



ÅRSBERETNING
2015 AARHUS
UNIVERSITETS
FORSKNINGSFOND



ÅRSBERETNING
2015 AARHUS
UNIVERSITETS
FORSKNINGSFOND

13



47



51



85



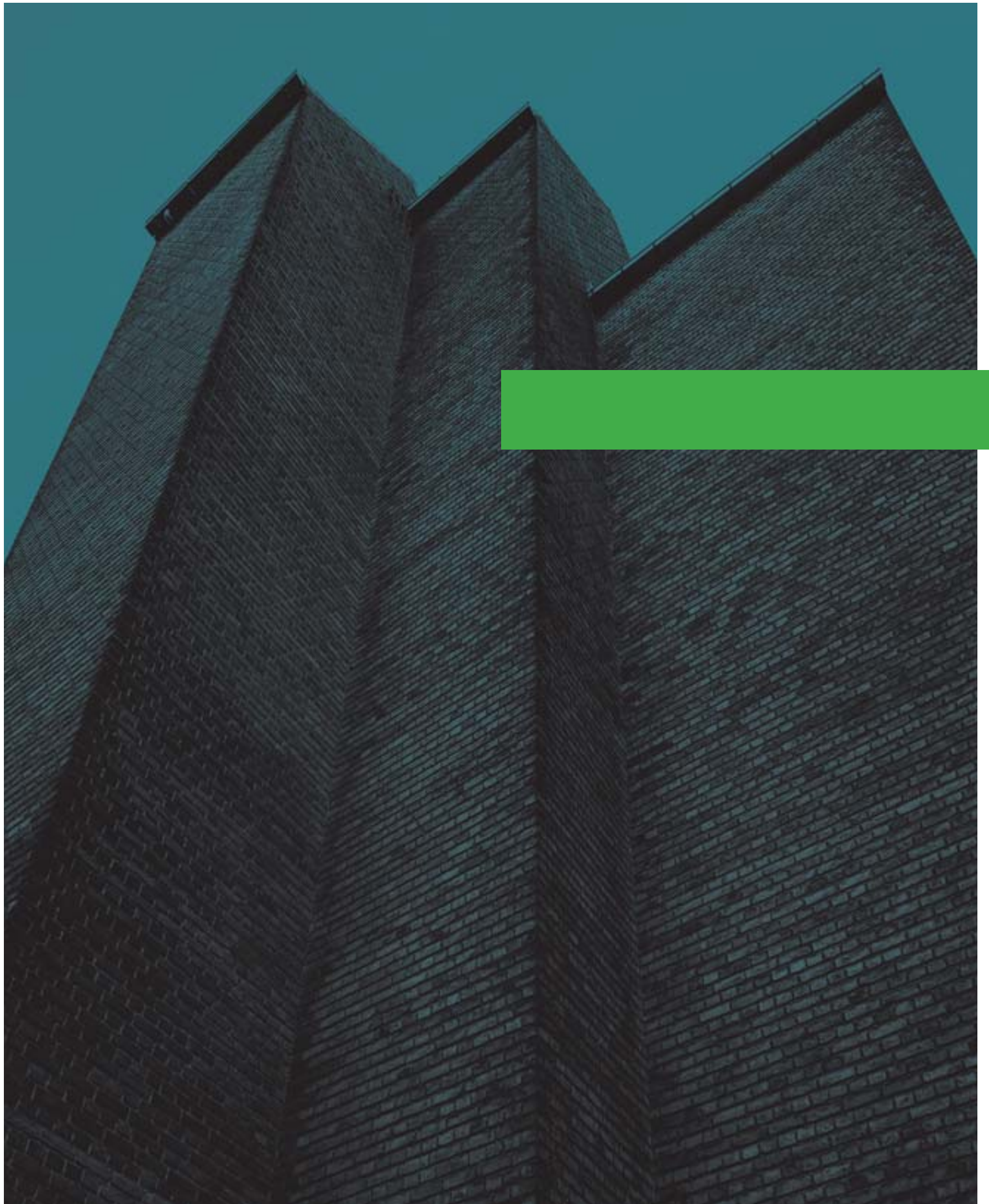
89



INDHOLD

CONTENT

5	Forord
6	Et særligt år i fondens historie
13	UDELINGER
14	Fem talentfulde forskere modtager ph.d.-prisen
20	183 millioner frø er sået i forskningens tjeneste
24	Årets uddelinger
47	GRUNDLAGET
48	Fundats
49	Strategi
51	FORRETNINGEN
52	Koncernstruktur
53	Skønheder og knaster: Et nyt kapitel for universitetet
67	Aarhus Universitets Forskningsfond – uddrag af årsrapport 2015
79	Forskningsfondens Ejendomsselskab og Incuba
80	Forskningsfondens Ejendomsselskab – uddrag af årsrapport 2015
82	Incuba – uddrag af årsrapport 2015
85	TILKNYTTET INSTITUTION
85	Sandbjerg Gods – Aarhus Universitets kursusejendom
89	ENGLISH SUMMARY
90	Foreword
91	Overview: A special year in the history of the foundation
98	Five talented researchers receive PhD award
102	Figures from Annual Report for 2015



FORORD



Forskningsfondens bestyrelse traf to strategisk meget vigtige beslutninger i 2015. Beslutninger som vil få afgørende betydning for fondens fremadrettede aktiviteter, både hvad angår støtte til forskningsaktiviteter ved Aarhus Universitet og hvad angår universitetets fremadrettede muligheder for at udvikle forsknings-, undervisnings- og boligmiljøer på et samlet campus i Aarhus.

I april gennemførte fondens datterselskab Auriga Industries A/S salget af Cheminova A/S til den amerikanske koncern FMC Corporation med et brutto provenu til fonden på 3,2 mia. kr. Med salget blev der sat et sidste punktum for ejerskabet af den virksomhed, som var årsagen til, at fonden blev etableret for godt 70 år siden. Gunnar Andreasens gestus i 1944 har betydet, at Aarhus Universitets Forskningsfond gennem årene har kunnet støtte forskningen med over én milliard kroner. Uddelinger der har haft afgørende betydning for tusindvis af publikationer, projekter og forskerkarrierer.

Fondens indtægter stammer i dag fra flere aktiviteter, hvor især Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S (FEAS) spiller en stor rolle, men

det var via kapital fra Cheminova, at FEAS kunne oprettes og dermed bidrage markant til udviklingen af infrastrukturen på universitetet.

Med salget af aktierne i Cheminova har Forskningsfonden fået tilført kapital, der betyder, at vi står langt bedre rustet til at støtte Aarhus Universitets forskere med frie forskningsmidler. Således blev uddelingsniveauet i 2015 mere end fordoblet til 182,6 mio. kr.

Jeg vil gerne på fondens vegne benytte lejligheden til at takke medarbejderne og virksomheden for et meget konstruktivt og godt samarbejde gennem alle årene. Et samarbejde der har været til fælles bedste, og som har udviklet både virksomheden og universitetet.

Den anden store beslutning blev realiseret den 5. januar 2016 med underskrivelse af den historisk store ejendomshandel i Aarhus mellem FEAS og Region Midtjylland om køb af hospitalsbygningerne på Nørrebrogade – det tidligere Aarhus Kommunehospital – for 807,5 mio. kr.

Overtagelse er fastsat til maj 2019. Med købet får Aarhus Universitet mulighed for at samle og styrke en række af sine forskningsaktiviteter.

Både gennem udvidelse af de eksisterende aktiviteter og gennem flytning af nogle af de aktiviteter, der nu er spredt på forskellige lokaliteter. Købet giver også muligheder for udvikling af forsker- og studieboliger samt et udvidet samarbejde med nye og etablerede virksomheder. Planen er, at FEAS i samarbejde med Aarhus Universitet skal udvikle et helt nyt campusområde på 110.000 kvm.

Denne årsberetning indeholder et view over bygningerne og de forventede planer for Aarhus Kommunehospital, ligesom vi med en række nedslag i fondens uddelinger og aktiviteter i 2015 ønsker at give et indblik i det arbejde, der har præget det forløbne og afgørende år for fonden.

Aarhus Universitets Forskningsfond vil gerne benytte lejligheden til at sige tak til universitetet, øvrige samarbejdspartnere, medarbejdere og ledelser i dattervirksomheder for et godt samarbejde i 2015.

God læselyst!

Brian Bech Nielsen
*Formand for Aarhus Universitets
Forskningsfonds bestyrelse*

ET SÆRLIGT ÅR I FONDENS HISTORIE

2015 var et særligt år i fondens historie, fordi Aurigas salgsaftale om frasalg af Cheminova til FMC Corporation blev gennemført i april måned. Det betød en fordobling af aktiverne, som gav sig udslag i et historisk højt uddelingsniveau på 182,6 mio. kr. i 2015. I 2015 forberedte Forskningsfondens Ejendomsselskab sig også på købet af det tidligere Aarhus Kommunehospital, som blev annonceret 5. januar 2016.

Det økonomiske grundlag for fondens aktiviteter og uddelingsgrundlag voksede betragteligt i 2015. De første år af fondens 72-årige liv kom midlerne udelukkende fra Cheminova, mens forretningen med tiden er blevet udvidet til også at omfatte en væsentlig ejendomsaktivitet i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S (i daglig tale FEAS), og en støt stigende indsats inden for innovation, virksomhedsudvikling og videnuudveksling, ikke mindst i Alexandra Institut A/S, Incuba A/S og CapNova A/S.

De seneste år er porteføljen vokset: I 2012 modtog Aarhus Universitets Forskningsfond samtlige aktier i Alexandra Institut som gave, og i sommeren 2013 overtog fonden Aarhus Universitetsforlag. I sommeren 2014 modtog fonden Kollegierne i Universitetsparken som gave, og det blev til datterselskabet Parkkollegierne A/S.

Fondens midler stammer oprindeligt fra virksomheden Auriga Industries A/S. Auriga Industries A/S frasolgte Cheminova A/S i 2015 med et

brutto provenu på 3,2 mia. kr. til fonden, som dermed fordoblede sine aktiver til cirka 4,5 mia. kr.

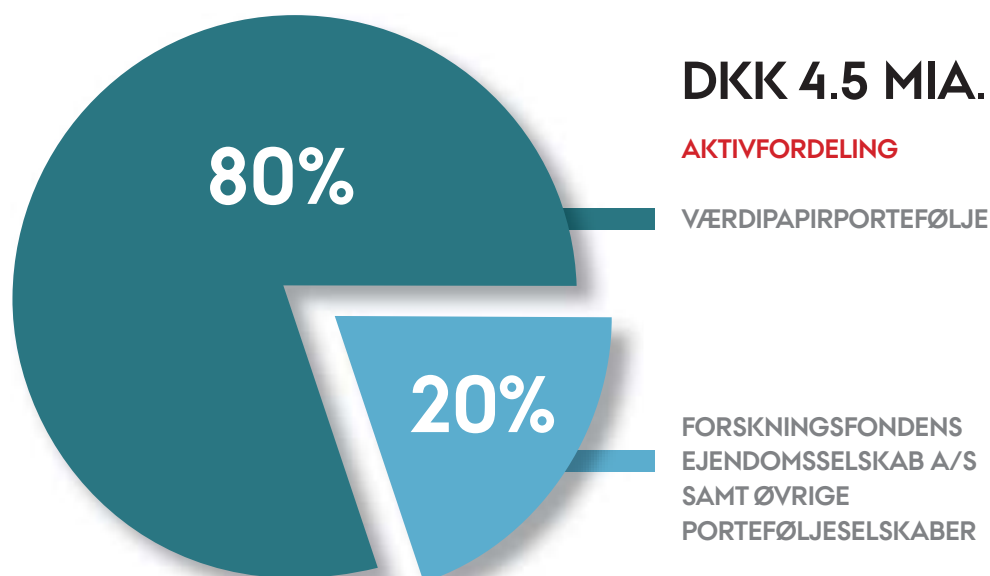
Døtrene bidrager ikke kun til den økonomiske bundlinje, men også til fondens ønske om at bidrage til formidling af forskernes arbejde og at skabe gode rammer for Aarhus Universitets forskere og samfundets kommende arbejdsstyrke. Et nyligt eksempel på døtrenes evne til at skabe rammer for Aarhus Universitets forskere er, at FEAS i januar 2016 af Region Midtjylland købte hospitalsbygningerne på Nørrebrogade – det tidligere Aarhus Kommunehospital – for 807,5 mio. kr. FEAS vil i samarbejde med Aarhus Universitet udvikle et helt nyt campusområde på 110.000 kvm. Bygningerne overtages i maj 2019, og der forestår selvsagt en spændende udvikling for FEAS.

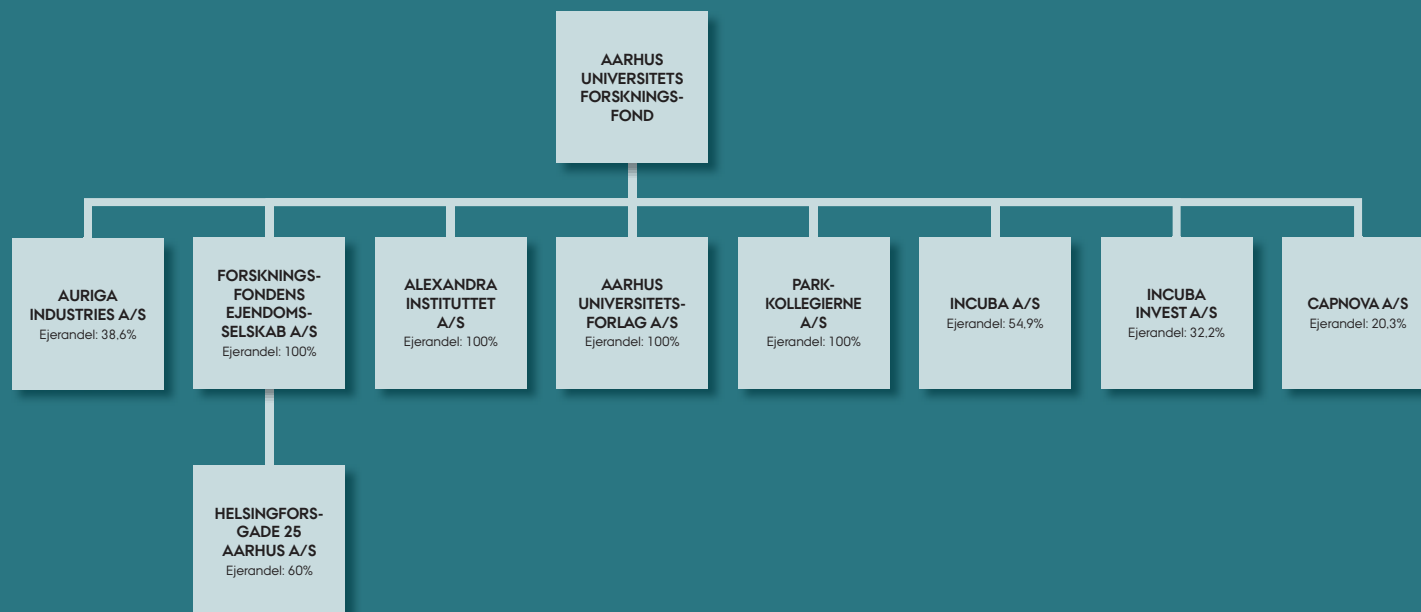
På forretningssiden er bundlinjen afgørende. Forskningsfonden har

ganske vist et stort spillerum til at være tålmodig, men udgangspunktet er, at der kun investeres i aktiviteter, hvor man forventer et økonomisk afkast. Motivationen er klar: Det er netop afkastet, der sætter Aarhus Universitets Forskningsfond i stand til at gøre en forskel. Fondens centrale formål er at bidrage til fremragende forskning på Aarhus Universitet, og det lader sig ganske enkelt ikke gøre uden et stabilt økonomisk grundlag.

AKTIVFORDELING

Aktivfordelingen kan overordnet beskrives således: Værdipapirportefølje: cirka 80%. Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S samt øvrige porteføljeselskaber: cirka 20%. Efter overtagelsen i 2019 af hospitalsbygningerne på Nørrebrogade vil fordelingen være cirka 60/40.





AURIGA INDUSTRIES A/S

Auriga Industries effektuerede i april 2015 salget af dets 100% ejede daterselskab Cheminova A/S. Da fonden indtil april måned ejede 38,55% af aktierne i Auriga Industries A/S, blev provenuet til fonden 3,2 mia. kr.

I december 2015 gennemførte Auriga Industries A/S et aktietilbagekøbsprogram og fortsatte i starten af 2016 opkøbene med det resultat at fonden ultimo januar 2016 ejede over 90% af kapitalen i Auriga Industries A/S. I forlængelse af dette iværksatte fonden, som planlagt, et opkøbsprogram af de resterende aktier, således at fonden pr. marts 2016 blev enejer af Auriga Industries A/S.

FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSSELSKAB A/S

Forskningsfondens Ejendomselskab havde et flot år i 2015 med en omsætning på 124,6 mio. kr. og et resultat på 42,1 mio. kr. Selskabet arbejder fortsat på at udbygge ejendomsporteføljen gennem erhvervelser af velplacerede ejendomme med henblik på at videreudvikle et attraktivt udbud af lokaler, der samtidig kan medvirke til at understøtte Aarhus Universitets unikke placering som byuniversitet. Et eksempel på dette er, at der i 2015, under fortrolighed, blev arbejdet på

en historisk stor ejendomshandel for FEAS såvel som for Aarhus, der ledte frem til, at FEAS den 5. januar 2016 indgik aftale om køb af det tidligere Aarhus Kommunehospital for 807,5 mio. kr. af Region Midtjylland. FEAS køber dette med henblik på i samarbejde med Aarhus Universitet at udvikle et helt nyt campusområde. Det samlede bygningsareal, inkl. tunneler og kældre under jord, er på ca. 143.000 m², som fraregnet tunneler og kældre, forventes at udgøre en fremadrettet bebyggelse på minimum 110.000 kvm. Den købte ejendom består af tre matrikler: Nørrebrogade 44, Peter Sabroes Gade 10-12 og Nørreboulevard 5. Dette var i høj grad i overensstemmelse med selskabets mål om at erhverve brohoveder i kvarterer omkring universitetsparken for at understøtte Aarhus Universitets unikke placering som byuniversitet. I forbindelse med overtagelsen, der er planlagt til 1. maj 2019, vil selskabets egenkapital blive styrket i passende omfang.

ALEXANDRA INSTITUTTET A/S

I 2015 som i 2014 har der fortsat været fokus på at styrke og konsolidere det kommercielle salg af forskningsbaserede ydelser. Instituttet har nu nået en situation, hvor der er god

balance mellem F&I-aktiviteter og kommerciel omsætning.

Instituttet havde i 2015 en omsætning på 61,2 mio. kr. med et resultat efter skat på kr. -1,8 mio. Resultatet er påvirket negativt af en justering af tidligere års modtagne tilskud på ca. 2 mio. kr. og yderligere påvirket af, at der også i året 2015 er gennemført og udgiftsført større investeringer til gavn for den fremtidige indtjening. For 2016 forventes en stigning i aktivitetsniveauet, ligesom der forventes en stigning i omsætning og resultat.

AARHUS UNIVERSITETSFORLAG A/S

Forlagets resultat i 2015 var tilfredsstillende og bedre end budgetteret. Forlagets aktiviteter opnåede i 2015 igen en betydelig positiv opmærksomhed.

Forlaget udgav i 2015 56 nye bøger, 40 dansk- og 16 engelsksprogede. Af de 56 bøger blev de 45 desuden udgivet som e-bøger. Målt på antallet af solgte trykte bøger steg omsætningen fra 145.000 i 2014 til 163.000 i 2015. Bøger fra serien Tænkepauser tegnede sig for mere end halvdelen. Denne serie modtog i juni den danske bogbranches innovationspris, den såkaldte Saxo-pris. 2015 var på alle måder præget af udvikling og inve-



Formand Brian Bech Nielsen og
direktør Jørgen Lang (t.h.)

stering i fremtiden med tiltrædelse af to nye redaktører samt betydelige investeringer i it og hardware.

PARKKOLLEGIERNE A/S

Parkkollegierne A/S havde i 2015 sit første hele driftsår som en del af koncernen. I løbet af 2015 er der, med henblik på at skabe attraktive og tidsvarende boliger for de studerende og dermed fremtidssikre Parkkollegierne, blevet igangsat et arbejde for konkretisering af mulighederne for renovering og opdatering af kollegierne. Arbejdet frem mod et beslutningsgrundlag forventes afsluttet i løbet af 2016. Selskabets forretningsfører valgte, efter mere end 25 år på posten, at gå på pension pr. 31.

december 2015. En ny daglig leder blev ansat pr. 1. december 2015. Årets resultat var tilfredsstillende.

INCUBA A/S

Incuba har haft et godt år i forhold til udlejningen af INCUBA's kontorfaciliteter, og ikke mindst har udlejningen på den nye afdeling, Navitas, gennem 2015 været støt stigende i en takt, der oversteg budgettet. For året som helhed ender den samlede udlejningsprocent på 87,3%, hvilket er tilfredsstillende set i lyset af, at INCUBA fra august 2014 har fået tilført 10.000 nye m² til udlejning på Navitas. Antallet af virksomheder i de tre afdelinger er ved udgangen af 2015 på 180, hvilket betyder en nettotilgang

på 55 virksomheder i løbet af året. Årets resultat er tilfredsstillende. Der forventes i 2016 øget udlejning på Navitas, og det forventes samlet set, at INCUBA kan realisere et positivt resultat i 2016, der overstiger resultatet i 2015.

INCUBA INVEST A/S

Selskabet opnåede i 2015 et overskud på 2,2 mio. kr. og forventer også i 2016 et positivt resultat.

CAPNOVA A/S

Pr. 1. januar 2014 fusionerede Østjysk Innovation, CAT SEED A/S og CAT Management ApS og fortsatte under selskabsnavnet Capnova A/S. Selskabet er et statsligt godkendt innovationsmiljø og har i 2015 blandt andet deltaget i projekt- og udviklingsaktiviteter enten med henblik på at øge tilgangen af en kvalificeret rate af forretningsforslag og -investeringer, eller med henblik på at øge adgangen til supplerende kapitalkilder. På tilsvarende vis har CAPNOVA et tæt samarbejde med Interactive Denmark i relation til investeringsfokus på Interactive og med Danish Food Cluster i relation til investeringsfokus på Food-tech. Selskabet forventer en positiv udvikling i 2016.

DEN LIKVIDE PORTEFØLJE

Af fondens samlede aktiver udgør de likvide aktiver – dvs. fortrinsvis børsnoterede værdipapirer – ca. 80%. Fonden har ved udgangen af regnskabsåret investeret i børsnoterede aktier og obligationer samt andre ikke-noterede porteføljeaktier til en samlet værdi af 4.039 mio. kr.

ÅRETS RESULTAT

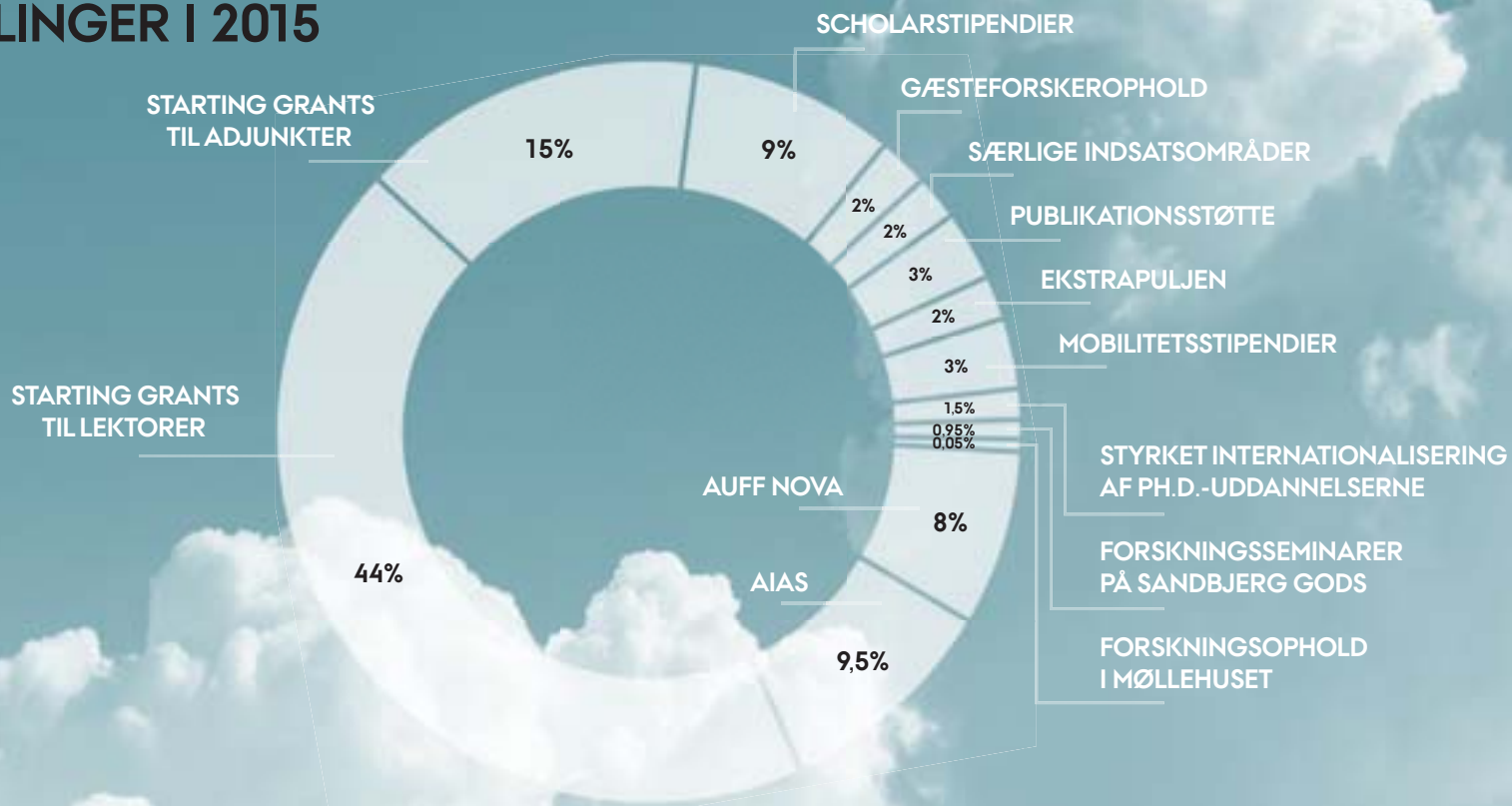
Fonden havde i 2015 et overskud før uddelinger på 2.390,0 mio. kr. Heraf udgjorde den erhvervs-mæssige del

AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND NØGLETAL

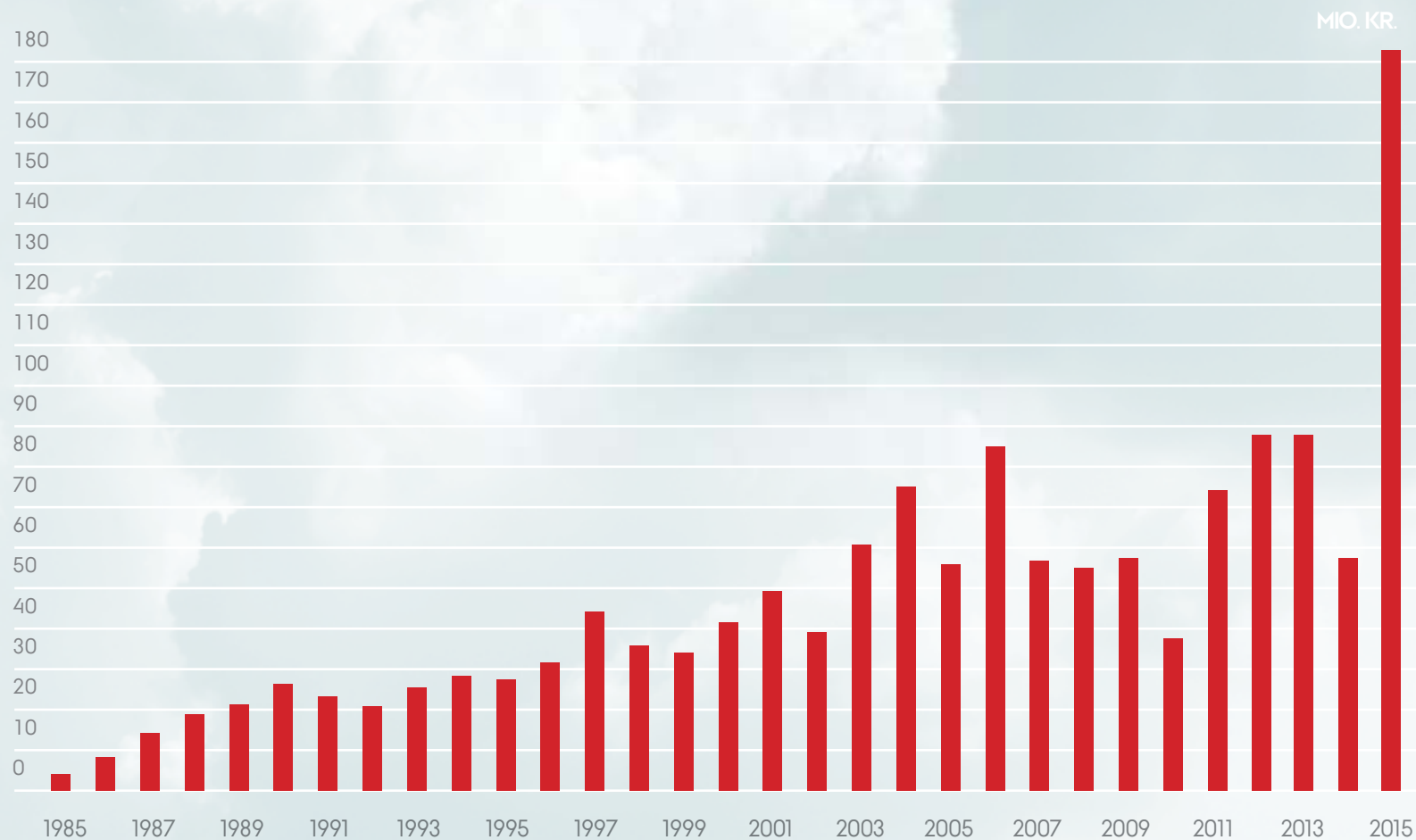
DKK 1.000

	2015	2014	2013	2012	2011
Resultat, erhvervs-mæssig virksomhed	2.366.020	119.144	239.618	95.990	15.728
Resultat, almennyttig virksomhed	31.728	56.576	39.223	64.211	-5.018
Resultat i alt før uddelinger	2.390.030	175.720	278.841	160.201	10.710
Uddelinger	172.926	57.422	87.449	87.862	73.513
Balancesum	4.867.966	2.430.256	2.303.944	2.080.947	1.999.778
Egenkapital	4.599.426	2.253.339	2.122.778	1.944.650	1.870.189

UDDELINGER I 2015



UDDELINGER I PERIODEN 1985-2015





2.366,0 mio. kr. Alt i alt vurderes 2015 til at være et særdeles tilfredsstillende år.

UDELINGERNE

Fonden uddelte i 2015, fraregnet tilbageløb på tidligere bevillinger, 172,9 mio. kr. til forskningen på Aarhus Universitet. Som omtalt i årsberetningens forord har forskningsfonden en særlig betydning, fordi der er tale om helt frie midler. Eksempelvis valgte fondsbestyrelsen at støtte Starting Grants til adjunkter og lektorer med i alt over 107 mio. kr., samt fortsat at støtte Aarhus Institute of Advanced Studies med 18 mio. kr. For de forskere, som modtager bevillinger, er Aarhus Universitets Forskningsfond en

medspiller, der er økonomisk stærk og samtidig mere villig end de fleste til at løbe en risiko for forskningens skyld. Men det er kun den halve historie. For generøsiteten og risikovilligheden er bygget på et fundament af forretningsorienteret tænkning og forsigtighed.

En mere detaljeret oversigt over fondens uddelinger og uddybning af de specifikke indsatsområder findes i afsnittet *Oversigt over uddelinger i 2015* på siderne 25 til 45.

Med baggrund i de fordoblede aktiver introducerede fonden en række nye virkemidler, som det også blev annonceret i årsberetningen for 2014:

AUFF NOVA med fokus på vækst-

lag og multidisciplinaritet. Desuden blev der oprettet AUFF Starting Grants til adjunkter og lektorer med henblik på at styrke adjunktens muligheder for at etablere sig og udvikle sig til topforskere samt til at tiltrække og fastholde topkvalificerede forskere til lektorstillinger. Dertil oprettede fonden mobilitetsstipendier, en ny pulje til summer camps på Sandbjerg Gods og en ekstrapulje til vigtige og mere uforudsigelige behov.

I 2015 uddelte fonden som nævnt 182,6 mio. kr., som skal ses som en markering af, at 2015 var et særligt år. Fondens bestyrelse har intentioner om at øge uddelingsniveauet fra de tidligere cirka 75 mio. kr. årligt til fremadrettet cirka 150 mio. kr. årligt.

ET SÆRLIGT ÅR

Året 2015 står tilbage som et særligt år, et år, hvor fonden fordoblede sine aktiver.

UDELINGER I 2016

Fondsbestyrelsen vedtog i efteråret 2015 uddelingsbudget for 2016. For 2016 er følgende virkemidler, rettet mod Aarhus Universitet, gældende:

AUFF NOVA

AUFF NOVA er i 2016 fortsat en ansøgningspulje til nye projekter. AUFF NOVA har til formål at stimulere iværksættelse af dristige og nytænkende forskningsprojekter, som har høj kvalitet, men som også typisk vil have vanskeligt ved at opnå støtte fra anden side.

AUFF STARTING GRANTS TIL ADJUNKTER OG LEKTORER

AUFF Starting Grants til adjunkter og lektorer er i 2016 fortsat en ansøgningspulje. Virkemidlet er rettet mod vækstpunkter på Aarhus Universitet, og opslaget for Starting Grants er i 2016 møntet på nyligt ansatte lektorer og adjunkter. Virkemidlet er specifikt møntet på rekruttering af lovende forskere til vækstområder med henblik på etablering af selvstændige, nye forskningsprojekter og forskningsgrupper.

GÆSTEFORSKERPULJEN

Der er i 2016 fire ansøgningsrunder fordelt over året. Formålet er at støtte gæsteophold for internationalt anerkendte forskere, der kan være med til at styrke Aarhus Universitets forskning og uddannelse.

PUBLIKATIONSSTØTTE

Der er i 2016 to årlige uddelinger med ansøgningsfrist henholdsvis i februar og september. Formålet med fondens publikationsstøtte er at sikre,

at væsentlige videnskabelige arbejder og anden virksomhed ved universitetet kan opnå den fornødne støtte til egnet kvalitetspræget publicering og udbredelse og dermed kan styrke kendskabet til universitetets forskningsresultater og anden relateret virksomhed såvel i den internationale forskningsverden som i den brede offentlighed.

STØTTE TIL AFHOLDELSE AF PH.D.-KURSER, FORSKER- GRUPPEMØDER, WORKSHOPS OG SUMMER CAMPS PÅ SANDBJERG GODS

Der kan søges på løbende basis. Formålet er at yde tilskud til betaling for ph.d.-kursusophold, forskergruppemøder, workshops og summer camps på Sandbjerg Gods, således at kursusdeltagernes egenbetaling reduceres.

FORSKNINGSOPHOLD I MØLLEHUSET

Forskere kan løbende søge om legatophold i Møllehuset ved Sandbjerg Gods, hvor der normalt bevilges ophold fra en uge til to måneders varighed.

SCHOLARSTIPENDIER

Til hvert hovedområde gives i 2016 en rammebevilling med det formål at dække udgifter til scholarstipendier, herunder stipendier til ph.d.-studerende på 3+5-ordningen, stipendier til ph.d.-studerende på 4+4-ordningen, eller forskningsårsstuderende, efter hovedområdets bestemmelse. Ph.d.-skolerne på de respektive hovedområder administrerer rammebevillingen.

INTERNATIONALISERING AF PH.D.-UDDANNELSERNE

Til hvert hovedområde gives i 2016 en rammebevilling til internationali-

sering af ph.d.-uddannelserne, herunder støtte til rekruttering af udenlandske forskertalenter til ph.d.-studier ved Aarhus Universitet, støtte til forskningsophold ved Aarhus Universitet for udenlandske ph.d.-studerende og støtte til udlandsophold for ph.d.-studerende ved Aarhus Universitet.

MOBILITETSSTIPENDIER

Til hvert hovedområde gives en rammebevilling med det formål at give etablerede AU-forskere mulighed for at tage ophold på udenlandske topinstitutter. Der skabes dermed flere karriereveje, og forskere gives mulighed for at udvikle og gennemføre forskningsprojekter på baggrund af deres faglige interesseområder ved forskningsinstitutioner i udlandet. AUFF's mobilitetsstipendier kan medfinansiere udgifter til rejser og ophold og i særlige tilfælde bidrag til løn.

EKSTRAPULJEN

Til hvert hovedområde gives en rammebevilling med det formål at dække mindre, men vigtige og mere uforudsigelige behov, såsom forskernetværk, analysepenge, feltarbejde, første afprøvning af en ny idé mv. Ekstrapuljen vil desuden kunne anvendes til at skabe bedre muligheder for AU's forskere til at indgå samarbejder med virksomheder, bl.a. SME'er.

AARHUS INSTITUTE OF ADVANCED STUDIES

Endelig støtter Aarhus Universitets Forskningsfond fortsat driften af Aarhus Institute of Advanced Studies.

Vi ser selv meget frem til at iagttage effekten af de nye virkemidler og håber, at disse frie midler har gjort en forskel.

Brian Bech Nielsen, *formand*
Jørgen Lang, *direktør*



**FORSKNINGS-
FONDENS
UDDELINGER**

FEM TALENTFULDE FORSKERE MODTAGER PH.D.-PRISEN

Igen i år uddeler Aarhus Universitets
Forskningsfond sin talentpris til fem,
som har gjort sig bemærket med
forskning af enestående høj kvalitet.
Læs om dem her.

AF FILIP GRAUGAARD ESMARCH

Forskningsfonden kan nu for 14. gang præsentere et imponerende felt af prismodtagere. De fem forskere modtager hver især 50.000 kr. som anerkendelse for en ekstraordinær indsats under ph.d.-forløbet, og som vi skal se på de følgende sider, har indsatsen resulteret i en række opsigtsvækkende forskningsresultater.

Hvert fakultet har anbefalet et antal af deres nye forskertalenter til at modtage prisen, og herefter har universitetet og Forskningsfonden i fælleskab udvalgt de bedst egnede. Det er derfor ikke givet på forhånd, at alle fakulteter bliver repræsenteret.

I år drejer det sig om en geolog, en læge, en jurist, en forsker i engelsk litteratur og dramaturgi og endelig en arkæolog. De har bidraget med bemærkelsesværdig ny viden om isskjoldes bevægelser ved klimaforandringer, HIV-behandling i Vest-

afrika, loyalitet som princip i ansættelsesret, medfølelse hos Shakespeare og kulturmøder i arkæologisk materiale. Fire af dem forsker nu videre i postdoc-stillinger med base i henholdsvis USA, Danmark, England og Italien, mens lægen er under uddannelse til speciallæge og forsker ved siden af.

Hver af præsentationerne er forsynet med en QR-kode, og ved at scanne den kan man hente en kort video om prismodtageren. Videoerne kan naturligvis også findes via www.auff.dk under menupunktet "Presserum".

OM PH.D.-PRISEN

Aarhus Universitets Forskningsfond indstiftede sin årlige ph.d.-pris i forbindelse med universitetets 75-års jubilæum i 2003.

Aarhus Universitets ph.d.-skoleledere indstiller på baggrund af anbefalingerne fra fakulteterne et antal kandidater, hvorefter universitetsledelsen og Forskningsfonden foretager den endelige indstilling.

Alle modtagerne har afsluttet deres ph.d. i året forinden, altså i dette tilfælde i 2015.

ISENS AKVAPLANING ACCELERERER HAVSTIGNINGER

Anders Damsgaard er gletsjerforsker og hobbydatalog. Oprindelig blev hans fascination af is for alvor vakt, da han som bachelorstuderende undersøgte istidsaflejringer ved Limfjorden.

”Det var meget interessant at tænke på, at for kun 20.000 år siden lå der et skjold af flere hundrede meter is her, hvor jeg gik og kiggede på aflejringer. Det er jo nogle enorme skift, der har været i klimaet. Jeg ville gerne blive klogere på, hvad der sker ved de skift,” forklarer han.

Og med vores menneskeskabte klimaforandringer er netop det spørgsmål blevet uhyggeligt aktuelt. For hvordan står det egentlig til i nutidens istidszoner, Antarktis og Grønland?

”Hvis de bare var som store isteringer, der langsomt smeltede, ville vi ikke se nogen synderlig havniveauændring før om mange tusinde år. Problemet er, at isen bevæger sig fra det indre af landet og ud til havet. Og de største klimaforandringer ved polerne foregår ude ved havet,” slår Anders Damsgaard fast.

AFLEJRINGER MED FRIKTION

Ekspertene har hidtil præsenteret temmelig forskelligartede prognoser for verdenshavenes stigning. Nu har Anders Damsgaard med en tværfaglig indsats leveret et opsigtsvækkende bidrag til debatten.

”Satellitmålinger viser, at den klart hurtigste isflydning foregår på de ret få steder, hvor isen ikke bliver holdt på plads af bjerge, men bevæger sig over tidligere aflejringer, altså sand eller ler. Aflejringerne er mekanisk

svage, og når der samtidig er et stort vandtryk ved bunden, så akvaplaner isen nærmest hen over det her underlag. I Antarktis foregår 90% af transporten af is faktisk på den måde.”

”Forskerne har længe skændtes om, hvordan man kan forklare og forudsige denne bevægelse. Nogle har ment, at hvis isen begynder at bevæge sig hurtigere som følge af højere lufttemperaturer, så vil bunden give mere og mere friktion og på den måde stabilisere ismasserne. Men det er selvfølgelig vigtigt at vide, om den model holder stik,” konstaterer han.

GEOLOGI OG DATALOGI

I den hidtidige forskning har man boret sig ned gennem isen og forsøgt at undersøge de fysiske forhold på bunden. Andre har taget prøver af sedimenterne og testet dem i laboratorier. Ingen af delene har givet overbevisende resultater.

”Jeg prøvede at tænke på det her sediment på den simplest mulige måde – som små sandkorn, der interagerer. Det lavede jeg så på computeren for at kunne afprøve de forhold, der må formodes at være under isen. Og simuleringen viser, at aflejringerne kun har en bremsende effekt til en vis grænse. Når loftet for, hvor meget friktion underlaget kan give, bliver overskredet, vil isen hurtigt accelerere ud i det varme hav,” lyder det ildevarslenende fra Anders Damsgaard.

Hans program er frit tilgængeligt fra adamsgaard.dk, og han bruger det i øvrigt også i sin fortsatte gletsjerforskning som postdoc ved University of California, San Diego.

Anders Damsgaard



Gletsjerforskning

Ved at simulere isens bevægelser på løst underlag har Anders Damsgaard givet næring til de mest pessimistiske forudsigelser af verdenshavenes stigning.



REGELMÆSSIG BEHANDLING ER DET VIGTIGSTE

Ustabile medicinleverancer til klinikken, udeblevne patienter, lægemangel, social stigmatisering, dårlig sygdomsforståelse, manglende skift til en virksom medecintype ved resistensudvikling. Meget kan gå galt, når det gælder behandlingen af hivsmittede i det fattige vestafrikanske land Guinea Bissau. Og skal man bedrive forskning samme sted, kan listen hurtigt blive længere: mangel på diagnostiske redskaber, dårligt laboratorieudstyr, vand- og strømafbrydelser, undtagelsestilstand efter militærkup.

Ovenstående er dog ikke noget, der afskrækker læge Sanne Jespersen. Som en del af sit ph.d.-forløb fik hun under vanskelige logistiske forhold initieret et omfattende hiv-behandlingsforsøg og foretaget en overordnet analyse af udfordringerne med at levere hiv-behandling i landet.

”Når jeg har set, hvor meget hiv-behandlingen kan hjælpe patienter i Danmark, ønsker jeg jo bare, at afrikanske hiv-patienter skal have de samme muligheder,” forklarer hun.

SKRÆMMENDE RESULTAT

Hidtil er forsøg med behandling af hiv primært blevet lavet i den vestlige verden, og man har lidt for ukritisk overført resultaterne derfra til Afrika. Sanne Jespersen udførte derfor et randomiseret behandlingsforsøg, hvor effekten af to behandlingstyper blev sammenlignet.

”I Guinea Bissau holder patienterne af mange forskellige årsager ofte pauser i deres behandling. Så vi ville undersøge, om det ikke var bedre at bruge en såkaldt PI-baseret medicin

frem for den gængse NNRTI-baserede medicin, idet PI-baseret medicin er kendt for at være mere modstandsdygtig over for resistensudvikling ved behandlingspauser.”

”Resultatet var skræmmende. Vi fandt, at ingen af de to medecintyper var særligt effektive, formentlig fordi medicinen ikke blev taget efter forskrifterne. Vi så dog også, at en langt større del af patienterne på den NNRTI-baserede medicin udviklede resistens imod behandlingen, sådan at den på sigt bliver virkningsløs,” konstaterer hun.

MEDICIN HVER DAG

Forskningsresultatet har sundhedspolitiske perspektiver. I øjeblikket anbefaler WHO nemlig den NNRTI-baserede behandling frem for den dyrere PI-baserede, men om der er basis for at genoverveje dette, er endnu for tidligt at sige.

”Forsøget har vist, at det vigtigste ikke er, hvorvidt man tager en blå eller en gul pille. Det gælder om at få uddannet patienterne til faktisk at tage medicinen, som de skal. Så er typen af medicin knap så vigtig. På klinikken i Bissau har vi nu ansat en psykolog, som sørger for – i et sprog, patienterne forstår – at forklare, hvorfor det er vigtigt at tage sin medicin hver dag, også selvom at man egentlig ikke føler sig syg,” fortæller Sanne Jespersen.

Lige nu er hun i et forløb på Herring Sygehus som led i sin speciallægeuddannelse, og i fritiden følger hun stadig forskningsprojektet i Guinea Bissau og modtager løbende blodprøver dernedefra.

Sanne Jespersen



Hiv-behandling

Vestafrikanske hiv-patienter holder ofte pauser i deres behandling, hvilket øger risikoen for resistens. Derfor er det afgørende at uddanne patienterne bedre.



GÆLDER I ALLE ARBEJDSRET RELATIONER

”Loyalitet er i stigende grad aktuelt i vores samfund og på arbejdsmarkedet. Jeg har bemærket, at loyalitetsbegrundelsen efterhånden dukker op meget ofte, både fra arbejdsgiverens og arbejdstagerens side,” fortæller Natalie Videbæk Munkholm.

Hendes ph.d.-projekt ”Loyalitet i arbejdsretlige relationer” er den første danske afhandling, som kommer hele vejen rundt om begrebets betydning for arbejdsretten. Som et princip er det langt fra nyt. Men det manglede at blive sat ind i en teoretisk ramme og undersøgt empirisk.

”Der var brug for at kigge på, hvordan vi ud fra en samlet empirisk referenceramme kunne fastslå, hvad der er ret og pligt omkring loyalitet i ansættelsesforholdet, både i det individuelle ansættelsesforhold og mellem de kollektive organisationer,” erfarede Natalie Videbæk Munkholm.

TRE SLAGS PRINCIPPER

Med afsæt i retsfilosofien *critical legal positivism* skabte hun til formålet et analysedesign ud fra tre typer af retlige principper, der gav mulighed for at undersøge loyalitetspligten ud fra den samme ramme i alle de arbejdsretlige relationer. Designet gav dermed mulighed for at fastsætte kriterier for loyalitetspligt på tværs af de praktiske situationer og gav også for første gang mulighed for at sammenligne træk fra den individuelle og den kollektive loyalitetspligt.

Til brug for analyserne har hun gennemgået mere end 100 års retspraksis og retslitteratur om loyalitet og loyalitets-lignende konflikter.

Et originalt træk ved Natalie Videbæk Munkholms afhandling er, at hun sætter fokus på gensidigheden i loyalitetsforpligtelsen – eksempelvis arbejdsgiverens pligt til at værne om lønmodtagerens fortsatte karrieremulighed. Den måde at vende den på er der ved at komme større fokus på i disse år.

HOLDNINGER OG HANDLINGER

Natalie Videbæk Munkholm argumenterer for vigtigheden af, at man holder begrebet om en retslig loyalitetspligt adskilt fra andre former for loyalitet.

”Vi bruger jo også ordet i en ledelsesmæssig jargon, hvor vi ønsker os loyale medarbejdere, som identificerer sig med virksomheden og synes, den er fantastisk. Og i en helt tredje forstand bruger vi ordet som betegnelse for en menneskelig dyd, hvor det kan handle om at være en loyal ven. Men hvordan får vi defineret loyalitet som et retsligt begreb?” spørger hun.

I afhandlingen kommer hun med det svar, at retlig loyalitetspligt ikke knytter sig til loyalitet som en dyd eller en moralsk forpligtelse. Pligten gælder handlinger, ikke holdninger.

”Som arbejdsgiver har man relativ stor frihed til at bestemme, hvem der skal være ansat. Men min afhandling viser, at man ikke kan afskedige medarbejdere på grund af deres holdninger til virksomheden. Illoyalitet måles alene på handlingerne og deres skadevirkninger, og det gælder både medarbejdere, arbejdsgivere og faglige organisationer.”

Natalie Videbæk Munkholm



Arbejdsret

Natalie Videbæk
Munkholm

har på baggrund af et omfattende empirisk materiale undersøgt loyalitetspligten som et alment arbejdsretligt princip.



KROPSLIG MEDFØLELSE HOS SHAKESPEARE

Blev folk *rørt* over et teaterstykke på en anden og mere fysisk måde på William Shakespeares tid (1564-1616), end vi gør i dag? Det spørgsmål undersøger Anne Sophie Refskou i sin afhandling med titlen "Rørene oplevelser: medfølelse og tidlig moderne engelsk drama".

"Konteksten er det, vi kalder affektstudier, altså studier af, hvordan menneskelige følelser opstår, forstås og evalueres. Jeg har så koncentreret mig fuldstændig om medfølelse, som jeg prøver at forstå i en kulturhistorisk sammenhæng. Med Shakespeare som hovedeksempel ser jeg på, hvordan dramatik i den tidlige moderne periode kunne iscenesætte, diskutere og forstå medfølelse," fortæller Anne Sophie Refskou.

I afhandlingen beskæftiger hun sig også intenst med, hvad der ligger i det, når dramatikere lader en person bruge udtrykket "to be touched with compassion".

"Hvis vi forstår, at man på Shakespeares tid opfattede medfølelse på en helt anden måde, end vi gør i dag, så kan vi få en dybere forståelse og erkendelse af de her følelser."

AT FØLE SMERTE SAMMEN

Anne Sophie Refskou trækker i den sammenhæng på eksisterende forskning, som har påvist, hvordan man i 15-1600-tallet i det hele taget havde en meget anderledes forståelse og oplevelse af følelser, end vi har i dag.

"Vi har en tendens til at forstå følelser som mentale processer. Som noget, der foregår i vores hoved, adskilt fra vores krop. Derfor vil vi i stedet for at tale om medfølel-

se eller medlidenhed oftest referere til empati – en mental proces, hvor vi bruger vores forestillingsevne til at prøve at forstå, hvordan et andet menneske har det. Men på Shakespeares tid havde man slet ikke så skarp en skillelinje mellem det kropslige og det mentale, som vi har i dag."

Ifølge Anne Sophie Refskou ser mange forskere beviser for, at smerte, netop på Shakespeares tid, blev forstået som noget, man kunne føle sammen. At man var i stand til at dele smerten, ikke bare i figurativ forstand, men bogstaveligt.

TEKSTEN SAMARBEJDER

Selv har Anne Sophie Refskou i sin tilgang til Shakespeare nedbrudt skellet mellem det kropslige og det kognitive. Dels har hun som skuespiller haft roller i både teateropsætninger og film. Og dels har hun en forskningsmæssig indfaldsvinkel, hvor hun søger at få det tekstuelle og det performance-relaterede til at gå op i en højere enhed.

"Inden for Shakespeare-studier er der ligesom to lejre, som forsøger at gøre krav på ham. Det går flere århundreder tilbage. Nogle mener, man kun kan forstå Shakespeare og sætte pris på ham ved at sætte sig ned og læse ham. Andre argumenterer for, at man ikke kan forstå teksterne uden at have en teaterhistorisk eller måske endda en teaterpraktisk erfaring og indlevelse. Og de to tilgange har jeg forsøgt at forene. Man må forstå, at teksten samarbejder med rummet, skuespilleren og publikum," mener hun.

Anne Sophie Refskou



Affektstudier

Anne Sophie Refskou har analyseret det tidlige moderne engelske drama med afsæt i en kulturhistorisk forståelse af menneskets følelsesliv – med særlig fokus på medfølelse.



EN STRINGENT KONTEKSTUEL TILGANG TIL MATERIALET

Under udgravningerne i den syditalienske jernalderlandsby Timponella Motta finder arkæologer en grav. Den er fra det 8. århundrede f.v.t., og der er ingen rester tilbage af den afdøde. Men der er skår af et fint keramiksæt, som personen har fået med på sin sidste rejse.

Sættet består af en stor beholder samt en kop placeret ved munden af beholderen. Begge dele er dekoreret med en mat bemaling. Man kan se, at pottemageren har skabt dem ved at placere ruller af ler oven på hinanden og så glatte ud med hånden.

I nærheden opdager arkæologerne endnu en grav. Her er også potteskår, men helt anderledes. Det viser sig at være en hydria, altså en græsk vandbeholder, som tydeligvis er hjuldrejet. Den har forskellige dekorations-elementer, som arkæologerne uden tøven identificerer som græske. Ved dens munding ligger en græsk kop.

ETNICITET OG MATERIEL KULTUR

Ph.d. Sine Grove Saxkjær har selv deltaget i udgravningerne på Timponella Motta, som i hendes afhandling udgør et af fem case studies.

”Det her tidlige jernalderfolk har et ritual for, hvad de giver den døde med i graven, og hvordan det skal ligge. På et tidspunkt er folket generelt begyndt at bruge græsk keramik og har indstillet deres traditionelle keramikproduktion. Dermed ser det også umiddelbart ud til, at selve kulturen er blevet græsk. Og i tidligere forskning har man da også troet, at der var tale om en brat kolonisering og hellenisering af Syditalien

omkring 700 f.v.t. Men når vi kigger en ekstra gang på materialet, sådan som vi finder det, så kan vi se, at folket faktisk har bibeholdt dets traditionelle og særegne begravelsesmønstre gennem mange generationer,” siger hun.

På den måde er gravfundene et konkret eksempel på et vigtigt teoretisk problem i hendes forskning: Hvordan kan man studere sammenhængen mellem materiel kultur og etnisk identitet? Det korte svar er, at det kræver en kontekstuel tilgang til materialet, hvor man ikke kun ser på tingene, men også hvordan, hvor og hvornår de bliver brugt.

KERAMIKSTILEN SNYDER

Det syditalienske jernalderfolk har måske bare erkendt, at deres græske naboers veldrejede keramik var flottere og hurtigere at lave, og så har de adopteret teknikken. Efter få generationers sameksistens ophører deres måde at fremstille keramik på altså med at være en etnisk markør for dem.

”Hvad gør man så, når der heller ikke er nogen skriftlige kilder? Vi må forsøge at genkende andre former for praksis i det arkæologiske materiale. Det kan være alt fra begravelsesritualer til hverdagsrutiner. Dem er det lidt sværere at genkende, men det kan godt lade sig gøre, hvis man har en stringent kontekstuel tilgang til materialet,” siger Sine Grove Saxkjær.

I sin afhandling præsenterer hun derfor en håndgribelig metode til dette. Og den arbejder hun nu på at optimere som led i sin postdoc på Det Danske Institut i Rom.

Sine Grove Saxkjær



Klassisk arkæologi

Sine Grove Saxkjær har anvist en metode til, hvordan man genkender kulturelle og etniske grupper i et arkæologisk kildemateriale.



183 MILLIONER FRØ ER SÅET I FORSKNINGENS TJENESTE

Flere markante nye satsninger gjorde 2015 til året, hvor AUFF hævede barren for sin støtte til forskningen. Hele 133 millioner kroner blev investeret i nye virkemidler til gavn for Aarhus Universitets forskere og deres idéer. I alt uddelte fonden i 2015 183 mio. kr. til forskningen ved Aarhus Universitet.

AF THOMAS SØRENSEN

Når dit budget lyder på 83 millioner, så skal du have en virkelig god begrundelse, hvis du ender med at bruge næsten dobbelt så meget. Det gælder, uanset om du er en virksomhed, en fond, eller en (mere end almindelig velhavende) privatperson.

Der er heldigvis også en rigtig god forklaring på, at Aarhus Universitets Forskningsfond i 2015 endte med at uddele 50 millioner kroner mere end de 83 millioner, som oprindeligt var afsat til årets seks nye virkemidler.

NØGLEORDENE HER ER EFTERSPØRGSEL OG KVALITET

Begge dele var nemlig ekstraordinært høje, da kemiprofessor Karl Anker Jørgensen som formand for det bedømmelsesudvalg, der skulle uddele de såkaldte Starting grants, kiggede nærmere på lektor-kategorien, hvor ansøgerne kunne få midler til at udvikle deres forskning og samtidig etablere eller styrke deres egen forskningsgruppe.

113 lektorer havde tilsammen søgt om godt 360 millioner kroner. Over ti gange mere end den ramme på 30 millioner, som egentlig skulle have været uddelt.

Derfor henvendte Karl Anker Jørgensen sig til fonden for at forklare den umulige situation, som bedømmelsesudvalget stod i.

”Vi kunne se, at der var et meget stort vækstlag af international klasse, og hvis vi kun havde haft de oprindelige 30 millioner, så ville vi skulle sige nej til alt for mange lovende ansøgere. AUFF stræber grundlæggende efter at uddele midler, der hvor de gør den største forskel for universitetets forskning. Og her var der virkelig en mulighed for at så nogle frø, som kunne spire og blive til noget rigtig stort,” fortæller kemiprofessoren om baggrunden for den usædvanlige forespørgsel.

Karl Anker Jørgensen peger samtidig på, at det foregående års salg af Cheminova havde givet fonden større økonomiske muskler og dermed bedre vilkår for at agere hurtigt og kraftfuldt, når situationen kræver det.

GLOBAL KONKURRENCE OM DE BEDSTE HJERNER

Og det gjorde den i dette tilfælde: I sidste ende fik 33 lektorer fordelt på alle universitetets fire fakulteter bevilget et Starting grant.

Ved denne første uddeling gik bevillingerne overvejende til lovende forskere, der i forvejen var ansat på Aarhus Universitet. Ifølge Karl Anker Jørgensen er ét af formålene fremover også at bruge Starting grants til målrettet at rekruttere internationa-

DE SEKS NYE VIRKEMIDLER I 2015

AUFF NOVA: 15 mio. kr.

Starting grants til adjunkter: 28 mio. kr.

Starting grants til lektorer: 80 mio. kr.

Mobilitetsstipendier: 5 mio. kr.

Summer camps på Sandbjerg Gods: 1 mio. kr.

Ekstrapuljen: 4 mio. kr.

”Sorg kan være præcis lige så kompleks og lammende for en 70-årig, som den kan for en 40-årig,” fortæller Maja O’Connor, som har modtaget midler fra Starting grants til lektorer.

le topforskere udefra, som kan være med til at understøtte fakulteternes og institutternes faglige satsningsområder:

”Vi spiller på en global scene, hvor konkurrencen om de dygtigste folk bliver hårdere og hårdere. Samtidig flytter forskningen sig hele tiden, og vi skal være parat til at satse, når vi kan se nye vækstpunkter vokse frem. Det at have de rigtige personer ansat på de rigtige tidspunkter betyder enormt meget for miljøernes faglige udviklingsmuligheder. Derfor har det enormt stor værdi for et institut, at man kan slå til hurtigt med en attraktiv startpakke, når en kandidat melder sig på banen med den rette kvalitet og den rette profil i forhold til strategien. På den måde er et Starting grant en målrettet indsats med meget stor betydning – ikke bare for den enkelte forsker, men også for universitetet som helhed”.

DEN OVERSETE SORG

At et Starting grant har stor betydning set fra en forskers synspunkt, kan lektor i psykologi, Maja O’Connor, skrive under på. Hendes projekt om sorgreaktioner hos ældre, der mister en ægtefælle, slap gennem nåleøjet hos bedømmelsesudvalget. Dermed har hun fået mulighed for at lægge alle sine kræfter i et forskningsprojekt, som hun mere eller mindre har udviklet på, siden hun var bachelorstuderende for 18 år siden.

”Det var sådan set en meget strategisk beslutning,” fortæller hun om den faglige retning, hun tog som ung studerende.

”Allerede dengang kunne jeg se, at der var meget få forskere, som interesserede sig for ældrepsykologi, når man tager i betragtning, at der bliver flere og flere, som lever længere.



Samtidig var der enormt lidt fokus på sorg hos ældre, der mister deres kære. Det virkede som om holdningen var, at hvis en 40-årig mister sin ægtefælle, så er det en katastrofe, men når det er de gamle, så er det jo bare naturligt. Dermed overser man fuldstændig, at sorg kan være præcis lige så kompleks og lammende for en 70-årig, som den kan for en 40-årig. Det provokerede mig faktisk lidt,” fortæller Maja O’Connor.

Selvom AUFF Starting grant er den foreløbige kulmination på et bevidst karrierevalg og mange års benhårdt arbejde, så lægger lektoren ikke skjul på, at der også har været en smule held involveret:

”Mit arbejde fokuserer på en diagnose, som vi kalder *vedvarende sorglidelse*. Meget kort sagt, så dækker

den over de tilfælde, hvor en ægtefælles dødsfald fører til, at man føler sig så bitter, frustreret og bekymret for fremtiden, at man simpelt hen fungerer dårligere i hverdagen. Det er en tilstand, der ikke aftager på samme måde som en mere almindelig sorgreaktion gør.”

Maja O’Connor forklarer, at man i sundhedsverdenen har haft en tendens til at bruge betegnelsen *kompliceret sorg* som en slags paraplybegreb, der dækkede over mange forskellige typer af sorgreaktioner, som også omfattede f.eks. posttraumatisk stress og depression. Efterhånden har man dog fået øjnene op for, at dén betegnelse ikke var særlig præcis, og lektoren forventer, at den internationale World Health Organization vil gøre betegnelsen vedvarende sorg-



Gorm Andresen fra Institut for Ingeniørvidenskab, var blandt de 21 ansøgere, der modtog et Starting grant for adjunkter. Hans mål med bevillingen er at udvikle et værktøj, som kan koble historiske klimadata med fremtidige klimascenarier.

individets normer og handleparathed,” fortæller Lasse Lindekilde.

Han peger på, at området har været præget af anekdoter og fornemmelser, og at en del af målsætningen med dette projekt er at skabe en mere solid videnbase, som både forskere og myndigheder kan trække på, når der skal udvikles nye initiativer til forebyggelse af radikalering.

”Dermed får jeg mulighed for at bygge en etage oven på det gode samarbejde, jeg i forvejen havde med Preben. Vi har i et stykke tid søgt muligheder for at lave fælles projekter, og det her var en oplagt mulighed. Derudover er der også den personlige gulerod, at jeg får mulighed for at prøve kræfter med rollen som tovholder på et større projekt. Det er enormt spændende at have mulighed for at ansætte en ph.d. og en postdoc, der interesserer sig for det samme, som jeg selv gør. Det spiller også ind i min overordnede ambition om at gøre radikalering til et etableret fokusområde på instituttet og på universitet. Jeg mener, at vi har alle forudsætningerne for det, og det skal den her bevilling være med til at bære videre.”

SKAL SOL OG VIND DELES LIGE?

Muligheden for at agere forskningsleder tiltalte også Gorm Andresen fra Institut for Ingeniørvidenskab, som var blandt de 21 ansøgere, der modtog et Starting grant for adjunkter. Ikke kun fordi ledelseserfaring spiller en stor rolle i en forskerkarriere, men også fordi han dermed får mulighed for at gøre en forskel i en anden yngre forskers karriereforløb – nøjagtig som det skete for ham selv.

”Jeg arbejdede på CERN i Schweiz, men var på udkig efter en god mulighed for at komme tilbage

lidelse til en officiel diagnose inden for de nærmeste år.

”Dermed vil mit arbejde kunne betyde, at vi er klar til at hjælpe, når diagnosen bliver officielt anerkendt, og sundhedsvæsenet står og skal bruge viden om lidelsen og de mulige behandlingsformer. Det er selvfølgelig ikke en timing, jeg selv har planlagt, men det betyder i sidste ende, at min forskning kan gøre en meget konkret forskel i mange menneskers tilværelse. Derfor glæder det mig ekstra meget, at jeg har fået mulighed for at komme i gang nu.”

RADIKALISERINGENS FREMMARCH

Lektor i statskundskab Lasse Lindekilde satser også på at gøre en markant forskel både på samfundsniveau

og på individniveau. Som forsker i radikalering og politisk vold har han fået et Starting grant til at undersøge, hvordan bestemte personlighedstræk og gruppedynamikker spiller sammen, når et menneske bliver radikaliseret i politisk eller religiøs forstand. Lektoren har opbygget et samarbejde med psykologiprofessor Preben Bertelsen, der længe har arbejdet med samme emne.

”Vi håber på at lære så meget om radikaliseringsprocesser, at vi kan gøre myndighederne endnu bedre til at forebygge og gribe ind så tidligt som overhovedet muligt. Vi ved en del om, at når en person, som er usikker på sig selv og sin plads i tilværelsen, kommer i kontakt med lukkede miljøer med stærke fælles overbevisninger, så kan der ske noget med

til Danmark med min familie. Der var lidt forskellige tilløb, men på et tidspunkt lykkedes det mig at få en plads på en bevilling hos én af mine nuværende kolleger her på instituttet. Det har jo gjort en forskel for mig, og med den her bevilling kan jeg måske gøre det samme for en anden. Derudover er det selvfølgelig en spændende og vigtig erfaring som leder, at man skal finde den helt rette person at satse på til sit projekt,” fortæller Gorm Andresen.

Hans mål med bevillingen er at udvikle et værktøj, som kan koble historiske klimadata med fremtidige klimascenarier. Dermed kan man give kvalificerede gæt på det præcise energimæssige udbytte af at placere f.eks. vindmøller eller solceller et givent sted på planeten. Et sådant værktøj vil kunne hjælpe politikere med at træffe de rigtige beslutninger om fremtidens energisystem og sikre, at vi får en robust kombination af energikilder, som ikke mindst kan tage højde for de udsving i vind og vejr, der kommer time for time.

”Der er mange, som kan forudsige udbyttet af at placere en vindmølle et bestemt sted. Men det er ikke nok bare at se på det samlede udbytte. Man skal også tage højde for, at vores energiforbrug ikke nødvendigvis svinger i takt med vejret. Lidt forenklet kan man sige, at vi gerne skal være nogenlunde sikre på, at vi også har strøm om natten,” fortæller Gorm Andresen og fortsætter:

”Det er et ret ambitiøst projekt, som jeg næppe kan køre i mål alene med denne bevilling. Men en god sideeffekt ved at have fået den er, at jeg kan bruge den som løftestang, når jeg skal søge de næste bevillinger. Den er med til at demonstrere over for andre potentielle samarbejdspartnere, at der er nogen, der tror på min idé, og som allerede har valgt at satse på den.”

STYRKEPRØVE FOR DE DRISTIGE

Netop ordet *satsning* er omdrejningspunktet i et andet af de nye virkemid-



ler, som AUFF lancerede i 2015.

Hvor et Starting grant er en satsning på en forskerkarriere og et strategisk udviklingsområde, så er det såkaldte AUFF NOVA en satsning på den dristige projektidé. Ud af 76 ansøgere blev 18 projekter vurderet som så lovende, at de har fået første del af bevillingen til et 2-3 årigt projekt. I alt er der i 2015 udmøntet 15 millioner kroner til NOVA-projekterne.

Det faglige indhold spænder bredt: fra overvågningsforskning til nyskabende husdyravls-metoder og instrumenter, der kan kortlægge grundvand ved hjælp af kernemagnetisk resonans.

Fælles for dem alle er, at de er så nytænkende og originale, at de formentlig ville have svært ved at opnå

”Det er en personlig gulerod, at jeg får mulighed for at prøve kræfter med rollen som tovholder på et større projekt,” siger lektor i statskundskab Lasse Lindekilde.

andre former for bevillinger; men samtidig så lovende, at de kan gemme på helt nye videnskabelige gennembrud.

Om ét af projekterne på et tidspunkt kommer til at forandre vores hverdag og give os banebrydende nye indsigter, ved vi ikke. Det ligger i dristighedens natur, at vi ikke ved præcis, hvor vejen fører os hen.

Vi ved dog, at bevillingerne fra Aarhus Universitets Forskningsfond har givet både projekter og forskere en afgørende mulighed for at spire i de kommende år.



STARTING GRANTS
TIL ADJUNKTER

15%

STARTING GRANTS
TIL LEKTORER

44%

SCHOLARSTIPENDIER

9%

GÆSTEFORSKEROPHOLD

2%

SÆRLIGE INDSATSOMRÅDER

PUBLIKATIONSSTØTTE

EKSTRAPULJEN

2%

MOBILITETSSTIPENDIER

3%

STYRKET INTERNATIONALISERING
AF PH.D.-UDDANNELSERNE

AUFF NOVA

8%

FORSKNINGSSEMINARER
PÅ SANDBJERG GODS

AIAS

9,5%

FORSKNINGSOPHOLD
I MØLLEHUSET

ÅRETS

UDDDELINGER

BEVILLING TIL FORTSAT SIKRING AF INITIATIVET AIAS

**FORSKNINGS-
INITIATIVET
AARHUS
INSTITUTE OF
ADVANCED
STUDIES I ALT
18.000.000 KR.**

Aarhus Universitets Forskningsfond gav i 2012 en bevilling på 50 mio. kr. til sikring af det økonomiske grundlag for etablering af Aarhus Institute of Advanced Studies (AIAS).

Fonden gav i 2015 en bevilling til fortsat sikring af initiativet.

AIAS' mission er at fremme forskning af den højeste kvalitet ved Aarhus Universitet ved at tiltrække talentfulde, højt kvalificerede fellows fra hele verden inden for alle discipliner og give dem ideelle muligheder for at videreudvikle deres forskning i kortere eller længere stipendieperioder. AIAS vil sikre stipendiaternes deltagelse i forskellige former for samarbejde og udveksling med forskere, forskningsgrupper og talentfulde studerende ved Aarhus Universitet.

AIAS åbnede dørene i juni 2013 og er hjemsted for research fellows fra hele verden.

BEVILLING TIL FORSKNINGS- INITIATIVET AUFF NOVA

STØTTE TIL
FORSKNINGS-
INITIATIVET
AUFF NOVA
15.517.065 KR.

Aarhus Universitets Forskningsfond har sammen med Aarhus Universitet skabt forskningsinitiativet AUFF NOVA, som blev lanceret i 2015. AUFF NOVA er en omkalfatring af det tidligere forskningsinitiativ AU IDEAS. AUFF NOVA har til formål at stimulere iværksættelse af dristige og nytænkende forskningsprojekter, som har høj kvalitet, men som også typisk vil have vanskeligt ved at opnå støtte fra anden side. Projektet skal anvise nye veje og have potentiale for videnskabeligt gennembrud. Hypotesen eller problemstillingen må gerne rumme et opgør med eksisterende antagelser og/eller fordre nye metoder. Projektvarigheden er to eller tre år inden for en ramme på maksimalt tre mio. kr. pr. projekt. Midlerne bevilges et år ad gangen, hvorfor det er første års bevilling, der fremgår af bevillingsoversigten.

Lektor Anders Albrechtslund og
lektor Peter Lauritsen,
Institut for Æstetik og Kommunikation:
Tracking Culture: Exploring a new surveillance paradigm. Surveillance in welfare settings: Creating a new paradigm for surveillance studies.
883.333 kr.

Lektor Bo Kristian Holm,
Institut for Kultur og Samfund:
An Economy of Reception? The relation between Sacrament and sociality in Lutheran Protestant Societies.
1.087.729 kr.

Lektor Morten Nielsen,
Institut for Kultur og Samfund:
Digressions: A Cross-Disciplinary Study of the Indirectness of the Human Imagination.
917.916 kr.

Lektor Louise Böttcher,
Institut for Uddannelse:
Social Mediations through Communication Technology (SMECT)
445.022 kr.

Lektor Steen Vang Petersen,
Institut for Biomedicin:
Protein Folding and Biological Control
807.800 kr.

Professor Thomas Vorup-Jensen,
Institut for Biomedicin:
*Laser Tracking of Large Protein Oligomers
in Development of New Biomarkers for
Inflammation.*
90.000 kr.

Adjunkt Casper Foldager,
Institut for Klinisk Medicin:
*Systemic Intermittent Hypoxia for
Musculoskeletal Rehabilitation.*
984.516 kr.

Institutleder Kristjar Skajaa,
Institut for Klinisk Medicin:
*The CRISPR-Cas9 Pig – A Gransgenic Pig
to Produce Specific Genomes Editing in
Selected Tissues.*
814.244 kr.

Institutleder Søren Kjærgaard,
Institut for Folkesundhed:
Beyond Running-Related Injuries.
649.128 kr.

Professor MSO Kai Finster,
Institut for Bioscience:
*Life Is in the Air! – Forecasting the
Implications of Airborne Microbes for
Weather and Climate.*
962.966 kr.

Lektor Ira Assent, Institut for Datalogi:
*FounData: Creating Tools and Methods
for Data Foundations.*
1.039.481 kr.

Lektor Zheng Guo,
Institut for Ingeniørvidenskab:
*Saccharification of Lignocellulosic
Biomass, can Super-Thermostable
“Enzme Biofluid” be a New Pathway?*
1.194.320 kr.

Adjunkt Jakob Juul Larsen,
Institut for Ingeniørvidenskab:
*Abzu, Game-Changing Surface NMR
Instrument for Groundwater Mapping.*
933.333 kr.

Seniorforsker Lars Kjerulf Petersen,
Institut for Miljøvidenskab:
*Sustainability Concern in Discourse and
Practice.*
639.500 kr.

Teamleder Duda Kvitsiani,
Institut for Molekylærbiologi og Genetik:
*Next Generation Tools to Record fine
Temporal and Spatial Activity of Neurons
in Freely Behaving Animals.*
1.177.500 kr.

Lektor Bo Thomsen,
Institut for Molekylærbiologi og Genetik:
*Development of New Breeding Technology
by Genome-Wide Discovery of Functional
Elements in Livestock Genomes.*
1.165.000 kr.

Lektor Henrik B. Pedersen,
Institut for Fysik og Astronomi:
*Unravelling formation Mechanisms of
Atmospheric Aerosols.*
992.814 kr.

Lektor Mingdong Dong,
Interdisciplinary Nanoscience Center:
*Toxic Amyloid Aggregates: Deciphering
the Cytotoxicity Mechanisms Underlying
the Aetiology of Neurodegenerative
Diseases.*
732.463 kr.

STARTING GRANTS TILADJUNKTER

21
**BEVILLINGER
PÅ I ALT
27.728.265 KR.**

Med Starting Grants for adjunkter ønsker AUFF at sikre fremragende forskere gode karrieremuligheder ved Aarhus Universitet samt at løfte særligt lovende forskning af international karat inden for de fire hovedområder. Disse spydspidsområder kan være kernefaglige eller placere sig i krydsfeltet mellem flere fagligheder. Forskningen skal have videnskabelig gennemslagskraft og må gerne rumme et potentiale for samfundsmæssige nyttevirkninger.

Adjunkt Hanne Møller,
Institut for Biomedicin:
The role of bile acids in regulation of signaling and plasma membrane transporter activity in the large intestine.
1.247.953 kr.

Ph.d. Søren Dinesen Østergaard:
Measuring the severity of schizophrenia
1.311.000 kr.

Adjunkt Rubens Spin Neto,
Institut for Odontologi
Uden titel
1.442.000 kr.

Adjunkt Kristine Rømer Thomsen,
Psykologisk Institut:
Longitudinal study on neural and cognitive risk factors and consequences of substance use in high-risk youth.
648.312 kr.

Adjunkt Daena Funahashi,
Institut for Kultur og Samfund:
Returning Happiness to the People: Politics of Mental Immunity and Vox Populi in the era of Health Driven Governance.
237.534 kr.

Adjunkt Pantelis Papadopoulos,
Center for Undervisningsudvikling og Digitale Medier:
Innovative and Emerging Technologies in Education.
1.880.000 kr.

Adjunkt Sebastian Mohr,
Institut for Uddannelse og Pædagogik:
Militarizing intimacy: Danish War Veterans Experiences of Nearness.
605.000 kr.

Adjunkt Ulf Dalvad Berthelsen,
Institut for Pædagogik og Uddannelse:
Coding and Creativity.
276.000 kr.

Ph.d. Timo Leimbach,
Institut for Kommunikation og Kultur:
Rethinking project management education.
1.725.422 kr.

Adjunkt Christoffer Laustsen,
Institut for Klinisk Medicin:
Hyperpolarized magnetic resonance sensors for diabetic nephropathy monitoring.
1.600.000 kr.

Adjunkt Dang Le,
Institut for Klinisk Medicin:
Investigating regenerative effects of novel 3D printed hyaluronic acid scaffolds for multiple organ tissue engineering and matrix drug delivery.
1.583.131 kr.

Adjunkt Nina Lock,
Interdisciplinary Nanoscience Center:
Hybrid organic-inorganic materials.
1.655.708 kr.

Adjunkt Kasper Green Larsen,
Institut for Datalogi:
Computational Lower Bounds.
1.640.000 kr.

Adjunkt Gorm Bruun Andresen,
Institut for Ingeniørvidenskab:
Applied Sustainable Energy Systems.
1.716.388 kr.

Adjunkt Menglin Chen,
Interdisciplinary Nanoscience Center:
*3D nano-biointerfaces Direct Cell Fate using
Innovative Electrospinning Technology.*
1.426.236 kr.

Forsker Witold Kot,
Institut for Miljøvidenskab:
*AUFF Assistant Professor Starting Grant for
the Phage Biotech Group.*
2.000.000 kr.

Dr. Victor Silva Aguirre,
Institut for Fysik og Astronomi:
*Understanding new worlds: Characterising
exoplanets discovered by TESS.*
1.662.501 kr.

Adjunkt Matilde Nisbeth Jensen,
Institut for Erhvervs kommunikation:
*Perspectives o the Status of Contemporary
Health Communication Mediations.*
482.000 kr.

Ph.d. Anders Bredahl Kock,
Institut for Økonomi:
*High-dimensional econometrics and big
data analytics.*
1.815.000 kr.

Adjunkt Frank de Paoli,
Institut for Biomedicin:
*Effects of transient sub-lethal ischemia
intervention strategies to evoke remote
organ protection and counteract skeletal
muscle wasting.*
1.732.813 kr.

Adjunkt Louise Hauge Matzen,
Institut for Odontologi:
*Diagnosis and treatment of resorption –
influence of CBCT on treatment planning
and long-term follow up.*
1.041.267 kr.

STARTING GRANTS TIL LEKTORER

33

BEVILLINGER
PÅ I ALT
79.667.698 KR.

Med Starting Grants for lektorer ønsker AUFF at sikre fremragende forskere gode karrieremuligheder ved Aarhus Universitet samt at løfte særligt lovende forskning af international karat inden for de fire hovedområder. Disse spydspidsområder kan være kernefaglige eller placere sig i krydsfeltet mellem flere fagligheder. Forskningen skal have videnskabelig gennemslagskraft og må gerne rumme et potentiale for samfundsmæssige nyttevirkninger.

Lektor Annette Markham,
Institut for Æstetik og Kommunikation:
Future Making: Ethnographic interventions to improve digital memory practices and citizen participation in preserving cultural heritage data.

2.401.988 kr.

Lektor Marcello Antonio Mannino,
Institut for Kultur og Samfund:
Danish and European Diets in Time.

4.098.754 kr.

Lektor Lasse Lindekilde,
Institut for Statskundskab:
How Radicalization Happens and is Countered. Threatened Fundamental Life Embeddedness, Personal Risk Factors and Small Group Dynamics.

3.090.000 kr.

Lektor Christian Vægter,
Institut for Biomedicin:
Nerve Pathology in Type 2 Diabetes.

1.450.000 kr.

Lektor Lene Niemann Nejsum,
Institut for Klinisk Medicin:
From Cell Biology to Diseases: Molecular Mechanisms of Tissue Fibrosis and Nanoorganization of Renal Proteins.

1.814.662 kr.

Lektor Mette Hansen,
Institut for Folkesundhed:
Oral Contraceptives – an ergogenic anabolic drug?

1.747.813 kr.

Lektor Brigitte Stadler,
Interdisciplinary Nanoscience Center:
Artificial Mitochondria: From the Fundamental to Intracellular Activity.

2.926.129 kr.

Lektor Joseph Sterrett,
Institut for Æstetik og Kommunikation:
Trust and Risk in Literature.

2.745.169 kr.

Lektor Anja Bechmann,
Institut for Kommunikation og Kultur
Artificial Intelligence in Digital Sociology.

2.000.000 kr.

Lektor Michael Eilenberg,
Institut for Kultur og Samfund:
The Rise of Special Economic Zones in Asian Borderlands.

3.000.000 kr.

Lektor Gritt Nielsen,
Institut for Pædagogik og Uddannelse:
New Learning Economies in the Vicinity of the State.

2.153.746 kr.

Lektor Toke Bjerregaard,
Institut for Virksomhedsledelse:
Strategy-as-Practice in Global Business.

1.480.600 kr.

Lektor Jessica Aschemann-Witzel,
Institut for Virksomhedsledelse:
The Dual Relation Between Food Pricing and Consumer-Related Food-Waste: Part of the problem as well as the solution?

2.186.501 kr.

Lektor Ingo Kleindienst,
Institut for Virksomhedsledelse:
*Extreme Life Events of Top Executives:
Implications for firm behavior and per-
formance.*
1.567.132 kr.

Lektor Søren Dalsgaard,
Institut for Økonomi:
*Air-pollution and Drinking Water
– a population-based cohort study of
environmental risk factors for ADHD.*
2.900.000 kr.

Lektor Rune Vejlin,
Institut for Økonomi:
Increasing Wate Inequality.
1.441.000 kr.

Lektor Maja O'Connor,
Psykologisk Institut
*A Longitudinal Study of Natural and
Prolonged Grief Reactions in Older
Bereaved Spouses and their Adult
Children.*
2.300.000 kr.

Lektor Christian Brix Folsted Andersen,
Institut for Biomedicin:
*Is Trypanosome Protein ISG75 a Repressor
of Human Immune Activation?*
1.175.078 kr.

Lektor Trine Mogensen,
Institut for Klinisk Medicin:
*Identification of Novel Immuno-
deficiencies in Patients with Severe Virus
Infections.*
1.750.000 kr.

Lektor Søren Besenbacher,
Institut for Klinisk Medicin:
*Integrative Classification of Cancers of
Unknown Primary.*
2.010.000 kr.

Dr. Donna Bødtkjær,
Institut for Biomedicin:
*Connexin-Related Lymphedema
– defining lymphatic dysfunction.*
1.657.692 kr.

Lektor Thorsten Maier,
Institut for Biomedicin:
*Translational Study Investigating Natural
Nitro Fatty acids and their Mimetics as
Novel Therapeutics in Oncological and
Inflammatory Diseases and Pain.*
3.020.867 kr.

Lektor Rikke Nørregaard,
Institut for Klinisk Medicin:
*Can we Target Fibrosis to Prevent Renal
Function Decline in Chronic Kidney
Diseases?*
2.160.854 kr.

Lektor Lene Baad-Hansen,
Institut for Odontologi:
*Multisensory Integration of
Orofacial Stimuli: Implications for
Pleasure and Pain.*
1.392.730 kr.

Lektor Brody Sandel,
Institut for Bioscience:
Big Data in Ecology
2.280.000 kr.

Lektor Jesper Sørensen,
Institut for Bioscience:
*New Avenues and Perspectives for
Investigating the Molecular Mechanisms
of Adaptation.*
3.130.083 kr.

Lektor Signe Normand,
Institut for Bioscience:
*Drone Ecology – the Missing Link for
Cross-scale Intregration in Ecology.*
4.000.000 kr.

Umit Akbey, Institut for Kemi
*Combatting Bacterial Infections via
Structural Biology of Functional
Amyloids: Via Establishing
Hyperpolarized solid-state NMR
Laboratory.*
2.795.920 kr.

Lektor Aslan Askarov,
Institut for Datalogi:
Language-Based Security.
2.874.592 kr.

Lektor Martijn Heck,
Institut for Ingeniørvidenskab:
*Micro-NIST – Microwave Photonic
Ultra-low Noise Integrated Oscillators.*
4.000.000 kr.

Lektor Stephane Bodin,
Institut for Geoscience:
*Assessing the Environmental Parameters
Controlling the Growth and Demise
of Shallow-Water Carbonate Reefs.
Seeding a new Research Group at Aarhus
University.*
2.116.388 kr.

Lektor Thorsten Nagel,
Institut for Geoscience:
*Conditions for Plate Tectonics on Earth
and other Terrestrial Planets.*
2.000.000 kr.

Lektor Jill Miwa,
Institut for Fysik og Astronomi:
*Transport Measurements of Two-
Dimensional Materials by Nanoscale
Four-Point Probe.*
4.000.000 kr.

STYRKET INTER- NATIONALISERING AF PH.D.- UDDANNELSERNE

**RAMME-
BEVILLING
PÅ I ALT
3.000.000 KR.**

Aarhus Universitets Forskningsfond har støttet introduktionsforløb for potentielle udenlandske ansøgere til ph.d.-studier ved Aarhus Universitet. Desuden har der været ydet støtte til forskningsophold ved Aarhus Universitet for ph.d.-studerende, der er indskrevet ved et udenlandsk universitet. Endelig har der været ydet støtte til forskningsophold ved et udenlandsk universitet for ph.d.-studerende, der er indskrevet ved Aarhus Universitet.

A. Støtte til rekruttering af udenlandske forskertalenter til ph.d.-studier ved Aarhus Universitet

Madhusudan Rimal, Nepal Sanskrit University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.

Carolina Neto Henriques, University Institute of Lisbon: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.

Nicholas James Brown, Queen's University Belfast: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.

Valentina Marchetto, Bologna University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.

Reut Zamir, Tel Aviv University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.

Manoj Kamble, Indian Institute of Technology: Ophold ved Institut for Molekylærbiologi og Genetik.

Aymen Qatamin, Tafila Technical University: Ophold ved Institut for Fysik og Astronomi.

Oluwatobi Brian Oyegbile, Federal University Oye-Ekiti, Nigeria: Ophold ved Institut for Ingeniørvidenskab.

Tingting Wang, Tianjim University: Ophold ved Institut for Fødevarer.

Juliane Martin, Technical University Dresden: Ophold ved Institut for Molekylærbiologi og Genetik.

Lu Cao, China Agricultural University: Ophold ved Institut for Molekylærbiologi og Genetik.

Michaela Oplova, Charles University in Prague: Ophold ved Institut for Molekylærbiologi og Genetik.

Giulia Bongiorno, Wageningen University: Ophold ved Institut for Agroøkologi.

Padmavathi Sridharan, Technical University of Hamburg-Harburg: Ophold ved Institut for Fødevarer.

Ahammad Kamal, Ghent University: Ophold ved Institut for Agroøkologi.

Tania Custodio, Universidade Nova de Lisboa: Ophold ved Institut for Molekylærbiologi og Genetik.

Shambhu Paudel, Kathmandu Forestry College: Ophold ved Institut for Bioscience.

Maria Gockert, University of Regensburg: Ophold ved Institut for Molekylærbiologi og Genetik.

Coline Gentil, Fred Hutchinson Cancer Research Center, Seattle: Ophold ved Institut for Molekylærbiologi og Genetik.

Muhammad Shahab Saqi, University of Agriculture, Peshawar: Ophold ved Institut for Agroøkologi.

Zahra Salimi, University of Tehran: Ophold ved Institut for Agroøkologi.

Muhammad Javaid Akhte, University of Agriculture, Faisalabad: Ophold ved Institut for Agroøkologi.

Veera Manikandan R, Madurai Medical College: Ophold ved Institut for Biomedicin.

Leila Ghasemi, Babol University of Medical Sciences: Ophold ved Institut for Odontologi.

Kailash Rani, Guru Jambheshwar University of Science and Technology: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin.

Piya Chaemsaithong, Mahidol University: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin.

Fernando Gustavo Exposto, Instituto Superior de Ciencias da Saude Egas Moniz: Ophold ved Institut for Odontologi.

Millicent Adai Boateng, Kwame Nkrumah University of Science and Technology: Ophold ved Institut for Folkesundhed.

Alen Zollo, University of Sannio: Ophold ved Institut for Biomedicin.

Lidy Kuster, University of Twente: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin.

Simin Berenji Ardestani, Norwegian University of Science & Technology: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin.

Gu Wenquian, Heilongjiang University of Chinese Medicine: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin.

Luca Bordoni, University of Camerino: Ophold ved Institut for Biomedicin.

Estéfano Pinilla Perez, Universidad Complutense de Madrid: Ophold ved Institut for Biomedicin.

Ahmad Hassani, University of Tehran: Ophold ved Institut for Økonomi.

Federica Zeni: Ophold ved Institut for Økonomi.

Maryam Ghoreishi, University of Kurdistan: Ophold ved Institut for Økonomi.

Merve Kumas, Istanbul Technical University: Ophold ved Institut for Økonomi.

Robert Zimmermann: Ophold ved Institut for Økonomi.

Giorgio Mirone, Università degli Studi di Siena, Italy: Ophold ved Institut for Økonomi.

Miriam Lindner, Hebrew University of Jerusalem: Ophold ved Institut for Statskundskab.

Sádi Shanaáh, University of Cambridge: Ophold ved Institut for Statskundskab.

B.
Støtte til forskningsophold ved Aarhus Universitet for udenlandske studerende

Arjang Omrani, Acedemy of Media Art Cologne, Köln: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.

Balz Andrea Alter, University of Basel: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.

Spencer Orey, Duke University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.

Audrey Samson, School of Creative Media, University of Hong Kong: Ophold ved Institut for Æstetik og Kommunikation.

Lieke Wijnia, Tillburg University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.

Hugh Daniel Turpin, Queen's University Belfast: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.

Ursina Markwalder, ETH Zürich: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.

Tyler Smith, Yale University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.

Kwaku Boamah, University of Ghana:
Ophold ved Institut for Kultur og
Samfund.

Clayton Ashton, University of British
Columbia: Ophold ved Institut for Kultur
og Samfund.

Victor Shlenkin, University of Zurich:
Ophold ved Institut for Kultur og
Samfund.

Lucian Wong, University of Oxford:
Ophold ved Institut for Kultur og
Samfund.

Lisa Bald, IMT Institute for Advanced
Studies: Ophold ved Institut for Kultur og
Samfund.

Arne Kaethner, Bielefeld University:
Ophold ved Institut for Kultur og
Samfund.

Federico Giona, IMT Institute for
Advanced Studies: Ophold ved Institut
for Kultur og Samfund.

Riccardo Cucciola, IMT Institute for
Advanced Studies: Ophold ved Institut
for Kultur og Samfund.

Catalina Fernandez Rosso, National
University of Central Buenos Aires,
Veterinary Science College: Ophold ved
Institut for Ingeniørvidenskab.

Chuntao Zhu, Harbin Institute of
Technology: Ophold ved Interdisciplinary
Nanoscience Center.

Sakuntala Ninkaew, Khon Kaen
University: Ophold ved Institut for
Bioscience.

Yinchun Su, Harbin Institute of
Technology: Ophold ved Interdisciplinary
Nanoscience Center.

Zhongyang Zhang, China University of
Petroleum: Ophold ved Interdisciplinary
Nanoscience Center.

Ashley Asmus, University of Texas:
Ophold ved Institut for Bioscience.

Wei Zong, Harbin Institute of
Technology: Ophold ved Interdisciplinary
Nanoscience Center.

Gunnar de Winter, University of
Nottingham: Ophold ved Institut for
Bioscience.

Dominik Schrempf, Vienna Graduate
School of Population Genetics: Ophold
ved Institut for Datalogi.

Behnam Sayanjali, Humboldt Universität:
Ophold ved Institut for Biomedicin.

Lotte Lutkenhaus, University of
Rotterdam: Ophold ved Institut for
Klinisk Medicin.

Gabriele di Carlo, University of Rome:
Ophold ved Institut for Odontologi.

Livia Marques Casanova, Federal
University of Rio de Janeiro: Ophold ved
Institut for Klinisk Medicin.

Yuri Martens Costa, University of
Sao Paulo: Ophold ved Institut for
Odontologi.

Atchariya Suwanich, Mahidol University:
Ophold ved Institut for Biomedicin.

James Timothy Grist, Cambridge
University: Ophold ved Institut for
Klinisk Medicin.

Sascha Kopp, Otto-von-Guericke
University Magdeburg: Ophold ved
Institut for Biomedicin.

Maria Magdalena Coman, University
of Camerino: Ophold ved Institut for
Biomedicin.

Miika Leminen, University of Helsinki:
Ophold ved Institut for Klinisk Medicin.

Vegar Lein Ausrød, Norwegian
University of Science and
Technology: Ophold ved Institut for
Virksomhedsledelse.

Sonja Perkovic, Leeds University
Business School: Ophold ved Institut for
Virksomhedsledelse.

Nicole Siebold, Otto von Guericke
University of Magdeburg: Ophold ved
Institut for Virksomhedsledelse.

Li Rui, Jinan University,
Guangzhou: Ophold ved Institut for
Erhvervskommunikation.

Eveliina Salmela, Vaasa University,
Finland: Ophold ved Institut for
Erhvervskommunikation.

Katerina Vorasicka, Metropolitan
University Prague: Ophold ved Institut
for Statskundskab.

Lisa Wewerka, Central European
University Budapest: Ophold ved Institut
for Statskundskab.

SÆRLIGE INDSATS- OMRÅDER

Ammar Olf, University of Economics and Management, Sfax, Tunisia: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse.

Thorvald Larsson, Lunds Universitet: Ophold ved Juridisk Institut.

Daniela Pianezzi, Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse.

Emilie Ruiz, University Savoie Mont-Blanc, Annecy, France: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse.

Nina Chrobot, University of Social Sciences and Humanities, Warsaw: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse.

Susan Hilbolling, VU University Amsterdam: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse.

Dalston G. Ward, Washington University, St. Louis: Ophold ved Institut for Økonomi.

Kazuhiko Sumiya, Royal Holloway University of London: Ophold ved Institut for Økonomi.

M Ozan Yildirim, Pamukkale University, Denizli, Turkey: Ophold ved Institut for Økonomi.

Peter Egge Langsæther, Universitetet i Oslo: Ophold ved Institut for Statskundskab.

James Wilhelm, Salzburg Centre of European Union Studies: Ophold ved Institut for Statskundskab.

8
**BEVILLINGER
PÅ I ALT
4.350.000 KR.**

Aarhus Universitet: 5 ph.d.-priser à 50.000 kr. til ph.d. Mette Løvschal (Arts), Ph.d. Søren Ulstrup (Science and Technology), ph.d. Søren Dinesen Østergaard (Health), ph.d. Louise Halleskov Storgaard (Business and Social Sciences) og ph.d. Mia Skytte O'Toole (Business and Social Sciences).

Rigmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris:
Muliggørelse af to videnskabspriser.
200.000 kr.

Aarhus Universitet:
Drift af gæsteforskerboliger i Nobelparken.
2.000.000 kr.

Folkeuniversitetet i Aarhus:
Formidling af forskning fra Aarhus Universitet i 2015.
1.900.000 kr.

PUBLIKATIONS- STØTTE

48
**BEVILLINGER
PÅ I ALT
4.995.430 KR.**

Lektor Frits Andersen, Institut for Æstetik og Kommunikation: Udgivelse af "The Dark Continent?". 172.748 kr.

Professor Svend Andersen, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Ledsager til K.E. Løgstrup: Skabelse og tilintetgørelse". 47.419 kr.

Lektor Derek Beach, Institut for Statskundskab: Udgivelse af "Casual Case Studies: Foundations and Guidelines for Comparing, Matching and Tracing". 50.000 kr.

Seniorforsker Peter Bondo Christensen, Institut for Bioscience: Udgivelse af "Seafloor Biogeochemistry". 192.639 kr.

Lektor, centerleder Niels Brügger, Institut for Æstetik og Kommunikation: Udgivelse af "The Web as History: The First Two Decades". 20.000 kr.

Professor Nils Bubandt, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Arts of Living on a Damaged Planet: Stories from the Anthropocene". 75.000 kr.

Ekstern lektor, ph.d. Christian Egander Skov, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Dansk konservatisme i mellemkrigstiden". 99.385 kr.

Forlagsdirektør Carsten Fenger-Grøndahl, Aarhus Universitetsforlag: Udgivelse af "Pædagogisk rækkevidde – viden til skolen. Fem titler: Frans Ørsted Andersen: Lyst til læring. Jeppe Bundsgaard: Digitale kompetencer. Tine Basse Fisker: Samarbejde om inklusion. Andreas Lieberoth: Gaming i skolen. Theresa Schilhab: Evnen til at lære." 330.630 kr.

Lektor Jørgen Fink, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Grønland i tal. Introduktion til studiet af tre hundrede års kvantitativ Grønlandshistorie". 20.000 kr.

Professor Per Fink, Institut for Klinisk Medicin: Udgivelse af "Medically Unexplained Symptoms and Functional Disorders. Assessment and Treatment." 57.230 kr.

Professor Finn Frandsen, Institut for Erhvervs kommunikation: Udgivelse af "Organizational Crisis Communication: A Multi-vocal Approach." 47.600 kr.

Professor Mads Holst, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Skelhøj and the South Scandinavian Bronze Age Barrows vol. 3: Barrow Landscapes and Communities". 90.000 kr.

Ph.d., adjunkt Nicolaj Sivan Holst, Juridisk Institut: Udgivelse af "Strafbar passivitet". 37.500 kr.

Lektor emeritus Christian Horst: Udgivelse af "På Ulige Fod – etniske minoritetsbørn som et skoleeksempel". 51.000 kr.

Professor Per Ingesman, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Reformationen – 1500-tallets kulturrevolution". 250.000 kr.

Mette Frisk Jensen, Danmarkshistorien.dk, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Dansk jernalder, vikingetid og højmiddelalder – nye forskningsformidlende temaer på danmarkshistorien.dk". 222.242 kr.

Bergthora Kristjansdottir, Institut for Uddannelse og Pædagogik: Udgivelse af "Modersmål, andetsprog, fremmedsprog som fag – Dansk, danisering og danskhed i curriculum".
32.718 kr.

Ph.d., udgaveleder Klaus Nielsen, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Døm altid bogen på omslaget, Boghistorie og litteraturanalyse".
90.000 kr.

Professor Mads Uffe Pedersen, Psykologisk Institut: Udgivelse af: "Unge Liv – Empiriske analyser af tilbehør og udfordringer".
88.992 kr.

Lektor emeritus Harald Pors, Institut for Æstetik og Kommunikation: Udgivelse af "Landsknechte bei Hans Sachs. Alte und neue Landsknechtstexte auf Einblattgedrucken mit Holzschnitten".
77.438 kr.

Lektor Birte Poulsen, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Håndværk og Teknik i Antikken".
30.000 kr.

Professor Jens Holger Schjørring, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "History of Global Christianity (approx. 1550 – 2015) Vol. I-III)".
75.000 kr.

Lektor, dr.phil. Agnes Arnórsdottir, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Dronningmagt i middelalderen".
114.540 kr.

Direktionskonsulent Kirsten Bang, DCE – Nationalt Center for Miljø og Energi: Udgivelse af "Miljøeffekter af råstofaktiviteter i Grønland".
119.277 kr.

Lektor Nina Christensen, Institut for Æstetik og Kommunikation: Udgivelse af "Litteratur mellem medier".
166.977 kr.

Professor emeritus Torben Clausen, Institut for Biomedicin: Udgivelse af "The Sodium-Potassium Pumps Keep Us Going".
87.915 kr.

Lektor Jakob Engberg, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Clerical Exile in Late Antiquity".
14.648 kr.

Direktør Carsten Fenger-Grøndahl, Aarhus Universitetsforlag: Udgivelse af "Udvikling og etablering af bogserie på engelsk og kinesisk: Nordic Welfare".
150.000 kr.

Lektor Gorm Harste, Institut for Statskundskab: Udgivelse af "Kritik af Krigens Fornuft – et perspektiv på selvreferentielle systemer fra 11. – 12. århundrede".
115.105 kr.

Lektor Hans Hauge, Institut for Æstetik og Kommunikation: Udgivelse af "K.E. Løgstrup, Martin Heidegger og nazismen – biografier, diskussioner, personer, erindringer, anekdoter".
50.000 kr.

Professor Vibeke Hetmar, Institut for Uddannelse og Pædagogik: Udgivelse af "Scenariedidaktik – teorier og perspektiver".
50.000 kr.

Lektor George Hinge, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Aspects of Ancient Greek Cult II: Sacred Architecture – Sacred Space – Sacred Objects".
50.000 kr.

Docent emeritus Ole Høiris, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Ideer om menneskets oprindelse. Fortællingen om menneskets oprindelse fra Det Gamle Testamente til senmoderne videnskab".
88.840 kr.

Danmarkshistorien.dk, projektleder Mette Frisk Jensen, Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse af "Dansk jernalder, vikingetid og højmiddelalder – nye forskningsformidlende temaer på danmarkshistorien.dk".
341.610 kr.

Lektor Niels Rosendal Jensen, Institut for Pædagogik og Uddannelse: Udgivelse af "Studier i pædagogik og sociologi – en forskningsantologi".
50.000 kr.

Dr.phil. Henrik Jørgensen, Institut for Æstetik og Kommunikation: Udgivelse af "Gaden – æstetisk, sprogligt, kulturelt".
50.000 kr.

Professor emeritus Boje Katzenelson,
Psykologisk Institut: Udgivelse af
"Handling, adfærd, præg. Det mentale
livs elementære former".
150.885. kr.

Professor emeritus Svend Erik Larsen,
Institut for Kommunikation og Kultur:
Udgivelse af "Text without Borders.
Literature and globalisation".
86.250 kr.

Postdoc Jonatan Leer, Institut for
Uddannelse og Pædagogik: Udgivelse af
"Ma(d)skulinitet: Maskulinitet i moderne
madprogrammer".
93.560 kr.

Festivalchef Hanne Lundgren Nielsen,
Folkeuniversitetet i Aarhus: Udgivelse af
"Danmark bliver moderne. Om Danmark
1900-1950".
565.000 kr.

Lektor Karen Pallesgaard Munk, Institut
for Kultur og Samfund: Udgivelse af
"Coping – a Manual for Qualitative
Psychological Micro
Analysis of Personal Burdens, Emotions
and Actions".
78.800 kr.

Ph.d. Maria Munkholt Christensen,
Institut for Kultur og Samfund: Udgivelse
af "Christian Prayer and Identity
Formation. A Study of Four Ante-Nicene
Treatises on Prayer".
29.006 kr.

Lektor emeritus Henry Nielsen,
Institut for Matematik: Udgivelse af
"Banevogteren – på sporet af et L.A.
Ring-maleris usædvanlige historie".
36.980 kr.

Lektor Theresa Schilhab, Institut for
Uddannelse og Pædagogik: Udgivelse
af "Arbejdstitel: Naturlig Læring
Bogudgivelse".
40.000 kr.

Professor Henrik Skov Nielsen, Institut
for Æstetik og Kommunikation:
Udgivelse af "Fake News".
50.000 kr.

Lektor Asger Sørensen, Institut for
Uddannelse og Pædagogik: Udgivelse af
"Dialectics, Deontology and Democracy.
Studies in Practical Philosophy."
59.610 kr.

Lektor Bodil Marie Stavning Thomsen,
Institut for Æstetik og Kommunikation:
Udgivelse af
"The Works of Lars von Trier.
Compositions with Signal, Pixel and
Diagrams".
142.000 kr.

Lektor Bo Kristian Holm, Institut
for Kultur og Samfund: Udgivelse af
"Lutheran Theology and the Shaping
of Society: The Danish Kingdom as
Example".
56.886 kr.

MOBILITETS-STIPENDIER

4
RAMME-
BEVILLINGER
PÅ I ALT
5.000.000 KR.

Virkemidlets formål er at give etablerede AU-forskere mulighed for at tage ophold på udenlandske topinstitutter. Der skabes dermed flere karriereveje, og forskere gives mulighed for at udvikle og gennemføre forskningsprojekter på baggrund af deres faglige interesseområder ved forskningsinstitutioner i udlandet. AUFF's mobilitetsstipendier kan medfinansiere udgifter til rejser, ophold og i særlige tilfælde bidrag til løn.

Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen
Støtte til mobilitetsstipendier
1.000.000 kr.

Faculty of Science and Technology
v/dekan Niels Chr. Nielsen
Støtte til mobilitetsstipendier
2.100.000 kr.

Faculty of Health v/dekan Allan Flyvbjerg
Støtte til mobilitetsstipendier
1.000.000 kr.

Faculty of Business and Social Sciences
v/dekan Thomas Pallesen
Støtte til mobilitetsstipendier
900.000 kr.

EKSTRAPULJEN

4
RAMME-
BEVILLINGER
PÅ I ALT
4.000.000 KR.

Virkemidlets formål er at dække mindre, men vigtige og mere uforudsigelige behov, såsom forskernetværk, analysepenge, feltarbejde, første afprøvning af en ny idé m.v. Ekstrapuljen vil desuden kunne anvendes til at skabe bedre muligheder for AU's forskere til at indgå samarbejder med virksomheder, bl.a. SME'er.

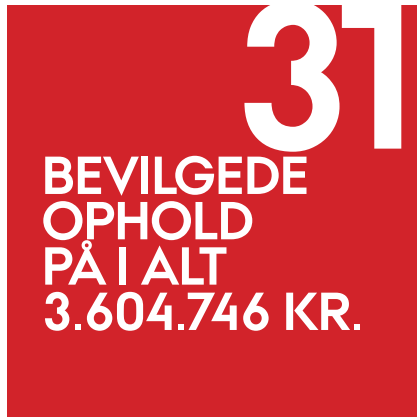
Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen
Støtte til ekstrapuljen
1.000.000 kr.

Faculty of Science and Technology
v/dekan Niels Chr. Nielsen
Støtte til ekstrapuljen
1.000.000 kr.

Faculty of Health v/dekan Allan Flyvbjerg
Støtte til ekstrapuljen
1.000.000 kr.

Faculty of Business and Social Sciences
v/dekan Thomas Pallesen
Støtte til ekstrapuljen
1.000.000 kr.

GÆSTEFORSKER- OPHOLD



Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen
Ophold ved Institut for Kultur og
Samfund for Jennifer Deger, James Cook
University.
144.000 kr.

Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen
Ophold ved Institut for Kultur og
Samfund for Andrew Irving, University of
Manchester.
189.250 kr.

Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen
Ophold ved Institut for Kultur og
Samfund for Andrew Dawson, Lancaster
University.
27.000 kr.

Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen
Ophold ved Institut for Uddannelse
og Pædagogik for Robert Rosenberger,
Georgia Institute of Technology.
212.920 kr.

Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen
Ophold ved Center for
Undervisningsudvikling og Digitale
Medier for John Murray, Stanford
Research Institute.
150.000 kr.

Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen
Ophold ved Institut for Kultur og
Samfund for Rogerio Paulo Ferreira de
Sousa, Coimbra University.
47.502 kr.

Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen
Ophold ved Institut for Æstetik og
Kommunikation for Kirstie S. Ball, Open
University Business School.
285.000 kr.

Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen
Ophold ved Institut for Kultur og
Samfund for John Drever, Goldsmiths,
University of London.
255.348 kr.

Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen
Ophold ved Institut for Æstetik og Kultur
for Marcus Foth, Queensland University
of Technology.
24.800 kr.

Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen
Ophold ved Institut for Æstetik og
Kommunikation for Ann R. Sætnan,
Norwegian University of Science and
Technology.
146.000 kr.

Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen
Ophold ved Institut for Æstetik og
Kommunikation for Leila Jancovich,
Leeds Beckett University.
25.000 kr.

Faculty of Science and Technology v/
dekan Niels Chr. Nielsen
Ophold ved Institut for Matematik for
Xiaomin Zhu, Peking University.
52.420 kr.

Faculty of Science and Technology v/
dekan Niels Chr. Nielsen
Ophold ved Institut for Molekylærbiologi
og Genetik for Andrea Denre, University
of Torino.
144.211 kr.

Faculty of Science and Technology v/
dekan Niels Chr. Nielsen
Ophold ved Institut for Fysik og
Astronomi for Chunying Chen, National
Center for Nanoscience and Technology,
Kina.
72.389 kr.

Faculty of Science and Technology v/
dekan Niels Chr. Nielsen
Ophold ved Institut for Husdyrvidenskab
for Anna Valros, University of Helsinki.
22.500 kr.

Faculty of Science and Technology v/
dekan Niels Chr. Nielsen
Ophold ved Institut for Molekylærbiologi
og Genetik for Ralph Green, University of
California.
29.241 kr.

Faculty of Science and Technology v/
dekan Niels Chr. Nielsen
Ophold ved Institut for Bioscience for
Otto Stein, Montana State University.
53.330 kr.

Faculty of Health v/dekan Allan Flyvbjerg
Ophold ved Institut for Biomedicin
for Chikashi Toyoshima, University of
Tokyo.
33.715 kr.

Faculty of Science and Technology v/
dekan Niels Chr. Nielsen
Ophold ved Institut for Bioscience for
Villy Christensen, University of British
Columbia.
83.216 kr.

Faculty of Science and Technology v/
dekan Niels Chr. Nielsen
Ophold ved Institut for Molekylærbiologi
og Genetik for Tristan Croll, Queensland
University of Technology.
55.532 kr.

Faculty of Science and Technology v/
dekan Niels Chr. Nielsen
Ophold ved Institut for Fysik og
Astronomi for Liang-You Peng, Peking
University.
121.000 kr.

Faculty of Science and Technology v/
dekan Niels Chr. Nielsen
Ophold ved Institut for Fysik og
Astronomi for Nathan Harshman,
American University
341.306 kr.

Faculty of Science and Technology v/
Niels Chr. Nielsen
Ophold ved Institut for Kemi, iNano, for
Hai-Wen Li, Kyushu University, Japan.
72.146 kr.

Faculty of Science and Technology v/
dekan Niels Chr. Nielsen
Ophold ved Institut for Bioscience for Ian
Hawes, University of Canterbury, New
Zealand.
32.870 kr.

Faculty of Health v/dekan Allan Flyvbjerg
Ophold ved Institut for Folkesundhed for
Ruth Keogh, London School of Hygiene
and Tropical Medicine.
18.500 kr.

Faculty of Business and Social Sciences v/
dekan Thomas Pallesen
Ophold ved Juridisk Institut for Natalia
Loukacheva, University of British
Columbia.
50.000 kr.

Faculty of Business and Social Sciences v/
dekan Thomas Pallesen
Ophold ved Institut for Statskundskab for
Royce Carroll, Department of Political
Science, Rice University.
57.950 kr.

Faculty of Business and Social Sciences v/
dekan Thomas Pallesen
Ophold ved Institut for Økonomi for
Raymond Riezmann, Henry B. Tippie
College of Business, University of Iowa.
408.334 kr.

Faculty of Business and Social Sciences v/
dekan Thomas Pallesen
Ophold ved Institut for Statskundskab for
Raymond Hinnebusch, University of St.
Andrews.
217.742 kr.

Faculty of Business and Social Sciences v/
dekan Thomas Pallesen
Ophold ved ICOA, Institut for Ledelse
for Tsuyoshi Tsuru, Hitotsubashi
University, Japan.
82.919 kr.

Faculty of Business and Social Sciences v/
dekan Thomas Pallesen
Ophold ved Psykologisk Institut for
Maryanne Garry, Victoria University of
Wellington, New Zealand.
148.605 kr.

SCHOLAR-STIPENDIER

4
RAMME-
BEVILLINGER
PÅ I ALT
16.000.000 KR.

Faculty of Arts v/dekan Johnny Laursen:
Støtte til scholarstipendieprogrammet
"Forskeruddannelse – vækstlaget i øvrigt"
4.400.000 kr.

Faculty of Science and Technology v/
dekan Niels Chr. Nielsen
Støtte til scholarstipendieprogrammet
"Forskeruddannelse – vækstlaget i øvrigt"
4.500.000 kr.

Faculty of Health v/dekan Allan Flyvbjerg
Støtte til scholarstipendieprogrammet
"Forskeruddannelse – vækstlaget i øvrigt"
3.500.000 kr.

Faculty of Business and Social Sciences
v/dekan Svend Hylleberg
Støtte til scholarstipendieprogrammet
"Forskeruddannelse – vækstlaget i øvrigt"
3.600.000 kr.

FORSKKNINGS- SEMINARER PÅ SANDBJERG

34
BEVILLINGER
PÅ I ALT
1.638.500 KR.

Faculty of Arts
Afholdelse af forskergruppemøde
28.000 kr.

Faculty of Arts
Afholdelse af ph.d.-kursus
45.000 kr.

Faculty of Arts
Afholdelse af forskergruppemøde
45.000 kr.

Faculty of Arts
Afholdelse af ph.d.-kursus
96.000 kr.

Faculty of Arts
Afholdelse af ph.d.-kursus/workshop
180.000 kr.

Faculty of Arts
Afholdelse af forskergruppemøde
11.250 kr.

Faculty of Arts
Afholdelse af forskergruppemøde
22.500 kr.

Faculty of Science and Technology
Afholdelse af workshop
157.500 kr.

Faculty of Science and Technology Afholdelse af ph.d.-kursus 75.000 kr.	Faculty of Science and Technology Afholdelse af forskergruppemøde 96.750 kr.	Faculty of Business and Social Sciences Afholdelse af workshop 22.500 kr.
Faculty of Science and Technology Afholdelse af forskergruppemøde 22.500 kr.	Faculty of Health Afholdelse af forskergruppemøde 82.500 kr.	Faculty of Business and Social Sciences Tillægsbevilling til afholdelse af forsker- gruppemøde 2.250 kr.
Faculty of Science and Technology Afholdelse af ph.d.-kursus 135.000 kr.	Faculty of Health Afholdelse af forskergruppemøde 11.250 kr.	Faculty of Business and Social Sciences Afholdelse af workshop 13.500 kr.
Faculty of Science and Technology Afholdelse af forskergruppemøde 90.000 kr.	Faculty of Health Afholdelse af forskergruppemøde 18.750 kr.	Aarhus Institut of Advanced Studies Afholdelse af workshop 24.000 kr.
Faculty of Science and Technology Afholdelse af workshop 48.750 kr.	Faculty of Health Afholdelse af forskergruppemøde 37.500 kr.	
Faculty of Science and Technology Afholdelse af forskergruppemøde 70.000 kr.	Faculty of Health Afholdelse af ph.d.-kursus 42.000 kr.	
Faculty of Science and Technology Afholdelse af ph.d.-kursus/workshop 25.500 kr.	Faculty of Business and Social Sciences Afholdelse af workshop 75.000 kr.	
Faculty of Science and Technology Afholdelse af ph.d.-kursus/workshop 16.500 kr.	Faculty of Business and Social Sciences Afholdelse af forskergruppemøde 22.500 kr.	
Faculty of Science and Technology Afholdelse af forskergruppemøde/work- shop på Sandbjerg Gods 11.250 kr.	Faculty of Business and Social Sciences Afholdelse af forskergruppemøde 6.000 kr.	
Faculty of Science and Technology Afholdelse af ph.d.-kursus/workshop 18.750 kr.	Faculty of Business and Social Sciences Afholdelse af workshop 15.000 kr.	
Faculty of Science and Technology Afholdelse af forskergruppemøde 60.000 kr.	Faculty of Business and Social Sciences Afholdelse af forskergruppemøde 10.500 kr.	

FORSKNINGS- OPHOLD I MØLLEHUSET

47
BEVILGEDE
OPHOLD
PÅ I ALT
99.887,86 KR.

Forskningskoordinator Berit Lassen
Center for Undervisning og Læring

Lektor Rosa Magnúsdóttir
Institut for Kultur og Samfund

Lektor Rosa Magnúsdóttir
Institut for Kultur og Samfund

Lektor Rosa Magnúsdóttir
Institut for Kultur og Samfund

Ph.d.-stipendiat Theis Vallø Madsen
Institut for Æstetik og Kommunikation

Lektor Henrik Støvring
Institut for Folkesundhed

Ph.d.-studerende Kristine Blans
Institut for Molekylærbiologi og Genetik

Professor Bobby Zachariae
Psykologisk Institut

Lektor Helle Kryger
Institut for Erhvervskommunikation

Lektor Mona Toft Madsen
Institut for Marketing og Organisation

Professor Eva Cecilie Bonefeld-Jørgensen
Institut for Folkesundhed

Lektor Hanne Kragh
Institut for Marketing og Organisation

Lektor Kristian H. Nielsen
Institut for Matematik –
Videnskabsstudier

Adjunkt Berit Lassen
Center for Undervisning og Læring

Ph.d.-stipendiat Theis Vallø Madsen
Institut for Æstetik og Kommunikation

Projektkoordinator Annette Bang
Rasmussen

Institut for Biomedicin

Seniorforsker Dorte Krause Jensen
Institut for Bioscience

Lektor Mogens Christensen
Institut for Kemi

Professor Nabanita Datta Gupta
Institut for Økonomi

Ph.d.-studerende Nils Braad Petersen
Institut for Erhvervskommunikation

Ph.d.-stipendiat Lea Skewes
Institut for Kultur og Samfund

Ph.d.-stipendiat Theresa Ammann
Institut for Kultur og Samfund

Lektor Carmen Heine
Institut for Erhvervskommunikation

Ph.d.-stipendiat Sinne Jakobsen
Institut for Erhvervskommunikation

Adjunkt Carsten Fogh Nielsen
Institut for Uddannelse og Pædagogik

Ph.d.-stipendiat Theis Vallø Madsen
Institut for Æstetik og Kommunikation

Forskningsassistent Trine Mørk
Institut for Virksomhedsledelse

Ph.d.-studerende Anne Brædder
Institut for Kultur og Samfund

Adjunkt Mikkel Thelle
Institut for Kultur og Samfund

Lektor John Kennes
Institut for Økonomi

Professor Carsten Obel
Institut for Folkesundhed

Lektor Helle Kryger
Institut for Erhvervskommunikation

Adjunkt Berit Lassesen
Center for Undervisning og Læring

Ph.d.-studerende Rosanne Farbøl
Institut for Kultur og Samfund

Professor Winni Johansen
og professor Finn Frandsen
Institut for Erhvervskommunikation

Ph.d.-studerende Anna Tjellden
Konserveringsafdelingen, Moesgaard
Museum

Lærestolsprofessor Bente Jespersen
Institut for Klinisk Medicin

Lektor emeritus Niels Bøie Christensen
Institut for Geoscience

Ph.d.-studerende Anna Tjellden
Konserveringsafdelingen, Moesgaard
Museum

Ph.d.-studerende Niels Matthiesen
Institut for Klinisk Medicin

Ekstern lektor Signe Meisner Christensen
Institut for Kommunikation og Kultur

Lektor Mikkel Thorup
Institut for Kultur og Samfund

Professor Winni Johansen
og professor Finn Frandsen
Institut for Erhvervskommunikation

Ph.d.-studerende Lea Skewes
Institut for Kultur og Samfund

Adjunkt Mette Løvschal
Institut for Kultur og Samfund

Ph.d.-studerende Bjarke Skærlund
Risager og ph.d.-studerende Jakob
Rosendal
Institut for Kultur og Samfund

Lektor Mikkel Thorup
Institut for Kultur og Samfund



**AARHUS
UNIVERSITETS
FORSKNINGSFOND
GRUNDLAGET**

FUNDATS

FUNDATS FOR AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND

§ 1 Fondens navn er Aarhus Universitets Forskningsfond.

§ 2 Fondens oprindelige grundkapital er tilvejebragt ved, at civilingeniør Gunnar Andreasen i 1944 skænkede hele aktiekapitalen i det daværende A/S Cheminova til Aarhus Universitets Forskningsfond.

§ 3 Fondens hjemsted er Århus kommune. Fondsbestyrelsen har sæde i Århus kommune.

§ 4 Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

§ 5 Fondens økonomiske midler holdes uden for statskassen og den selvvejende institution Aarhus Universitet. Der kan kun rådes over fonden af dennes bestyrelse i overensstemmelse med nærværende fundats.

§ 6 Fondens grundkapital er 35,850 millioner kroner.

§ 7 Auriga Industries A/S's aktiekapital er opdelt i A-aktier og B-aktier, idet en A-aktie har ti-dobbelt stemmeret i forhold til en B-aktie. Fonden skal til enhver tid eje alle A-aktier i selskabet, og den samlede stemmевærdi af A-aktierne skal til enhver tid udgøre mindst 51 % af stemmевærdien af samtlige aktier i selskabet. Fondens A-aktier i selskabet skal ingen sinde kunne belånes. Opløsning af Auriga Industries A/S må kun ske, såfremt alle reserver er opbrugt og videre drift ville føre til insolvens.

§ 8 Fondens uddelinger foretages i overensstemmelse med formålsparragraffen. Før der foretages uddeling af fondens midler, skal der indhentes indstilling fra Aarhus Universitet. Fondens indtægter kan efter afholdelse af nødvendige administrationsudgifter helt eller delvis hensættes til anvendelse i kommende år, hvorimod der aldrig forud må disponeres over indtægter, der endnu ikke er oppebåret.

§ 9 Fondens bestyrelse skal bestå af mindst 6 og højst 10 fuldmyndige personer. Universitetets rektor er født medlem. 5 medlemmer skal udpeges af de akademiske råd blandt de personer, der er fastansat ved Aarhus Universitet i stillinger, hvortil der er knyttet forskningsforpligtelser, således at der i bestyrelsen sikres repræsentation af universitetets 5 hovedområder. Disse medlemmer kan ikke udpeges blandt dekaner eller institutledere.

Indtil 4 medlemmer kan herefter udpeges af Aarhus Universitets bestyrelse efter indstilling fra rektor. Denne udpegning skal ske blandt de personer, der er fastansat ved Aarhus Universitet i stillinger, hvortil der er knyttet forskningsforpligtelser, idet dog 1 medlem kan udpeges blandt de personer, der er fastansat ved Aarhus Universitet i en teknisk eller administrativ stilling, 1 medlem kan udpeges blandt de personer, der er indskrevet som studerende ved universitetet, og 1-2 medlemmer kan udpeges mellem andre personer, der er kyndige i virksomheds-, bestyrelses- eller forskningsarbejde. Ved sammensætningen af bestyrelsen skal sikres, at der i den samlede bestyrelse er fornøden indsigt i økonomi, jura og virksomhedsledelse.

Bestyrelsesmedlemmerne udpeges for en periode af 4 år, således at halvdelen af medlemmerne udpeges hvert andet år. Ved overgang fra universitetsloven af 22. december 1999 til ny lov forlænges funktionsperioden for de af konsistorium valgte medlemmer til den følgende 31. maj, hvorefter der foretages udpegning efter de nye regler.

Genudpegning kan finde sted.

Såfremt et bestyrelsesmedlem opfører sig med at have den tilknytning til Aarhus Universitet, som i medfør af ovennævnte bestemmelse har været en forudsætning for den pågældendes udpegning til bestyrelsen, udtræder den pågældende af bestyrelsen. Udpegning af nyt medlem foretages for den resterende del af funktionsperioden.

I henhold til § 22 i lov nr. 286 af 6. juni 1984 om erhvervsdrivende fonde har arbejdstagerne i fondens dattervirksomheder ret til at vælge medlemmer til fondens bestyrelse efter de i aktieselskabsloven og i henhold til denne fastsatte regler.

I øvrigt er reglerne i §§ 13-15 i lov nr. 286 af 6. juni 1984 om erhvervsdrivende fonde gældende. Det er bestyrelsens pligt at varetage fondens interesser på alle områder samt at sørge for, at denne fundats overholdes.

Fonden tegnes af bestyrelsens formand eller af næstformanden i forening med 2 bestyrelsesmedlemmer. Afhændelse eller pantsætning af fast ejendom kræver fondsmyndighedens godkendelse. Bestyrelsen møder personligt eller ved fuldmagt på Auriga Industries A/S's generalforsamlinger og afgiver stemme på fondens vegne.

Beslutning om valg af bestyrelse for Auriga Industries A/S afgøres af fondsbestyrelsen med simpel stem-

meflerhed; de af arbejdstagerne valgte fondsbestyrelsesmedlemmer deltager i afstemningen herom.

§ 10 Fondens regnskabsår er kalenderåret.

§ 11 Fondens regnskab revideres af en af bestyrelsen valgt statsautoriseret revisor.

§ 12 Bestyrelsen kan efter høring af Aarhus Universitets bestyrelse indstille til fondsmyndigheden, at nærværende fundats ændres.

Aarhus, den 8. juli 2014.

STRATEGI FOR AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND

Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet. Fonden har fastlagt nedenstående strategi for indfrielse deraf:

1. Fondens uddelinger skal anvendes, hvor de gør en særlig forskel, og skal derigennem bidrage til fremragende forskning på Aarhus Universitet. Fonden vil med sin uddelingspolitik lægge vægt på kvalitet og uddelinger, der bl.a. understøtter strategiske tiltag med fokus på talentudvikling, internationalisering og forskningsformidling.
2. Det er et mål at bevare fonden evergreen og samtidig skabe størst muligt grundlag for et øget uddelingsniveau. Fondens aktivforvaltning skal understøtte dette ved at sikre den bedst mulige placering af kapitalen under hensyn til afkast og risiko.
3. Fondens kapitalplaceringer i porteføljeselskaber har til hovedformål at bidrage med et forretningsmæssigt afkast. Supplerende hertil ønsker fonden, at disse selskaber om muligt ved deres virke bidrager til styrkelse af den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet, fx ved infrastruktur, forskningsbaseret innovation og kommerciel udnyttelse af den videnskabelige forskning.
4. Fonden ønsker at synliggøre sit arbejde og proaktivt fortælle om den betydelige støtte til forskning og infrastruktur ved Aarhus Universitet. Synliggørelsen skal rettes mod såvel de ansatte på Aarhus Universitet, de ansatte i fondens porteføljeselskaber som omverdenen.
5. For at understøtte fondens strategiske investeringer vil fonden kunne indgå strategiske partnerskaber, ligesom endowments vil kunne anvendes som middel til at øge fondens uddelingsgrundlag.
6. Fonden vil tilstræbe at tilrettelægge en hensigtsmæssig, tidssvarende ledelses- og beslutningsstruktur. Fonden ønsker en effektiv og sikker administration og har ikke til hensigt at besidde stærkt specialiserede kompetencer in house.

Vedtaget på bestyrelsesmøde den 28. maj 2013.



**AARHUS
UNIVERSITETS
FORSKNINGSFOND
FORRETNINGEN**

**AARHUS
UNIVERSITETS
FORSKNINGS-
FOND**

BESTYRELSE
Brian Bech Nielsen (formand)
Ole Øhlenschläger Madsen (næstformand)
Jan Engberg
Kirsten Jakobsen
Karl Anker Jørgensen
Peter Lächte Jørgensen
Jens Otto Lunde Jørgensen
Agnes Hennebjerg Lunde
Klaus Mølmer
Helle Vandkilde

**AURIGA
INDUSTRIES A/S**
Aktiekapital: 5,1 mio. DKK
Egenkapital: 35 mio. DKK
Ejerandel: 38,6%

BESTYRELSE
Jens Due Olsen (formand)
Jutta af Rosenborg (næstformand)
Torben Svejgård

**FORSKNINGSFONDENS
EJENDOMSSELSKAB A/S**
Aktiekapital: 160 mio. DKK
Egenkapital: 450,1 mio. DKK
Ejerandel: 100%

BESTYRELSE
Bent Müller (formand)
Søren E. Frandsen
Erik Pagaard Nielsen
Carsten Rasmussen
Esben Vibe
Niels Chr. Nielsen

**HELINGFORSGADE 25
AARHUS A/S**
Aktiekapital: 0,5 mio. DKK
Egenkapital: 5,4 mio. DKK
Ejerandel: 60%

BESTYRELSE
Peter Kjær (formand)
Jørgen Lang
Brian Bech Nielsen
Niels Chr. Sidenius

**ALEXANDRA
INSTITUTTET A/S**
Aktiekapital: 1,0 mio. DKK
Egenkapital: 16,2 mio. DKK
Ejerandel: 100%

BESTYRELSE
Steen Michael Lyneskjold (formand)
Erik Meineche Schmidt (næstformand)
Bettina Egerland
Anne Bøgh Fangel
Michael Holm
Morten Skov Jørgensen
Jørgen Lang
Ole Øhlenschläger Madsen
Jørgen Staunstrup
Helle Trap Friis
Jesper Børlum

**AARHUS
UNIVERSITETSFORLAG A/S**
Aktiekapital: 0,5 mio. DKK
Egenkapital: 2,4 mio. DKK
Ejerandel: 100%

BESTYRELSE
Ole Øhlenschläger Madsen (formand)
Tore Rye Andersen
Birthe Christensen-Dalsgaard
Lise Kirstine Gormsen
Thomas Vorup Jensen
Jørgen Lang
Klaus Mølmer

PARKKOLLEGERNE A/S
Aktiekapital: 1,0 mio. DKK
Egenkapital: 28,7 mio. DKK
Ejerandel: 100%

BESTYRELSE
Bent Müller (formand)
Peter Lächte Jørgensen
Erik Pagaard Nielsen

INCUBA A/S
Aktiekapital: 46,8 mio. DKK
Egenkapital: 360,8 mio. DKK
Ejerandel: 54,9%

BESTYRELSE
Peter Kjær (formand)
Allan Flyvbjerg
Brian Bech Nielsen
Thomas Knudsen
Jørgen Lang
Michael Stevns

INCUBA INVEST A/S
Aktiekapital: 71,4 mio. DKK
Egenkapital: 108,6 mio. DKK
Ejerandel: 32,2%

BESTYRELSE
Ole Øhlenschläger Madsen (formand)
Brian Bech Nielsen
Jens Bjerg Sørensen
Søren Sørensen

CAPNOVA A/S
Aktiekapital: 10,9 mio. DKK
Egenkapital: 46,2 mio. DKK
Ejerandel: 20,3%

BESTYRELSE
Torben Ballegaard Sørensen (formand)
Klaus Stampe
Peter Kjær
Søren Elkjær Frandsen
Michael Christiansen

SKØNHEDER OG KNASTER



ET NYT
KAPITEL FOR
UNIVERSITETET

SKØNHEDER OG KNASTER ET NYT KAPITEL FOR UNIVERSITETET

Kommunehospitalet og Aarhus Universitet – to naboinstitutioner, som gennem årene har haft et naturligt og tæt samarbejde. Om to-tre år flytter den ene til Skejby, og få år senere kan den anden begynde at brede sig. Forskningsfondens Ejendomsselskab indgik nemlig i januar en epokegørende købsaftale med Region Midtjylland.

AF FILIP GRAUGAARD ESMARCH

Bag træer, pavilloner og endnu ikke udsprungne rådhusvingene skimtes en smuk toetagers bygning. Vi står ved kanten af plænen oven for Nørre Boulevard med lydene af sirener på hospitalsgaden til højre, letbanebyggeriet henne på Nørrebrogade til venstre og en forsigtig musvit over os. En arkitekt, en fotograf og en journalist.

Ifølge kortet løber den navnløse gade herfra og parallelt med Peter Sabroes Gade helt op til Trøjborgvej, dog uden at forlade matriklen, som strækker sig 600 meter fra Aarhus C til kanten af Aarhus N. To buede portalmure omkring indkørslen bærer teksten "Aarhus Universitetshospital". I folkemunde kendes stedet bedre som Kommunehospitalet, selvom sygehusfusionen ligger tolv år tilbage.

Vi studerer den gamle, vinbevoksede hovedbygning, mens vi bevæger os over mod dens vestlige ende. Hvis man var fremmed i Aarhus og ankom fra midtbyen eller havnen, kunne man sikkert overraskes over,

at et hospital i en by af denne størrelse præsenterer sig så diskret. Tilbage i 1893 var sagen en anden. Et spritnyt hospital knejsede på en åben skråning lidt nord for Aarhus med en betagende udsigt over byen og bugten.

En anden ny begyndelse i bygningsernes historie vil indtræde i 2019. Som køber af hele matriklen kan Forskningsfondens Ejendomsselskab udleje bygningerne til Aarhus Universitet og andre lejere. Derfor har vi på denne martsdag planlagt en eksklusiv guidet rundtur i området, hvor arkitekten fra hospitalets Teknisk Afdeling hjælper med at beskrive det, vi ser.

I grunden en virkelig flot bygning. Vinduesdimensioner, fremspring, bredde og højde danner en velproportioneret helhed – ganske vist med mindre skønhedspletter i form af en nyere forlængelse af førstesalen i begge ender, hvor der oprindeligt var tagterrasser. Sidstnævnte må betegnes som et relativt nænsomt indgreb. I slutningen af 1960'erne ville en visionær direktør skifte alle hospitalets ældste bygninger ud med højhus-



byggeri. Det blev ikke realiseret. Og overraskende nok har man næsten ladet græsplænen foran være i fred. Næsten.

Her i Bygning 1, den gamle hovedbygning, er der i dag forskning, undervisning og sengeafsnit, men fra 1940'erne og frem til 90'erne var her børneafdeling. Tiltagende pladsproblemer begrænsede forældrenes mulighed for samvær med deres børn, og for at imødekomme utilfredsheden valgte hospitalsledelsen tidligt i 90'erne at tilbygge en hvid træpavillon med ekstra sengeafsnit under træerne på plænen.

Vi har nået Bygning 1's vestlige ende og forundres over en anden mindre tilbygning. Den er beklædt med lyse eternitplader med iøjnefaldende ventilationsrør på det flade tag. Vi bliver hurtigt enige om, at det da er synd for den smukke røde murstensbygning, at den ikke bare får lov til at stå for sig selv. Barakløs. Men i lighed med hospitalets seks andre midlertidige bygninger har denne laboratoriebarak i sin tid skullet opfylde et akut pladsbehov. Nu har den faktisk været her i 45 år. Kom-

munen har rundhåndet forlænget tilladelserne.

LANGSIGTET FREMTIDSSIKRING

Hos Forskningsfondens Ejendomsselskab (FEAS) erkender direktør Jørgen Lang, at selskabet har erhvervet sig en grund og en bygningsmasse, som naturligt nok kræver en omfattende bearbejdelse, inden det hele bliver, som universitetet og FEAS ønsker sig det. Men så er der også potentiale for, at det kan blive virkelig godt.

”Det her er en fantastisk god beslutning for universitetets fremtid. Med vores køb af Kommunehospitalet kan vi sikre universitetets mulighed for at udvikle sig som én samlet bycampus,” betoner Jørgen Lang.

Den østlige del af hele universitetsområdet vil samle sig som en 200 meter bred akse fra parkeringspladsen ved Nørre Boulevard og én kilometer nordpå. Universitetet er nemlig i fuld gang med at forberede sig på indflytning i det tidligere lærerseminarium mellem Kommunehospitalet og Nobelparken.

”Vil vi gerne gøre den nuværende hospitalsgade til et attraktivt strøg for



Kommunehospitalets gamle hovedbygning fra 1893 er tegnet af Thomas Arboe, der er bedst kendt for sine banegårdsbygninger i Aalborg, Hobro og Kolding. I 1992 blev der foran bygningen tilkoblet en træpavillon, som blandt andet skiller sig ud ved at være drejet 45 grader i forhold til de øvrige bygninger. Her er Bygning 1 fotograferet i 2016 og 1953.

HANDEL OG LEJEMÅL

Prisen for Kommunehospitalet er 807,5 mio. kr.

Ud over hovedmatriklen, Nørrebrogade 44, omfatter handlen to tidligere overlægevillaer på Peter Sabroes Gade 10-12 samt parkeringspladsen syd for Nørre Boulevard (hospitalets P-hus indgår ikke i handlen).

Samlet grundareal: 99.400 m²

Samlet bygningsareal inkl. tunneler og kældre: ca. 143.000 m²

Forventet fremtidigt bygningsareal ekskl. tunneler og kældre: mindst 110.000 m²

Overtagelse er planlagt til maj 2019, og straks derefter ventes ombygningen påbegyndt, i første omgang af de bygninger, Aarhus Universitet lægger billet ind på.

Universitetets forventede indflytning: årsskiftet 2020/21. Ambitionen er, at det samlede campusområde står færdigt og er fuldt udlejet i midten af 20'erne – dog giver aftalen mulighed for en mindre justering af tidsplanen, afhængig af fremdriften af sygehusbyggeriet i Skejby.

Et vue over næsten hele det areal, som fra omkring 2020 vil udgøre et samlet universitetscampus. Selvom der bliver tyndet ud i de nuværende hospitalsbygninger nederst i billedet, vil dette område naturligvis have en langt mere bymæssig karakter end universitetsparken. Til gengæld bindes de to områder på en særlig måde sammen af arkitekten C.F. Møllers byggestil fra 30'erne og de efterfølgende årtier. Groft sagt er der kun murstenfarven til forskel. Desuden vil to nye tunneller under Nørrebrogade – nord for den nuværende tunnel ud for Søauditorierne – få en kraftigt sammenbindende effekt af mere praktisk karakter.







Øverst: Den østlige ende af Bygning 1 fra 1893 med et karakteristisk indgangsparti af træ. Derover ses et parti med langt nyere mursten. Denne forlængelse af førstesalen blev først tilføjet på et tidspunkt efter 1975.

Nederst: Den østlige ende af Bygning 3 fra 1918.

fodgængere og cyklister, og vi håber med tiden at kunne forlænge det helt op til Nobelparken. I forvejen arbejder vi på fysisk at få aktiviteterne på Katrinebjerg bundet tættere sammen med den øvrige campus. På den måde får vi forhåbentlig et strøg, som binder den mere byagtige campus sammen med universitetsparken,” siger Jørgen Lang.

CAMPUS MED BYLIV

Med Kommunehospitalets beliggenhed og bygningsmæssige profil kan området udvikle sig til noget, som ikke findes i Danmark i dag: universitetscampus med byliv døgnet rundt.

Øst for hospitalsgaden er der en række tidligere lægeboliger og ikke mindst sygeplejerskeboliger, som det vil være naturligt at indrette til studieboliger, ph.d.-boliger og lejligheder for gæsteforskere. Resten af bygningsmassen vil universitetet have førstevalg til. I praksis vil der dog gå adskillige år, før universitetet kan udnytte 100.000 nye kvadratmeter. Så der vil også være lejemaal for virksomheder, som passer ind her, samt andre typer lejere.

”Det kunne være en afdeling af forskerparken INCUBA. Men ud over undervisningsmiljøer, forskningsmiljøer og boliger vil der blive plads til sådan noget som caféer, små butikker og måske en daginstitution,” fortæller Jørgen Lang.

Den tankegang er Aarhus Universitets chef for bygninger, Charlotte Lyngholm, helt på linje med. Hun er begejstret for udsigten til at kunne knytte AU tættere sammen med byen.





”Vi har en verdensberømt universitetspark, som vi selvfølgelig er glade for. Men sådan en park sætter også nogle begrænsninger. Vi kunne godt tænke os at åbne mere op, sådan at folk i byen bedre kan se noget af det, der foregår, og få en forståelse af, at vi er en del af byen, og byen er en del af os,” siger hun og fortsætter:

”På den anden side af Nørrebro-gade kan vi skabe en mere bynær campus, som kan tilbyde nogle andre ting. Vi har selvfølgelig allerede udvidet universitetet meget i andre retninger, men derovre er der en oplagt mulighed for at kunne blive større og samtidig mere fortættet,” påpeger hun.

Charlotte Lyngholm fortæller, at AU nu har sat en proces i gang for at finde ud af, hvilke uddannelser og enheder der skal flytte ind hvor. Desuden vil FEAS og AU samarbejde om en plan for udearealerne.

”Udviklingsplanen gælder for campus som helhed inklusiv Katrinebjerg og Nobelparken. Helt konkret må belysning, stisystem og skiltning gerne skabe en genkendelig helhed,” forklarer hun.

ELEGANT FUNKTIONALISME

Vores vandretur i det nuværende hospitalsområde fortsætter nordpå. De vigtigste bygninger bliver i grove træk nyere og højere, jo længere op ad bakken vi kommer – med Bygning 2 og 4 som undtagelserne.

Foran Bygning 2, det nye medicinerhus, standser vi og betragter husets usædvanligt rene flade. Selv nedløbsrør er gemt af vejen inde i hulmuren. Denne bygning fra 1980 er grundlæggende holdt i den C.F. Møller-stil, som kendetegnedes af udbygningen af hospitalet siden 1930'erne. Den stilfulde, kubistisk inspirerede byggemåde indebærer blandt andet, at tagene ikke har noget udhæng.

Så kommer vi til Bygning 3, den oprindelige medicinske afdeling indviet i 1918. Nu er bygningen viet til helbredelse af sygdomme i bevægeapparatet. Arkitektonisk er vi tilbage ved noget, som bedre kan sammenlignes med bygningerne fra 1800-tallet. Den har ikke helt den samme letthed i udtrykket, men de store vinduer gør, at den massive bygning ikke



Den oprindelige Medicinsk Afdeling er tegnet af Rudolf Frimodt Clausen og taget i brug i 1918. I 1960'erne blev bygningen udvidet på nordsiden i begge ender. Bygning 3 blev totalt vandskadet i forbindelse med en brand i tagetagen i 1990. Da den efter totalrenovering blev taget i brug igen i 1994, var det sortglaserede tag skiftet ud med røde teglsten. Her er bygningen fotograferet fra nordøst i 2016 og 1953.



Øverst: Sydsiden af Bygning 3 med arkitekt Rudolf Frimodt Clausens karakteristiske altaner.

Nederst: En helt anden type altaner findes på Kay Fiskers og C.F. Møllers sygeplejerskeboliger fra 1936. Bygningerne minder meget om de ældste dele af universitetets parkkollegier, som ligeledes er tegnet i 30'erne af de samme to arkitekter. I 1997 blev bygningen til venstre samt omkring halvdelen af den lange bygning til højre taget i brug som patienthotel med i alt 65 værelser.





virker alt for tung. På sydsiden beundrer vi nogle flotte buede, altaner.

Nordsiden fremstår meget karakteristisk med en række karnapper og en sidefløj midtfor. Men i 60'erne blev der i begge ender opført tilbygninger med fladt tag ud for de små karnapper yderst og hen langs mellemrummet til de mellemste og lidt større karnapper. Væk var bygningsens harmoni. Proportionerne var ændret til det mere bombastiske.

Vi passerer nedgangen til tunnelen under Nørrebrogade. Længere oppe er der gjort klar til udgravning af yderligere to tunneller under gaden og den kommende letbane. Den tætte fysiske kontakt bliver sikret med tunneller både neden for og oven for parkkollegierne.

Nu går vi forbi Bygning 4, en administrationsbygning bygget i 1967. På den anden side er der en

ganske smal have. Den såkaldte oplevelseshave hører til hospitalets omfangsrige kræftafdeling i Bygning 5, som er den tidligste af arkitekterne Kay Fisker og C.F. Møllers bygninger fra 30'erne og 40'erne.

Strukturen af de to store afdelinger fra 30'erne, Bygning 5 og 7, er oprindelig H-formet som Bygning 1, men en hel del større. Blokkene på to eller tre etager har et skarpskåret og funktionalistisk præg. Men med de store, smalsprossede vinduer er det en yderst elegant funktionalisme. Og som den afgørende prik over i'et har bygningerne nogle markante glaspartier fra jordniveau til tagrende. De er placeret både i gavle og midtfor på flere af fløjene.

Vores fortsatte spadseretur gør det tydeligt, at netop denne del af Kommunehospitalet med tiden også har fået et knap så charmerende sær-

Kay Fisker og C.F. Møller vandt i 1930 konkurrencen om en omfattende udbygning af Kommunehospitalet. I 1935 blev røntgen- og lysafdelingen samt radiumstationen indviet i den nuværende Onkologisk Afdeling. Det var et stort skridt fremad for kræftbehandlingen. Brugen af det radioaktive radium-226 fortsatte frem til 1980'erne, hvorefter man gik over til en strålebehandling, som er mere skånsom for plejepersonalet. Her ses bygningens sydfløj fra kræftafdelingens "oplevelseshave".



Øverst: Sydsiden af Bygning 7 med Kirurgisk afdelings sengeafsnit. Oprindeligt var det en vigtig tanke for arkitekterne Kay Fisker og C.F. Møller at skaffe patienterne så meget sollys som muligt. Dette afspejler sig i de store vinduer og glaspartier, men også i den oprindelige afstand mellem bygningerne samt deres indbyrdes højdeforhold: Den sydlige Bygning 5 skulle være i to etager, og den nordligere Bygning 7 i tre etager. Det endte dog med, at den oprindelige nordfløj af Bygning 5 fik tre etager, og senere tilføjedes en ekstra fløj tæt på Bygning 7. Særligt det sidste tager naturligvis meget af lyset.

Nederst: Bygning 10 længst mod nord har seks etager og noget mindre vinduer.



præg. I ganske særlig grad er der hen ad vejen blevet føjet større og mindre knopskydninger til den oprindelige stuktur, således at afdelingerne nu fremstår som et kompakt virvar af bygninger.

KNASTER SKAL VÆK

FEAS-direktør Jørgen Lang lægger ikke skjul på, at der skal sættes mange penge af til ombygning. Ikke kun fordi der skal totalrenoveres indvendigt og gøres klar til nye lejere, men også fordi hele området skal udvikles til et indbydende sted at færdes.

”Jeg tænker, det kræver mindst det samme beløb, som vi har handlet for. Og en god slat til. Mange steder har man i tidens løb bygget noget på, fordi man havde brug for en maskine eller en anden funktion. Men når man ser bort fra funktionsknasterne og barakkerne, kan man se en rigtig flot struktur. Faktisk er bygningerne i bund og grund lige så smukke som

universitetsparkens. Vi skal bare have graffitien væk,” som han udtrykker det.

I en foreløbig skitse har han udset sig en række bygninger, han forventer at fjerne, så snart FEAS overtager dem. Ikke kun de midlertidige. Eksempelvis er de fleste af de smukke 30'er-bygningers gårde med tiden blevet fyldt helt eller delvist ud.

”Vi kunne godt tænke os at åbne op igen og lave noget grønt inde i gårdene. Og der er flere knaster, som ikke bidrager positivt til bygningernes æstetiske værdi. Mange af dem skal fjernes, men nogle kan vise sig hensigtsmæssige at beholde. Grundtanken er, at vi skal have mere luft ind i terrænet, og der skal etableres nogle pladser, som kan være med til at skabe liv,” forklarer Jørgen Lang.

Det betyder dog ikke nødvendigvis, at der skal være færre kvadratmeter i bygningsmassen. Jørgen Lang forventer, at der på udvalgte steder



I 1938 kunne den nye Kirurgisk Afdeling tages i brug, hvilket gav plads til indretning af en medicinsk børneafdeling i Bygning 1. Markante landvindinger har i årenes løb fundet sted her i Bygning 7. Det gælder ikke mindst de første danske nyretransplantationer, som blev forestået af reservelæge Ole Fjeldborg i april 1964. Her er den vestvendte gård i Bygning 7A fotograferet i 2016 og omkring 1960.



Den nyeste af Kommunehospitalets store bygninger er Dansk Neuroforskningscenter fra 2009, beliggende mellem de to fløje af Bygning 10. Centret er resultatet af et samarbejde mellem Region Midtjylland, Aarhus Universitet og Aarhus Universitetshospital, og det huser blandt andet en række forskningslaboratorier. I stueplan er der kantine, og i kælderen er der laboratorier og behandlingsrum med avancerede scannere.

skal gøres klar til, at man senere kan tilføje nye bygninger, som fylder mindre i fodaftrykket og mere opad.

VOKSER IND FRA OVEN

På vores tur op ad Kommunehospitalets skråning har vi nået toppen, hvor det lettere symbolsk er patienternes hoved og hjerne, der bliver taget hånd om. Bygning 10 kaldes af indlysende årsager ofte blot for "højhuset". Det er utvivlsomt denne kileformede seks-etagers bygning ud imod Trøjborgvej-krydset, de fleste aarhusianere forbinder Kommunehospitalet med.

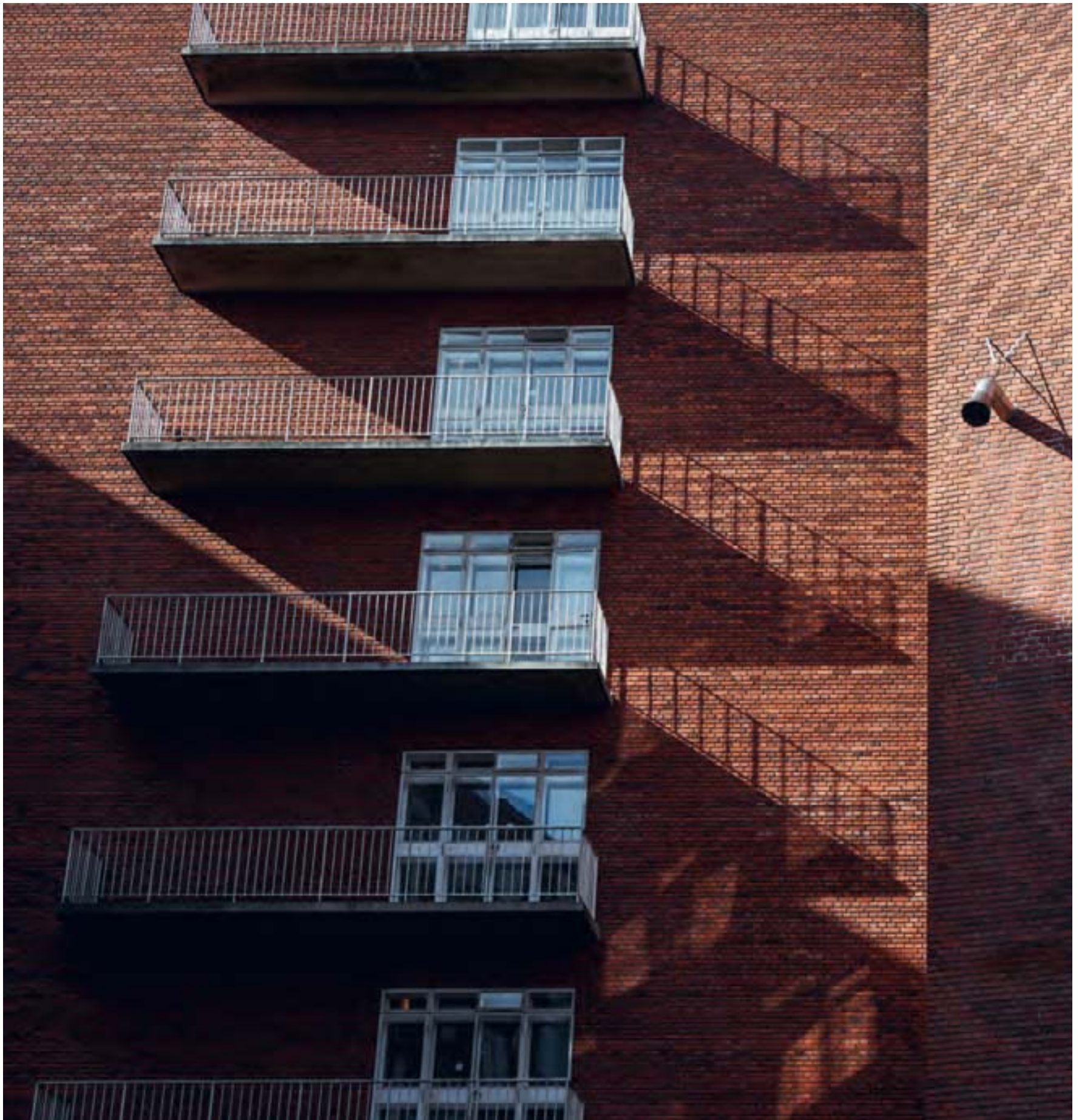
Store områder af bygningen fra 1957-59 er beklædt med stedsegrøn vedbend. Vinduerne er noget mindre end i bygningerne fra 30'erne, men til gengæld er der selvfølgelig mange flere af dem.

En anden forskel er, at Bygning

10 kun har én knopskydning, en stor og smagfuld en: Som en fritliggende tværstreg i A'et – en mellemfløj inde i højhuskilen – opførte regionen i samarbejde med AU så sent som i 2008 denne trapezformede bygning med en markant facade af glas og hvidt gitter ud imod Nørrebrogade.

Vi går over på den modsatte side og ind ad højhusets gamle hovedindgang i en mellembygning mellem de to store fløje fra 50'erne. Her fortsætter vi direkte ind i et stort og flot auditorium, som i 2008 blev bygget mellem det gamle og det nye højhus.

For universitetet vil det være naturligt at indtage den øverste del af Kommunehospitalet først, altså "vokse ind i bygningerne fra oven", som bygningschef Charlotte Lyngholm udtrykker det. Højhuset indeholder mange af de såkaldt våde områder, altså laboratorier, og der-





med egner det sig allerede til mange af universitetets aktiviteter.

Vores rundtur slutter i lidt raske trav ned ad hospitalsvejen forbi kedelhuset og vaskeriet. Vi kigger indenfor i patienthotellet, som i 1997 blev indrettet i en del af de tidligere sygeplejerskeboliger. Ved den lejlighed blev to blokke koblet sammen via et nyt glasindgangsparti.

Lidt længere nede ad gaden går ind i de afdødes hus, Patologisk Institut, og ned ad en trappe. Her finder vi et stort auditorium, hvor en forelæsning er i gang. Desuden råder hospitalet over et stort kirurgisk audito-

rium i Bygning 7 og et mindre medicinsk auditorium i Bygning 3.

Om et par år skal patienter og afdøde indfinde sig i Skejby, mens universitetets studerende fortsat skal indtage auditorierne. I alt 126 år bliver det til med bynært hospital på dette sted. Nu kan de smukke bygninger med sindsro se frem til en ny tilværelse som universitetscampus.



**AARHUS UNIVERSITETS
FORSKNINGSFOND
UDDRAG AF
ÅRSRAPPORT**

AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND

UDDRAG AF ÅRSRAPPORT

Årsrapporten for Aarhus Universitets Forskningsfond er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C og omfatter foruden moderfondens regnskab tillige koncernregnskab for moderfonden og dennes datterselskaber, Auriga Industries A/S, Alexandra Institutet A/S, Parkkollegierne A/S, Aarhus Universitetsforlag A/S, INCUBA A/S samt Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S med sit datterselskab Helsingforsgade 25 Aarhus A/S.

Nedenfor kan uddrag af ledelsesberetningen fra fondens årsrapport for 2015 læses. De efterfølgende regnskabstal for henholdsvis fonden og dennes datterselskaber, Auriga Industries A/S, Alexandra Institutet A/S, Aarhus Universitetsforlag A/S, Parkkollegierne A/S, Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S med sit datterselskab Helsingforsgade 25 A/S samt de associerede selskaber Incuba A/S og CapNova A/S er uddrag af de respektive selskabers årsrapporter. Årsrapporter for Aarhus Universitets Forskningsfond og associerede selskaber kan indhentes fra fondens administration eller hos Erhvervsstyrelsen.

Bestyrelsen tager udgangspunkt i den nye fondslovs anbefalinger for god fondsledning og følger de enkelte anbefalinger i det omfang, det er muligt og hensigtsmæssigt i forhold til fondens fundats eller andre forhold. Fondens har i mange år haft principper om åbenhed om fondens aktiviteter, strategi og uddelingspolitik. Dette åbenhedsprincip efterleves bl.a. via nærværende årsberetning og en løbende opdateret hjemmeside på

”www.auff.dk”, hvor fondens årsberetning også kan downloades.

En nærmere redegørelse for fondens stillingstagen til fondslovens anbefalinger fremgår under ledelsesberetningens afsnit; Redegørelse for god fondsledning.

SÆRLIGT OM DATTERSLSKABET AURIGA INDUSTRIES A/S

Auriga Industries A/S offentliggjorde, som beskrevet i årsrapporten for 2014, i september 2014, at dets 100% ejede datterselskab Cheminova A/S, der udførte alle de operationelle aktiviteter i Auriga, var blevet solgt til kemi-virksomheden FMC Corporation. Effektueringen af salget var underlagt sædvanlige betingelser, herunder godkendelser fra relevante konkurrencemyndigheder. Betingelserne for Auriga Industries A/S’ gennemførelse af salget af Cheminova A/S var opfyldt i april 2015, og i forlængelse deraf modtog fonden et provenu på 3,2 mia. kr. Den bogførte værdi af fondens investering i Auriga Industries A/S udgjorde pr. 31. december 2014 0,8 mia. kr., og forskellen på 2,4 mia. kr. er således indtægtsført i året 2015.

I december 2015 gennemførte Auriga Industries A/S et aktietilbagekøbsprogram, og fortsatte i starten af 2016 opkøbene, med det resultat at fonden ultimo januar 2016 ejede over 90 % af kapitalen i Auriga Industries A/S. I forlængelse deraf iværksatte fonden, som planlagt, en tvangsindløsning af de resterende aktionærer, således at fonden pr. marts 2016 blev ene-ejer af Auriga Industries A/S.

FORMÅL

Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

FONDENS AKTIVER

Fondens strategi er, at aktivforvaltningen, ved at sikre den bedst mulige placering af kapitalen under hensyntagen til afkast og risiko, skal understøtte målet om at bevare fonden evergreen og samtidig skabe størst muligt grundlag for et øget uddelingsniveau. Hvad angår fondens kapitalanbringelser i porteføljeselskaber har de til hovedformål at bidrage med et forretningsmæssigt afkast, og supplerende hertil ønskes at disse selskaber om muligt ved deres virke bidrager til styrkelse af den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

Fonden har ved udgangen af regnskabsåret investeret i børsnoterede aktier og obligationer samt andre ikke-noterede porteføljeaktier til en samlet værdi af i alt 4.034,4 mio. kr. mod 878,3 mio. kr. ultimo 2014.

Fonden ejede pr. 31. december 2015 hele A-aktiekapitalen på nom. 1,5 mio. kr. i Auriga Industries A/S samt nom. 0,46 mio. kr. B-aktier ud af en samlet B-aktiekapital på 3,6 mio. kr. i selskabet. Fondens andel af aktierne i selskabet udgjorde da i alt 38,5% med en stemmевægt på 83%. Efter gennemførelsen af Aurigas aktietilbagekøbsprogram og fondens efterfølgende tvangsindløsning af de øvrige aktionærer er fonden pr. marts 2016 ene-ejer af Auriga Industries A/S.

Fonden ejer herudover hele aktiekapitalen på nominelt 160 mio. kr. i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S, hele aktiekapitalen på nomi-

nelt 1 mio. kr. i Alexandra Institutet A/S, hele aktiekapitalen på nominelt 0,5 mio. kr. i Aarhus Universitetsforlag A/S samt hele aktiekapitalen på nominelt 1 mio. kr. i Parkkollegierne A/S og har endvidere investeret i INCUBA A/S (ejerandel 54,9%), Incuba Invest A/S (ejerandel 32,2%) og Capnova A/S (ejerandel 20,3%). Incuba Invest A/S og Capnova A/S medtages i fondens regnskab som associerede selskaber. Gennem Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S har fonden endvidere en ejerandel på 60,0% i selskabet Helsingforsgade 25 Aarhus A/S.

De materielle anlægsaktiver i fonden består af driftsmidler og inventar, en forskerlejlighed i København, der udlejes til medarbejdere ved Aarhus Universitet, fortrinsvis med henblik på forskningsbegrundede ophold, samt af Møllehuset ved Sandbjerg, hvori er indrettet boliger, der på legatbasis stilles til rådighed til ophold for forskere ved universitetet i forbindelse med udførelse af forskningsopgaver.

Moderfondens aktivmasse og egenkapital har i forhold til sidste regnskabsår udviklet sig fra henholdsvis 2.430 mio. til 4.868 mio. kr. og fra 2.253 mio. kr. til 4.599 mio. kr., hvilket vurderes særdeles tilfredsstillende.

ÅRET 2015

Auriga Industries A/S har i 2015 været præget af effektueringen af frasalget af datterselskabet Cheminova, som var den største begivenhed i året og beskrevet i indledningen til beretningen. Aarhus Universitets Forskningsfond modtog juni 2015, som

nævnt, et provenu af frasalget på 3,2 mia. kr.

For Auriga Industries blev resultat efter skat for de fortsættende aktiviteter -39 mio. kr., et resultat der anses for forventeligt og tilfredsstillende i lyset af den gennemførte salgsproces.

For Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S (FEAS) fortsatte væksten i 2015 med en nettoomsætning på 124,6 mio. kr. og et resultat før finansielle poster på 76 mio. kr. Årets resultat udgjorde 42,1 mio. kr., hvilket anses for tilfredsstillende. Årets aktiviteter har, ud over drift af selskabets ejendomsportefølje, været en videreudvikling af selskabets ejendomme samt undersøgelse af og konkrete tiltag med henblik på yderligere ejendomserhvervelser og udvikling af Katrinebjergområdet. I forlængelse af arbejdet med yderligere ejendomserhvervelser blev der i 2015 arbejdet på en historisk stor ejendomshandel for FEAS såvel som for Aarhus, der ledte frem til, at FEAS den 5. januar 2016 indgik en købsaftale med Region Midtjylland om køb af det tidligere Aarhus Kommunehospital i Nørrebrogade for 807,5 mio. kr. med overtagelse 1. maj 2019. FEAS køber dette med henblik på, i samarbejde med Aarhus Universitet, at udvikle et helt nyt Campusområde på mere end 100.000 kvm.

For Alexandra Institutet A/S forløb året med en omsætning på 61,2 mio. kr. og et resultat på -2,1 mio. kr. Resultatet er påvirket af en ekstraordinær og uventet hensættelse, og samlet set vurderes resultatet som mindre tilfredsstillende.

Aarhus Universitetsforlag A/S

fortsatte sin positive udvikling med et resultat på -0,4 mio. kr. Resultatet er over det forventede og samtidig påvirket af større investeringer i nyt økonomisystem og anses for tilfredsstillende.

Parkkollegierne A/S har haft sit første hele driftsår i sin nye form efter det blev stiftet i sommeren 2014. Året 2015 har for Parkkollegierne forløbet tilfredsstillende med et resultat på 3,0 mio. kr.

For INCUBA A/S forløb året tilfredsstillende med en forventet stigning i omsætningen, efter en støt stigende udlejning af INCUBA's nye afdeling Navitas, og et resultat på 9,2 mio. kr.

Yderligere oplysninger vedrørende udviklingen i datterselskabernes aktiviteter og økonomiske forhold findes i årsrapporterne for henholdsvis Auriga Industries A/S, Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S, Alexandra Institutet A/S, Aarhus Universitetsforlag A/S, Parkkollegierne A/S og INCUBA A/S, hvortil der henvises.

Fondens resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud før uddelelser på 2.390,0 mio. kr., hvor den erhvervsmæssige andel udgør 2.366,0 mio. kr. og den almennyttige virksomhed 24,0 mio. kr.

Resultatet af den erhvervsmæssige virksomhed er generelt præget af gode resultater i porteføljevirksohederne, men ikke mindst resultatet i Auriga Industries A/S og er på niveau med det forventede. Resultatet anses for særdeles tilfredsstillende.

Den almennyttige virksomhed er påvirket af et obligationsmarked med svage afkastmuligheder og et aktie-

fortsættes ...

marked med turbulens og voldsomme fald på de globale aktier i 2015. Der har således samlet set været rente- og udbytteindtægter samt kursreguleringer af værdipapirporteføljen på 43 mio. kr. mod 66 mio. kr. i 2014. Resultatet af den almennyttige virksomhed anses for tilfredsstillende.

Moderfondens samlede resultat for 2015 anses for særdeles tilfredsstillende.

STRATEGI OG UDDDELINGSPOLITIK

Fondens bestyrelse har fastlagt en strategi for indfrielse af fondens formål: Fondens uddelinger skal anvendes, hvor de gør en særlig forskel og skal derigennem bidrage til fremragende forskning på Aarhus Universitet. Det er desuden et mål at bevare fonden evergreen samtidig med, at der skabes størst mulig grundlag for et øget uddelingsniveau. Fondens strategi kan i sin helhed ses på fondens hjemmeside, 'auff.dk'

Der er i året 2015 uddelt 183 mio. kr. til formålet. Fraregnet ubrugte bevillinger fra tidligere år giver dette en nettouddeling på 173 mio. kr. i 2015.

Ud over uddelinger til konkrete, individuelle forskningsprojekter har fonden bl.a. ydet støtte til publicering af videnskabelige værker, ophold til udenlandske gæsteforskere og til forskeruddannelsesformål samt til større projekter og initiativer til styrkelse og fornyelse af forskningen ved Aarhus Universitet. Fondens lancerede i 2015 en række nye virkemidler: AUFF NOVA, som er en omkalfatring af det oprindelige AU IDEAS, Starting Grants til adjunkter og lektorer,

mobilitetsstipendier, sommer camps på Sandbjerg Gods og ekstrapuljen.

I året 2015 har fonden fortsat ydet støtte til initiativet AIAS (Aarhus Institute of Advanced Studies), som fonden var medvirkende til oprettelsen af i 2012.

Også i de kommende år påregnes en væsentlig del af uddelingerne at ske som større satsninger, som forventes udmøntet i en række virkemidler, der understøtter Aarhus Universitets udvikling.

DETALJEREDE OPLYSNINGER OM DE GIVNE UDDELINGER

Udmøntningen af de enkelte virkemidler og oplysninger om de enkelte bevillingsmodtagere fremgår af nærværende trykte årsberetning.

REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE

Fonden har i mange år haft principper om åbenhed om fondens aktiviteter, strategi og uddelingspolitik. I forbindelse med indførelsen af den nye fondslov har fonden anvendt Komiteén for god Fondsledelses hjælperekskab for erhvervsdrivende fonde. Fondens følger de enkelte anbefalinger i det omfang, det er muligt og hensigtsmæssigt i forhold til fondens fundats eller andre forhold, og efterlever anbefalingerne, blandt andet ved hjælp af fondens hjemmeside "auff.dk" samt via fondens omfattende og transparente årsberetning, der udkommer hvert år i maj i trykt såvel som i elektronisk form på fondens hjemmeside. Fondens følger Anbefalinger for god Fondsledelse med følgende bemærkninger/afvigelser:

Fonden afholder ikke årligt et strategimøde som anbefalet, men afholder hvert andet år et strategimøde over to dage med deltagelse af fondsbestyrelsen, fondens ledelse og repræsentanter for Aarhus Universitet, som er genstanden for fondens uddelingsvirksomhed.

Bestyrelsen vurderer – i det omfang det er muligt i forhold til fondatsens § 9 om udpegningsregler – løbende, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Bestyrelsesmedlemmer udpeges i henhold til fundatsens § 9. Fondens ønsker at fremme ligestillingen og mangfoldigheden i fondens ledelse, idet der samtidig skal tages behørigt hensyn til udpegningsreglerne, hvoraf det fremgår, at der er flere uafhængige organer, der skal udpege medlemmer til fondsbestyrelsen. På den baggrund vil fonden, ved anmodninger om udpegning af medlemmer til fondsbestyrelsen, opfordre til at udpegningen sker blandt begge køn – uden at fonden derved direkte kan styre den kønsmæssige sammensætning af fondsbestyrelsen.

Der er ikke fastsat en aldersgrænse, hvilket finder sin baggrund i fondens udpegningsregler, hvor rekruttering af fondsbestyrelsen hovedsageligt finder sted blandt statsansatte, der ikke har nogen øvre aldersgrænse for ansættelse.

Fonden har, med baggrund i fundatsens udpegningsregler, ingen fastlagt evalueringsprocedure for bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater.

Der gives i årsrapporten alene op-

lysninger om det samlede vederlag til bestyrelse og direktion.

FONDENS ADMINISTRATION

Fonden har i 2015 beskæftiget 12 ansatte i et fællessekretariat, der efter regning også stiller administrativ bistand til rådighed for Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S og for Sandbjerg Gods samt andre virksomheder med nær tilknytning til Aarhus Universitet.

FORVENTET UDVIKLING

Udviklingen i fondens resultat og aktiver vil ud over udviklingen på værdipapirmarkedet være afhængig af udviklingen i datterselskaberne, herunder for ejendomsselskabets vedkommende således af den generelle udvikling på låne- og ejendomsmarkedet og for INCUBA's vedkommende for udviklingen i de innovative miljøer og ejendomsmarkedet. For en nærmere omtale heraf henvises til de respektive datterselskabers årsrapporter. Samlet set forventes der i 2016 et resultat på niveau med det forudgående år, når der bortses fra den i året 2015 regnskabsmæssige fortjeneste ved effektueringen af Aurigas salg af Cheminova A/S.

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Fonden har vurderet, at dens aktiviteter i form af formueanbringelse og almennyttige uddelinger ikke giver anledning til at formulere en isoleret politik for samfundsansvar.

Efter at Aurigas frasalg af Cheminova er effektueret, vil fonden i den kommende tid vurdere, om der for fonden vil være anledning til at for-

mulere en politik for samfundsansvar, og i givet fald implementere denne.

REDEGØRELSE FOR KØNSMÆSSIG SAMMENSÆTNING

Aktuelt udgør den kønsmæssige sammensætning i fondens bestyrelse forholdet 3/7 ud af de 10 medlemmer.

Som tidligere nævnt ønsker Fonden at fremme ligestillingen og mangfoldigheden i fondens ledelse, idet der samtidig skal tages behørigt hensyn til udpegningsreglerne jf. fondens fundats, hvoraf det fremgår at der er flere uafhængige organer, der skal udpege medlemmer til fondsbestyrelsen. På den baggrund vil fonden, ved anmodninger om udpegning af medlemmer til fondsbestyrelsen, opfordre til at udpegnin-gen sker blandt begge køn – uden at fonden dog derved direkte kan styre den kønsmæssige sammensætning af fondsbestyrelsen.

EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Auriga Industries A/S er blevet afnoteret fra Nasdaq i København den 29. januar 2016, og Aarhus Universitets Forskningsfond har gennemført en tvangsindløsning af Auriga Industries A/S minoritetsaktionærer. Minoritetsaktionærerne er blevet tvangsindløst til en pris på 2,6 kr. pr. aktie den 3. marts 2016. Fonden er i marts 2016 dermed blevet ene-ejer af Auriga Industries A/S.

Der er ikke efter balancedagen indtruffet øvrige forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Aarhus Universitets Forskningsfond.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af moderfondens og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af moderfondens og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og fondens finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og fonden står over for.

Aarhus, den 21. april 2016



Jørgen Lang
direktør

Bestyrelse



Brian Bech Nielsen
formand



Ole Øhlenschläger Madsen
næstformand



Jan Engberg



Kirsten Kjeldsen Jacobsen



Jens Otto Lunde Jørgensen



Karl Anker Jørgensen



Peter Løchte Jørgensen



Agnes Hennebjerg Lunde



Klaus Mølmer



Helle Vandkilde

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aarhus Universitets Forskningsfond for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som moderfonden. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderfondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og moderfondens aktiviteter samt pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 21. april 2016
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab



Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor



Michael Nielsson
statsautoriseret revisor

AKTIVALLOKERING

DKK 1.000

	2015	%	2014	%	2013	%	2012	%	2011	%
Auriga Industries A/S	27.977	1	812.546	34	770.625	34	741.208	36	699.318	35
Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	450.075	9	449.363	19	435.661	19	413.146	20	385.318	19
Alexandra Instituttet A/S	16.265	0	18.430	1	19.199	1	17.114	1	13.783	1
Aarhus Universitetsforlag A/S	2.418	0	5.057	0	4.473	0				
Parkkollegierne A/S	28.715	1	27.758	0						
INCUBA A/S	197.918	4	151.675	6	150.332	7	139.890	7	135.646	7
INCUBA Invest A/S	34.971	1	27.777	1	28.230	1	26.875	1	26.247	2
CapNova A/S	9.386	0	8.340	0	9.390	0	9.037	0	7.630	0
Aktier i øvrigt	700.404	14	688.873	29	630.854	27	413.223	20	396.461	20
Obligationer	3.333.947	69	189.403	8	204.665	9	226.006	11	265.842	13
Andre kapitalandele	4.928	0	5.225	0	7.570	0	14.700	1	16.471	1
Øvrige aktiver	60.962	1	45.808	2	42.945	2	79.748	3	52.749	2
I ALT	4.867.966	100	2.430.256	100	2.303.944	100	2.080.947	100	1.999.778	100

RESULTATOPGØRELSE

DKK 1.000

	2015	2014
Den erhvervmæssige virksomhed		
Andel af resultat i Auriga Industries A/S	2.316.614	55.065
Resultat i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	42.135	55.331
Resultat i Alexandra Instituttet A/S	- 2.165	- 769
Resultat i Aarhus Universitetsforlag A/S	- 389	2.584
Resultat i Parkkollegierne A/S	3.018	2.720
Andel af resultat i INCUBA A/S	5.056	4.560
Andel af resultat i INCUBA Invest A/S	705	-176
Andel af resultat i CapNova A/S	1.046	-171
Resultat af den erhvervmæssige virksomhed	2.366.020	119.144
Den almennyttige virksomhed		
Rente- og udbytteindtægter	56.267	24.455
Realiseret fortjeneste og tab ved salg af værdipapirer, netto	6.767	5.756
Kursregulering af værdipapirer, netto	- 19.609	34.754
Administrationsomkostninger	- 11.504	- 10.333
Afskrivninger	- 193	- 332
Resultat af almennyttig virksomhed	31.728	56.576
Fondens resultat i alt før skat og uddelinger	2.397.748	175.720
Årets skat	- 7.718	0
Fondens resultat før uddelinger der disponeres således:	2.390.030	175.720
Legatuddelinger bevilget i regnskabsåret	172.926	57.422
Regulering af uddelingsramme	0	200.000
Regulering af reserve efter den indre værdis metode	- 862.204	70.773
Regulering af rådighedskapital	3.079.308	- 152.475
	2.390.030	175.720

BALANCE

31.12.2015

DKK 1.000

AKTIVER	2015	2014
Den erhvervmæssige virksomhed		
Aktier i Auriga Industries A/S	27.977	812.546
Aktier i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	450.075	449.363
Aktier i Alexandra Institutet A/S	16.265	18.430
Aktier i Aarhus Universitetsforlag A/S	2.418	5.057
Aktier i Parkkollegierne A/S	28.715	27.758
Aktier i INCUBA A/S	197.918	151.675
Aktier i INCUBA Invest A/S	34.971	27.777
Aktier i CapNova A/S	9.386	8.340
Finansielle anlægsaktiver	767.725	1.500.946
Aktiver i den erhvervmæssige virksomhed	767.725	1.500.946
Den almennyttige virksomhed		
Grunde og bygninger	5.523	5.645
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	69	106
Materielle anlægsaktiver	5.592	5.751
Obligationer	3.333.947	189.403
Aktier	700.404	688.873
Andre kapitalandele	4.928	5.225
Finansielle anlægsaktiver	4.039.279	883.501
Anlægsaktiver	4.812.596	889.253
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	6.842	14.752
Andre tilgodehavender	35.974	5.036
Tilgodehavender	42.816	19.788
Likvide beholdninger	12.554	20.269
Omsætningsaktiver	55.370	40.057
Aktiver i den almennyttige virksomhed	4.100.241	929.309
Aktiver i alt	4.867.966	2.430.255

DKK 1.000

PASSIVER

	2015	2014
Egenkapital i den erhvervmæssige virksomhed	767.725	1.500.946
Egenkapital i den almennyttige virksomhed	3.831.701	752.393
Egenkapital i alt	4.599.783	2.253.339
Leverandører af varer og tjenesteydelser	857	511
Skyldige omkostninger	1.672	1.121
Skyldig skat	3.941	0
Skyldige uddelinger	262.070	175.284
Kortfristede gældsforpligtelser	268.540	176.916
Passiver i alt	4.867.966	2.430.255

		2015	2014	2013	2012	2011
AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGS-FOND	Resultat af erhvervsvirksomhed	2.366.020	119.144	239.618	95.990	15.728
	Resultat af almennyttig virksomhed	31.728	56.576	39.223	64.211	- 5.018
	Resultat i alt	2.390.030	175.720	278.841	160.201	10.710
	Uddelinger	172.926	57.422	87.449	87.862	73.513
	Aktier i Auriga Industries A/S	27.977	812.546	770.625	741.208	699.318
	Andre aktiver	4.839.989	1.617.710	1.533.319	1.339.739	1.300.460
	Balance	4.867.966	2.430.256	2.303.944	2.080.947	1.999.778
	Egenkapital	4.599.426	2.253.339	2.122.778	1.944.650	1.870.189
AURIGA INDUSTRIES A/S	Omsætning	0	6.755.138	6.597.749	6.262.542	5.722.861
	Resultat før skat*	- 42.005	305.143	417.253	174.129	78.855
	Resultat efter skat*	- 39.052	167.435	291.384	122.820	- 9.329
	Balance	40.000	7.245.661	6.341.014	6.381.060	6.047.952
	Egenkapital	34.880	2.385.054	2.254.881	2.044.449	1.914.123
FORSKNINGS-FONDENS EJENDOMS-SELSKAB A/S	Resultat	42.135	55.331	52.627	47.508	35.845
	Balance	1.448.634	1.462.499	1.474.708	1.468.347	1.401.315
	Egenkapital	450.075	449.363	435.661	413.146	385.631
ALEXANDRA INSTITUTTET A/S	Resultat før skat	- 2.950	- 776	2.290	3.826	3.627
	Resultat efter skat	- 2.144	- 790	1.718	2.872	2.641
	Balance	46.231	56.597	56.332	73.430	64.528
	Egenkapital	16.265	18.409	19.199	17.481	13.783
AARHUS UNIVERSITETS-FORLAG A/S	Resultat før skat	- 373	2.605	47		
	Resultat efter skat	- 318	2.514	473		
	Balance	8.543	10.471	10.422		
	Egenkapital	2.418	4.986	4.473		
PARK-KOLLEGERNE A/S	Resultat	3.018	3.170			
	Balance	33.734	31.631			
	Egenkapital	28.715	27.758			
INCUBA A/S	Resultat før skat	12.257	10.682	15.054	14.231	14.459
	Resultat efter skat	9.215	8.314	12.542	10.657	10.867
	Balance	838.578	746.714	713.053	653.379	605.006
	Egenkapital	360.770	276.527	274.080	256.291	251.823
INCUBA INVEST A/S	Resultat før skat	2.188	- 540	2.274	2.997	- 23.626
	Resultat efter skat	2.188	- 540	2.274	2.997	- 24.561
	Balance	129.077	105.982	106.108	103.858	103.787
	Egenkapital	108.571	86.216	87.642	83.434	81.485
CAPNOVA A/S	Resultat før skat	7.731	455	1.247	2.571	879
	Resultat efter skat	5.152	- 841	939	2.030	1.026
	Balance	56.337	48.252	28.362	26.644	24.063
	Egenkapital	46.229	41.077	24.974	24.035	22.001

Hovedtal er opgjort i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de pågældende selskaber.

*) Resultatet i 2015 opgjort som resultatet af den fortsættende virksomhed.



**FORSKNINGSFONDENS
EJENDOMSSELSKAB A/S
OG INCUBA A/S
UDDRAG AF
ÅRSRAPPORT**

FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSSKAB A/S UDDRAG AF SELSKABETS ÅRSRAPPORT 2015

Årets aktiviteter har ud over drift af ejendomsporteføljen omfattet udvikling af disse samt undersøgelse af og konkrete tiltag med henblik på yderligere ejendomserhvervelser og udvikling af Katrinebjergområdet. Konkret i 2015 arbejdede selskabet med opdatering, en facaderenovering og forskønnelse af Finlandsgade 33, så ejendommen samlet set fremstår i en forynget udgave. Desuden arbejdede selskabet med energibesparende tiltag, der, hvis de viste sig rentable og bæredygtige, kunne rulles ud på flere ejendomme. I forhold til Nobelparken blev der i årets løb udført facadevedligehold samt igangsat en ændring af to fireværelses lejligheder til fire toværelses lejligheder med baggrund i, at efterspørgslen på de store lejligheder var begrænset, medens den på

de mindre boliger var meget stor. På Finlandsgade 20 blev udført ombygningsarbejder ved såvel hallen som en del af kontorarealerne.

Herudover er der fortsat i 2015 arbejdet med mulighederne for placering af flere nye byggerier på Katrinebjerg, herunder er der ikke mindst arbejdet med de fremtidige byggeriers strukturering i bybilledet, og konkret DMJX's (Journalisthøjskolen) påtænkte flytning til Katrinebjerg.

Endelig blev der i 2015, under fortrolighed, arbejdet på en historisk stor ejendomshandel for FEAS såvel som for Aarhus, der ledte frem til, at FEAS 5. januar 2016 indgik aftale om køb af det tidligere Aarhus Kommunehospital for 807,5 mio. kr. af Region Midtjylland. FEAS køber dette med henblik på i samarbejde

med Aarhus Universitet at udvikle et helt nyt campusområde. Det samlede bygningsareal, inkl. tunneler og kældre under jord, er på ca. 143.000, som, fra regnet tunneler og kældre, forventes at udgøre en fremadrettet bebyggelse på minimum 110.000 kvm. Den købte ejendom består af tre matrikler:

Nørrebrogade 44, Peter Sabroes Gade 10-12 og Nørreboulevard 5. Dette var i høj grad i overensstemmelse med selskabets mål om at erhverve brohoveder i kvartererne omkring universitetsparken for at understøtte Aarhus Universitets unikke placering som byuniversitet. I forbindelse med overtagelsen, der er planlagt til 1. maj 2019, vil selskabets egenkapital blive styrket i passende omfang.

Selskabet ejer og driver en lang række erhvervsjendomme, herunder Nobelparken og mere end 20 ejendomme på Katrinebjerg med en række forskellige lejere, herunder Aarhus Universitet. Endvidere ejer selskabet Orion Planetarium i Jels og en lager- og magasinejendom i Egå.

Selskabet ejer og driver i dag desuden en række gæsteboliger, herunder Vennelyst Kollegiet, Teknolog Kollegiet samt gæsteforskerboligerne i Nobelparken.

Selskabets balance udgjorde ved udgangen af 2015 1.449 mio. kr. mod 1.462 mio. kr. ved indgangen af året.

Selskabets aktiver i form af grunde og bygninger ligger fortsat i niveauet 1.400 mio. kr., idet der i den forbindelse erindres om selskabets regnskabsprincip, hvor ejendomme optages til indkøbt kostpris med fradrag af løbende afskrivninger.

Nettoomsætningen udgør i 2015 124,6 mio. kr., på niveau med 2014.

FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSSKAB A/S

Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S blev stiftet i 1987 med henblik på at kunne varetage rollen som bygherre for de første permanente bygninger til forskerparken på Gustav Wiedes Vej. Siden blev ejendomsselskabets ejerskab ændret til en aktiepost i INCUBA A/S, og i 2010 blev denne aktiepost overdraget til moderfonden som et led i en forenkling af ejerstrukturer.

Ejendomsselskabet fik efterfølgende til opgave at medvirke til at løse problemet med at sikre kollegieværelser til internationale ph.d.-studerende, hvilket udmøntedes ved erhvervelse af Vennelyst Kollegiet, efterfølgende Teknolog Kollegiet og senere gæsteforskerlejlighederne i Nobelparken.

Ejendomsselskabets virksomhed er i dag ud over boligdelen primært rettet imod erhvervelse og drift af ejendomme til brug for Aarhus Universitet og dermed tilknyttede aktiviteter, herunder ejendomme, der har strategisk betydning i universitetets fysiske udbygningsplanlægning, og understøttelse af universitetets unikke placering som byuniversitet.

FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSSELSKAB A/S

HOVED- OG NØGLETAL

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal

DKK 1.000

	2015	2014	2013	2012	2011
RESULTAT					
Nettoomsætning	124.600	123.479	118.205	118.362	94.975
Resultat før finansielle poster	76.187	74.011	69.417	73.292	57.269
Årets resultat	42.135	55.331	52.627	47.508	35.845
BALANCE					
Balancesum	1.448.634	1.462.499	1.474.708	1.468.347	1.401.315
Egenkapital	450.075	449.363	435.661	413.146	385.631
PENGESTRØMME					
Pengestrømme fra:					
– driftsaktivitet	100.085	80.838	70.563	71.169	47.984
– investeringsaktivitet	- 19.857	- 14.503	-42.698	- 27.566	- 336.990
heraf investering i materielle og immaterielle anlægsaktiver	- 19.857	- 14.503	-42.698	- 27.566	- 336.990
– finansieringsaktivitet	- 77.283	- 69.975	-48.840	193.188	127.653
Årets forskydninger i likvider	2.945	- 3.640	-20.975	236.791	- 161.353
NØGLETAL I %					
Overskudsgrad	61,1	59,9	58,7	61,9	60,3
Afkastningsgrad	5,3	5,1	4,7	5,0	4,1
Soliditetsgrad	31,1	30,7	29,5	28,1	27,5
Forrentning af egenkapitalen	9,4	12,5	12,4	11,9	9,4

Resultatet før finansielle poster udgør 76 mio. kr. i 2015 mod 74 mio. kr. i 2014.

Årets resultat før skat udgør for året 2015 53 mio. kr. mod 55 mio. kr. i 2014. Årets resultat efter skat udgør 42 mio. kr.

HELSEINGFORSGADE 25 AARHUS A/S (datterselskab)

Aktiverne i selskabet består i ejendommen Helsingforsgade 25. Ejendommen omfatter dels en større lager- og udstillingsbygning, der er udlejet til Brdr. Kier A/S, og dels en

mindre kontorbygning, hvor der i 2014 er afsluttet en omfattende ombygning og modernisering, og hele kontorbygningen er nu udlejet til Klestrup Partners.

VURDERING AF ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTAT

Resultatet før finansielle poster ligger over det budgetterede. Årets resultat anses for tilfredsstillende.

Ledelse i 2015

Advokat Bent Müller
(formand)
Seniorrådgiver for rektor
Søren E. Frandsen
Dekan Niels Chr. Nielsen
Ingeniør Erik Pagaard Nielsen
Arkitekt Carsten Rasmussen
Direktør Esben Vibe

Direktion

Jørgen Lang

INCUBA A/S

UDDRAG AF SELSKABETS ÅRSRAPPORT 2015

INCUBA's formål er at etablere og drive en virksomhedsbaseret forskerpark, der understøtter især mindre virksomheders innovation og vækst. Der drives forskerpark på 3 lokationer, med hvert sit faglige omdrejningspunkt: IT på Katrinebjerg, sundhed i Skejby og cleantech på Navitas.

Netværksaktiviteter for og med virksomhederne har i 2015 været på samme niveau som tidligere, og tilsvarende gælder samarbejdet med erhvervsfremmeaktører samt uddannelse og forskning. INCUBA's samfundsmæssige effekt skal måles ud fra de erhvervs-mæssige resultater i og omkring de virksomheder, som



INCUBA A/S

INCUBA A/S blev dannet den 1. juni 2007 ved en fusion mellem Forskerpark Aarhus og IT-Huset Katrinebjerg.

INCUBA A/S' formål er at støtte virksomheders innovation og vækst. Målsætningen er at være det bedste hjemsted for innovative virksomheder.

Selskabet sørger for faciliteter, netværk og sparring samt etablerer kontakt til regionens vidensinstitutioner. Aarhus Universitets Forskningsfond har en ejerandel på 54,9% af INCUBA A/S.

INCUBA samarbejder med. I løbet af 2015 er samarbejdet med AU Engineering og Maskinmesterskolen på Navitas, i form af Navitas Science & Innovation, videreudviklet og har udmøntet sig i konkrete projekter mellem virksomheder, studerende og forskere i huset.

StartupLab programmet er i 2015 fortsat med succes og god tilgang af nye opstartsvirksomheder, som tilfører energi og innovationskraft til miljøerne. INCUBA forventer fortsat i 2016 at prioritere programmet.

2015 har generelt været et godt år for udlejningen af INCUBA's kontorfaciliteter og udlejning på den nye afdeling, Navitas, har gennem året været støt stigende i en takt, der oversteg budgettet. For året som hel-

hed ender den samlede udlejningsprocent på 87,3%, hvilket er tilfredsstillende set i lyset af, at INCUBA fra august 2014 har fået tilført 10.000 nye kvadratmeter til udlejning på Navitas. Antallet af virksomheder i de tre afdelinger er ved udgangen af 2015 på 180, hvilket betyder en nettilgang på 55 virksomheder i løbet af året.

Årets resultat før skat er på 12.257 kr. og er dermed som forventet, med en lille positiv afvigelse. Resultatet afspejler øgede omkostninger ved at sætte afdelingen på Navitas i drift, herunder anvendelse af forskellige introduktionsprogrammer over for nye lejere. Under omstændighederne er resultatet tilfredsstillende.

INCUBA A/S

HOVED- OG NØGLETAL

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal

DKK 1.000

	2015	2014	2013	2012	2011
RESULTAT					
Nettoomsætning	54.260	47.964	44.266	44.818	44.318
Resultat før finansielle poster	21.304	18.965	20.157	22.736	21.742
Årets resultat	9.215	8.314	12.542	10.657	10.867
BALANCE					
Balancesum	838.578	746.714	713.053	653.379	605.006
Egenkapital	360.770	276.527	274.080	256.291	251.823
PENGESTRØMME					
Pengestrømme fra:					
– driftsaktivitet	23.956	17.815	16.776	33.056	27.876
– investeringsaktivitet	- 3.390	- 43.946	- 71.952	- 55.669	- 85.087
– finansieringsaktivitet	- 13.187	73.087	35.166	46.273	- 6.585
Årets forskydninger i likvider	7.379	46.957	- 20.010	23.661	- 63.795
NØGLETAL I %					
Bruttomargin	79,2%	81,0%	83,4%	87,5%	85,7%
Overskudsgrad	39,3%	39,5%	45,5%	50,7%	49,1%
Afkastningsgrad	2,5%	2,5%	2,8%	3,5%	3,6%
Soliditetsgrad	43,8%	37,0%	38,4%	39,2%	41,6%
Forrentning af egenkapital	2,9%	3,0%	4,7%	4,2%	4,3%

Egenkapitalen pr. 31. december 2015 udgør 360 mio. kr. og er positivt påvirket af årets opskrivning af selskabets ejendomme til dagsværdi på i alt 95 mio. kr. Opskrivningen er i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis indregnet direkte på egenkapitalen.

INCUBA vil i løbet af 2016 sætte fokus på en styrkelse af de faglige klynger og højne synligheden internt og eksternt. Der forventes i 2016 øget udlejning på den nyeste afdeling på

Navitas, konsolidering af udlejning på Katrinebjerg samt en videreførelse af udlejningen i Skejby. Samlet forventes det, at virksomheden kan realisere et positivt resultat i 2016, der overstiger resultatet i 2015.

Ledelse i 2015

Direktør Peter Kjær (*formand*)
 Dekan Allan Flyvbjerg
 Rektor Brian Bech Nielsen
 Adm. dir. Thomas Knudsen
 Direktør Jørgen Lang
 Adm. dir. Michael Stevns

Direktion

Mai Louise Agerskov (*adm.*)
 Arne Vesterdal
 Jesper Bach



**TILKNYTTET
INSTITUTION
SANDBJERG
GODS**

SANDBJERG GODS

AARHUS UNIVERSITETS

KURSUSEJENDOM



På trods af en hård indledning på året så bød 2015 alligevel på både tre bryllupper og et bedre økonomisk resultat end ventet for kursusvirksomheden Sandbjerg Gods.

Antallet af kursusdøgn har været for nedadgående, men en markant fremgang i andet halvår betød, at man trods alt kunne notere sig 6.700 af slagsen, hvilket er blot syv procent færre end det foregående år.

Det er især en ny aftale med Aarhus Universitet, der har været medvirkende til at vende udviklingen og gøre Sandbjerg Gods mere attraktivt som kursus- og konferencested for universitetets medarbejdere. Aftalen indebærer, at universitetet yder et tilskud, som modsvares af en rabat på 25% til alle universitetets arrangementer på godset. Medarbejdere har samtidig mulighed for at opnå støtte fra Aarhus Universitets Forskningsfond til forskningsrelaterede akti-

viteter såsom ph.d.-kurser, forskergruppemøder, workshops og summer camps.

På trods af det faldende antal kursusdøgn steg antallet af arrangementer med 15%, mens antallet af gæster på dagmøder steg hele 35%.

Dén forbedring betød sammen med et lavere omkostningsniveau og en forhøjet omsætning, at Sandbjerg Gods kunne notere sig et resultat på 1,7 mio. kr. før afskrivninger og renter. Dermed sluttede året med et underskud på cirka en halv mio. kr. mod et budgetteret underskud på én mio. kr.

Det er samtidig en fremgang i forhold til det foregående år, men den årlige budgetanalyse viser, at antallet af døgnophold skal hæves for at opnå en langsigtet konsolidering af kursusvirksomhedens drift.

I årets løb udpegede Aarhus Universitets bestyrelse medlemmer til

Aarhus Universitet modtog Sandbjerg Gods som gave i 1954 fra fru Ellen Dahl, som var søster til Karen Blixen. Godset er siden renoveret og udbygget, overvejende med støtte af donationer fra Aarhus Universitets Forskningsfond.

bestyrelsen på Sandbjerg Gods for perioden 2015 til 2018. Nyudpeget blev daværende universitetsdirektør Jane Kraglund (senere erstattet af universitetsdirektør Arnold Boon), prodekan Niels Lehmann samt rektor Birthe Friis Mortensen, University College Syddanmark. Samtidig blev den øvrige bestyrelse med rektor Brian Bech Nielsen som formand samt direktør Ole Steen Andersen, generalkonsul Henrik Becker Christensen og professor Jørgen Albæk Jensen genudpeget.

BRUDEVALS

PÅ SANDBJERG GODS

Som et nyt tiltag har bestyrelsen i begrænset omfang åbnet Sandbjerg Gods for større, private arrangementer. Godset har således i 2015 dannet en smuk og historisk ramme om tre bryllupper og en rund fødselsdag.

Muligheden eksisterer primært for personer med tilknytning til Aarhus Universitet og kun i det omfang, at arrangementerne ikke er til hinder for de kursus- og konferenceaktiviteter, som er godsets primære formål.

SANDBJERG GODS

Sandbjerg Gods ligger i et naturskønt område ved Sundeved direkte ud til Allsund, cirka 7 km. nordvest for Sønderborg. Aarhus Universitet modtog Sandbjerg Gods som gave i 1954 fra fru Ellen Dahl, som var søster til Karen Blixen. Godset er siden renoveret og udbygget, overvejende med støtte af donationer fra Aarhus Universitets Forskningsfond, således at godset i dag råder over 105 sengepladser fordelt på 74 værelser. Kursusfaciliteterne omfatter auditorier med henholdsvis 70, 45, 30 og 25 pladser samt syv gruppe- og møderum i forskellige størrelser.

Sandbjerg Gods drives som en selvejende erhvervsdrivende institution og tjener dels som Aarhus Universitets kursusjendom og dels til møder, konferencer og uddannelsesaktiviteter for organisationer og firmaer uden tilknytning til universite-

tet. Godset ledes af en direktør og drives af et personale på i alt 10 personer, hvoraf syv arbejder med selve kursusvirksomheden, mens tre er beskæftiget i park og skov og med bygningsvedligehold. Godset har et tæt samarbejde med Aarhus Universitets Forskningsfond, som varetager den daglige administration af Sandbjerg, mens Sandbjergs personale står for den daglige drift af Forskningsfondens refugium Møllehuset.

Sandbjerg består i dag af det historiske godskompleks suppleret med nye bygninger omgivet af park og skov. Kursusejendommen er overalt indrettet med moderne møde-, opholds- og overnatningsfaciliteter, herunder trådløs internetadgang og moderne AV-faciliteter. Til godset hører Møllesøen, 6 hektar park, 52 hektar landbrugsjord, som er bortforpagtet, samt 57 hektar skov, hvor driften varetages af godsets ansatte.

SANDBJERG GODS I TAL

KAPACITET

Antal værelser	74
Enkeltværelser	43
Dobbeltværelser	31
Antal sengepladser	105
Auditorier	4
Grupperum	7

DKK 1.000

NØGLETAL

	2015	2014
Antal døgnophold	6.711	7.214
Antal dagmøder	1.479	1.092
Omsætning	10.294	10.153
Resultat før afskrivninger og renter	1.684	1.586
Årets resultat	-552	-728





ENGLISH
SUMMARY

AARHUS UNIVERSITY RESEARCH FOUNDATION ANNUAL REPORT 2015

FOREWORD



The board of the foundation made two strategically important decisions in 2015. Decisions of vital importance to the foundation's future activities, both as regards support for research activities at Aarhus University and the university's future opportunities to establish research, teaching and housing communities on a joint campus in Aarhus.

In April the foundation's subsidiary Auriga Industries A/S completed the sale of Cheminova A/S to the American concern FMC Corporation, resulting in a gross yield of DKK 3.2 billion for the foundation. The sale put a closure to the close link between the foundation and the company that formed the basis for the establishment of the foundation 70 years ago. Gunnar Andreasen's gesture in 1944 has meant that the Aarhus University Research Foundation has been able to support research with more than DKK 1 billion. Grants that have been of vital importance to thousands of publications, projects and research careers.

Today the foundation's income comes from a series of activities, where especially the real-estate company, Forskningsfondens Ejendoms-selskab A/S (FEAS), plays a main role. But it was capital from Cheminova

that made it possible to establish FEAS and thus to make such a significant contribution to the development of the infrastructure at the university.

By the sale of Cheminova shares the foundation has received new capital, which means that we are now more well-equipped to support researchers at Aarhus University through free research funding. Therefore, the grant level was more than doubled in 2015 to DKK 182.6 million.

On behalf of the foundation I would like to use this opportunity to thank the staff and the company for constructive and good cooperation over the years. Cooperation that has been for our common good, and which has changed the company as well as the university.

Another big decision was implemented on 5 January 2016 when FEAS signed a, for Aarhus, historically large real-estate deal with Central Region Denmark to purchase the hospital buildings on Nørrebrogade – the former Aarhus Kommunehospital – for DKK 807.5 million.

The handing-over of the property is scheduled for May 2019. The acquisition will give Aarhus University an opportunity to consolidate and strengthen a series of its research activities. Both by expanding exist-

ing activities and by moving activities that are currently scattered across different locations. The acquisition also makes it possible to create new housing for researchers and students and to expand the university's collaboration with new and established companies. FEAS and Aarhus University will collaborate on developing a brand new 110,000-square metre campus on the site.

The annual report contains a view of the buildings and the plans for the former Aarhus Kommunehospital, just as we take a closer look at the hospital buildings and – via accounts of some of the foundation's grants and activities in 2015 – offers insight into the work undertaken in this past and vital year.

The Aarhus University Research Foundation would like to take this opportunity to thank the university, other partners, staff and managements in subsidiaries for good cooperation in 2015.

Happy reading!

Brian Bech Nielsen
*Chairman of the board
of Aarhus University
Research Foundation*

A SPECIAL YEAR IN THE HISTORY OF THE FOUNDATION THE FOUNDATION'S BUSINESS ACTIVITIES

2015 was a special year in the history of the foundation, as Auriga's sell-off of Cheminova A/S to FMC Corporation was realised in April. This meant a doubling of the foundation's assets, resulting in a historically large grant level of DKK 182.6 million in 2015. And in 2015 Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S prepared for the purchase of the former Aarhus Kommunehospital, which was announced on 5 January 2016.

The economic basis for the foundation's activities and allocation of grants increased considerably in 2015. Initially, funding came solely from Cheminova, while business has expanded over the years to also include a high level of property activity in Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S (or FEAS) and steadily increasing efforts within innovation, company development and knowledge exchange, not least in the Alexandra Institute A/S, INCUBA A/S and CAPNOVA A/S.

In recent years the portfolio has grown: In 2012 the Aarhus University Research Foundation gained all the shares in the Alexandra Institute A/S, and in the summer of 2013 the foundation took over the foundation Aarhus University Press. In the summer of 2014 the foundation received the University Park Colleges as a gift, and this subsequently became the subsidiary the University Park Colleges.

The foundation's funds originate

from the company Auriga Industries A/S. In 2015 Auriga Industries sold off Cheminova A/S, resulting in a gross yield of DKK 3.2 billion for the foundation, doubling its assets to approximately DKK 4.5 billion.

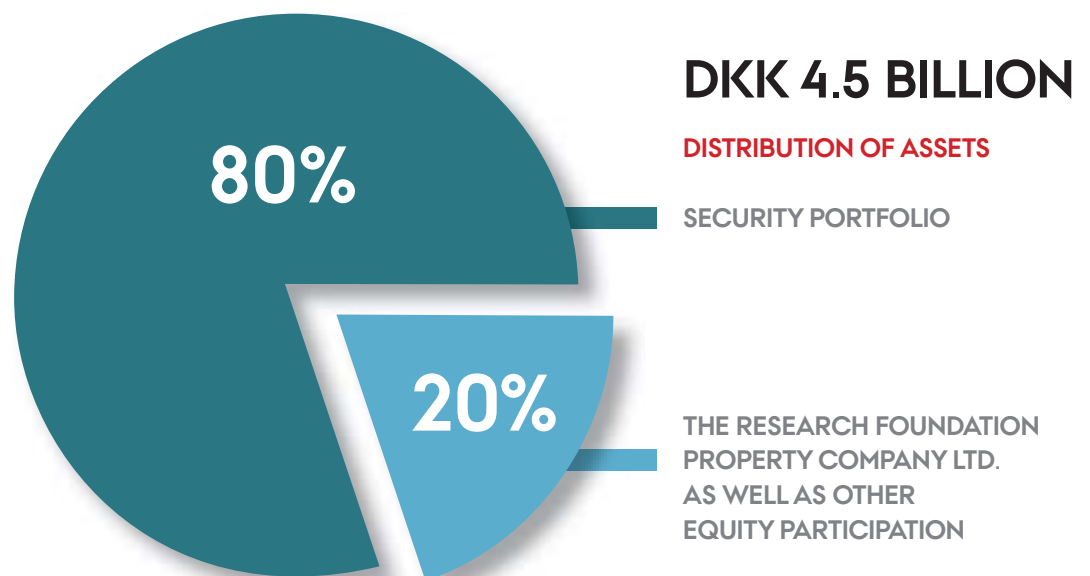
The subsidiary companies not only contribute to the financial bottom line, but also to the foundation's wish to contribute to research dissemination and to create a good framework for researchers at Aarhus University and society's future labour force. A recent example of the subsidiary companies' ability to create a good framework for researchers at Aarhus University is FEAS' purchase in January 2016 of the hospital buildings on Nørrebrogade – the former Aarhus Kommunehospital – from Central Region Denmark for DKK 807.5 million. FEAS and Aarhus University will collaborate on developing a brand new 110,000-square metre campus on the site. FEAS will acquire

the buildings in May 2019 and thus faces an exciting time.

On the business side, the bottom line is crucial. The foundation has admittedly plenty of margin to be patient, but the basic point of departure is that only activities where a financial return is expected are to be invested in. The motivation is clear: It is precisely this return that enables the Aarhus University Research Foundation to make a difference. The core aim of the foundation is to contribute to excellent research at Aarhus University, and this aim cannot be achieved without a stable economic basis.

Overall the distribution of assets can be described as follows:

Security portfolio: approx. 80%
Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S and other equity participation: approx. 20% DKK 4.5 billion following the 80/20 model.



Following the acquisition in 2019 of the hospital buildings on Nørrebrogade the distribution will be approx. 60/40.

AURIGA INDUSTRIES A/S

In April 2015 Auriga Industries A/S realised the sale of its fully owned subsidiary Cheminova A/S. Since the foundation, up until April 2015, had a 38.55% shareholding in Auriga Industries A/S, the foundation's proceeds from the sale was DKK 3.2 billion.

In December 2015 Auriga Industries A/S completed a share buy-back programme and continued buying up in the beginning of 2016, the result being that the foundation by the end of January 2016 owned more than 90% of the equity in Auriga Industries A/S. In continuation hereof the foundation, as planned, launched a compulsory redemption of the remaining shares, the result being that the foundation as of March 2016 became the sole owner of Auriga Industries A/S.

FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSSELSKAB A/S

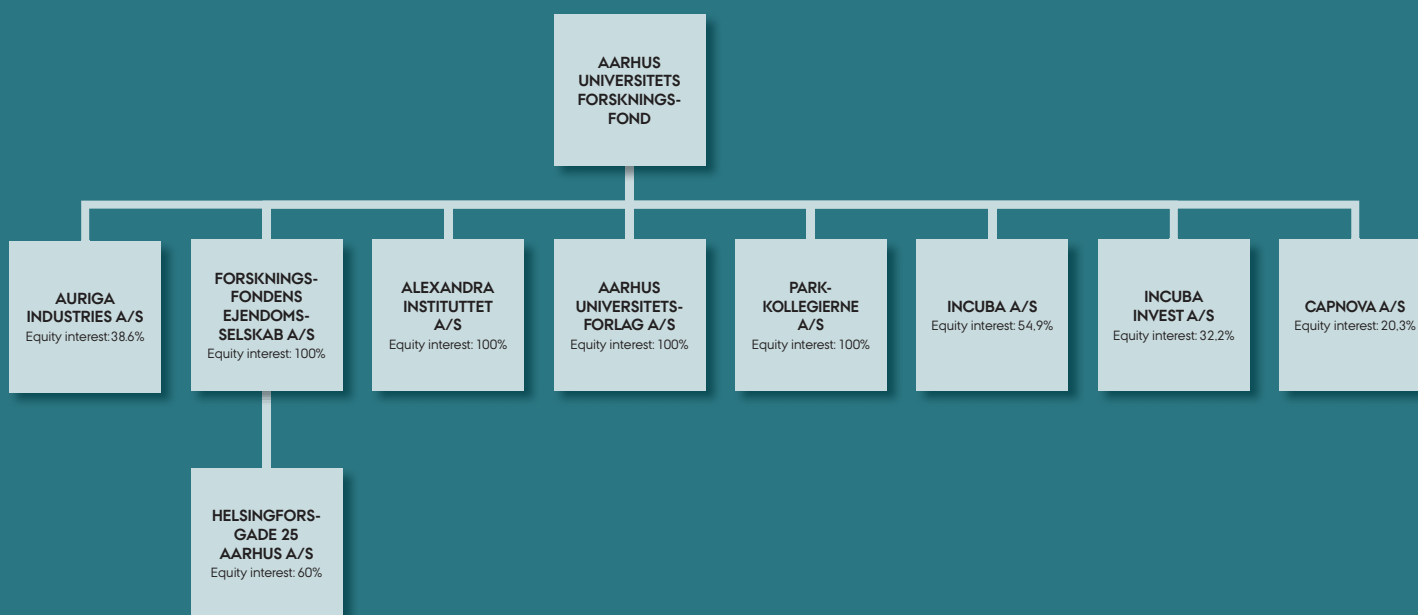
Forskningsfondens Ejendomsselskab enjoyed a good year in 2015 with a turnover of DKK 124.6 million and a result before tax of DKK 42.1 million. The company continues to increase its property portfolio through the acquisition of well-situated properties with a view to expanding its attractive selection of facilities and, at the same time, contributing to underpin Aarhus University's unique position as a city campus. For example, in 2015 FEAS, in full confidence, worked on a, for FEAS as well as Aarhus, historically big real estate deal, which led to the acquisition on 5 January 2016 of the former Aarhus Kommunehospital for DKK 807.5 million from Central Region Denmark, the aim being to develop, in collaboration with Aarhus University, a brand new campus on the site. The buildings, which including subterranean tunnels and basements make up a total of approx. 143,000 square metres, are expected to comprise a future complex of a minimum of 110,000 square metres. The acquired property represents three title num-

bers in the national cadastre: Nørrebrogade 44, Peter Sabroes Gade 10-12 and Nørreboulevard 5. The acquisition was very much consistent with the company's aim to purchase beachheads in the neighbourhoods surrounding the university park in order to underpin Aarhus University's unique position as a city campus. The acquisition, which is planned for 1 May 2019, will increase the company's equities appropriately.

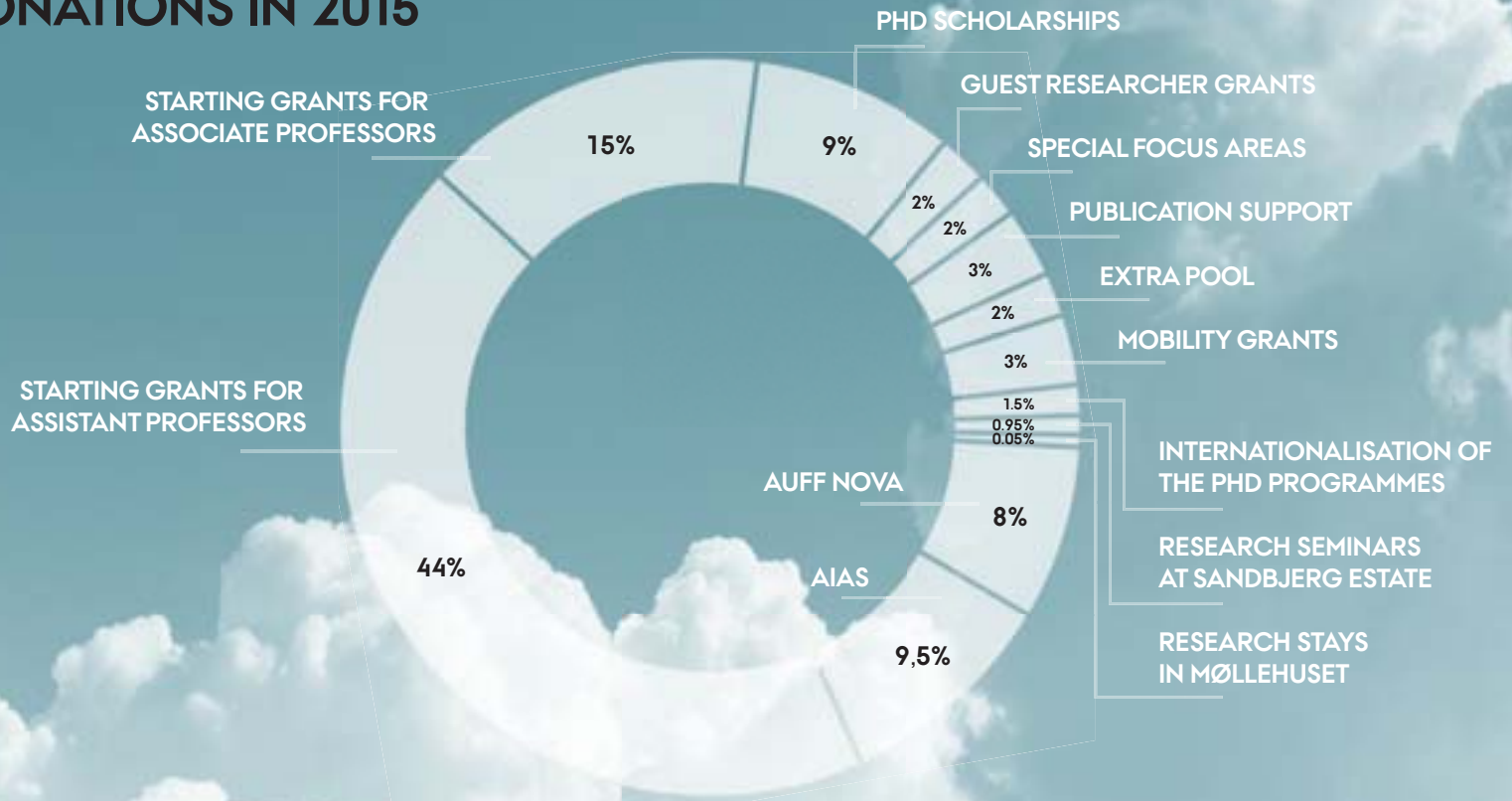
THE ALEXANDRA INSTITUTE A/S

In 2015, as in 2014, there has been continued focus on strengthening and consolidating the commercial sale of research-based services. The institute now finds itself in a situation where its F&I activities and commercial turnover are well balanced.

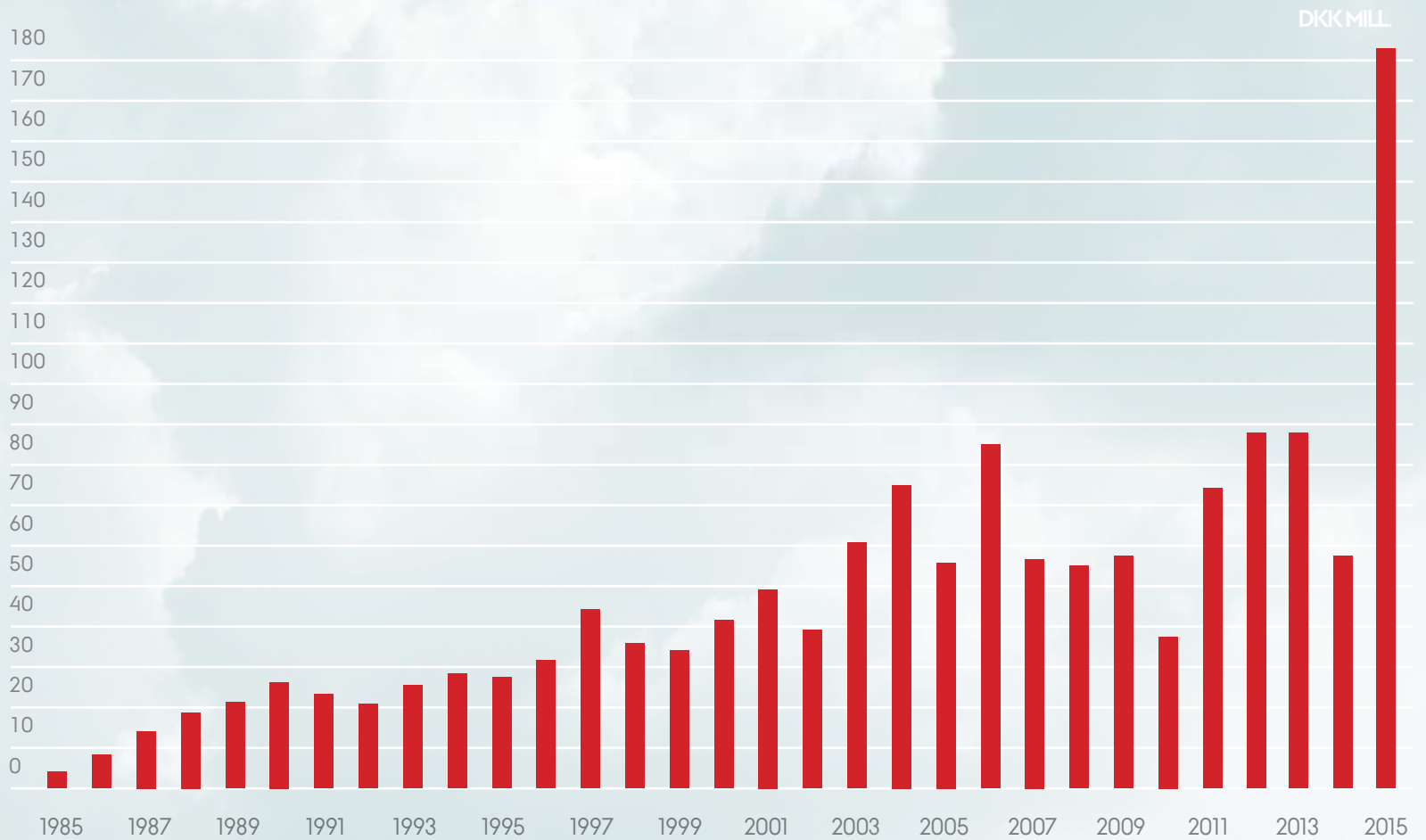
In 2015 the institute had a turnover of DKK 61.2 million and a result before tax of DKK -1.8 million. The result was negatively influenced by an adjustment for previous years' received subsidies of approx. DKK 2 million and, furthermore, by the fact that large investments have been implemented and carried to the debit



DONATIONS IN 2015



DONATIONS IN 1985-2015





Chairman of the Board Brian Bech Nielsen (left) and Managing Director Jørgen Lang.

side in 2015 to secure future earnings. An increase in the level of activity is expected in 2016, as is an increase in turnover and result before tax.

AARHUS UNIVERSITY PRESS

The result before tax of the University Press in 2015 was satisfying and exceeded expectations. The activities of the University Press in 2015 once again attracted considerable positive attention.

In 2015 the press published 56 new books, 40 of which were in Danish, the remaining 16 in English. Of these 56 books, 45 were additionally issued as e-books. Measured on the number of printed copies sold the turnover increased from a record high 145,000 in 2014 to 163,000 in 2015. Books

from the series “Tænkepauser” represented more than 50% hereof. In June the series received the Danish book industry’s innovation award, the so-called Saxo Award. 2015 was in every possible way characterised by development and investments in the future in the form of two new editors as well as considerable investments in IT and hardware.

THE UNIVERSITY PARK COLLEGES

2015 was the University Park Colleges first full working year as a part of the concern. With a view to creating attractive and modern housing for the students and thus future-proofing the University Park Colleges, a project was launched in 2015 to

establish the opportunities for renovating and updating the colleges. The work towards reaching a basis for decision is expected to be completed in the course of 2016. After 25 years, the company’s manager chose to retire on 31 December 2015. A new day-to-day manager was appointed on 1 December 2015. The results of the year are satisfactory.

INCUBA A/S

INCUBA A/S has enjoyed a good year as regards the letting of INCUBA’s office facilities and not least a positive development in the letting of the new section, Navitas, in the course of 2015, thereby exceeding expectations. The total occupancy rate for the year is 87.3%, which

AARHUS UNIVERSITY RESEARCH FOUNDATION KEY FIGURES

DKK 1.000

	2015	2014	2013	2012	2011
Total profit or loss from commercial activities	2.366.020	119.144	239.618	95.990	15.728
Total profit or loss from charitable activities	31.728	56.576	39.223	64.211	-5.018
Total profit or loss before donations	2.390.030	175.720	278.841	160.201	10.710
Donations	172.926	57.422	87.449	87.862	73.513
Balance sheet total	4.867.966	2.430.256	2.303.944	2.080.947	1.999.778
Equity	4.599.426	2.253.339	2.122.778	1.944.650	1.870.189

is satisfactory considering that INCUBA in August 2014 gained another 10,000 square metres at Navitas. At the end of 2015 the number of companies in the three sections was 180, which is a net increase of 55 companies over the year. The results of the year are satisfactory. INCUBA expects to see an increase in the occupancy rate at Navitas in 2016, and INCUBA as a whole is expected to realise a positive result in 2016, which exceeds the result of 2015.

INCUBA INVEST A/S

In 2015 the company had a deficit of DKK 2.2 million and expects a positive result in 2016.

CAPNOVA A/S

As of 1 January 2014 Østjysk Innovation, CAT SEED A/S and CAT Management ApS merged and continued under the company name CAPNOVA A/S. The company is a state-approved innovation environment, and in 2015 it has, among other things, participated in project and development activities either with a view to increasing the rate of qualified business proposals and investments, or with a view to increasing its access to supplementary sources of capital. Similarly, CAPNOVA has enjoyed a close collaboration with Interactive Denmark with

an investment focus on Interactive and with Danish Food Cluster with an investment focus on Food-tech. The company expects to see a positive development in 2016.

THE LIQUID PORTFOLIO

Of the foundation's total assets, the liquid assets, i.e. mainly securities listed on the stock exchange, make up roughly 80%. At the end of the financial year the foundation has invested in stocks and shares listed on the stock exchange as well as other non-listed portfolio shares of a total value of DKK 4,039 million.

THE YEAR'S RESULT BEFORE TAX

In 2015 the foundation had a profit before grants of DKK 2,390.0 million. The commercial share accounted for DKK 2,366.0 million of the profit. In total, 2015 is considered an extremely satisfying year.

THE GRANTS

In 2015 the foundation donated DKK 182.6 million to research at Aarhus University. As mentioned in the foreword to this annual account, the research foundation has a special significance, because it represents completely free funding. For example, in 2015 the board of the foundation

chose to award Starting Grants to assistant and associate professors of a total of DKK 107 million, and to continue to support the Aarhus Institute of Advanced Studies with a grant of DKK 18 million.

For the researchers who receive grants, the Aarhus University Research Foundation is a benefactor that is economically strong and, at the same time, more willing than most to run a risk for the sake of the research. But that is only half the story. For the generosity and willingness to take risks is built on a foundation of business-oriented thinking and caution.

A more detailed overview of the grants awarded and a description of each programme is available in the section *Overview of grants in 2015* on pages 25 to 45.

Due to the doubling of its assets the foundation introduced a series of new grants in 2015, as also announced in the 2014 annual account: AUFF NOVA with its focus on layers of growth and multidisciplinary. In addition, the AUFF Starting Grants were established for assistant and associate professors with the aim of strengthening assistant professors' potential for establishing themselves and developing into top researchers, and of attracting top-qualified researchers to assistant professor



positions. In addition, the foundation established mobility grants, a new pool for summer camps at Sandbjerg Estate as well as an extra pool for important and less predictable needs. In 2015 the foundation, as mentioned, awarded grants of a total of DKK 182.6 million, which should be considered an indication of how unique the year has been. The board of the foundation intends to increase the grant level from approx. DKK 75 million per year to approx. DKK 150 million.

A SPECIAL YEAR

2015 was a special year for the foundation, where it doubled its assets.

GRANTS 2016

The board of the foundation passed the 2016 award budget in the fall of 2015. The following grants, oriented towards research conducted at Aarhus University, will apply in 2016:

AUFF NOVA

In 2016 AUFF NOVA will continue to be an application grant oriented towards new projects. The aim of AUFF NOVA is to stimulate courageous and innovative research projects of a high quality – projects which may have difficulties obtaining alternative funding. IN 2016 AUFF NOVA continues to be a grant pool for new projects.

AUFF STARTING GRANTS FOR ASSISTANT AND ASSOCIATE PROFESSORS

In 2016 the AUFF Starting Grants for assistant and associate professors will continue to be an application grant. The grant is oriented towards growth areas at Aarhus University, and the 2016 call for applications for Starting Grants is aimed at newly appointed assistant and associate professors. The grant is specifically aimed at recruiting promising researchers within growth areas with a view to establishing new independent research projects and research groups.

GUEST RESEARCHER GRANTS

There will be four application deadlines distributed evenly throughout 2016. The objective is to support visits by internationally acclaimed researchers, who may help strengthen research and education at Aarhus University.

PUBLICATION SUPPORT

There will be two application deadlines for publication support in 2016: one in February and one in September. The aim of the AUFF publication support is to ensure that important scientific work and other activities at the university can obtain the necessary support for qualified high-quality publication and dissemination and thereby strengthen the university's communication of research results and other related activities both within the international research landscape and to the general public.

SUPPORT FOR THE CONDUCT OF PHD SEMINARS, RESEARCH GROUP MEETINGS, WORKSHOPS AND SUMMER CAMPS AT SANDBJERG ESTATE

The foundation receives applications on an ongoing basis. The objective is to provide financial support for PhD seminars, research group meetings, workshops and summer camps at Sandbjerg Estate, thus reducing the self-payment of the participants.

RESEARCH STAY IN MØLLEHUSET

Researchers may on an ongoing basis apply for a stay in Møllehuset

at Sandbjerg Estate. The foundation normally grants stays of one week to two months.

SCHOLARSHIPS

In 2016 it is budgeted that each main area receives framework funding with a view to covering expenses for scholarships, including scholarships for PhD students under the 3-5 scheme, scholarships for PhD students under the 4-4 scheme and students on a research sabbatical, following the regulations of the given main area. The grants will be administered by the doctoral schools in the respective main areas.

INTERNATIONALISATION OF THE PHD PROGRAMMES

In 2016 it is budgeted that each main area receives framework funding with a view to internationalising the PhD programmes, including support for recruiting foreign research talents for PhD programmes at Aarhus University, support for visits by foreign PhD students to Aarhus University and support for stays abroad by PhD students enrolled at Aarhus University. The grants will be administered by the doctoral schools in the respective main areas.

MOBILITY GRANTS

Each main area is budgeted to receive framework funding with a view to enabling established researchers at Aarhus University to visit foreign top institutions. This will help to increase the number of career paths and give

researchers an opportunity to develop and complete research projects based on their professional areas of interest at foreign research institutions. The AUFF mobility grants can be used to co-finance travelling expenses, accommodation and, in special cases, wages. The grants will be administered by the dean's offices at the respective main areas.

EXTRA POOL

Each main area is budgeted to receive framework funding with a view to covering expenses for smaller, but important and somewhat unpredictable needs such as research networks, analysis, fieldwork, first testing of a new idea etc. The pool may also be used to improve the opportunities of researchers at Aarhus University for collaborating with companies, including SMEs. The grants will be administered by the dean's offices at the respective main areas.

AARHUS INSTITUTE OF ADVANCED STUDIES

Finally, the Aarhus University Research Foundation continues to support the running of the Aarhus Institute of Advanced Studies.

We are greatly looking forward to seeing the effect of the new grants and hope the free funding has made a difference.

Brian Bech Nielsen, *chairman*
Jørgen Lang, *managing director*

FIVE TALENTED RESEARCHERS RECEIVE PHD AWARD

Again this year the Aarhus University Research Foundation grants its talent award to five researchers who stand out for the high quality of their scientific work. You can read about them here.

FILIP GRAUGAARD ESMARCH

For the 14th time the research foundation is able to present an impressive group of award-winners. Each of the five researchers receive DKK 50,000 for excellent scientific work in connection with their PhD projects, and as will become evident in the following pages this work has led to a series of extraordinary research results.

Each faculty has recommended a number of new research talents for the award, after which the university and the research foundation together have chosen the most qualified candidates. There is therefore no certainty that all the faculties will be represented in the final group.

This year's award-winners comprise a geologist, a doctor, a lawyer, a researcher in English literature and dramaturgy and, finally, an archaeologist. They have each contributed with remarkable new knowledge on ice shield movement in connection with climate change, HIV treatment in West Africa, the principle of loyalty in employment law, compassion in Shakespeare and cultural encounters in archaeological material, respectively.

FACTS ABOUT THE PHD AWARD

The Aarhus University Research Foundation established the annual PhD award in connection with the university's 75th anniversary in 2003.

Based on recommendations from the faculties the Aarhus University Talent Development Committee recommends a number of candidates for the award, after which the university management and the research foundation together make the final recommendation.

All recipients of the PhD award have completed their PhD project the previous year, in this case in 2015.



**THE AQUAPLANING OF ICE
ACCELERATES
THE RISE IN SEA LEVELS**

**ANDERS DAMSGAARD
GLACIER RESEARCH**

By simulating the movements of the ice on a non-solid foundation Anders Damsgaard has fuelled the most pessimistic predictions on the rise of the oceans.

Anders Damsgaard is a glacier scientist and amateur computer scientist. For many years he has been fascinated with climate change. And due to man-made climate changes the subject has now become eerily topical. Because what are the actual conditions in Antarctica and Greenland?

‘Satellite records show that the fastest ice flow by far is found in the relatively few places where the ice is not kept in place by mountains, but moves across former sediments.’

‘Because these sediments are mechanically weak, and the water pressure on the bottom is high, the ice almost aquaplanes across the surface.’

‘I tried to think of the sediment in the simplest way possible – as tiny grains of sand that interact with each other. I simulated their movement on the computer to test the conditions we expect exist under the ice. And my simulation shows that the

sediments’ ability to slow down the ice is limited. When the limit to the possible friction of the foundation is reached, the ice will soon accelerate into the warm ocean’, Anders Damsgaard predicts.

He will continue his glacier research in a postdoc position at the University of California in San Diego.



**REGULAR TREATMENT
IS KEY**

**SANNE JESPERSEN
HIV TREATMENT**

HIV patients in West Africa often discontinue their treatment, increasing the risk of resistance. Therefore, it is important to provide the patients with better information.

So far most studies of HIV treatments have been done in the Western world, and the transfer of research results to Africa has been somewhat indiscriminate. In Guinea Bissau Doctor Sanne Jespersen has conducted randomised treatment studies, comparing the effects of two types of treatments.

‘In Guinea Bissau the patients often discontinue their treatment for various reasons. Therefore, our aim was to examine whether a so-called PI-based regimen would be better suited than the commonly used NNRTI-based regimens, as PI-based regimens are known to be more resistant to the development of resistance due to discontinued treatment.’

‘The results were frightening. We found that none of the two types of medicine were particularly effective, probably because the patients had

not taken the medicine as instructed’, she concludes.

‘The study has shown that the key thing is not whether the pill is blue or yellow. It is to better inform the patients to take their medicine as instructed. Then the specific type of medicine is less important. The patients need to understand the importance of taking their medicine every day, even if they do not feel sick’, says Sanne Jespersen.



**APPLIES TO
ALL EMPLOYMENT
LEGAL RELATIONS**

**NATALIE VIDEBÆK MUNKHOLM
EMPLOYMENT LAW**

Based on extensive empirical material Natalie Videbæk Munkholm has studied the duty of loyalty as a universal principle within employment law.

Natalie Videbæk Munkholm's PhD project 'Loyalty in employment legal relations' is the first Danish thesis to fully explore the significance of this concept within employment law. The principle is far from new. But it had to be embedded in a theoretical framework and subjected to empirical study.

'It was necessary to consider how we, through an empirical frame of reference, can determine rights and duties with regard to loyalty under the conditions of employment, both in individual employment and between public organisations', Natalie Videbæk Munkholm concludes.

Based on the legal philosophy of *critical legal positivism* she created an original analysis method based on three types of legal principles, enabling her to study the duty of loyalty based on the same framework and in all employment legal relations. This method further enabled her to estab-

lish a set of criteria concerning the duty of loyalty across practice, and made it possible for the first time to compare aspects of the individual and public duty of loyalty.

Her analyses are based on a survey of more than 100 years of legal practice and literature on loyalty and similar conflicts.



**BODILY COMPASSION
IN SHAKESPEARE**

**ANNE SOPHIE REFSKOU
AFFECT STUDIES**

Anne Sophie Refskou has analysed early modern English drama from a culture-historical perspective on human emotional life.

'Affect studies is the study of how human emotions emerge, are understood and evaluated. I have focussed exclusively on compassion, which I try to understand in a culture-historical context. With Shakespeare as my main case I study how early modern drama was able to stage, discuss and understand compassion', PhD Anne Sophie Refskou explains.

'If we acknowledge that compassion at the time of Shakespeare was considered a completely different emotion than today, we are able to get a deeper understanding of these feelings.'

'We have a tendency to understand feelings as mental processes. As something that goes on in the head, separate from the body. Therefore, rather than compassion or sympathy we are more likely to talk about empathy. But at the time of Shakespeare the dividing line between the

bodily and mental was less rigid than today', she says.

According to Anne Sophie Refskou many scientists are seeing evidence that pain at the time of Shakespeare was understood as a potentially collective emotion. That people were able to share pain, not just figuratively, but literally as well.



**A STRICTLY CONTEXTUAL
APPROACH
TO THE MATERIAL**

**SINE GROVE SAXKJÆR
CLASSICAL ARCHAEOLOGY**

Sine Grove Saxkjær has developed a method for identifying cultural and ethnic groups in archaeological source material.

The natives in the Iron Age villages of southern Italy produced their own unique ceramics until about 700 BC, but when the Greek arrived in the area the indigenous population adopted the Greek ceramic style.

‘Previous research has argued for a sudden colonisation and Hellenisation of southern Italy. But if we take a closer look at the material, as we find it, we can see that the indigenous population did in fact continue its unique burial traditions through generations,’ says PhD Sine Grove Saxkjær.

The native population may just have realised that the well-turned ceramics of their neighbours was more stylish and easier to make.

‘So what do you do when no written sources exist? You must try to find evidence of other forms of practice in the archaeological material. This could be anything from burial rituals to everyday routines. They are

harder to find, but it is possible if you take a strictly contextual approach to the material,’ Sine Grove Saxkjær says.

In her thesis she therefore provides a tangible method for doing so. And she is currently working on optimising this approach as part of her postdoc position at the Danish Institute in Rome.

DISTRIBUTION OF ASSETS

DKK 1.000*

	2015	%	2014	%	2013	%	2012	%	2011	%
Auriga Industries A/S	27.977	1	812.546	34	770.625	34	741.208	36	699.318	35
Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	450.075	9	449.363	19	435.661	19	413.146	20	385.318	19
Alexandra Instituttet A/S	16.265	0	18.430	1	19.199	1	17.114	1	13.783	1
Aarhus Universitetsforlag A/S	2.418	0	5.057	0	4.473	0				
Parkkollegierne A/S	28.715	1	27.758	0						
INCUBA A/S	197.918	4	151.675	6	150.332	7	139.890	7	135.646	7
INCUBA Invest A/S	34.971	1	27.777	1	28.230	1	26.875	1	26.247	2
CapNova A/S	9.386	0	8.340	0	9.390	0	9.037	0	7.630	0
Other share	700.404	14	688.873	29	630.854	27	413.223	20	396.461	20
Danish bonds investments	3.333.947	69	189.403	8	204.665	9	226.006	11	265.842	13
Other financial holdings	4.928	0	5.225	0	7.570	0	14.700	1	16.471	1
Other assets	60.962	1	45.808	2	42.945	2	79.748	3	52.749	2
TOTAL	4.867.966	100	2.430.256	100	2.303.944	100	2.080.947	100	1.999.778	100

*) The end of year DKK/Euro exchange rates are as following:

2015: 7.4621 | 2014: 7.4436 | 2013: 7.4603 | 2012: 7.4610 | 2011: 7.4342 | 2010: 7.4535 |

INCOME STATEMENT

DKK 1.000

	2015	2014
The commercial activities		
Share of profit or loss in Auriga Industries A/S	2.316.614	55.065
Profit or loss in Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	42.135	55.331
Profit or loss in Alexandra Instituttet A/S	- 2.165	- 769
Profit or loss in Aarhus Universitetsforlag A/S	-389	2.584
Profit or loss in Parkkollegierne A/S	3.018	2.720
Share of profit or loss in Incuba A/S	5.056	4.560
Share of profit or loss in Incuba Invest A/S	705	-176
Share of profit or loss in CapNova A/S	1.046	-171
Total profit or loss from commercial activities	2.366.020	119.144
The charitable activities		
Interest income and dividends received	56.267	24.455
Net realised gains or losses from sales of financial assets	6.767	5.756
Net unrealised gains or losses on financial assets	- 19.609	34.754
Administrative expenses	- 11.504	- 10.333
Depreciations	- 193	- 332
Total profit or loss from charitable activities	31.728	56.576
Total profit or loss of the foundation before donations	2.397.748	175.720
Taxes 2015	- 7.718	0
The result of the foundation before grants is organised as follows:	2.390.030	175.720
Donations granted in the financial year	172.926	57.422
Regulation of frame of grants	0	200.000
Change in equity method reserve	- 862.204	70.773
Change in distributable capital	3.079.308	- 152.475
	2.390.030	175.720

BALANCE SHEET

31.12.2015

DKK 1.000*

EQUITY AND LIABILITIES	2015	2014
Commercial activities		
Shares in Auriga Industries A/S	27.977	812.546
Shares in Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	450.075	449.363
Shares in Alexandra Institutttet A/S	16.265	18.430
Shares in Aarhus Universitetsforlag A/S	2.418	5.057
Shares in Parkkollegierne A/S	28.715	27.758
Shares in Incuba A/S	197.918	151.675
Shares in Incuba Invest A/S	34.971	27.777
Shares in Østjysk Innovation A/S	9.386	8.340
Total non-current financial assets	767.725	1.500.946
Total assets from commercial activities	767.725	1.500.946
Charitable activities		
Land and building	5.523	5.645
Other machinery, furniture and fixtures, and office equipment	69	106
Total property, plant and equipment	5.592	5.751
Bonds	3.333.947	189.403
Shares	700.404	688.873
Other financial holdings	4.928	5.225
Total non-current financial assets	4.039.279	883.501
Total non-current assets	4.812.596	889.253
Receivables from associated companies	6.842	14.752
Other receivables	35.974	5.036
Total receivables	42.816	19.788
Cash	12.554	20.269
Total current assets	55.370	40.057
Total assets from charitable activities	4.100.241	929.309
Total assets	4.867.966	2.430.255

*) The end of year DKK/Euro exchange rates are as following:

2015: 7.4621 | 2014: 7.4436 | 2013: 7.4603 | 2012: 7.4610 | 2011: 7.4342 | 2010: 7.4535 |

BALANCE SHEET

DKK 1.000

EQUITY AND LIABILITIES	2015	2014
Total equity from commercial activities	767.725	1.500.946
Total equity from charitable activities	3.831.701	752.393
Total equity	4.599.783	2.253.339
Trade payables	857	511
Accrued expenses	1.672	1.121
Outstanding taxes	3.941	0
Donations granted	262.070	175.284
Current liabilities	268.540	176.916
Total equity and liabilities	4.867.966	2.430.255

KEY FIGURES

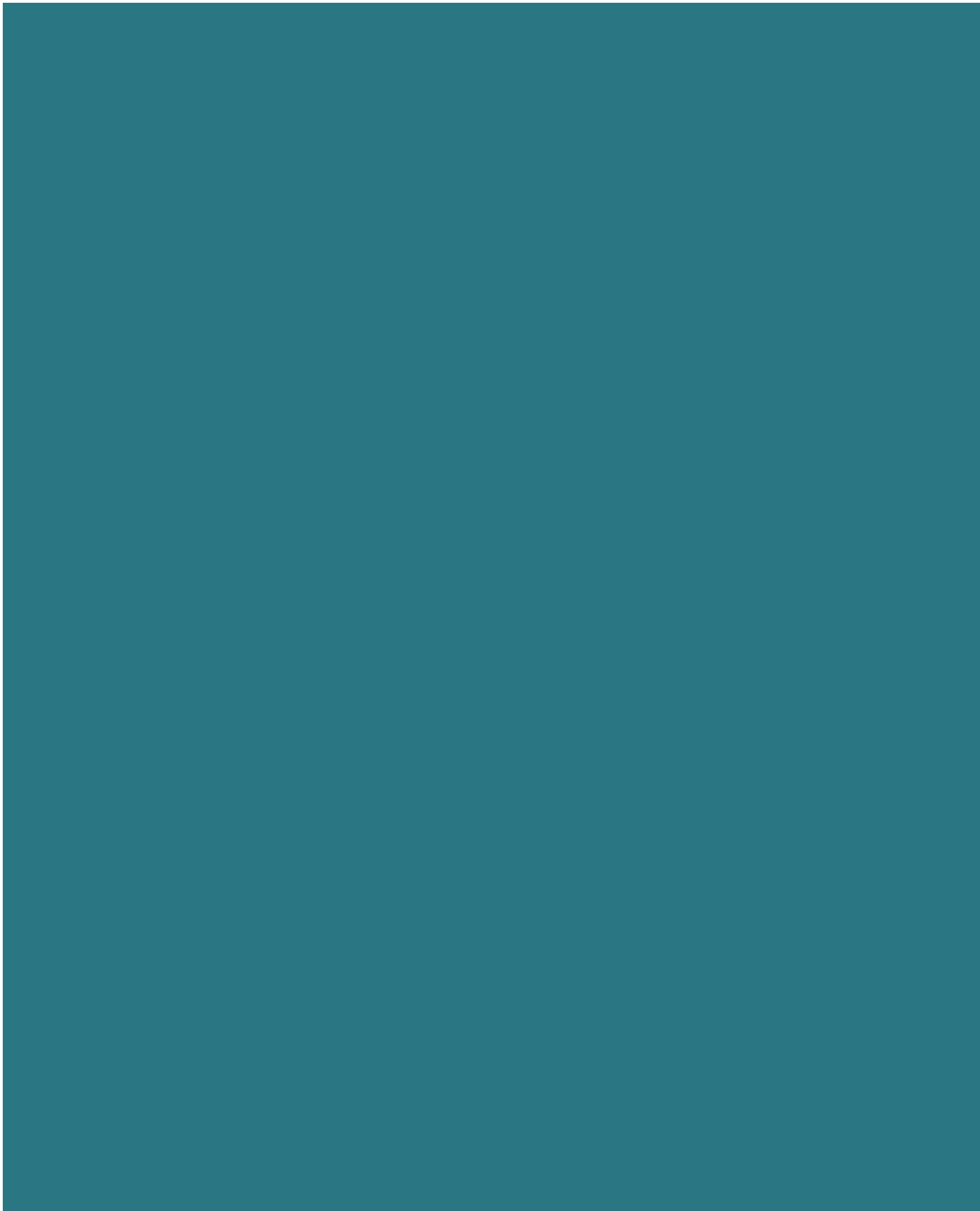
DKK 1.000*

		2015	2014	2013	2012	2011
AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND	Profit or loss from commercial activities	2.366.020	119.144	239.618	95.990	15.728
	Profit or loss from charitable activities	31.728	56.576	39.223	64.211	- 5.018
	Total profit and loss	2.390.030	175.720	278.841	160.201	10.710
	Donations	172.926	57.422	87.449	87.862	73.513
	Shares in Auriga Industries A/S	27.977	812.546	770.625	741.208	699.318
	Other assets	4.839.989	1.617.710	1.533.319	1.339.739	1.300.460
	Total assets	4.867.966	2.430.256	2.303.944	2.080.947	1.999.778
Total equity	4.599.426	2.253.339	2.122.778	1.944.650	1.870.189	
AURIGA INDUSTRIES A/S	Revenue	0	6.755.138	6.597.749	6.262.542	5.722.861
	Net profit or loss before tax**	42.005	305.143	417.253	174.129	78.855
	Net profit or loss after tax**	39.052	167.435	291.384	122.820	- 9.329
	Total assets	40.000	7.245.661	6.341.014	6.381.060	6.047.952
	Total equity	34.880	2.385.054	2.254.881	2.044.449	1.914.123
FORSKNINGS- FONDENS EJENDOMSSELSKAB A/S	Profit or loss	42.135	55.331	52.627	47.508	35.845
	Total assets	1.448.634	1.462.499	1.474.708	1.468.347	1.401.315
	Total equity	450.075	449.363	435.661	413.146	385.631
ALEXANDRA INSTITUTTET A/S	Net profit or loss before tax	- 2.950	- 776	2.290	3.826	3.627
	Net profit or loss after tax	- 2.144	- 790	1.718	2.872	2.641
	Total assets	6.231	56.597	56.332	73.430	64.528
	Total equity	16.265	18.409	19.199	17.481	13.783
AARHUS UNIVERSITETS- FORLAG A/S	Net profit or loss before tax	- 373	2.605	47		
	Net profit or loss after tax	- 318	2.514	473		
	Total assets	8.543	10.471	10.422		
	Total equity	2.418	4.986	4.473		
PARKKOLLEGERNE A/S	Profit or loss	3.018	3.170			
	Total assets	33.734	31.631			
	Total equity	28.715	27.758			
INCUBA A/S	Net profit or loss before tax	12.257	10.682	15.054	14.231	14.459
	Net profit or loss after tax	9.215	8.314	12.542	10.657	10.867
	Total assets	838.578	746.714	713.053	653.379	605.006
	Total equity	360.770	276.527	274.080	256.291	251.823
INCUBA INVEST A/S	Net profit or loss before tax	2.188	- 540	2.274	2.997	- 23.626
	Net profit or loss after tax	2.188	- 540	2.274	2.997	- 24.561
	Total assets	129.077	105.982	106.108	103.858	103.787
	Total equity	108.571	86.216	87.642	83.434	81.485
CAPNOVA A/S	Net profit or loss before tax	7.731	455	1.247	2.571	879
	Net profit or loss after tax	5.152	- 841	939	2.030	1.026
	Total assets	56.337	48.252	28.362	26.644	24.063
	Total equity	46.229	41.077	24.974	24.035	22.001

**) The 2015 result is calculated as the result of the surviving company.

*) The end of year DKK/Euro exchange rates are as following:

2015: 7.4621 | 2014: 7.4436 | 2013: 7.4603 | 2012: 7.4610 | 2011: 7.4342 | 2010: 7.4535 |



Aarhus Universitets Forskningsfond

Årsberetning 2015

© Forfatterne og Aarhus Universitets Forskningsfond 2016

Omslag, tilrettelægning og sats: Jørgen Sparre

Trykt på Arctic Volume 150 g hos Narayana Press, Gylling

Printed in Denmark 2016

Illustrationer

Side 5, 8: Anders Trærup

Side 10, 55, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 90, 94, 96: Poul Ib Henriksen

Side 16, 17, 19, 21, 22, 23: Jesper Rais, Rais Foto

Side 15: Jeffrey Dillon

Side 18: Geraldo Cantarino

Side 56-57, luftfoto: Hans Henrik Tholstrup / Bygningsstyrelsen

Side 82: Incuba A/S

Historiske fotografier:

Side 55: Bygning 1 (1953): Hammerschmidt Foto / Den Gamle By

Side 59: Bygning 3 (1953): Hammerschmidt Foto / Den Gamle By

Side 63: Bygning 7 (ca. 1960): Ukendt / Den Gamle By

Øvrige fotografier: Poul Ib Henriksen

