1,384 million and a net loss after tax of DKK 0.381 million. At the Aarhus University Press, 2020 was characterised by the Covid-19 pandemic. The result discrepancy is mainly a result of a total sale of just under 30% of the estimated level. The decrease in sale is a result of the challenges facing sales channels in the form of permanent bookshop closures, including the bankruptcy of the Arnold Busch chain in the spring of 2020, as well as temporary lockdowns in the spring and winter plus cancelled events. The increase in income via online channels such

as streaming services and the libraries eReolen has not been able to compensate for the decrease in sale of physical books. The company has also seen declining sales abroad in 2020. The company considers the result unsatisfactory, but acceptable in light of the Covid-19 pandemic.

In 2020, the subsidiary Videnslyd A/S has proven itself to be financially viable, despite expected deficits during the start-up phase. This is highly satisfactory. Its effect on the publishing company's total result is DKK 62,000.

In 2020, the company published 57 printed books and seven titles to be published only as e-books. 48 of the 57 printed books were in Danish and nine were in English. In the course of 2020, the company managed to streamline operations and introduce initiatives for digitising procedures in-house as well as involving middlemen, which means that the company is better equipped for the future now than at the start of the year.

In 2019, following a longer process, the company was accepted into the Association of University Presses as the fourth press on the European mainland. This is the result of a strategic focus on increased international presence and thus in the long run on strengthening its research publication.

### **Parkkollegierne A/S**

2020 has been characterised by the Covid-19 pandemic. After the end of the year, we can conclude, though, that the pandemic has not significantly affected the company's expected turnover, income or balance sheet. As regards the latter, we can conclude that the company's construction activities have continued at the expected level, just as the turnover is as expected. We would like to commend the residents who over the past year have had to live with and adapt to the restrictions in force, and who have managed to solve issues together.

Aside from the day-to-day running of the residence halls, the company has conducted large renovation projects in 2020.

In the autumn of 2019, the board, after thorough deliberation, decided to renovate Kollegium 6 in 2020/2021, which then had shared bathing and toilet facilities, introducing an up-to-date layout with better facilities and two-room modules instead of the then one-room modules. Renovation of Kollegium 6 began as planned in the summer of 2020, and the rooms are expected to be ready for use in the summer of 2021. Furthermore, in the autumn of 2019 the company agreed on a large-scale renovation plan, which involves renovating one residence hall a year over the next eight years. As planned, Kollegium 2 will thus be

renovated in 2021/2022, introducing the same model as the one in Kollegium 1 with private bathrooms. It has subsequently been decided that the next residence hall to be renovated in 2022/2023 will be Kollegium 3, also introducing private bathrooms. Once the company has evaluated its experiences from the renovation of Kollegium 6 in 2022, it will decide whether or not to copy the model from Kollegium 6 in the remaining residence halls.

Also in 2020, Parkkollegierne A/S decided to take on responsibility for cleaning the residence halls in order to improve the quality hereof. Even though this will result in increased cleaning expenses, it is the company's belief that a cleaning staff selected by the company itself will be more dedicated to the task and welcomed by the residents.

As mentioned in the annual report for 2019, there is talk of turning the University Park into a protected area and with it the nine residence halls belonging to Parkkollegierne A/S. The matter still has not been settled, but the company expects a potential listing to affect the planned renovation process.

The company balance increased from DKK 38 million at the beginning of 2020 to 47 million at the end of the year. It had a net turnover of DKK 15 million in 2020 and a result before financial items of DKK 5 million.

The company's profit and loss statement for 2020 shows a profit of DKK 5 million, which is considered satisfactory and as expected at the beginning of the year.

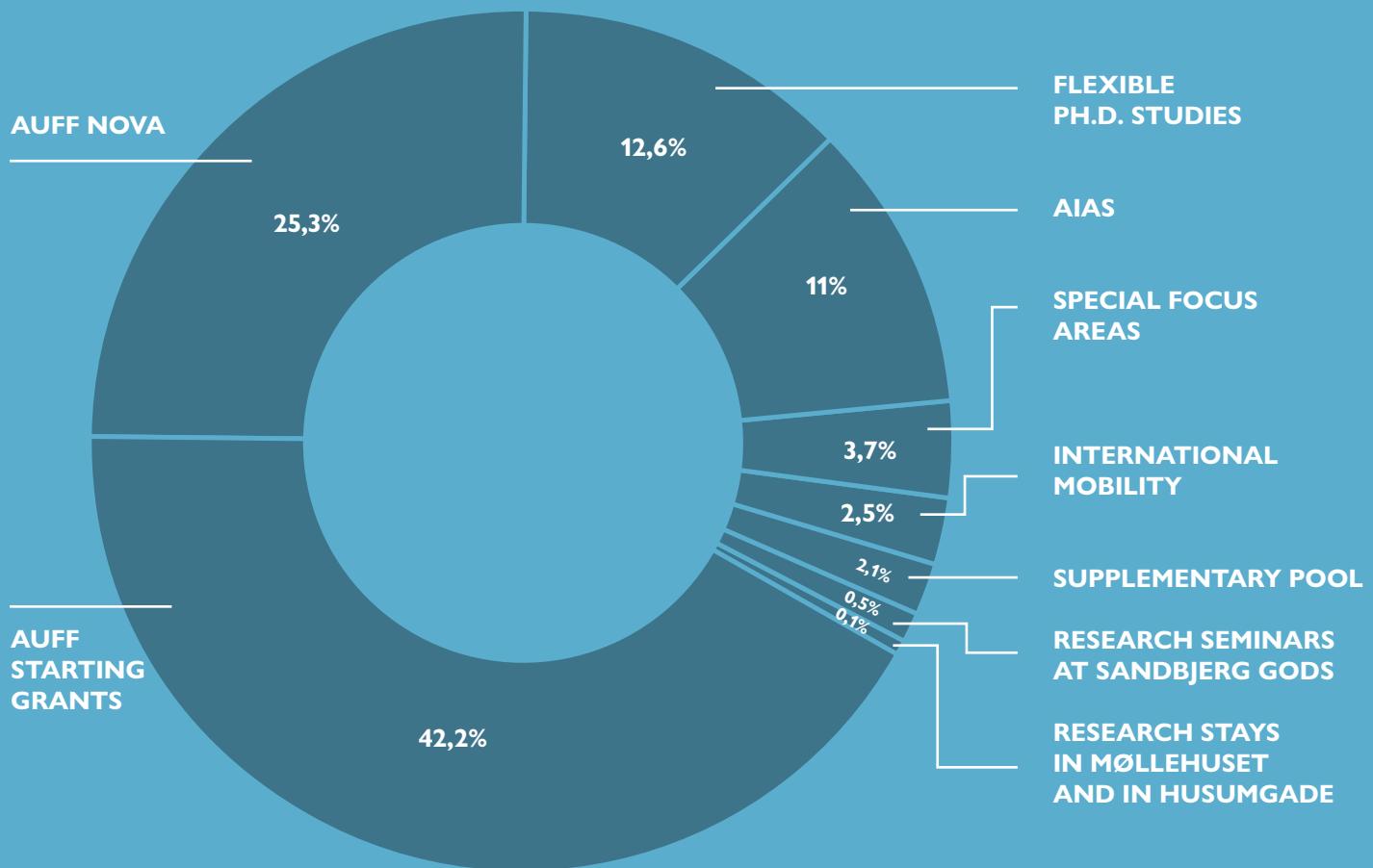
### **Helsingforsgade 25 Aarhus A/S**

2020 has been characterised by the Covid-19 pandemic. In the spring of 2020, the company's management was unable to estimate the effect of the pandemic. Today, however, we can conclude that the pandemic has not significantly affected the company's expected turnover, income or balance sheet. As regards the turnover, it too is as expected, though it should be noted that the company has granted a reprieve, postponement or extension to some tenants who have made such a request.

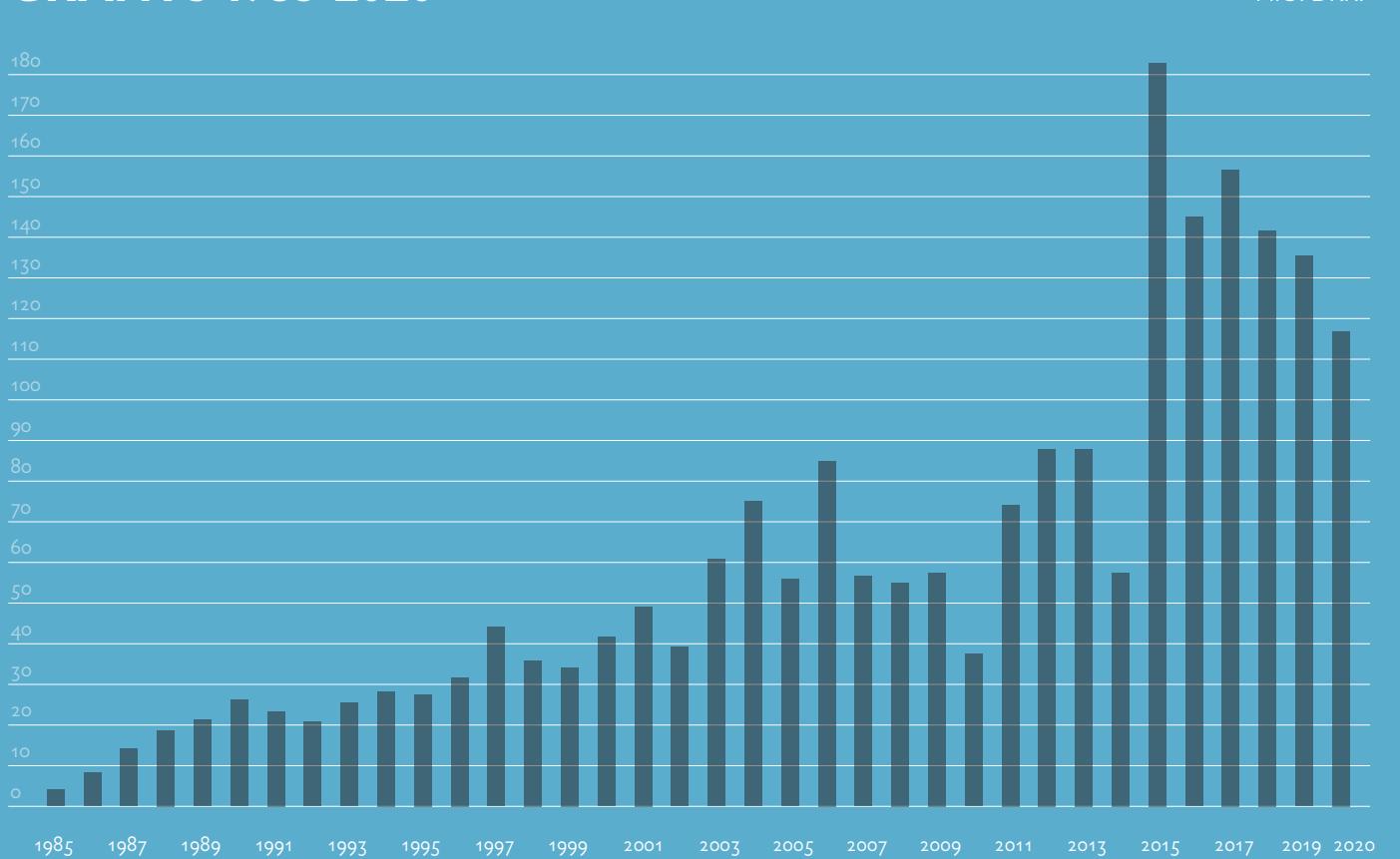
The company's main activities in 2020 included running and further development its real-estate portfolio. Ownership of Møllevangs Alle 142, Paludan Müllers Vej 38 and Åbogade 11 was transferred to the company on 1 December 2019. Following the planned relocation of the Aarhus University student incubator to the University City in the beginning of 2020, the properties are once again fully let.

The company had a balance of DKK 105 million by the end of 2020 and assets in the form of sites and buildings worth DKK 100 million. It had a net turnover

## GRANTS 2020



## GRANTS 1985-2020





in 2020 of DKK 6.5 million and a result before financial items of DKK 2.8 million.

The company's profit and loss statement for 2020 shows a profit of DKK 1.7 million, which is considered satisfactory and as expected at the beginning of the year.

### **Incuba A/S**

2020 has been an unpredictable and challenging year that has called for adaptability in operations and company services. One of Incuba's main services is access to knowledge, consultancy, network and collaboration. In the course of 2020, the company has held 75 network events with a total of just over 3,000 participants. In the spring of 2020, it established a forum for CEOs focussing on knowledge and feedback on management at a time of crisis, and in the course of the year it has set up new exchange of experience groups within sale/marketing as well as academic exchange of experience groups within block chain and machine learning, respectively. In the first half year of 2020, Incuba offered auditing help for applying for support packages, and it has helped several companies achieve individual credit extensions.

In 2020, Incuba has welcomed 42 new companies and seen 43 internal redeployments, and it has drawn up 148 contracts or contract adjustments. It has seen and continues to see a stable influx of newly established companies to the StartupLab accelerator, while the influx of startups and scaleups to regular tenancies has decreased over the year. At the end of the year, Incuba still housed just under 200 companies with an occupancy rate of 97.2%, which is slightly less than previous years, but high in view of the circumstances. It has a stable share of spinouts from Aarhus University, while the share of biotech spinouts in the Skejby science centre has increased. Throughout the year, it has seen a high occupancy rate for the 50 places at the StartupLab, and 18 new mentors have been added to the mentor team.

In the autumn of 2020, Incuba decided to plan a 17,000-square metre expansion of the Katrinebjerg science park, including an 18-story building called INCUBA Next targeted at tech scaleups and development teams from knowledge-intensive, established tech companies. In addition, it is working on a possible expansion in Skejby targeted at biotech startups.

The company had a result before tax of DKK 24 million, which is better than expected and reflects the fact that the occupancy rate was higher than expected and the costs less than expected. Hence, the Covid-19 situation has not significantly affected the company's results. The board considers the result satisfactory. The company's expectations for 2021 involve great



uncertainty due to the Covid-19 pandemic, which the budget takes into account. However, Incuba does expect to see a high occupancy rate and a positive result for 2021.

### **Capnova A/S**

Capnova is an investment company, whose main purpose is to act as exit operator for the companies that Capnova helped establish within the state innovation environment scheme that ended in 2019. The company's profit and loss statement for 2020 shows a profit of DKK 9.5 million, and its balance sheet shows a positive net equity of DKK 40 million as of 31 December 2020. The management believes this estimation as of 31 December 2020 is a very conservative assessment of the company's portfolio and lending activities. In the period 1998-2019, the company acted as operator of the state innovation environment scheme. From 2020 and up to and including 2023, it will act as a so-called state-appointed exit operator managing the portfolio investments in which the company in its role as innovation environment has invested its own and state funds. The company's result for 2020 is considered satisfactory.

### **AUFF HOLDING: Profit or Loss for the Year**

By the end of 2020, AUFF Holding P/S had a net equity of DKK 4,865 million. Its profit and loss statement shows a profit for 2020 of DKK 183 million, which is considered satisfactory.

### **AARHUS UNIVERSITY RESEARCH**

#### **FOUNDATION:**

#### **PROFIT OR LOSS FOR THE YEAR**

The foundation's profit and loss statement for 2020 shows a profit before grants of DKK 182 million, which is considered satisfactory and more or less as expected at the beginning of the year.

#### **GRANTS 2020**

In 2020, the foundation awarded a total of DKK 118.4 million to research at Aarhus University.

The result exclusive of reimbursed, unspent grants from previous years leads to a net distribution of grants of DKK 114.9 million in 2020. Grants have been listed in pages 75-82.

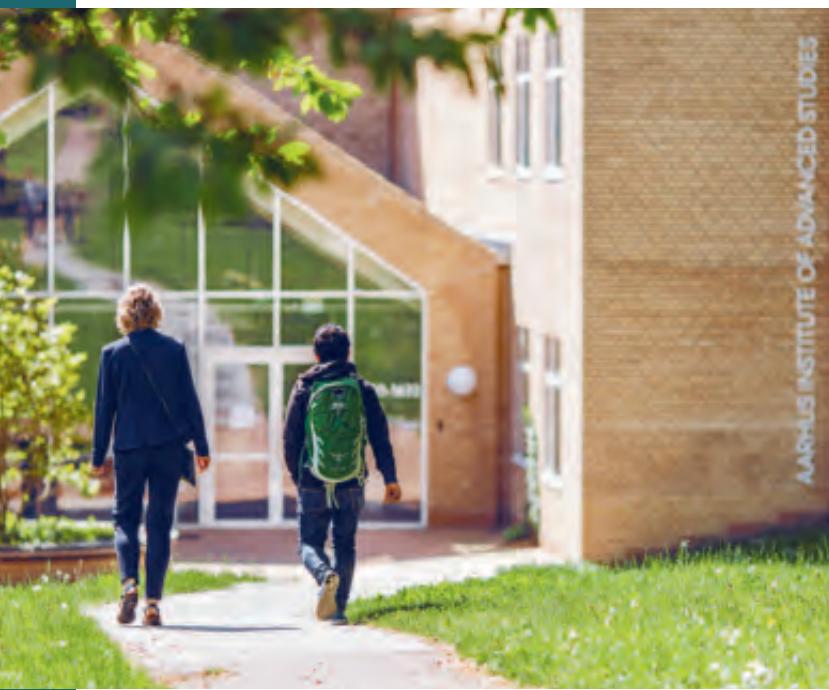
#### **GRANTS 2021**

In general, the board of the foundation has decided to continue to give higher priority to AUFF Starting Grants and AUFF NOVA. This is meant to strengthen the strategic recruitment of research talents, at national and international levels, as well as to strengthen the growth layer and strong ideas.

In 2021 the foundation offers the following grants:

#### **AUFF Starting Grants**

AUFF Starting Grants for assistant professors, associate professors and professors will continue, and in 2021, the budget is DKK 40 million. AUFF Starting Grants are intended for international recruitment to developmental areas with a view to establishing new independent research areas and research groups. The target



group of Starting Grants comprises newly employed assistant professors/researchers, associate professors/senior researchers and professors. With AUFF Starting Grants, the Aarhus University Research Foundation wishes to strengthen the growth layer and thus secure outstanding researchers good career opportunities at Aarhus University.

### AUFF NOVA

In 2021, priority will be given to AUFF NOVA with a budget of DKK 40 million. AUFF NOVA grants aim to stimulate the implementation of bold and innovative research projects of a high quality, which generally have difficulties obtaining alternative funding. The projects must be pioneering in their field and show clear potential for scientific breakthroughs.

### Flexible PhD scholarships

This grant replaces the scholarship grant and is targeted only at flexible PhD projects, including scholarships for PhD students under the 3+5 scheme, scholarships for PhD students under the 4+4 scheme and students on a research sabbatical etc. In 2021, the total budget is DKK 15 million distributed equally between the five faculties.

### Publication support

Publication support continues to be targeted at international publication, and the foundation thus offers both an application pool and direct support for the Aarhus University Press for strategic project development. The application pool gives priority to

ground-breaking publications focussing especially on high-ranking international publication channels, mainly large international publishing companies. The foundation continues to support high-quality publications published by Danish publishing companies.

### International mobility

The foundation has allocated DKK 5 million for international mobility. The pool is targeted at international activities and includes both incoming visiting researchers and outgoing mobility among Aarhus University researchers.

### Support for the conduct of PhD seminars, research group meetings, workshops and summer camps at Sandbjerg Estate

In 2021, the foundation receives applications on an ongoing basis. The objective is to provide financial support for PhD seminars, research group meetings, workshops and summer camps at Sandbjerg Estate, reducing the participants' self-payment.

### Research Stays in Møllehuset and Husumgade

Researchers may on an ongoing basis apply for a stay in Møllehuset at Sandbjerg Estate and in Husumgade in Copenhagen.

### Aarhus Institute of Advanced Studies

In 2019 the Aarhus University Research Foundation continues to support the running of the Aarhus Institute of Advanced Studies.

### AUFF Flagships

The foundation continues the AUFF Flagships grant pool. There was a deadline for applications at the end of 2020 with potential grants distributed in 2021. AUFF Flagships are large research projects of an extraordinary character, high visibility and significant international impact.

### THE NEXT FEW YEARS

In continuation of the board's budget decision, a large share of the foundation's grants is expected to form part of larger initiatives in the next few years.

Brian Bech Nielsen  
Chairman of the Board of Directors

Jørgen Lang  
Managing Director

# Management Report

## Key Figures

# KEY FIGURES

DKK 1.000

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND</b>					
Profit or loss for the year	182.170	511.909	-33.945	277.127	233.967
Grants*	114.917	134.108	137.276	144.482	142.586
Balance	5.441.810	5.316.965	4.861.032	5.126.112	4.997.440
Equity	5.021.680	5.074.505	4.695.374	4.831.524	4.693.654
<b>AURIGA INDUSTRIES A/S</b>					
Profit or loss before financial items	-225	-229	-274	-354	-3.282
Profit or loss for the year	1.035	3.548	12.191	4.972	2.744
Balance	131.423	54.096	50.548	38.357	33.385
Equity	6.101	54.066	50.518	38.327	33.355
<b>AUFF KOMPLEMENTAR APS</b>					
Net turnover	21	15	11	15	
Profit or loss for the year	4	-2	-5	0	
Balance	88	83	85	90	
Equity	72	68	70	75	
<b>AUFF HOLDING P/S</b>					
Profit or loss before financial items	-1.478	-1.279	-1.208	-250	
Profit or loss for the year	182.508	515.675	-41.589	277.101	
Balance	5.044.055	5.029.984	4.635.896	4.837.891	
Equity	4.865.414	4.827.984	4.460.979	4.637.497	

\*) After run-back of unused grants.

## AUFF HOLDINGS PORTFOLIO

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>AUFF INVEST P/S</b>					
Profit or loss before financial items	-2.286	-2.026	-1.969	-1.826	
Profit or loss for the year	73.581	459.697	-124.716	182.150	
Balance	3.541.201	3.481.160	3.816.035	4.226.919	
Equity	3.024.595	3.111.014	3.536.317	3.975.777	
<b>FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSSELSKAB A/S</b>					
Net turnover	178.902	149.550	130.010	127.616	125.956
Profit or loss before financial items	101.777	104.682	82.226	80.718	81.333
Profit or loss for the year	82.750	63.751	72.094	76.083	56.183
Balance	3.113.985	2.719.090	1.603.787	1.454.372	1.468.544
Equity	1.413.548	1.360.798	554.047	545.821	511.303

The key figures have been calculated in accordance with the accounting policies of the companies in question.

# KEY FIGURES

## AUFF HOLDINGS PORTFOLIO CONTINUED

DKK 1.000

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>HELSINGFORSGADE 25, AARHUS A/S</b>					
Net turnover	6.510	2.623	2.268		
Profit or loss before financial items	2.749	1.339	1.218		
Profit or loss for the year	1.690	764	755		
Balance	105.388	104.022	22.981		
Equity	40.319	34.713	3.950		
<b>ALEXANDRA INSTITUTTET A/S</b>					
Net turnover	68.511	71.739	74.349	67.602	66.486
Profit or loss before financial items	982	-3.982	2.259	1.126	1.782
Profit or loss for the year	834	-3.055	1.862	923	1.231
Balance	56.344	50.506	62.522	59.769	46.596
Equity	18.061	17.227	20.281	18.419	17.496
<b>PARKKOLLEGERNE A/S</b>					
Net turnover	15.208	15.187	13.441	12.488	12.841
Profit or loss before financial items	5.261	5.810	4.837	3.616	4.219
Profit or loss for the year	5.269	5.844	4.909	3.868	4.408
Balance	47.334	37.754	37.466	42.181	37.297
Equity	32.012	33.143	32.699	32.290	33.122
<b>AARHUS UNIVERSITETSFORLAG A/S</b>					
Gross profit	8.308	10.523	9.250	8.245	8.113
Profit or loss before financial items	-1.384	271	251	-95	303
Profit or loss for the year	-381	-20	85	55	2.480
Balance	26.893	18.385	19.168	21.427	26.914
Equity	5.338	2.919	2.939	2.854	12.898
<b>INCUBA A/S</b>					
Net turnover	69.212	67.644	64.280	61.283	58.091
Profit or loss before financial items	34.817	34.846	30.753	28.737	25.471
Profit or loss for the year	23.582	22.333	17.733	16.337	13.005
Balance	887.540	892.218	904.587	850.536	838.730
Equity	500.180	479.151	458.106	384.809	368.137
<b>CAPNOVA A/S</b>					
Net turnover	21.045	18.236	32.340	40.631	35.438
Profit or loss before financial items	7.056	4.614	939	7.908	7.812
Profit or loss for the year	9.518	4.731	-15.521	4.876	2.381
Balance	50.176	36.304	50.072	59.916	54.597
Equity	40.130	30.841	37.965	53.486	48.610

The key figures have been calculated in accordance with the accounting policies of the companies in question.



Uddelinger  
2020 Aarhus  
Universitets  
Forskningsfond

**RAMME-BEVILLING PÅ  
I ALT  
13.000.000 KR.**

**BEVILLING TIL FORTSAT  
SIKRING AF  
FORSKNINGSINITIATIVET  
AARHUS INSTITUTE OF  
ADVANCED STUDIES**

Aarhus Universitets Forskningsfond gav i 2012 en bevilling på 50 mio. kr. til sikring af det økonomiske grundlag for etablering af Aarhus Institute of Advanced Studies (AIAS). Fonden har siden da givet følgende bevillinger: I 2015 en bevilling på 18 mio. kr., i 2016 en bevilling på 13 mio. kr., i 2017 en bevilling på 5 mio. kr., i 2018 en bevilling på 8 mio. kr., i 2019 en bevilling på 13 mio. kr. og i 2020 en bevilling på 13 mio. kr. ■



**STØTTE TIL  
FORSKNINGSINITIATIVET  
AUFF NOVA**

Aarhus Universitets Forskningsfond har sammen med Aarhus Universitet etableret forskningsinitiativet AUFF NOVA, som blev lanceret 2015.

AUFF NOVA har til formål at stimulere iværksættelse af dristige og nytænkende forskningsprojekter, som har høj kvalitet, men som også typisk vil have vanskeligt ved at opnå støtte fra anden side. Projektet skal anvise nye veje og have potentielle for videnskabeligt gennembrud. Hypotesen eller problemstillingen må gerne rumme et opgør med eksisterende antagelser og/eller forde nye metoder. AUFF NOVA består af to bevillingstyper: 1) Små projekter (op til 600.000 kr.) af varighed 1-2 år, og 2) store projekter (op til 3 mio. kr.) af varighed 3-4 år. ■

**SMÅ PROJEKTER**

- Lektor Mette Thunø, Institut for Kultur og Samfund: *China's Twitter Diplomacy – Contact and Impact*. 575.000 kr. ■ Lektor Lone Koefoed Hansen, Institut for Kommunikation og Kultur: *Growing Co-designs*. 599.000 kr. ■ Professor Klaus Nielsen, Psykologisk Institut: *Patients' Views on Modern Psychiatry: A Historical Analysis*. 400.000 kr. ■ Lektor Charlotte Jonasson, Psykologisk Institut: *Inclusion of Novices in Learning from Errors in Public Digitalization*. 599.000 kr. ■ Lektor Hanne Møller, Institut for Biomedicin: *Is OATP the Key Entry Point for Bile Acids in the Colon*. 600.000 kr. ■ Lektor Rikke Louise Meyer, Interdisciplinary Nanoscience Center (iNANO): *Hotsspots for Biofilm Infections*. 600.000 kr. ■ Lektor Charlotte Rohde Knudsen, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: *Visualization of Communication Across the Kingdom of Life: Can a Bacterial Virus Affect Human Health?* 325.000 kr. ■ Lektor Bo Thomsen, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: *Extending Lifespan: Putting Biological Clocks on Pause*. 580.000 kr. ■ Professor Søren Jensen, Institut for Husdyrvideneskab: *Palmitoleic Acid (C16:1n-7) – the Key to Increased Piglet Survival?* 597.000 kr. ■ Professor Peter Stougaard, Institut for Miljøvidenskab: *Dogma Rewritten: Bacteria Synthesize Hydrogen Cyanide in the Rhizosphere not to Suppress Plant Pathogens but to Ensure Nutrient Availability*. 599.000 kr. ■ Seniorforsker Martin Hansen, Institut for Miljøvidenskab: *Quantification in Global Environmental Metabolomics without Authentic Analytical Standards*. 600.000 kr. ■

## STORE PROJEKTER

■ Professor Mikkel Wallentin, Institut for Kommunikation og Kultur: *Semantic Dimensions of Depression in Language and brain.* 2.413.000 kr. ■ Professor Dorthe Staunæs, Danmarks Institut for Pædagogik og Uddannelse: *Affective Investments in Diversity Work in STEM at Danish Universities.* 2.413.000 kr. ■ Lektor Kristina Bakkær Simonsen, Institut for Statskundskab: *Integration Effects of Citizenship?* 2.500.000 kr. ■ Lektor Leopoldo Catania, Institut for Økonomi: *The Dynamic Shape of Randomness.* 2.500.000 kr. ■ Lektor Lene Baad-Hansen, Institut for Odontologi og Oral Sundhed: *Genetic, Epigenetic and Nutritional Risk Factors for Painful Temporomandibular Disorders (TMD).* 1.400.000 kr. ■ Professor Mogens Johannsen, Institut for Retsmedicin: *Discovery of Small Molecule GPCR Agonists using a Dual Combi-Natorial Screening and Computational Modelling Approach – Future Oral Drugs to Combat NAFLD.* 2.000.000 kr. ■ Lektor Karin Lykke-Hartmann, Institut for Biomedicin: *Stimulating Dormant Eggs to Improve Fertility.* 2.000.000 kr. ■ Lektor Jacob Overgaard, Institut for Kemi: *Quantum Computer Design: Single Molecule Magnets Meet DNA Nanotechnology.* 2.250.000 kr. ■ Professor Tenna Riis, Institut for Biologi: *Deciphering the role of rocks as nitrogen source for biological cycling in Arctic freshwaters (RockNrole).* 2.250.000 kr. ■ Lektor Jette Young, Institut for Fødevarer: *From Muscle Cell Culture to Palatable Pork – TastyPorkCells.* 2.200.000 kr. ■ Professor Mette Olaf Nielsen, Institut for Husdyrvidenskab: *Seaweed BioActives for Methane Mitigation (SeaBio-Act).* 2.000.000 kr. ■



## STARTING GRANTS TIL ADJUNKTER, LEKTORER OG PROFESSORER

Med AUFF Starting Grants til adjunkter og lektorer valgte fonden i 2020 at have fokus på at tiltrække og sikre fremragende forskere gode karrieremuligheder ved Aarhus Universitet samt løfte særligt lovende forskning af international karat ved de fem fakulteter. Forskningen skal have videnskabelig gennemslagskraft og må gerne rumme et potentiale for samfunds-mæssige nyttevirkninger. Bevillinger har blandt andet kunnet dække udgifter til dannelses, fastholdelse og fornyelse af en forskergruppe. Typerne af Starting Grants omfattede: Adjunkt: Op til 2,4 mio. kr. over en periode på tre år; lektor: Op til 4 mio. kr. over en periode på tre år og professor: Op til 5 mio. kr. over en periode på tre år.

## STARTING GRANTS TIL ADJUNKTER

■ Institutleder Peter Munk Christiansen, Institut for Statskundskab (til adjunkt Nicholas Haas): 1.700.000 kr. ■ Institutleder Michelle H. Williams, Institut for Fødevarer (til adjunkt Mario Martinez-Martinez): 2.400.000 kr. ■ Adjunkt Rebekah Baglini, Institut for Kommunikation og Kultur: 600.000 kr. ■ Adjunkt Clara Neupert-Wentz, Institut for Statskundskab: 1.700.000 kr. ■ Adjunkt Lasse Marety, Institut for Klinisk Medicin: 2.400.000 kr. ■ Adjunkt Pourya Forooghi, Institut for Ingenørvidenskab: 2.000.000 kr. ■ Adjunkt Anders Etzerodt, Institut for Biomedicin: 1.598.000 kr. ■ Institutleder Hans Brix, Institut for Biologi (til adjunkt Elizabeth le Roux): 2.100.000 kr. ■ Institutleder Kaj Grønbæk, Institut for Datalogi (til adjunkt Srikanth Srinivasan): 2.100.000 kr. ■

## STARTING GRANTS TIL LEKTORER

■ Institutleder Thomas Skjødeberg Toftegaard (ansøger) og konstitueret institutleder Lars Ditlev Mørck Ottosen (modtager), Institut for Ingenørvidenskab (til lektor Clarissa Schwab): 3.200.000 kr. ■ Lektor Felix Weiss, Danmarks Institut for Pædagogik og Uddannelse: 1.400.000 kr. ■ Lektor Christoph Raetzsch, Institut for Kommunikation og Kultur: 1.200.000 kr. ■ Lektor Anke Büter, Institut for Kultur og Samfund: 1.400.000 kr. Lektor Markus Rinschen, Institut for Biomedicin: 2.600.000 kr. ■ Lektor Samia Joca Wegner, Institut for Biomedicin: 2.000.000 kr. ■ Lektor Kasper Adelborg, Institut for Klinisk Medicin: 3.000.000 kr. ■

## STARTING GRANTS TIL PROFESSORER

- Institutleder Jacob Kjær Eskildsen, Institut for Virksomhedsledelse (til professor Sascha Steinmann): 2.600.000 kr.
- Institutleder Niels Haldrup, Institut for økonomi (til professor Daniele Nosenzo): 4.000.000 kr. ■ Professor MSO Anna Becker, Institut for Kultur og Samfund: 1.500.000 kr. ■ Professor Hans Gellersen, Institut for Datalogi: 3.000.000 kr. ■ Professor Niels Peter Jørgensen, Institut for Matematik: 2.800.000 kr. ■ Professor Claudia Welz, Institut for Kultur og Samfund: 2.980.000 kr. ■ Professor Doug Speed, Center for Kvantitativ Genetik og Genomforskning: 1.722.000 kr. ■



## PUBLIKATIONSSTØTTE

- Der er i 2020 ydet støtte til at sikre, at væsentlige videnskabelige arbejder af særlig høj kvalitet opnår støtte til egnet kvalitetspræget publicering og udbredelse og dermed kan styrke kendskabet til universitetets forskningsresultater i den internationale forskningsverden og i den brede offentlighed. ■
- Lektor Alexander Wieck Fjelstad, Institut for Klinisk Medicin: *Bringing Flavour Back Through the Senses*: 50.000 kr. ■ Lektor Iben Have, Institut for Kommunikation og Kultur: *Quietude (Reflections)*: 50.000 kr. ■ Lektor Marie Lund, Institut for Kommunikation og Kultur: *Danske taler. 20 opbyggelige analyser*: 42.862 kr. (tillægsbevilling) ■ Professor Anna Tsing, Institut for Kultur og Samfund: *Feral Atlas: The More-than-Human Anthropocene*: 60.000 kr. ■ Lektor Derek Pardue, Institut for Kultur og Samfund: *Living (Il)legalities in Brazil: Practices, narratives and institutions in a Brazil on the edge*: 12.600 kr. ■ Professor Dorthe Jørgensen, Institut for Kultur og Samfund: *Poetic Inclinations: History, Ethics, Philosophy & Imaginative Moods: Aesthetics*: 26.253 kr. ■ Professor Jan Dietrich, Institut for Kultur og Samfund: *Teologiske Læsninger i Det Gamle Testamente Bøger: Gammeltestamentlige Teologier i det 21. århundrede*: 32.545 kr. ■ Professor Mikkel Thorup, Institut for Kultur og Samfund: *Kønnets idéhistorie*: 55.995 kr. ■ Lektor Niels Arne Pedersen, Institut for Kultur og Samfund: *Den sorte* Kirke. *Festskrift til Carsten Bach-Nielsen*: 100.000 kr. ■ Docent emeritus Ole Høiris, Institut for Kultur og Samfund: *'Den vilde' i europæisk idéhistorie. Grænserne for menneskelighed*: 70.000 kr. ■ Lektor Troels Myrup Kristensen, Institut for Kultur og Samfund: *Mould-made Bowls of the Black Sea Region and Beyond: From Prestige Object to an Article of Mass Consumption* (by Pia Guldager Bilde): 67.531 kr. ■ Leder af danmarkshistorien.dk Mette Frisk Jensen: *En danmarkshistorie – fra middelalderen til nutid*: 100.000 kr. ■ Leder af danmarkshistorien.dk Mette Frisk Jensen: *En danmarkshistorie – fra middelalderen til nutid*: 20.000 kr. (tillægsbevilling) ■ Professor MSO Anna Becker, Institut for Kultur og Samfund: *Körper – Macht – Geschlecht. Einsichten und Aussichten*: 26.404 kr. ■ Lektor Kenneth Wray, Institut for Matematik: *Interpreting Kuhn: Critical Essays*: 20.384 kr. ■ Lektor Christian Sandbjerg Hansen, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: *The Sociohistorical Making of Place and People in the Danish Metropolis: Copenhagen North West*: 20.000 kr. ■ Professor Frits Andersen, Institut for Æstetik og Kommunikation: *The South Sea Island. The Geography of Pleasure*: 150.000 kr. ■ Professor Frits Andersen, Institut for Æstetik og Kommunikation: *The South Sea Island. The Geography of Pleasure*: 54.848 kr. (tillægsbevilling) ■ Lektor Geoff Cox, Institut for Æstetik og Kommunikation: *Adversarial Image at a Standstill*: 26.200 kr. ■ Ekstern lektor Janus Aaen, Institut for Æstetik og Kommunikation: *Student Darkness: An Inquiry into Student Being at the University*: 80.000 kr. ■ Adjunkt Lasse Gammelgaard, Institut for Æstetik og Kommunikation: *Kreativ skrivning i sundhedsfaglig kontekst*: 100.000 kr. ■ Professor Søren Højgaard Mørup, Juridisk Institut: *Festskrift til Karsten Rebsch*: 40.000 kr. ■ Seniorforsker Gabor Lovei, Institut for Agroøkologi: *Writing and Publishing a Scientific Paper – a Primer for the Non-English Speaker*: 44.592 kr. ■ Ekstern lektor Charlotte Handberg, Institut for Folkesundhed: *Interpretive Description – en anvendelsesorienteret forskningsmetodologi*: 108.170 kr. ■

Prodekan Anne Marie Pahuus, Institut for Kultur og Samfund: *Fællesskabets grobund – Løgstrups tænkning om basal tillid*: 73.000 kr. ■ Lektor Helle Strandgaard Jensen, Institut for Kultur og Samfund: *Sesame Street: A Transnational History of Childhood, Television and Education in the 1970's*: 23.000 kr. ■ Adjunkt Jacob Mortensen, Institut for Kultur og Samfund: *Genres of Mark – Reading Mark's Gospel from Micro and Macro Perspectives*: 32.400 kr. ■ Lektor Lars Albinus, Institut for Kultur og Samfund: *LIVSVÆSEN – perspektiver på forholdet mellem dyret, mennesket og det guddommelige*: 100.000 kr. ■ Lektor Marianne Qvortrup Fibiger, Institut for Kultur og Samfund: *Andre verdener. Indføring i religionshistorie og religionsfænomenologi*: 30.000 kr. ■ Lektor Nils Arne Pedersen, Institut for Kultur og Samfund: *Den sete kirke. Festskrift til Carsten Bach-Nielsen*: 15.000 kr. ■ Direktør emeritus Michael Schelde, Institut for Kultur og Samfund: *The Advance of Learning. N.F.S. Grundtvig's Philosophical Writings*: 120.583 kr. ■ Lektor Karen Ida Dannesboe, Danmarks Institut for Pædagogik og Uddannelse: *In-between: Exploring Small Cracks of Everyday Life*: 108.117 kr. ■ Lektor Maja Hojer Bruun, Danmarks Institut for Pædagogik og Uddannelse: *Palgrave Handbook of the Anthropology of Technology*: 70.000 kr. ■ Lektor emeritus Anders Troelsen, Institut for Æstetik og Kommunikation: *Kunstværk, udenværk og visuel kultur*: 213.819 kr. ■ Professor Henrik Kaare Nielsen, Institut for Æstetik og Kommunikation: *I affekt! Studier i senmoderne politik*: 79.900 kr. ■ Lektor emeritus Michael Bøss, Institut for Æstetik og Kommunikation: *Canada – det usandsynlige land. Canadas historie*: 105.000 kr. ■ Lektor emeritus Per Dahl, Institut for Æstetik og Kommunikation: *Georg Brandes: Berlin som tysk Rigs hovedstad*: 100.000 kr. ■ Professor Anders-Christian Jacobsen, Institut for Kultur og Samfund: *Explorations in Augustine's Anthropology (working title)*: 68.677 kr. ■



## SÆRLIGE INDSATSOMRÅDER

- Aarhus Universitet:  
5 ph.d.-priser à 50.000 kr.:  
Ph.d. Cecilie Hermansen, Tech
- Ph.d. Sarah Mygind, Arts
- Ph.d. Mikkel Slot Nielsen, Nat
- Ph.d. Ole Köhler-Forsberg, Health
- Ph.d. Martin Thyrsgaard, BSS
- Rigmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris: Muliggørelse af en videnskabspris: 100.000 kr. ■ Aarhus Universitet: Drift af gæsteforskerboliger i Nobelparken: 1.500.000 kr. ■ Aarhus Universitetsforlag: Formidling af forskning fra Aarhus Universitet i 2020, herunder internationalisering af forskningsresultater og formidling af naturvidenskabelige forskningsresultater: 2.500.000 kr. ■

## FLEKSIBLE PH.D.-FORLØB

- Virkemidlets formål er at dække udgifter til scholarstipendier, herunder stipendier til ph.d.-studerende på 3+5-ordningen, stipendier til ph.d.-studerende på 4+4-ordningen eller forskningsårsstuderende efter fakultetets bestemmelser:
  - Arts: 3.000.000 kr.
  - Natural Sciences: 3.000.000 kr.
  - Technical Sciences: 3.000.000 kr.
  - Health: 3.000.000 kr.
  - Business and Social Sciences: 3.000.000 kr. ■

# 24

BEVILLINGER  
PÅ I ALT  
600.200 KR.

**PH.D.-KURSER,  
FORSKERGRUPPEMØDER,  
WORKSHOPS OG  
SUMMER CAMPS PÅ  
SANDBJERG GODS**

■ Virkemidlets formål er at yde tilskud til betaling for ph.d.-kursusophold, forskergruppemøder, workshops og summer camps på Sandbjerg Gods, således at kursusdeltagernes egenbetaling reduceres. Til summer camps ydes også støtte til forskeres ophold og lønudgifter i forbindelse med en summer camp, hvor forskere underviser forskere. ■

■ Lektor Martin Kristian Thomsen, Institut for Klinisk Medicin: Afholdelse af forskergruppemøde 2.400 kr. ■ Klinisk lærestolsprofessor Per Hove Thomsen, Institut for Klinisk Medicin: Afholdelse af forskergruppemøde 11.400 kr. ■ Professor Dan Ringgaard, Institut for Kommunikation og Kultur: Afholdelse af forskergruppemøde 27.000 kr. ■ Lektor Jakob Engberg, Institut for Kultur og Samfund: Afholdelse af workshop 22.800 kr. ■ Lektor Marianne Glasius, Institut for Kemi: Afholdelse af workshop 60.000 kr. ■ Institutleder Erik Østergaard Jensen, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Afholdelse af workshop 5.400 kr. ■ Lektor Rikke Toft Nørgård, Center for Undervisningsudvikling og Digitale Medier: Afholdelse af workshop 21.600 kr. ■ Professor Henrik Balslev, Institut for Bioscience: Afholdelse af workshop 75.600 kr. ■ Professor MSO Mikkel Rytter, Institut for Kultur og Samfund: Afholdelse af workshop 15.000 kr. ■ Ph.d.-studerende Niels Bøgholm, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Afholdelse af ph.d.-kursus 48.000 kr. ■ Lektor Iben Have, Institut for Kommunikation og Kultur: Afholdelse af ph.d.-kursus 27.000 kr. ■ Klinisk lektor Tejs Klug, Institut for Klinisk Medicin: Afholdelse af workshop 5.600 kr. ■ Adjunkt Søren Degrn, Institut for Biomedicin: Afholdelse af forskergruppemøde 9.000 kr. ■ Professor René Goduscheit, Institut for Forretningsudvikling og Teknologi: Afholdelse af forskergruppemøde 31.200 kr. ■ Ph.d.-studerende Joeb Høfdinghoff Grønborg, Institut for Kommunikation og Kultur: Afholdelse af forskergruppemøde 6.000 kr. ■ Lektor Pia Majbritt Jensen, Institut for Kommunikation og Kultur: Afholdelse af forskergruppemøde 3.600 kr. ■ Ph.d.-studerende Louise Randers, Institut for Virksomhedsledelse: Afholdelse af forskergruppemøde 18.000 kr. ■ Lektor Tomas Højgaard, Danmarks Institut for Pædagogik og Uddannelse: Afholdelse af forskergruppemøde 96.000 kr. ■ Professor Helle Terkildsen Maindal, Institut for Folkesundhed: Afholdelse af forskergruppemøde 6.000 kr. ■ Professor Trine Bilde, Institut for Biologi, Afholdelse af forskergruppemøde 12.000 kr. ■ Professor Jeppe Prætorius, Institut for Biomedicin: Afholdelse af ph.d.-kursus 78.000 kr. ■ Ph.d.-studerende Savannah Schulz, Institut for Kultur og Samfund: Afholdelse af forskergruppemøde 7.200 kr. ■ Ph.d.-studerende Joeb Høfdinghoff Grønborg, Institut for Kommunikation og Kultur: Afholdelse af forskergruppemøde 6.000 kr. ■ Lektor Susanne Eichner, Institut for Kommunikation og Kultur: Afholdelse af forskergruppemøde 5.400 kr. ■

AUFF ønsker at støtte ind- og udgående mobilitet på Aarhus Universitet. Dels ved at støtte gæsteforskerbesøg på AU for udenlandske forskere og ved at støtte AU-forskernes ophold ved udenlandske universiteter. Formålet med stipendierne er at udvikle AUs forskere både fagligt og personligt ved at give mulighed for international erfaring ved blandt andet at opbygge og styrke faglige netværk.

# 21

## BEVILLINGER PÅ I ALT 2.939.491 KR.

### INTERNATIONAL MOBILITET

- AUFF ønsker at støtte ind- og udgående mobilitet på Aarhus Universitet. Dels ved at støtte gæsteforskerbesøg på AU for udenlandske forskere og ved at støtte AU-forskernes ophold ved udenlandske universiteter. Formålet med stipendierne er at udvikle AUs forskere både fagligt og personligt ved at give mulighed for international erfaring ved blandt andet at opbygge og styrke faglige netværk. ■
- Lektor Mads Krogh, Institut for Kommunikation og Kultur: Gæsteforskerophold ved Aarhus Universitet til David Hesmondhalgh fra University of Leeds, England 180.195 kr. ■ Professor Johanna Seibt, Institut for Kultur og Samfund: Gæsteforskerophold ved Aarhus Universitet til Helen Steward fra University of Leeds, England 197.639 kr. ■ Lektor Laura McAttackney, Institut for Kultur og Samfund: Gæsteforskerophold ved Aarhus Universitet til William A. White III fra Berkeley University, USA 54.000 kr. ■ Professor Peter Lindgren, Institut for Forretningsudvikling og Teknologi: Gæsteforskerophold ved Aarhus Universitet til Purnima Lala Metha fra IIIM College of Engineering and Technology, Indien 160.700 kr. ■ Lektor Golnoush Bahrami Møller, Institut for Odontologi og Oral Sundhed: Gæsteforskerophold ved Aarhus Universitet til Solmaz Eskandarion, fra Islamic Azad University of Tehran, Iran 45.000 kr. ■ Professor Andreas Schramm, Institut for Biologi: Gæsteforskerophold ved Aarhus Universitet til Stefan M. Sievert fra Woods Hole Oceanographic Institution, USA 229.115 kr. ■ Professor Tine Bilde, Institut for Biologi: Gæsteforskerophold ved Aarhus Universitet til Tom Tregenza fra University of Exeter, England 46.500 kr. ■ Lektor Victor Silva Aguirre Børseen-Koch, Institut for Fysik og Astronomi: Gæsteforskerophold ved Aarhus Universitet til Lionel Bigot fra Observatory of Côte d'Azur, Frankrig 48.000 kr. ■ Lektor Ditte Winther-Lindqvist, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Sabbatical ved Monash University, Australien 178.700 kr. ■ Lektor Niels Christian Mossfeldt Nickelsen, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Sabbatical ved University of California, USA 69.500 kr. ■ Lektor Jonas Lysgaard, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Sabbatical ved Monash University, Australien 200.000 kr. ■ Professor Helle Terkildsen Maidental, Institut for Folkesundhed: Sabbatical ved Deakin University, Australien 134.030 kr. ■ Professor René Goduscheit, Institut for Forretningsudvikling og Teknologi: Sabbatical ved Kobe University, Japan 159.000 kr. ■ Professor Jakob Pedersen, Institut for Klinisk Medicin: Sabbatical ved University of British Columbia, Canada 200.000 kr. ■ Lektor Jan Duedal Rølfing, Institut for Klinisk Medicin: Sabbatical ved University Hospital of Münster and University of Münster, Tyskland 200.000 kr. ■ Lektor Mads Krogh, Institut for Kommunikation og Kultur: Sabbatical ved Griffith University, Australien 105.112 kr. ■ Lektor Perille Hermann, Institut for Kommunikation og Kultur: Sabbatical ved Harvard University, USA 99.000 kr. ■ Professor Sten Vikner, Institut for Kommunikation og Kultur: Sabbatical ved University of Edinburgh, Scotland og ved University of Münster, Tyskland 75.000 kr. ■ Professor Rune Stubager, Institut for Statskundskab: Sabbatical ved Universität Mannheim, Tyskland 199.000 kr. ■ Professor Klaus G. Grunert, Institut for Virksomhedsledelse: Sabbatical ved University of Arkansas, USA 179.000 kr. ■ Lektor Margit Malmose, Institut for Virksomhedsledelse: Sabbatical ved University of Auckland, New Zealand 180.000 kr. ■

# 45

## BEVILLIGEDE OPHOLD PÅ I ALT 96.700 KR.

### FORSKNINGSOPHOLD I MØLLEHUSET

- Aarhus Universitets Forskningsfond overtog i 2001 Møllehuset ved Sandbjerg Gods med henblik på at give forskere mulighed for at arbejde med emner, der er tilknyttet området eller med henblik på at få arbejdsro til udførelse af et videnskabeligt arbejde. Forskere kan løbende søge om legatophold i Møllehuset, hvor der normalt bevigles fra en uge til to måneders varighed. ■
- Lektor Thomas Højgaard, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse (2 ophold) ■ Professor Ning De Coninck-Smith, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse ■ Ph.d.-studerende Tenna Harbo, Institut for Kultur og Samfund ■ Videnskabelig assistent Lasse Steenbock Vestergaard, Institut for Forretningsudvikling og Teknologi (4 ophold) ■ Lektor Stefan Iversen, Institut for Kommunikation og Kultur (2 ophold) ■ Adjunkt Mikkel Stovgaard, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse ■ Lektor Theresa Juul, Institut for Klinisk Medicin ■ Ph.d.-studerende Malene Thygesen, Institut for Økonomi ■ Lektor Ulrik Nissen, Institut for Kultur og Samfund ■ Lektor Rainer Atzbach, Institut for Kultur og Samfund ■ Klinisk sygeplejespecialist Ida Hovdenak Jakobsen, Institut for Klinisk Medicin ■ Lektor Dan Mönster, Institut for Økonomi ■ Lektor Birgitte Stougaard Pedersen, Institut for Kommunikation og Kultur ■ Professor MSO Inger Mechlenburg,

Institut for Klinisk Medicin samt Folkesundhedsvidenskab ■ Adjunkt Thomas Rosendal Nielsen, Institut for Kommunikation og Kultur ■ Professor Anne Mette Kjær, Institut for Statskundskab ■ Lektor Karen Gram Skjoldager, Institut for Kultur og Samfund ■ Lektor Lone Koefoed Hansen, Institut for Kommunikation og Kultur ■ Lektor Charlotte Appel, Institut for Kultur og Samfund ■ Ph.d.-studerende Ellen Egemose, Institut for Kommunikation og Kultur ■ Lektor Carmen Heine, Institut for Kommunikation og Kultur ■ Professor Winni Johansen og professor Finn Frandsen, Institut for Virksomhedsledelse (2 ophold) ■ Adjunkt Louise Molbæk, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse ■ Ph.d.-studerende Viktorija Kulikovskaja, Institut for Virksomhedsledelse ■ Klinisk lektor Bent Erling Lindblad, Institut for Klinisk Medicin (2 ophold) ■ Lektor Christian Axboe Nielsen, Institut for Kultur og Samfund ■ Ph.d.-studerende Therese Wiwe Vilmar, Institut for Kommunikation og Kultur ■ Lektor emeritus Niels B. Christensen, Institut for Geoscience ■ Ph.d.-studerende Lise Ulrik Andreasen, Danmarks institut for pædagogik og Uddannelse ■ Klinisk professor Per Borghammer, Institut for Klinisk medicin ■ Lektor Kristian Vissing, Institut for Folkesundhed (2 ophold) ■ Lektor Bergthora Kristjansdottir, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse ■ Lektor Nina Poulsen, Institut for Fødevarer ■ Ph.d.-studerende Lea Laura Michelsen, Institut for Kommunikation og Kultur ■ Ph.d.-studerende Marie Christine Skammelsen, Institut for Kommunikation og Kultur ■ Ph.d.-studerende Lisa Cecilie Reimer, Institut for Klinisk Medicin ■



## FORSKNINGSOPHOLD I HUSUMGADE

- Aarhus Universitets Forskningsfonds lejlighed i Husumgade i København er fra 2020 fuldt overgået til forskningsophold. Lejligheden blev i 2020 totalrenoveret. Forskere kan løbende søge om forskningsbaserede ophold i Husumgade, hvor der bevilges ophold af få dages til flere ugers varighed. ■
  
- Ph.d.-studerende Sophie Schmalenberger, Institut for Kultur og Samfund
- Lektor Carsten Bach-Nielsen, Institut for Kultur og Samfund ■ Ph.d.-studerende Tija Rageliene, Institut for Virksomhedsledelse ■



Årsberetning 2020  
Aarhus Universitets Forskningsfond  
© Forfatterne og Aarhus Universitets Forskningsfond 2020  
Omslag, tilrettelægning og sats: Jørgen Sparre  
Trykt på Munken Lynx 150 g hos Narayana Press, Gylling  
Printed in Denmark, 2021

Illustrationer:

Side 5, 8, 28, 29, 31, 32, 34, 35, 37, 59 og 62: Anne Kring  
Side 27 og 30: Maiken Kestner  
Side 22 og 23: Birthe Vembye  
Side 9, 10, 11, 14, 15, 16, 62, 63, 64, 65, 68, 69 og 70: Lars Kruse, AU Foto  
Side 52: Ole Toldbod  
Side 51: Poul Ib Henriksen  
Side 54-55: Carsten Lundager

