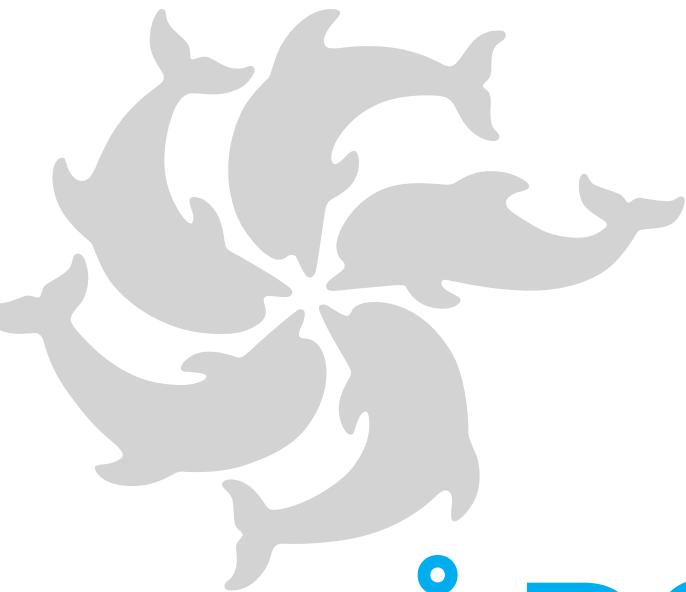


ÅRSBERETNING 2016



ÅRSBERETNING 2016 AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND

13



35



39



59



63



INDHOLD

CONTENT

- 5 Forord
- 6 Et år i ekspansionens tegn

13 UDDELINGER

- 14 Priser til fem lovende forskertalenter
- 20 Ny viden bliver skabt i udstillingsrummet
- 23 Årets uddelinger

35 GRUNDLAGET

- 36 Fundats
- 37 Strategi

39 FORRETNINGEN

- 40 IT-byen linker til iværksætteri og erhvervsliv
- 42 Sepior – fra startup til succes
- 45 Aarhus Universitets Forskningsfond – uddrag af årsrapport 2016
- 53 Forskningsfondens Ejendomsselskab og Incuba
- 54 Forskningsfondens Ejendomsselskab – uddrag af årsrapport 2016
- 56 Incuba – uddrag af årsrapport 2016

59 TILKNYTTET INSTITUTION

- 60 Sandbjerg Gods – Aarhus Universitets kursusejendom

63 ENGLISH SUMMARY

- 64 Preface
- 65 A year devoted to expansion
- 72 Prices to five promising research talents
- 76 Figures from Annual Report for 2016



FORORD



Bestyrelsens arbejde i 2016 blev i høj grad præget af de store beslutninger, som kendtegnede 2015. Med Auri-gas salg af Cheminova og den efterfølgende udlodning af udbytte fik Forskningsfonden tilført kapital, der har muliggjort en fordobling af vores årlige uddelingsniveau.

Dertil kommer Forskningsfondens Ejendomsselskab (FEAS) historisk store ejendomshandel med Region Midtjylland om køb af det tidligere Århus Kommunehospital – for 807,5 mio. kr.

Overtagelsen er fastsat til maj 2019, hvor udflytningen af hospitalet til Skejby skal være gennemført. Med købet får Aarhus Universitet en helt unik mulighed for at udvikle og styrke sin campus i Aarhus som rammen om et attraktivt og fremtidssikret forsknings- og studiemiljø.

Visionen er også, at den nye campus skal integrere byliv, butikker, erhverv, boliger og institutioner med universitetsaktiviteter. Dermed skaber vi ikke kun et attraktivt forsknings- og studiemiljø midt i Aarhus med direkte forbindelse med de omgivende kvarterer. Købet giver også muligheder for etablering af forsker- og studieboliger og ikke mindst

et udvidet samarbejde med nye og etablerede virksomheder.

Målet er at skabe en smuk, funktionel og levende rød pendant til de unikke gule universitetsbygninger med udgangspunkt i det bedste af den eksisterende bebyggelse. I spidsen for denne store opgave står det aarhusianske rådgiverteam AART Architects, Møller & Grønborg, E+N og Trafikplan Rådgivende Ingeniører. Rådgiverteamet er eksperter i istandsættelse af bevaringsværdige bygninger og skal nu i samarbejde med Aarhus Universitet, FEAS og Aarhus Kommune kvalificere arbejdet, der vil munde ud i en ny lokalplan for området.

Som ovenfor nævnt var uddelingen af fondsmidler betydelig i det forgangne år med 144 mio. kr. til forskningsaktiviteter på Aarhus Universitet. Fonden har en klar ambition om at styrke vækstlaget af forskere ved Aarhus Universitet.

Derfor gik mere end 50 procent af fondens uddelinger i 2016 til vækstlaget, heraf 50 mio. til AUFF Starting Grants for adjunkter og lektorer, mens 33 mio. kr. blev uddelt inden for virkemidlet AUFF NOVA, der har til formål at stimulere iværksættelse af

dristige og nytænkende forskningsprojekter.

Med denne uddelingsstrategi ønsker fonden at løfte særligt lovende forskning af international karat ved universitetets fire fakulteter, at sikre forskerne ved Aarhus Universitet gode karrieremuligheder, og at styrke den internationale rekruttering til etablering af nye selvstændige forskningsområder og -grupper.

Denne årsberetning indeholder en række nedslag i fondens mange uddelinger og aktiviteter i 2016. Aarhus Universitets Forskningsfond vil gerne benytte lejligheden til at sige tak til universitetet, øvrige samarbejdspartnere, medarbejdere og ledelser i dattervirksomheder for et godt samarbejde i 2016.

God læselyst!

Brian Bech Nielsen
*Formand for Aarhus Universitets
Forskningsfonds bestyrelse*

ET ÅR I EKSPANSIONENS TEGN

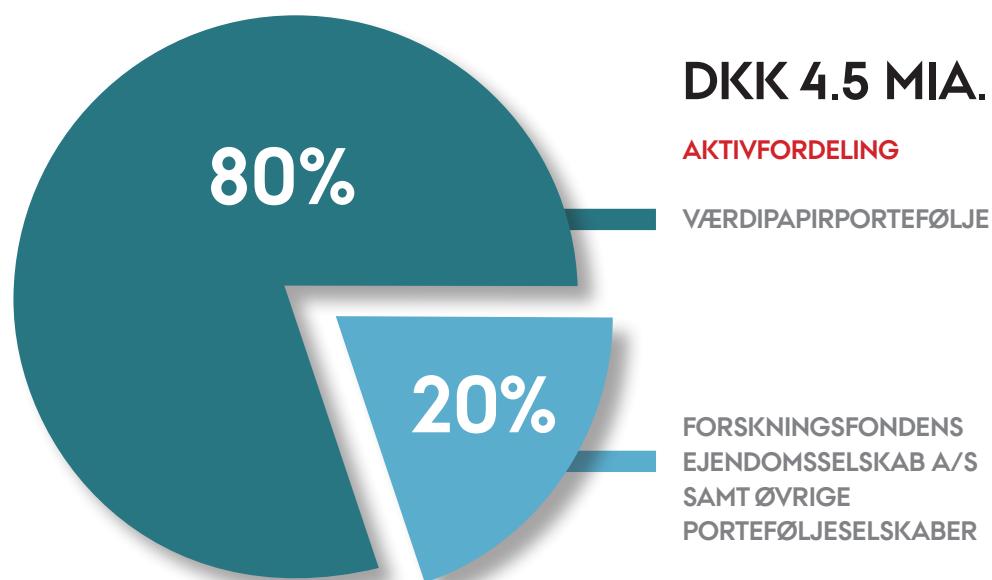
Året 2016 begyndte med købet af det tidligere Aarhus Kommunehospital i januar. Fonden uddelte 144 mio. kr. til forskningen ved Aarhus Universitet, hvoraf mere end halvdelen blev uddelt til vækstlaget på Aarhus Universitet. Direktionen blev udvidet med en finansdirektør. Samtidig blev koncernstrukturen ændret, og der blev oprettet et nyt selskab, AUFF Invest P/S, til at varetage fondens investeringsaktiviteter.

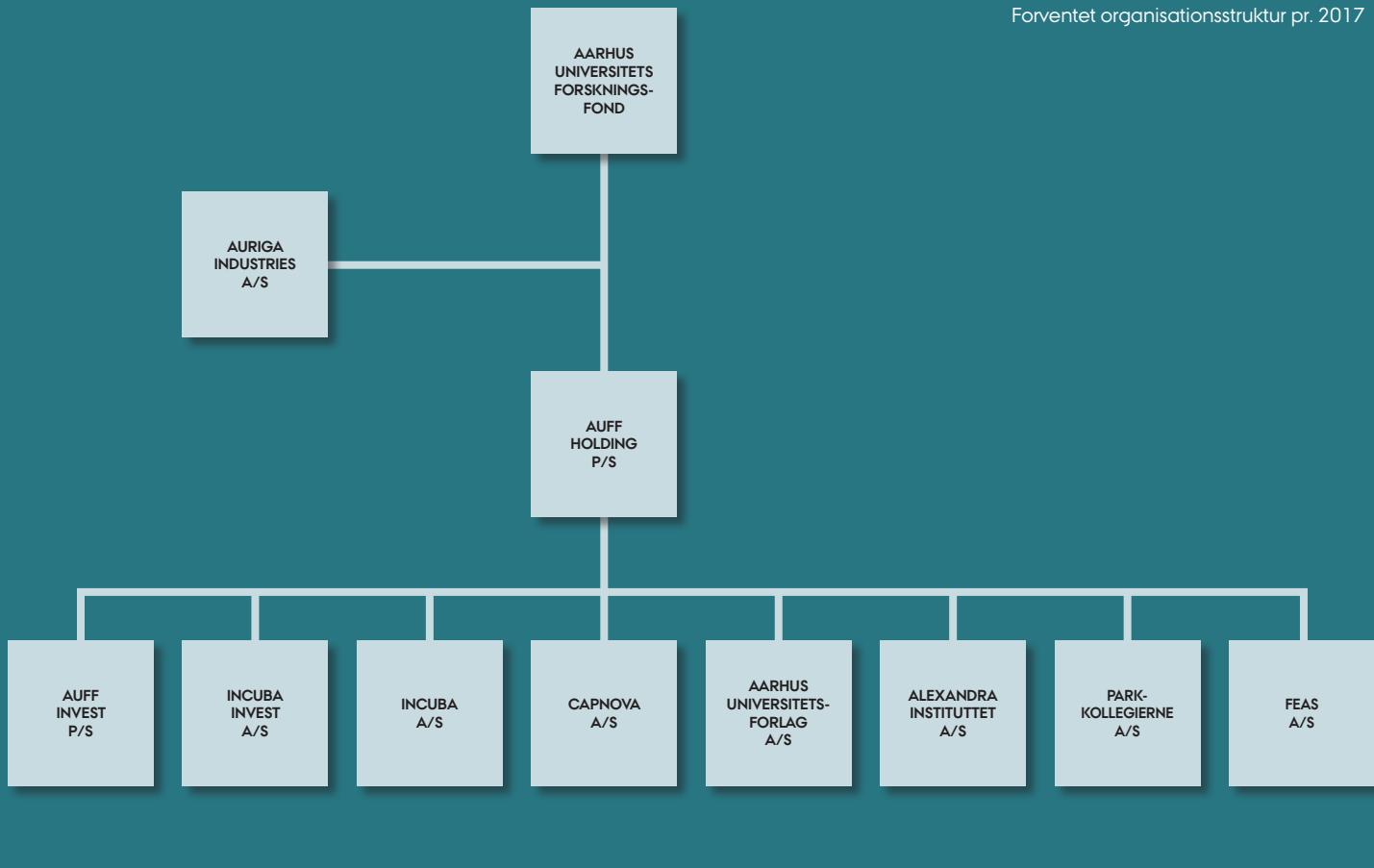
Det økonomiske grundlag for fondens aktiviteter er vokset betragteligt over årene 2014-2016. Derfor har fonden, i samspil med den positive udvikling, udvidet direktionen, indført en ny koncernstruktur og oprettet et investeringsselskab, AUFF Invest P/S, til at varetage fondens investeringsaktiviteter med en værdipapirportefølje på ca. 4 mia. kr.

Ændringen af fondens koncernstruktur består grundlæggende i, at der i løbet af 2016 er arbejdet på en proces hen imod etableringen af selskabet AUFF Invest P/S pr. 1. januar 2017, og at der etableres et holdingselskab, som alle datterselskaberne henhører under. Holdingselskabets formål er at skærpe professionaliseringen af fondens erhvervsmæssige aktiviteter i forlængelse af koncernens vækst.

De første år af fondens 73-årige liv kom midlerne udelukkende fra Che-minova, mens forretningen med tiden er blevet udvidet til også at omfatte en væsentlig ejendomsaktivitet i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S (i daglig tale FEAS). Den væsentligste begivenhed i FEAS i 2016 var FEAS' køb af det tidligere Aarhus Kommunehospital for 807,5 mio. kr. af Region Midtjylland. FEAS køber dette med henblik på i samarbejde med Aarhus Universitet at udvikle et helt nyt campusområde. FEAS overtager bygningerne i maj 2019.

Forretningen er med tiden også blevet udvidet til at omfatte en støt stigende indsats inden for innovation, virksomhedsudvikling og videnudveksling, ikke mindst i Alexandra Instituttet A/S, Incuba A/S og Cap-Nova A/S.





De seneste år er porteføljen vokset: I 2012 modtog Aarhus Universitets Forskningsfond samtlige aktier i Alexandra Instituttet som gave, og i sommeren 2013 overtog fonden Aarhus Universitetsforlag. I sommeren 2014 modtog fonden Kollegierne i Universitetsparken som gave, og det blev til datterselskabet Parkkollegierne A/S.

På forretningssiden er bundlinjen afgørende. Datterselskaberne bidrager dog ikke kun til den økonomiske bundlinje, men også til fondens ønske om at bidrage til formidling af forskernes arbejde og at skabe gode rammer for Aarhus Universitets forskere og samfundets kommende arbejdsskytte og iværksættere.

Forskningsfonden har ganske vist et stort spillerum til at være tålmodig, men udgangspunktet er, at der kun investeres i aktiviteter, hvor fonden forventer et økonomisk afkast. Motivationen er klar: Det er netop afkastet, der sætter Aarhus Universitets Forskningsfond i stand til at gøre en forskel. Fondens centrale formål er

at bidrage til fremragende forskning på Aarhus Universitet, og det lader sig ikke gøre uden et stabilt økonomisk grundlag. Et eksempel fra 2016 på fondens tålmodighed og bundlinjeorientering er Incuba Invests realisering af en fortjeneste på 132,9 mio. kr. efter salget af selskabet Scandinavian Micro Biodevices til amerikanske Zoetis. Samlet realiserede Incuba Invest i 2016 et overskud på 136,1 mio. kr., hvorfaf fondens andel udgjorde 43,8 mio. kr.

AKTIVFORDELING

Aktivfordelingen kan overordnet beskrives således: Værdipapirportefølje: cirka 80%. Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S samt øvrige porteføljeselskaber: virka 20%. Efter overtagelsen af hospitalsbygningerne på Nørrebrogade vil fordelingen være cirka 60/40.

AURIGA INDUSTRIES A/S

Siden januar 2016 har der ikke været produktionsaktiviteter i Auriga Indu-

stries A/S, men udelukkende aktiver i form af værdipapirer og likvider. Årets resultat i Auriga udgør 2,7 mio. kr., et resultat, der anses for tilfredsstillende.

FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSSELSKAB A/S

Forskningsfondens Ejendomsselskab havde et pænt år i 2016 med en omsætning på 126 mio. kr. og et resultat på 56 mio. kr. Året begyndte med købet af det tidligere Aarhus Kommunehospital for 807,5 mio. kr. FEAS indgik 5. januar en aftale med Region Midtjylland om købet. Formålet med købet er, i samarbejde med Aarhus Universitet, at udvikle et helt nyt campusområde. Det samlede bygningsareal, inkl. tunneller og kældre under jord, er på ca. 143.000 kvm, som, fraregnet tunneller og kældre, forventes at udgøre en fremadrettet bebyggelse på minimum 110.000 kvm. I forbindelse med den planlagte overtagelse pr. 1. maj 2019 vil FEAS' egenkapital blive styrket i passende



Bestyrelsesformand Brian Bech Nielsen og administrerende direktør Jørgen Lang.

omfang. 2016 var året, hvor der for første gang i selskabets historie blev indgået en aftale om salg af en ejendom, nemlig Helsingforsgade 3-7. Aftalen blev indgået med baggrund i selskabets ønske om at bidrage til at skabe rammerne for at opfylde Aarhus Universitets behov i forbindelse med boligbetjening af yngre forskere. Resultatet blev en aftale, hvor Boligkontoret Aarhus opfører ca. 130 almene ungdoms- og familieboliger på ejendommen, målrettet studerende, ph.d.-studerende og postdoc. Gennem året er der arbejdet videre med opgradering af ejendomme og planerne om DMJX' flytning til Katri Nebjerg.

ALEXANDRA INSTITUTTET A/S

Selskabet arbejder fortsat på at udbygge Alexandra Instituttet A/S' ekspertiser, dvs. de faglige områder, hvor Alexandra Instituttet A/S besidder spidskompetencer baseret på den nyeste forskning og teknologi inden for IT for derigennem at være en unik leverandør i markedet.

Som led i instituttets fokus på Big Data har der bl.a. været arbejdet med at styrke og opbygge ekspertiser inden for kunstig intelligens, her-

under machine learning, samt IT-baseret forretningsudvikling. I forbindelse med instituttets fokus på Industri 4.0 har der bl.a. været arbejdet med produktionsvirksomheder.

Alexandra Instituttet har som tidligere år arbejdet med bred videnudveksling, bl.a. i form af faglige netværk, deltagelse i Innovationsagentordningen, Innobooster, regionale erhvervsfremmeprojekter og forskningsformidling.

Instituttet havde i 2016 en omsætning på 66,5 mio. kr. med et resultat efter skat på 1,2 mio. kr. Alexandra Instituttet er inde i en positiv udvikling, og samlet set vurderes årets resultat som tilfredsstillende.

AARHUS UNIVERSITETSFORLAG

Forlaget udgav i løbet af 2016 65 nye bøger; 49 danske og 14 engelsksprogede – foruden 2 på kinesisk. Af de 65 bøger blev de 57 desuden udgivet som e-bøger. Herudover blev 23 bøger genoptrykt, og 15 nyudgivelser blev taget i kommission.

Målt på antallet af solgte trykte bøger steg omsætningen fra rekordtallet 145.000 i 2014 over 163.000 i 2015 til 180.000 i 2016. Det må betragtes som meget positivt i et

marked (fagbøger), der er vigende. Bøger fra serien Tænkepauser tegnede sig for mere end halvdelen af forlags salg målt i stk.

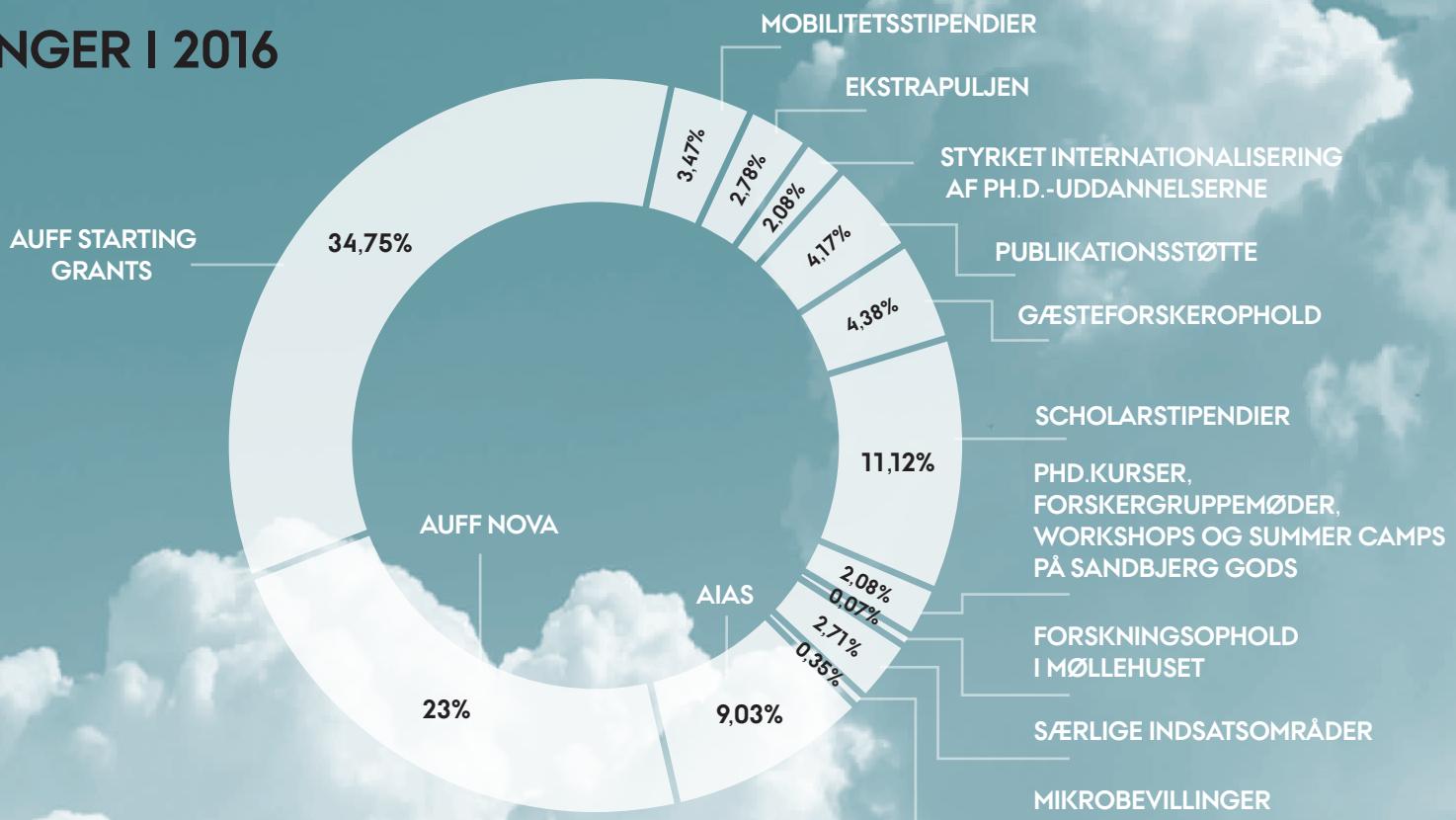
Aarhus Universitetsforlag A/S fortsatte sin positive udvikling med et resultat på 2,5 mio. kr. Resultatet anses for tilfredsstillende.

PARKKOLLEGIERNE A/S

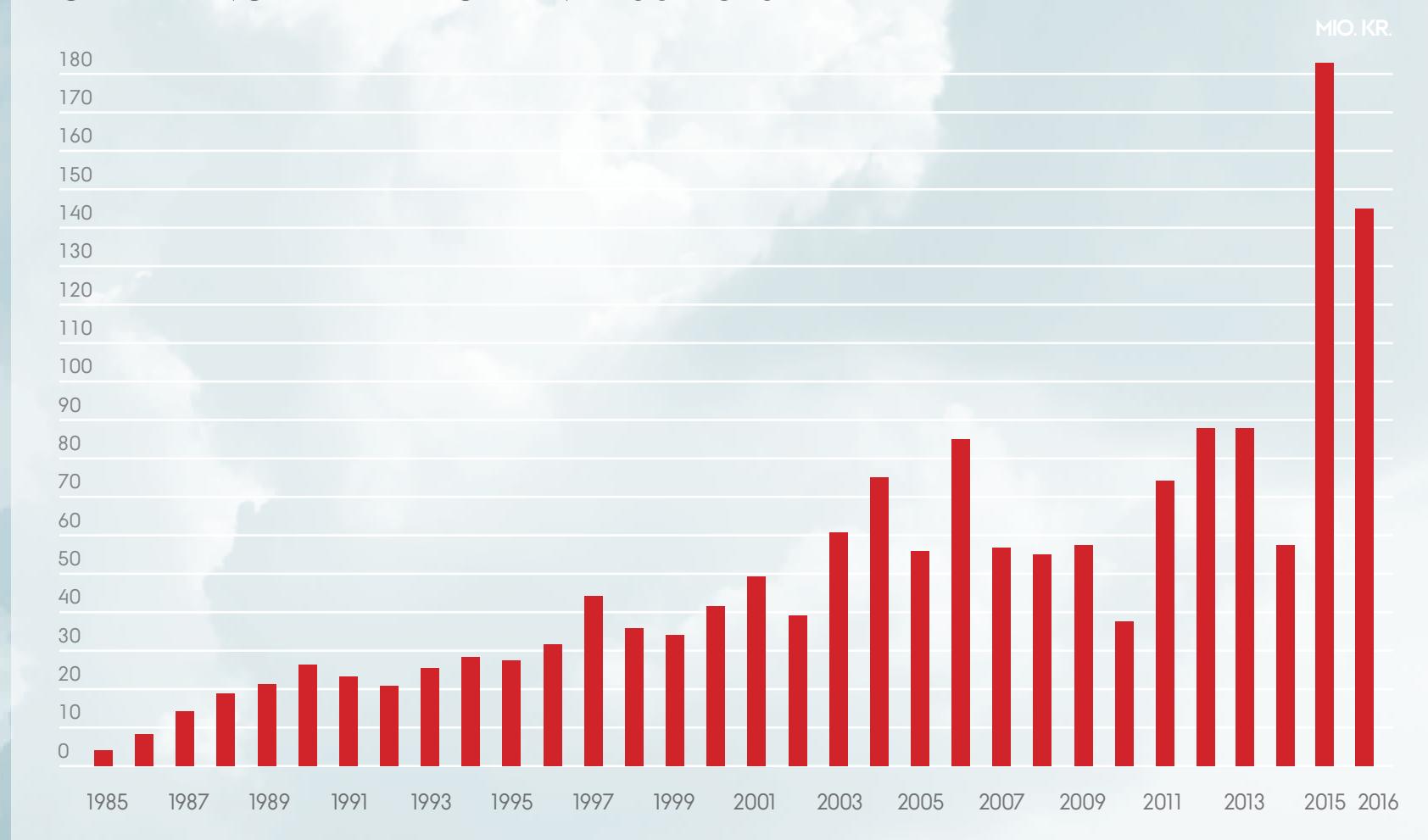
I 2016 arbejdede Parkkollegierne videre med den igangsatte proces med at skabe attraktive og tidssvarende boliger for de studerende og dermed fremtidssikre Parkkollegierne. Målet er en renovering og opdatering af kollegierne. På den baggrund traf bestyrelsen i 2016 beslutning om at igangsætte arbejderne frem mod en renovering og opdatering af ét kollegium, bl.a. med en ny indretning med eget bad og toilet på værelserne, for derigennem at drage erfaringer om, hvordan de resterende kollegier ad åre kunne renoveres og opdateres. Valget faldt på Kollegium 1, som påregnes renoveret og opdateret fra sensommeren 2017 og frem til foråret 2018.

Når det opdaterede Kollegium 1 er kommet godt i drift, og erfaringer således kan drages, forventer selska-

UDDELINGER I 2016



UDDELINGER I PERIODEN 1985-2016



AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND

NØGLETAL

DKK 1.000

	2016	2015	2014	2013	2012
Resultat i alt før uddelinger	233.967	2.390.030	175.720	278.841	160.201
Uddelinger	142.586	172.926	57.422	87.449	87.862
Balancesum	4.997.440	4.917.334	2.430.256	2.303.944	2.080.947
Egenkapital	4.693.654	4.594.032	2.253.339	2.122.778	1.944.650

bet igangsat en proces for, hvorledes det eller de næste kollegier kan renoveres og opdateres. Det skal bemærkes, at der fremover kan være forskellige typer af indretning af kollegier i Universitetsparken, herunder eksempelvis både typer med eget bad og toilet og typer med fælles bad og toilet på gangen. Årets resultat anses for tilfredsstillende.

INCUBA A/S

2016 har været et godt år for INCUBA med stor søgning til alle tre forskerparker, hvilket har resulteret i højere udlejning end forventet. For året som helhed ender den samlede udlejningsprocent på 91,4%, hvilket er tilfredsstillende. Antallet af virksomheder i de tre afdelinger var ved udgangen af 2016 på 192, hvilket betyder en nettotilgang på 12 virksomheder i løbet af året. Årets gang har været præget af stor aktivitet i form af ombygninger for virksomheder i vækst med behov for større rammer samt mange ind- og udflytninger.

StartupLab-programmet, henvendt til de helt nyopstartede virksomheder, er i 2016 fortsat med succes og god tilgang af nye opstarts-virksomheder, som tilfører energi og innovationskraft til miljøerne. StartupLab er i dag en fast bestanddel af INCUBAs koncept og vil blive udviklet yderligere i 2017 og årene fremover. Årets resultat før skat er på 16,5 mio. kr. og er bedre end forventet. Resultatet afspejler højere udlej-

ning end forventet og omkostninger lidt under det forventede samt et lavt renteniveau.

INCUBA INVEST A/S

Selskabet opnåede i 2016 et overskud på 136 mio. kr., som hænger sammen med salget af Scandinavian Micro Bio-devices til amerikanske Zoetis for 536 mio. kr. Zoetis er verdens største selskab inden for det veterinære område.

CAPNOVA A/S

CapNova er et statsligt godkendt innovationsmiljø og investerer statslig og privat risikovillig kapital i innovative iværksættere, stærke forretningsidéer og virksomheder.

Herudover forvalter CAPNOVA investeringsfonden CAPNOVA Invest Zealand, der både kan sam-investere med den statslige innovationsordning og investere selvstændigt i små og mellemstore virksomheder. Endelig samarbejder CAPNOVA med en lang række danske og internationale investorer som medinvestorer i CAPNOVAs porteføljeselskaber.

CAPNOVA har et tæt samarbejde med Interactive Denmark i relation til investeringsfokus på Interactive og med Danish Food Cluster i relation til investeringsfokus på Foodtech. CAPNOVA vandt i slutningen af 2016 et udbud med henblik på at drive et landsdækkende center for Bioøkonomisk Produktion og Industriel Symbiose under ScaleUp.DK-

initiativet. Centret forventes i fuld drift fra 2017. CAPNOVA forventer en fortsat positiv udvikling i 2017.

DEN LIKVIDE PORTEFØLJE

Af fondens samlede aktiver udgør de likvide aktiver – dvs. fortrinsvis børsnoterede værdipapirer – ca. 80%. Fonden har ved udgangen af 2016 investeret i børsnoterede aktier og obligationer samt andre ikke-noterede porteføljeaktier til en samlet værdi af 3.957. mio. kr.

ÅRETS RESULTAT

Fonden havde i 2016 et overskud før uddelinger på 234 mio. kr. 2016 vurderes til at være et tilfredsstillende år.

UDDELINGERNE

Fonden uddelte i 2016 i alt 144 mio. kr. til forskningen på Aarhus Universitet.

Forskningsfondens midler har en særlig betydning for Aarhus Universitet, fordi der er tale om frie midler. Eksempelvis var mere end 50% af fondens uddelinger i 2016 møntet på at styrke vækstlaget på Aarhus Universitet. 50 mio. kr. af årets uddelinger gik til AUFF Starting Grants til adjunkter og lektorer. AUFF Starting Grants blev i 2016 i stigende grad anvendt i rekrutteringsøjemed, i sædeleshed ved international rekruttering til vækstområder med henblik på etablering af selvstændige, nye forskningsprojekter og forskningsgrupper, hvor det er nødvendigt at sammensætte et særligt attraktivt ansættelsestilbud. Ansøgningsrunnerne var møntet på nyligt ansatte lektorer og adjunkter og blev af dekaner og institutledere prioriteret forud for uddeling.

Fonden uddelte desuden 33 mio. kr. inden for virkemidlet AUFF NOVA, som har til formål at stimulere iværksættelse af dristige og nytænklede forskningsprojekter, som har høj kvalitet, men som også typisk vil have vanskeligt ved at opnå støtte fra anden side. For projekter-



ne gjaldt, at de skulle anvise nye veje og have potentielle for videnskabeligt gennembrud, mens problemstillingen gerne måtte rumme et opgør med eksisterende antagelser og foredre nye metoder. Projektvarigheden for AUFF NOVA er to eller tre år inden for en ramme på maksimalt tre mio. kr. pr. projekt.

Desuden valgte fondsbestyrelsen fortsat at støtte Aarhus Institute of Advanced Studies med 13 mio. kr. En mere detaljeret oversigt over fondens uddelinger findes i afsnittet *Oversigt over uddelinger i 2016* på

siderne 13 til 19 og i fuldt udbygget form på www.auff.dk.

AUFF Starting Grants og AUFF NOVA er nogle af de virkemidler, som fonden introducerede med baggrund i de fordoblede aktiver. Desuden videreførte fonden virkemidlene med mobilitetsstipendier og en ekstrapulje til vigtige og mere uforudsigelige behov.

UDDELINGER I 2017

Fondsbestyrelsen vedtog i efteråret 2016 uddelingsbudget for 2017. For 2017 er følgende virkemidler:

AUFF Starting Grants til adjunkter og lektorer

AUFF Starting Grants til adjunkter og lektorer fortsætter – i 2017 med én ansøgningsfrist den 1. september. Foruden ansøgningsrunden i efteråret tænkes AUFF Starting Grants anvendt i rekrutteringsøjemed. I særdeleshed ved international rekruttering til vækstområder med henblik

på etablering af selvstændige, nye forskningsprojekter og forskningsgrupper, hvor det er nødvendigt at sammensætte et særligt attraktivt ansættelsestilbud. Der kan løbende ansøges om Starting Grants i forbindelse med forhandling om nyansættelse efter indstilling fra dekanen. Ansøgningsrunden i september er rettet mod vækstpunkter på Aarhus Universitet, og opslaget for Starting Grants er i 2017 møntet på nyligt ansatte lektorer og adjunkter (ansat fra 1. juli 2016 og frem). Ansøgningerne prioriteres af dekaner og institutledere forud for uddeling.

Gæsteforskerpuljen

Der er i 2017 to ansøgningsrunder fordelt på forår og efterår. Formålet er at støtte gæsteophold for særligt anerkendte internationale forskere, der kan være med til at styrke Aarhus Universitets forskning og uddannelse.

Publikationsstøtte

Der er i 2017 to årlige uddelinger med ansøgningsfrist henholdsvis i februar og september. Formålet med fondens publikationsstøtte er at sikre, at væsentlige videnskabelige arbejder og anden virksomhed ved universitetet kan opnå den fornødne støtte til egnet kvalitetspræget publicering og udbredelse og dermed kan styrke kendskabet til universitetets forskningsresultater og anden relateret virksomhed såvel i den internationale forskningsverden som i den brede offentlighed.

Støtte til afholdelse af ph.d.-kurser, forskergruppemøder, workshops og summer camps på Sandbjerg Gods

Der kan ansøges løbende. Formålet er at yde tilskud til betaling for ph.d.-kursusophold, forskergruppemøder, workshops og summer camps på Sandbjerg Gods, således at kursusdeltagernes egenbetaling reduceres.

Forskningsophold i Møllehuset

Forskere kan løbende søge om legatophold i Møllehuset ved Sandbjerg Gods med henblik på at få arbejdsrum til udførelse af et videnskabeligt arbejde.

Scholarstipendier

Til hvert hovedområde gives i 2017 en rammebevilling til scholarstipendier, herunder stipendier til ph.d.-studerende på 3+5-ordningen, stipendier til ph.d.-studerende på 4+4-ordningen, eller forskningsårsstuderende, efter hovedområdets bestemmelse. Ph.d.-skolerne på de respektive hovedområder administrerer rammebevillingen.

Internationalisering af ph.d.-uddannelserne

Til hvert hovedområde gives i 2017 en rammebevilling til internationalisering af ph.d.-uddannelserne, herunder støtte til rekruttering af udenlandske forskertalenter til ph.d.-studerier ved Aarhus Universitet, støtte til forskningsophold ved Aarhus Universitet for udenlandske ph.d.-studerende og støtte til udlandsophold for ph.d.-studerende ved Aarhus Universitet. Ph.d.-skolerne på de respektive hovedområder administrerer rammebevillingen.

Mobilitetsstipendier

Til hvert hovedområde gives en rammebevilling med det formål at give etablerede AU-forskere mulighed for at tage ophold på udenlandske topinstitutter. Dermed gives forskere mulighed for ny inspiration og for at gennemføre forskningsprojekter på baggrund af deres faglige intereseområder ved forskningsinstitutio-ner i udlandet. AUFF's mobilitetsstipendier kan medfinansiere udgifter til rejser, ophold og i særlige tilfælde bidrag til løn. Dekanaterne på de enkelte hovedområder administrerer rammebevillingen.

Ekstrapuljen

Til hovedområderne gives en rammebevilling med det formål at dække mindre, men vigtige og mere uforudsigelige behov, såsom forskernettværk, analysepenge, feltarbejde, første afprøvning af en ny idé mv. Ekstrapuljen vil desuden kunne anvendes til at skabe bedre muligheder for AU's forskere til at indgå samarbejder med virksomheder, bl.a. SME'er. Dekanaterne administrerer rammebevillingen.

Mikrobevillinger

Fonden har afsat en mindre pulje med det formål at spænde et økonominisk sikkerhedsnet ud under et lille, udvalgt antal yngre forskere fra lande, der typisk ikke har så stor købekraft, med henblik på omkostninger forbundet med rejse efter visum og papirer, rejsen til Aarhus og forudbetalt husleje. Virkemidlet administreres i samarbejde med Internationalt Center på Aarhus Universitet.

Aarhus Institute of Advanced Studies

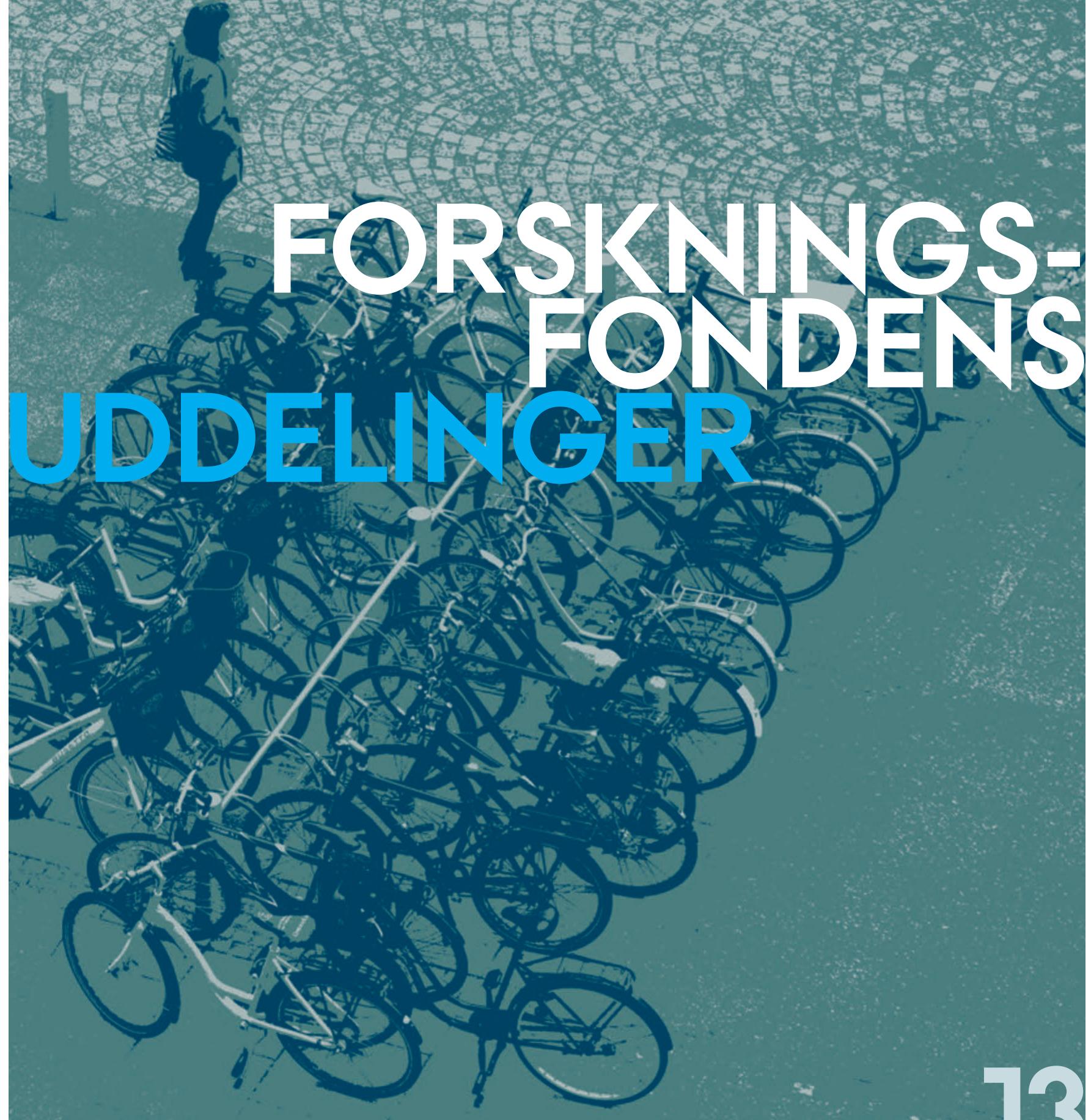
Endelig støtter Aarhus Universitets Forskningsfond fortsat driften af Aarhus Institute of Advanced Studies.

Brian Bech Nielsen

formand

Jørgen Lang

administrerende direktør



FORSKNINGS- FONDENS **UDDELINGER**

PRISER TIL FEM LOVENDE FORSKER- TALENTER

**Forskningsfondens ph.d.-priser
uddeles i år for 15. gang.**

**Læs på de følgende sider om
de fem modtageres spændende
forskningsresultater**

AF FILIP GRAUGAARD ESMARCH

I år er fem ph.d'er udvalgt til at modtage Aarhus Universitets Forskningsfonds pris på 50.000 kr. Prisen fungerer som en ekstra anerkendelse for en yderst bemærkelsesværdig indsats, både i selve forskningen og i formidlingen af den. Det lader sig ikke skjule, at de fem er beriget med et talent ud over det sædvanlige.

Prismodtagerne er fundet på den måde, at hvert hovedområde har anbefalet et antal af deres nye forskertalenter til at modtage prisen, hvorefter universitetet har indstillet de allerbedste. Der er både taget højde for selve afhandlingernes kvalitet og for den mere overordnede indsats i løbet af forskernes uddannelsesforløb.

Vi præsenterer prismodtagerne på de følgende sider. Her bliver vi en smule klogere på beregning af elektroners vekselvirkning, børgeres

opfattelse af nationaløkonomi, forebyggelse af høfeber, nærstudier af muslingers vedhæftningssystem og fiktionalitet i 1700-tallets romaner. Det drejer sig altså om henholdsvis kvantekemi, statskundskab, lægevidenskab, nanoscience og litteraturvidenskab.

Hver af præsentationerne er forsynet med en QR-kode, og ved at scanne den kan man hente en kort video om prismodtageren. Videoerne kan også findes på www.auff.dk under menu-punktet "Presserum" og herefter "Video".

OM PH.D.-PRISEN

Aarhus Universitets Forskningsfond indstiftede sin årlige ph.d.-pris i forbindelse med universitetets 75-års jubilæum i 2003.

Aarhus Universitets ph.d.-skoler indstiller på baggrund af anbefalinger fra hovedområderne et antal kandidater, hvorefter universitetsledelsen og Forskningsfonden foretager den endelige indstilling.

Alle modtagerne har afsluttet deres ph.d. i året forinden, altså i dette tilfælde i 2016.

GRUNDVIDENSKAB I SIN PURESTE ESSENS

AF FILIP GRAUGAARD ESMARCH

Teoretisk funderede kemikere har siden 1926 taget livtag med den såkaldte Schrödinger-ligning, som inden for molekylær kvantemekanik kan siges at udgøre en pendant til fysikkens fundamentale bevægelsesligning, Newtons anden lov. Men hos kemikerne udgør elektronerne i den sammenhæng noget af en udfordring, altså de negativt ladede partikler, som cirkler rundt om kernen i hvert enkelt atom.

"Hvis du løser Schrödinger-ligningen, vil du være i stand til fuldt ud at kunne beskrive et molekyle, dets energi og andre egenskaber. Men fordi interaktionen mellem to elektroner er så kompleks, findes der i praksis ingen eksakte løsninger til ligningen. Derfor må man nøjes med tilnærmelser," forklarer Janus Juul Eriksen, som har udviklet nye beregningsmodeller til brug for dette.

Ved hjælp af computerprogrammering er beregningskemikere i stand til at skabe tilnærmelser af høj nøjagtighed. Men faktisk er elektronernes opførsel så kompleks, at selv med nutidens kraftfulde processorer vil en beregning kunne tage år at udføre. Med den nye model fra Eriksen og hans samarbejdspartnere er dette problem nu mindsket.

EN MODEL FOR FREMTIDEN

"De mest eksakte modeller har hidtil ikke været praktisk anvendelige. Vi har påvist, at vores modeller er væsentlig billigere end de eksisterende modeller, samtidig med at løsningen er af samme kvalitet. De er stadig temmelig dyre, men deres bredere anvendelsespotentiale vil nok blive større, efterhånden som computer-

teknologien udvikler sig," spår Janus Juul Eriksen, der betegner sin bedrift som grundvidenskab i sin pureste essens.

Det begyndte egentlig med, at han sammen med sin vejleder satte sig for at reformulere en eksisterende model, så den kunne passe ind i den måde, de skrev deres computerkode på i Aarhus.

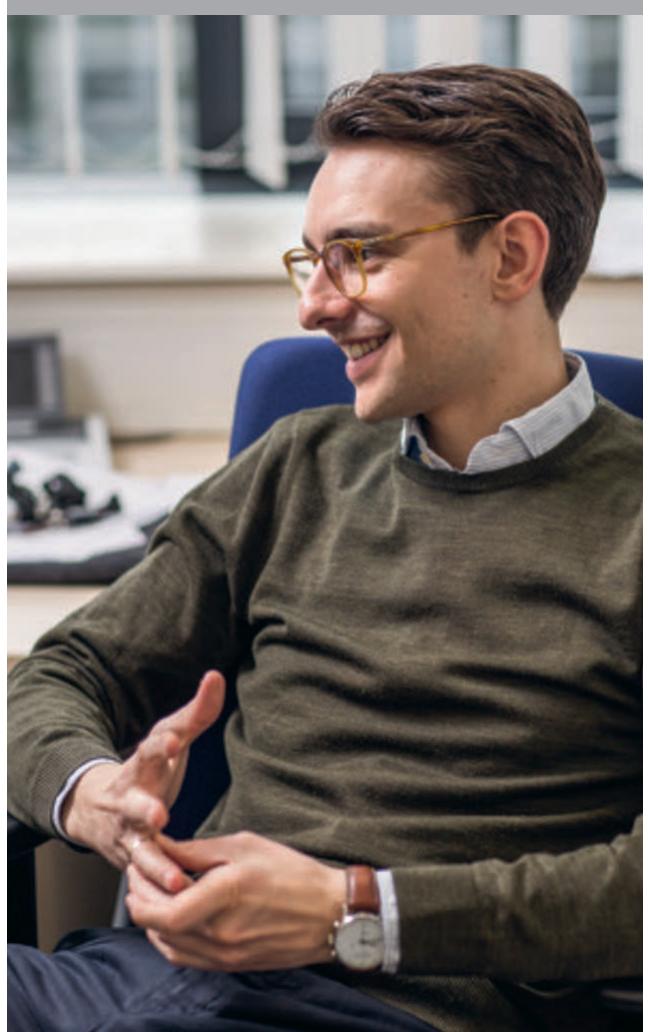
"Til sidst havde vi udviklet noget, som vi på daværende tidspunkt ikke rigtig var klar over, hvad var. Men da vi gik videre med det, kunne vi se, at det i virkeligheden var noget helt nyt. Så spurgte vi en professor fra Mainz i Tyskland og en ung forsker fra Texas, om de kunne hjælpe os med at implementere de her ligninger, altså skrive dem om til kode, så vi kunne teste dem."

FLEKSIBEL TEORETISK RAMME

De nye modeller er formuleret ved hjælp af en såkaldt Lagrange-optimering af elektronernes energi, og de er udviklet som et nyt hierarki af perturbationsmodeller inden for coupled cluster-teorien. Hvor dette så i øvrigt vil sige, vil kunne forstås af en teoretisk kemiker. Her skal det blot nævnes, at Janus Juul Eriksen som et meget vigtigt punktum for sit ph.-projekt førte an i et studie, som fremlægger et matematisk grundlag for det alt sammen.

"Vi har skabt en teoretisk ramme for at kunne beskrive, hvorfor både vores egen og mange eksisterende modeller fungerer så godt, som de gør. Man vil også potentielt kunne udvikle nye modeller inden for den meget fleksible ramme, vi har lavet," fortæller Eriksen.

Janus Juul Eriksen



Beregningeskemi

Da Janus Juul Eriksen skulle omformulere en eksisterende model for vekselvirkningen mellem elektronerne i et molekyle, kom han på sporet af en ny og bedre model.



KRYDS OG BOPÆL PÅVIRKER DIT SYN PÅ FAKTA OM ØKONOMI

AF FILIP GRAUGAARD ESMARCH

"Det er essentielt for, hvordan et demokrati fungerer, om folk er i stand til at tage kompetent stilling til politiske spørgsmål, og om de dermed er i stand til at holde politikerne ansvarlige for den politik, de fører," konstaterer Martin Bisgaard.

Under sin ph.d. på statskundskab har han i den sammenhæng mere specifikt koncentreret sig om, hvad der styrer folks opfattelse af nationaløkonomien. Sidstnævnte udgør nemlig en vigtig faktor for, hvem folk stemmer på.

"Hvis man mener, det går dårligt, vil man normalt smide regeringen på porten ved næste valg. Derfor er det også vigtigt at studere, hvor folks opfattelser egentlig kommer fra," forklarer Martin Bisgaard.

I sin afhandling anlægger han tre perspektiver på dette: vælgernes partitilhørsforhold, politikernes kommunikation og borgernes dagligdagserfaringer.

SKIDT FOR DEMOKRATIET

Tidligere forskning har vist, at borgere, som har sat deres kryds ved den siddende regering, danner markant mere optimistiske opfattelser af nationaløkonomien end borgere, der er tilhængere af oppositionen.

"Jeg har gennem studier af data fra bl.a. Storbritannien fundet ud af, at der trods alt er grænser for, hvor langt folk er villige til at gå med den type efterrationaliseringer, som er bestemt af partitilhørsforhold. Når vælgerne får et entydigt signal omkring økonomien – konkret i form af en finanskrisse – så bliver de faktisk enige om, at det ikke går så godt. Hvilket jo umiddelbart kunne tyde

godt for demokratiet. Men så viser det sig, at de til gengæld bliver uenige om, hvem der bærer ansvaret for den økonomiske situation," siger Martin Bisgaard.

Det tyder altså på, at vælgerne fortsat vil være tilbøjelige til at efterrationalisere fakta ud fra, hvem de har stemt på. Men misforholdet er formodentlig ikke kun vælgernes egen skyld.

"I forskningen har man tit bare givet vælgerne skylden for, at de tager fejl. Jeg har så undersøgt, hvad politikernes måde at tale om økonomien på har af betydning for vælgernes opfattelse af den. Det har man ikke tidligere kunnet påvise direkte. Men i et af mine studier kommer vi et nyt stykke vej i forhold til at påvise, at det faktisk har en betydning."

NÆRMILJØ PÅVIRKER

Et andet markant resultat kommer fra studier af danske registerdata, som kan fortælle noget om, at det, man oplever i sit eget nærmiljø, også spiller ind på ens opfattelse af nationaløkonomien. Jo flere arbejdsløse, der bor inden for en radius af 80 meter omkring ens bopæl, des mere sandsynligt er det, at ens vurdering vil være relativt negativ.

Martin Bisgaards forskning har vakt betydelig international interesse med to publicerede artikler i Journal of Politics, som regnes blandt de tre førende tidsskrifter på området.

Siden afslutningen af sin ph.d. har han været adjunkt på AU, hvor han både underviser og forsker videre på et projekt, som handler generelt om partiernes indflydelse på folks politiske holdninger.

Martin Bisgaard



Politisk psykologi

Martin Bisgaard
tager temperaturen
på demokratiet ved
at undersøge, hvor-
dan folk danner deres
opfattelse af nationens
økonomiske tilstand.



NYT NÆSEFILTER REDDER DIN SOMMER

AF FILIP GRAUGAARD ESMARCH

Åh nej, pollensæsonen er for alvor i gang, dine øjne klør, og næsen begynder at blive stoppet. Mens de andre soler sig i græsset, sidder du indendørs med lommetørklæder i næsen. Det hjælper. Men kun så længe, vindeurerne er lukkede. Medicin orker du ikke, for den giver mange bivirkninger.

Sådan havde en bekendt af Peter Sinkjær Kenney det i sommeren 2010. Peter Kenney var i starten af sit medicinstudium og læste i øvrigt erhvervsøkonomi sideløbende.

"Jeg havde altid haft et ønske om at lave noget iværksætteri og skabe mit eget. Jeg tænkte på, om jeg kunne lave et alternativ, som kunne give pollenalergikere mere udendørsliv," siger han.

Det førte året efter til, at Peter Kenney med opbakning fra en investor stiftede virksomheden Rhinix ApS med det formål at udvikle et næsefilter til forebyggelse af rhinitis, bedre kendt som høfeber. Dermed var der lagt i støbeskeen til, at han tre år senere kunne lade et nyudviklet næsefilter være genstand for et helt ph.d.-forløb. Her lykkedes det ham på overbevisende vis at dokumentere noget, som de fleste eksperter havde anset for meget vanskeligt, nemlig, at man kan undgå eksponering for pollen på en enkel måde.

ANVENDELIGHED

Selve ideen om et næsefilter mod høfeber var ganske vist gammel.

"Alligevel har ingen tidligere haft succes med at lave et produkt, som kombinerer det, at det rent faktisk virker, med at patienten kan trække vejret frit, og at filteret i hele taget er tilstrækkelig behageligt og næsten usynligt at have siddende i næsen. I tidli-

gere forsøg har det groft sagt været næsen, der skulle tilpasse sig produktet. Det har jeg vendt på hovedet," siger han.

Med hjælp fra designere og ingeniører fik Peter Kenney sammensat et filter med en ramme af termoplastisk elastomer. I produktionen svejses de små filtre på rammen.

"Produktet tilpasser sig til formen på næsen, således at vi har kunnet vise, at man hurtigt glemmer, man har det siddende. Vi kørte et landsdækkende anvendelighedsforsøg over to uger, hvor 1.059 patienter deltog i at teste produktet i deres hverdag, for at vi kunne se, hvor mange der derefter gerne ville fortsætte brugen af det. Det ville de fleste."

KUN FØRSTE GENERATION

Forud for det store anvendelighedsforsøg var gået et par kontrollerede kliniske forsøg, som fokuserede på effektivitet og sikkerhed. Når filteret blev brugt forebyggende, viste det sig at reducere forekomsten af løbende næse med 84 %, mens både nys og løbende øjne blev helt elimineret. Til gengæld var produktet ikke nær så effektivt til at reducere kløen i øjnene.

"Det første af forsøgene kunne faktisk kun være foretaget få steder i verden. Ved et heldigt sammentræf råder Aarhus Universitet nemlig over et særligt eksponeringskammer, hvor man kan kontrollere stort set alt i luften," fortæller Peter Kenney.

Han har sat sit næsefilter i produktion, og salget er spirende. Planen er senere at skrue op for forretningen, men i øjeblikket er der også et lægeliv, som skal passes – for tiden i form af en uddannelsesstilling i Skanderborg.

Peter Sinkjær Kenney



Allergibehandling

**Peter Sinkjær Kenney
har forsynet verdens
høfeberpatienter med et
effektivt og klinisk testet
forebyggelsesmiddel.**



NATURENS DESIGN-HEMMELIGHEDER AFLURET

AF FILIP GRAUGAARD ESMARCH

Hvad har perlemor, knogler og Anomiamuslingers vedhæftningsorgan tilfælles? Alle tre består af biomimetic materialer, altså naturskabt med både organiske og uorganiske bestanddele. Alle besidder unikke strukturelle egenskaber, som gør dem uovertruffent gode til at udfylde deres naturlige funktion, og som derfor kan være interessante at undersøge, hvis man skal fremstille syntetiske materialer med sammenlignelige funktioner. Og så har de forresten også det tilfælles, at ph.d. i nanoscience Simon Frølich har studeret dem indgående.

"Jeg er fascineret af alle de ting, der kan lade sig gøre i naturen, og som vi mennesker ikke forstår at efterligne. På nogle punkter er de her simple materialer lysår foran, hvad vi kan lave i laboratoriet. For eksempel er perlemor jo rigtig pænt, men det er også utrolig stærkt. Set i forhold til tykkelsen er muslingskaller derfor meget svære at knække," siger han.

Simon Frølich har sammen med sin AU-forskningsgruppe udviklet avancerede målemetoder, som nu også er taget i brug på Harvard University, hvor han tilbragte et semester. Overordnet giver gruppens egen forskning nye indsigt i biologiske materialers designmæssige egenskaber. Og for Simon Frølichs vedkommende gælder dette ikke mindst den nordamerikanske musling med det latinske navn *Anomia simplex*.

GRUNDFORSKNING MED PERSPEKTIV

"Mit hovedprojekt har været at forstå muslings vedhæftningssystem, et godt eksempel på funktionelt bio-

logisk design. Hvor eksempelvis blåmuslinger sætter sig fast ved hjælp af tynde tråde, bruger den musling, jeg har kigget på, en helt anden taktik, som ikke tidligere har været undersøgt i dybden," forklarer han.

Anomia-muslingen ligner en lille ravfarvet østers. Den hæfter sig permanent til en sten eller et andet hårdt materiale. Og det må ikke fejle, for hvis den falder af, dør den.

"Jeg har undersøgt, præcis hvordan det fungerer. Dens vedhæftningsorgan bliver lavet på en ret speciel måde, der minder lidt om, hvordan sener sidder fast på knogler. Alt i alt giver det en ny forståelse af, hvordan man kan lave en vedhæftning mellem noget meget stift og noget meget blødt," opsummerer Simon Frølich. Så hans opdagelser er langtfra kun af interesse for havbiologer. De kan eksempelvis også tænkes at være til inspiration for en fremtidig metode til vedhæftning af implanter i menneskekroppen.

MANGE VÆRKTØJER

Et grundlæggende kendeteckn for Simon Frølichs ph.d.-studium har været hans anvendelse af et bredt sæt af forskningsværktøjer. I studiet af muslingen havde han gavn af så forskellige metoder som computersimulationer og histologiske undersøgelser i form af ultratynde vævssnit, men hans repertoire omfatter også mekaniske målinger, 3D-printning og strukturelle undersøgelser via såkaldte synkrotroneksperimenter.

Simon Frølich



Biologisk design

Simon Frølich har afsløret Anomia-muslingens vedhæftningsstrategi. Det kan bane vej for udvikling af nye anvendelige, bioinspirerede materialer.



1700-TALLETS ROMANER FORTJENER EN PLADS I LITTERATURHISTORIEN

AF FILIP GRAUGAARD ESMARCH

"Fiktionalitet er udtryk for en almenmenneskelig evne til at kommunikere om det opfundne. Og den evne manifesterer sig så i fiktive genrer som romanen og spillefilmen," lyder det fra Simona Zetterberg Gjerlevsen.

Hun har i løbet af sine ph.d.-studer udviklet en ny fiktionalitetsteori, som har vakt opsigt og anerkendelse blandt andre litteraturforskere. Teorien bruger hun til at åbne op for nye erkendelser omkring 1700-tallets danske roman.

"Oftest har man fortolket fiktionalitetsbegrebet enten for snævert eller for bredt. Det er mere end blot fiktion. Men hvis man omvendt siger, at så snart vi på en eller anden måde konstruerer noget, så har vi at gøre med noget fiktivt, så udvander man begrebet," indvender hun. Ifølge hendes egen kommunikativt-retoriske definition handler det om at signalere det opfundne i kommunikationen.

"Hvis jeg siger: 'Kender du den om svenskeren, nordmanden og danskeren?', så vil du nok tænke, at nu signalerer hun, at hun taler om noget, der er opfundet," forklarer Simona Zetterberg.

GENREN INDRØMMER DET SELV
Der kan naturligvis også være tale om et eksplisit stempel, som når man skriver "Roman" på forsiden af en bog. Eller som i romanens spæde barndom. Her støder vi ofte på forord, hvor romanforfatteren forsøger at nå til en fælles forståelse med læseren omkring genren.

Netop disse forord har Simona Zetterberg studeret i én af de otte udgivne artikler, som hendes afhandling består af. Forordene er af littera-

tuhistorisk interesse, fordi de underbygger den påstand, at romanen i 1700-tallet ikke blot var en videreudvikling, men en radikal nyskabelse – med netop fiktionaliteten som katalysator.

"Romangenren er den første genre, der eksplisit indrømmer, at den er opfundet. Men i 1700-talsromanernes forord kan man tydeligt se en töven, når forfatterne forsøger at definere, hvad det er, de har gang i. Det står simpelthen ikke klart på det tidspunkt, hvad det egentlig er," pointerer Simona Zetterberg.

TALER FOR THIELO

Den danske 1700-talsroman har været et overset kapitel i litteraturhistorien, men nu foreligger der altså et vægtigt bidrag, som kaster lys over dens kvaliteter. De to mest kendte eksponenter er Johannes Ewald og Ludvig Holberg, men ifølge Simona Zetterberg fortjener ikke mindst en forfatter som Carl August Thielo også at blive trukket frem fra glemstenen.

"Hvis man medregner de meget korte romaner, kan man opliste omkring 72 danske romaner fra det århundrede. Helt overordnet har tendensen i romanstudiet været at fokusere på realismen som litterær konvention snarere end på det fiktive ved romanen. Og de her tidlige romaner lægger ikke op til at blive læst på den måde. Men derfor kan nogle af dem sagtens være vigtige værker alligevel," mener hun.

Til og med 2020 er Simona Zetterberg Gjerlevsen ansat som postdoc ved Center for fiktionalitetsstudier på AU, finansieret af blandt andet Carlsbergfondet.

Simona Zetterberg Gjerlevsen



Romanforskning

Ved at præcisere begrebet fiktionalitet har Simona Zetterberg Gjerlevsen banet vejen for en bedre forståelse af romanens opståen som genre og ikke mindst den danske 1700-talsroman.



NY VIDEN BLIVERSKABT I UDTILLINGS- RUMMET

**En bevilling fra AUFF
har bidraget til en ny metode
til museumsudstillinger.
Ideen var at skabe ny viden
gennem selve udstillingen, og
metoden 'Totemic Dialogue'
bliver nu brugt af kuratorer
og forskere på blandt andet
Statens Museum for Kunst og
Kulturhistorisk Museum i Oslo**

AF HELLE HORSKJÆR HANSEN

Det var et behov for at gentænke forholdet mellem forskning og formidling, der fik lektor i antropologi, Morten Nielsen til kaste sig over projektet 'Experiments & Exhibitions. The Power of Imagery as Research and Representation,' som AUFF bevilgede 500.000 kroner til i 2012. Forud for projektet var han ansat som afdelingsleder på de Etnografiske Samlinger, Moesgaard Museum. Det var gennem sit arbejde med at udvikle tværfaglige udstillinger, at han indså, der var et behov for udvikle en langt mere dynamisk relation mellem forskning og formidling. Igennem

mere end seks måneder arbejdede Morten Nielsen på at udvikle et nyt udstillingsprincip for kulturhistoriske udstillinger, der ville bringe arkæologien og antropologien sammen i udstillingsrummet.

"Netop i mødet mellem forskellige forskningstraditioner blev det tydeligt, at der ligger en kæmpe udfordring i at nytænke forholdet mellem forskning og formidling," fortæller Morten Nielsen, der er ansat på Institut for Kultur og Samfund, Afdeling for Antropologi på Aarhus Universitet

bliver præsenteret for. Vi undersøger og eksperimenterer – vi forsker.

"Det betyder, at vi som publikum ikke længere er tilfredse med kun at betragte et forskningsresultat. Vi vil tage del i, at det bliver til," forklarer Morten Nielsen.

Experiments & Exhibitions var således et forsøg på at udvikle en ny forsknings- og udstillingspraksis, der fortsætter forskningen i udstillingslokalet, og derved udfordrer de gængse grænser mellem forskning og formidling og mellem forsker og tilskuer.

"Konkret var ambitionen at udvikle en ny metode, der kan bruges af forskere og museumsfolk som afsæt for at lave involverende forsknings- og udstillingsprojekter, der fortsætter forskningsprocessen i udstillingsrummet," fortæller han.

UDSTILLINGEN VISER

DØDT MATERIALE

Traditionelt udgør en udstilling det sidste stop for forskningens genstandsfelt: Det er i udstillingen, at forskningsmaterialet bliver fremvist for et bredere publikum, men det betyder samtidig, at udstillingen viser 'dødt' materiale.

"Man kan sige det på den måde, at når man når til udstillingen så er forskningsprocessen afsluttet og der er egentlig kun tilbage at betragte resultatet. Min opfattelse var – og er – at denne tilgang er tilbageskuende og gammeldags," siger han.

Viden bevæger sig i dag på tværs af utallige medier og platforme, og vi er alle i højere grad indstillet på at involvere os aktivt i det materiale, vi

PUBLIKUM BLIVER INVOLVERET

I løbet af projektperioden samarbejdede Morten Nielsen og hans projektgruppe med kuratorer, forskere og multimedie-eksperter omkring udviklingen af en række metoder og tilgange, der havde fokus på at involvere publikum i den 'vidensskabende proces,' som han kalder det.

For eksempel blev indbudte deltager præsenteret for en række arkæologiske og etnografiske genstande, som de i gruppearbejde blev bedt om at sætte sammen til nye installationer



"Det betyder, at vi som publikum ikke længere er tilfredse med kun at betragte et forskningsresultat. Vi vil tage del i, at det bliver til," forklarer Morten Nielsen.

baseret på deres umiddelbare æstetiske skøn og associationer.

"Igennem dette udforskende arbejde blev det klart, at det i høj grad handlede om at skabe mulighed for at åbne forskningens genstandsfelt – dets materialer – op for at blive sat sammen på nye måder og derved skabe nye begreber og tanker – både analytisk og i udstillingsrummet," siger han.

Og det var på baggrund af dette grundforskningsarbejde, at Morten Nielsen udviklede den primære metode, som blev testet og forfinet til slut i projektperioden. Metoden er efterfølgende blevet kaldt 'Totemic Dialogue' – totemisk dialog – en metodisk tilgang, der gør det muligt for tilskueren at tage del i den videnskabende proces i udstillingslokalet netop ved at omforme og omarrangere de fysiske genstande, der traditionelt udgør det forskningsmateriale, der bliver præsenteret.

METODEN BLIVER BRUGT

I IND- OG UDLAND

I 2014 arrangerede Morten Nielsen en tværfaglig eksperimentel workshop, hvor metoden blev afprøvet, analyseret og diskuteret. Deltagerne i workshoppen var forskere fra Københavns Universitet, Aarhus Universitet, Museum for Kulturhistorisk Museum i Oslo, Moesgaard Museum, installationskunstnere fra Finland samt forskere fra en række førende universiteter i Europa og USA. Workshoppen resulterede senere i en særudstilling om projektet og metoden på Museum for Kulturhistorisk Museum i Oslo, hvor norske forskere og kuratorer deltog. I 2015 var Morten Nielsen ekspert-konsulent på en udstilling om afrikansk arkitektur på Louisiana Museum of Modern Art i Humlebæk.

"Her var metoden afgørende for udviklingen af det overordnede udstillingskoncept og den tematiske strukturering af udstillingsrummene. Gennem 'totemiske dialoger' baseret på umiddelbare æstetiske skøn og associative tankerækker blev der skabt et udstillingsprincip, som tog udgangspunkt i de paradoxer, der ligger i en række former for afrikansk installationskunst," forklarer Morten Nielsen.

I dag bliver 'Totemic Dialogue' brugt som metode af forskere og museumsfolk både nationalt og internationalt. Derudover bliver den brugt af kuratorer på blandt andet Statens Museum for Kunst og som læringsredskab på æstetiske kunstfag.

PROJEKTET GIVER NYE IDEER

Siden projektets afslutning har Morten Nielsen arbejdet videre med ideer og tilgange, der udspringer af AUFF Ideas projektet og den 'totemiske dialog'. I øjeblikket er han forskningsleder på projektet "Digressions: A cross-disciplinary study of the indirectness of the human imagination."

Projektet er finansieret af en NOVA-bevilling fra Aarhus Universitets Forskningsfond. Dette tværfaglige grundforskningsprojekt udforsker netop relationen mellem menneskelig kreativitet og vores evne til hele tiden at skabe nye forbindelser mellem ideer og begreber, der umidbart ikke relaterer sig til hinanden. "Inspirationen til projektet har jeg hentet fra litteraturen, hvor 'digressions' er en anerkendt narrativ fortælestil," fortæller Morten Nielsen.

"Formålet er at udvikle en ny viden om den menneskelige kreativitet, som netop tager udgangspunkt i vores evne til at lave konstante begrebsmæssige 'afstikkere,'" fortæller Morten Nielsen.

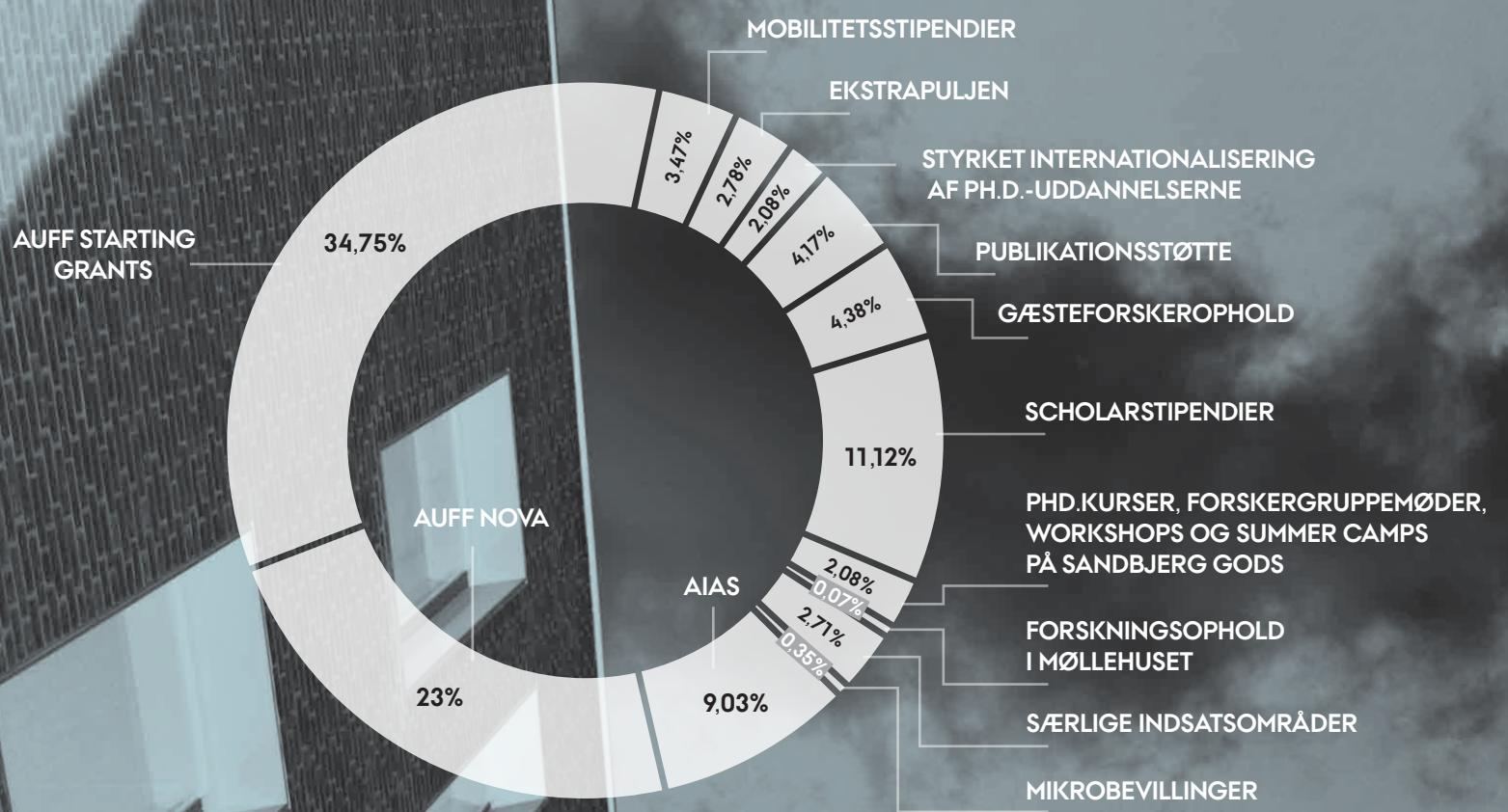
FORSKEREN BAG

Morten Nielsen er antropolog og arbejder i Mozambique, Skotland og USA. Siden 2010 har han haft base på Aarhus Universitet, hvor han er lektor på Institut for Antropologi og koordinator af de tværfaglige forskningsnetværk Urban Orders (URO).

Hans første store feltarbejde var i Recife, Brasilien i 2000, og siden 2004 har han arbejdet i Mozambique.

Morten Nielsen er leder af to tværfaglige forskningsprojekter: 'Middleclass-urbanism' og 'Digressions.' 'Middleclass-urbanism' er et studie, som i særlig grad fokuserer på forholdet mellem middelklassurbanisme og fysisk byplanlægning, og som bruger Mozambiques hovedstad, Maputo, som case. 'Digressions' projektet skal bidrage med ny viden om den menneskelige forestillingsevne og dermed også om, hvordan vi skaber ny social betydning i vores interaktion med hinanden.

Hans seneste feltarbejde bliver udført i New York i foråret 2017, som en del af forskningsprojektet 'Digressions.' Her skal Morten Nielsen undersøge digressioner i forhold til stand-up comedy blandt komikere i New York.



ÅRETS UDDELINGER

23

**RAMME-BEVILLING PÅ
I ALT
13.000.000 KR.**

**BEVILLING TIL
FORTSAT SIKRING
AF INITIATIVET
AARHUS INSTITUTE
OF ADVANCED STUDIES**

**21
BEVILLINGER
FORSKNINGS-
INITIATIVET
AUFF NOVA
16.913.797 KR.**

NYE BEVILLINGER I 2016

■ Lektor Caroline Adolphsen, Juridisk Institut: 92.000 kr. ■ Professor MSO Lars Dyrskjøt Andersen, Institut for Klinisk Medicin: 1.000.000 kr. ■ Professor Marco Capogna, Institut for Biomedicin: 666.667 kr. ■ Professor Michael Slavensky Dahl, Institut for Virksomhedsledelse: 666.667 kr. ■ Lektor Peter Dalsgaard, Institut for Kommunikation og Kultur: 833.333 kr. ■ Lektor Christian Kroun Damgaard, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: 666.667 kr. ■ Professor MSO Bent Deleuran, Institut for Biomedicin: 666.667 kr. ■ Professor MSO Angela Fago, Institut for Bioscience: 824.047 kr. ■ Professor Jan Frystyk, Institut for Klinisk Medicin: 733.333 kr. ■ Professor Lars Hestbjerg Hansen, Institut for Miljøvidenskab: 642.288 kr. ■ Lektor Christian Holm, Institut for Biomedicin: 683.333 kr. ■ Professor Hans Kjeldsen, Institut for Fysik og Astronomi: 1.466.667 kr. ■ Forsker Maria Knadel, Institut for Agroøkologi: 1.183.135 kr. ■ Lektor Nicolaj Larsen, Institut for Geoscience: 1.292.087 kr. ■ Lektor Trine Munk-Olsen, Institut for Økonomi: 933.333 kr. ■ Gruppeleder Sadegh Nabavi, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: 666.667 kr. ■ Lektor Johannes Overgaard, Institut for Bioscience: 833.333 kr. ■ Professor Michael Bang Petersen, Institut for Statskundskab: 900.000 kr. ■ Leder af forskningsprogrammet Antropologi, lektor Mikkel Rytter: 833.333 kr. ■ Professor Susan Wright, Institut for Uddannelse: 733.333 kr. ■ Lektor Alexander Zelikin, Institut for Kemi: 596.907 kr. ■

**18
BEVILLINGER
FORSKNINGS-
INITIATIVET
AUFF NOVA
16.242.286 KR.**

**ÅR 2 AF IGANGVÆRENDE
NOVA-PROJEKTER**

■ Lektor Anders Albrechtslund og lektor Peter Lauritsen, Institut for Æstetik og Kommunikation: 888.333 kr. ■ Lektor Ira Assent, Institut for Datalogi: 1.058.071 kr. ■ Lektor Louise Böttcher, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: 445.022 kr. ■ Lektor Mingdong Dong, Interdisciplinary Nanoscience Center: 744.412 kr. ■ Professor MSO Kai Finster, Institut for Bioscience: 824.225 kr. ■ Adjunkt Casper Foldager, Institut for Klinisk Medicin: 998.163 kr. ■ Lektor Zheng Guo, Institut for Ingeniørvidenskab: 1.214.143 kr. ■ Lektor Bo Kristian Holm, Institut for Kultur og Samfund: 1.087.729 kr. ■ Institutleder Søren Kjærgaard, Institut for Folkesundhed: 649.128 kr. ■ Teamleder Duda Kvitsiani, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: 1.177.500 kr. ■ Adjunkt Jakob Juul Larsen, Institut for Ingeniørvidenskab: 933.333 kr. ■ Lektor Morten Nielsen, Institut for Kultur og Samfund: 917.916 kr. ■ Lektor Henrik B. Pedersen, Institut for Fysik og Astronomi: 1.011.404 kr. ■ Seniorforsker Lars Kjerulf Petersen, Institut for Miljøvidenskab: 639.562 kr. ■ Lektor Steen Vang Petersen, Institut for Biomedicin: 810.200 kr. ■ Institutleder Kristjar Skajaa, Institut for Klinisk Medicin: 833.144 kr. ■ Lektor Bo Thomsen, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: 1.207.000 kr. ■ Professor Thomas Vorup-Jensen, Institut for Biomedicin: 803.000 kr. ■

23

BEVILLINGER STARTING GRANTS TIL ADJUNKTER 49.955.488 KR.

STARTING GRANTS TIL ADJUNKTER

- Forsker Dario Caro, Institut for Miljøvidenskab: 1.635.864 kr. ■ Adjunkt Lars Emmerik Damgaard Knudsen, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: 644.490 kr. ■ Ph.d. Marleen Kortenoeven, Institut for Biomedicin: 768.500 kr. ■ Adjunkt Noa Vaisman, Institut for Kultur og Samfund: 1.100.000 kr. ■ Postdoc Katerina Peterkova, Juridisk Institut: 1.967.500 kr. ■ Adjunkt Nina Poulsen, Institut for Fødevarer: 1.535.100 kr. ■ Adjunkt Nina Holm Vohnsen, Institut for Kultur og Samfund: 1.550.095 kr. ■

STARTING GRANTS TIL LEKTORER

- Professor Jørgen Ellegaard Andersen, Institut for Matematik: 2.725.500 kr. ■ Professor, institutleder Lars Henrik Andersen: Institut for Fysik og Astronomi: 3.000.000 kr. ■ Dr. Floris van Beest, Institut for Bioscience: 3.200.000 kr. ■ Lektor, sektionsleder Marie Cornelis, Institut for Odontologi og Oral Sundhed: 2.000.000 kr. ■ Ph.d. Christina Dahm, Institut for Folkesundhed: 3.000.000 kr. ■ Lektor Paul Denton, Institut for Klinisk Medicin: 2.450.700 kr. ■ Lektor Clemens Nylandsted Klokmosøe, Institut for Kommunikation og Kultur: 3.889.204 kr. ■ Lektor Stinne Korreman, Institut for Klinisk Medicin: 2.594.943 kr. ■ Lektor Janne Lebeck, Institut for Biomedicin: 1.751.857 kr. ■ Lektor Paolo Santucci de Magistris, Institut for Økonomi: 1.530.000 kr. ■ Lektor Jeppe Agger Nielsen, Institut for Virksomhedsledelse: 2.869.000 kr. ■ Institutleder Bjarke Paarup, Institut for Kultur og Samfund: 2.833.702 kr. ■

RAMME- BEVILLING PÅ I ALT 3.000.000 KR.

STYRKET INTERNATIONALISERING AF PH.D.-UDDANNELSERNE VED AARHUS UNIVERSITET

A. STØTTE TIL REKRUTTERING AF UDENLANDSKE FORSKERTALENTER TIL PH.D.-STUDIER VED AARHUS UNIVERSITET

- Per-Ole Pohl, Christian-Albrechts-Universität: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund. ■ Lusia Radohs, University of Bamberg: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund. ■ Maria Andrea Arciniegas Gómez, Amsterdam University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund. ■ Anastasia Brozou, Durham University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund. ■ Steffen Berger, Christian-Albrechts-Universität: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund. ■ Masoumeh Alinaghi, Institute for Advanced Studies in Basic Sciences Zanjan: Ophold ved Institut for Fødevarer. ■ Paul Vinu Salachan, Centex Shrimp, Mahidol University: Ophold ved Institut for Bioscience. ■ Kambombo Mtonga, The University of Malawi: Ophold ved Institut for Datalogi. ■ Mengmeng Zheng, South China Normal University: Ophold ved Institut for Kemi. ■ Mona Khorani, Imam Khomeini International University: Ophold ved Institut for Fødevarer. ■ Daniel Gratzer, Carnegie Mellon University: Ophold ved Institut for Datalogi. ■ Rupesh Gautam, SDU/Maharajgunj Medical Campus: Ophold ved Institut for Folkesundhed. ■ Claudia König, University of Bergen: Ophold ved Institut for Folkesundhed. ■ Leonardo Bonetti, University of Bologna: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin. ■ Thesni Govender, University of Witwatersrand: Ophold ved Institut for Klinisk

Medicin. ■ Laura Toussaint, Grenoble Alpes University: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin. ■ Clara Fontinha, University of Geneva: Ophold ved Institut for Odontologi. ■ Giacomo Floris: Ophold ved Institut for Statskundskab. ■ Vilde Lunnan Djuve: Ophold ved Institut for Statskundskab. ■

B. STØTTE TIL FORSKNINGSOPHOLD VED AARHUS UNIVERSITET FOR UDENLANDSKE STUDERENDE

■ Diego Chapinal Heras, Complutense University of Madrid: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Agata Agnieszka Konczal, Adam Mickiewicz University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Aviv Kruglanski, Hull University Business School: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Julia Poerting, Heidelberg University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Oscar F. Reyna, Wageningen University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Xan Chacko, University of California: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Kim Ji Young, Yeungnam University: Ophold ved Institut for Kommunikation og Kultur.
■ Marta Calbi, University of Parma: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Lina Diers, University of Göttingen: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Galvao Debelle dos Santos, Autonomus University of Barcelona: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Janelle Marie Baker, McGill University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Maria Fallica, University of Rome La Sapienzia: Institut for Kultur og Samfund.
■ David Svärd, Lund University; B.Th. University of Gothenburg: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Kamil Serwatka, Wroclaw University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Carlotta Maria Beretta, University of Bologna: Ophold ved Institut for Kommunikation og Kultur.
■ David Maij, University of Leiden: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.

■ Susanne van den Buuse, Amsterdam University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Joseph R. Klein, University of California: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ John Moran, Stanford University: Ophold ved Institut for Kommunikation og Kultur.
■ Sasha Rubel, James Cook University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Jessica Madison, University of California, Santa Cruz: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Michael Vine, University of Cambridge: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Zahirah Binte Suhami, University of California: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Talita Gabriela Gobles Esquivel, Santa Catarina State University: Ophold ved Institut for Kommunikation og Kultur.
■ Jarmo Taskinen, Jyväskylä University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Maya Stovall, Wayne State University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund.
■ Ingela Vishuri, Gävle University: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund
■ Maria Espert Tortajada, University of Valencia and IATA-CSIC: Ophold ved Institut for Fødevarer.
■ Witsanu Saisorn, Khon Kaen University: Ophold ved Institut for Bioscience.
■ Ye Zhou, Jilin University, Changchun: Ophold ved Institut for Ingeniørvidenskab.
■ Alena Salasova, Karolinska Institutet: Ophold ved Institut for Biomedicin.
■ Jesus Sierra Parraga, Erasmus University Rotterdam: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin.
■ Claudia Prats Balado, University of Barcelona: Ophold ved Institut for Biomedicin.
■ Gabriel Axel Montes, University of Newcastle Australia: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin.
■ Anna Zamorano, University of the Balearic Islands: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin.
■ Deidiane Elisa Ribeiro, University of São Paulo: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin.
■ Palesa Motshabi, University of Witwatersrand: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin.
■ Anastasia Klimovich-Smith, University of Cambridge: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin.
■ Nadine Raaphorst, Erasmus University Rotterdam: Ophold ved Institut for Statskundskab.
■ Qin Xi, Nanjing University: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse.
■ Li Rui, Jinan University: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse.
■ Vincenzo Mollisi, University of Rome Tor Vergata: Ophold ved Institut for Økonomi.
■ Giambattista Buffalino, University of Lincoln: Ophold ved Psykologisk Institut.
■ Annika Lindblad, University of Helsinki: Ophold ved Institut for Økonomi.
■ Yifan Li, Lancaster University: Ophold ved Institut for Økonomi.
■ Saulius Olencevicius, ISM University of Management and Economics: Ophold ved Institut for Økonomi.
■ Lynn Yinglin Wan, Central University of Finance and Economics China: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse.
■ Natalia Saukkonen, Tampere University of Technology: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse.
■ Caroline Dalmus, University of Fribourg: Ophold ved Institut for Statskundskab.
■ Simon Edward Mangesho, University of Dar es salaam, Tanzania: Ophold ved Institut for Statskundskab.
■ Oscar Kamusiime Mwebesa, Makerere University, Uganda: Ophold ved Institut for Statskundskab.
■ Contantine George Simba, University of Dar es salaam, Tanzania: Ophold ved Institut for Statskundskab.
■ Xing Wangwang, Shanghai Jiao Tong University: Ophold ved Juridisk Institut. ■

RAMME-BEVILLINGER PÅ I ALT 5.000.000 KR.

MOBILITETSSTIPENDIER

■ Lektor Mads Krogh, Institut for Kommunikation og Kultur: Ophold ved Oxford University. ■ Professor MSO Jeppe Bundsgaard, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Ophold ved University of California. ■ Professor MSO Ole Sejer Iversen, Institut for Kommunikation og Kultur: Ophold ved Stanford University. ■ Lektor Tomas Højgaard, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Ophold ved Australian Catholic University. ■ Lektor Stefan Kjerkegaard, Institut for Kommunikation og Kultur: Ophold ved University of California. ■ Lektor Pernille Hermann, Institut for Kommunikation og Kultur: Ophold ved Harvard University.
■ Lektor Asger Sørensen, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Ophold ved Universidad de Valencia. ■ Lektor Claus Haas, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Ophold ved University of Newcastle. ■ Professor MSO Charlotte Ringmose og lektor Grethe Kragh-Müller, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Ophold ved University of North Carolina.
■ Lektor Kirsten Hyldgaard, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Ophold ved Universitetet i Oslo. ■ Professor Ocke Schwen Bohn, Institut for Kommunikation og Kultur: Ophold ved Western Sydney University.
■ Professor Susan Wright, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Ophold ved Durham University. ■ Lektor Line Dalsgaard, Institut for Kultur og Samfund: Ophold ved São Paulo University. ■ Lektor Hanne Knudsen, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Feltarbejde på australske skoler og ophold ved University of Auckland. ■ Lektor Søren Christensen,

Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Ophold ved Nanyang Technological University Singapore. ■ Lektor Anja Bechmann, Institut for Kommunikation og Kultur: Ophold ved University of California. ■ Professor Sten Vikner, Institut for Kommunikation og Kultur: Ophold ved University of Cambridge. ■ Lektor Derek Pardue, Institut for Kultur og Samfund: Feltarbejde i São Paolo. ■ Lektor Pantelis Papadopoulos, Center for Undervisningsudvikling og Digitale Medier: Ophold ved Stanford University. ■ Lektor Frands Mulder, Institut for Kemi: Ophold ved University of Florence.
■ Seniorrådgiver Morten Kargo, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Ophold ved Sveriges Landbrugsuniversitetet. ■ Lektor Lars Chresten Lund-Hansen, Institut for Bioscience: Ophold ved Marine & Antarctic Studies & University of Canterbury. ■ Seniorforsker Niels Holst, Institut for Agroøkologi: Ophold ved University of Arizona. ■ Samarbejdspartner Erik Jeppesen, Institut for Bioscience: Ophold ved University of Florida. ■ Lektor Nicolaj Krog Larsen, Institut for Geoscience: Ophold ved Oregon State University. ■ Professor MSO David Lundbek Egholm, Ophold ved Institut for Geoscience: University of Colorado Boulder. ■ Lektor Mingdong Dong, Interdisciplinary Nanoscience Center: Ophold ved Stanford University. ■ Dr.scient, professor Christian Damgaard, Institut for Bioscience: Ophold ved Northern Rocky Mountain Science Center. ■ Seniorforsker Ulrik B. Gosewinkel, Institut for Miljøvidenskab: Ophold ved Leibniz Institute for Tropospheric Research. ■ Lektor Jesper Buus Nielsen, Institut for Datalogi: Ophold ved Ruhr-Universität, ETH Zürich, IBM Research Zürich & Karlsruhe Institute of Technology. ■ Seniorforsker Andreas Massling, Institut for Miljøvidenskab: Ophold ved Alfred Wegener Institute. ■ Lektor Erik Skibsted, Institut for Matematik: Ophold ved Alfred Wegener Institute. ■ Ph.d. Johan Hvid Andersen, Institut for Klinisk Medicin: Ophold ved Washington School of Medicine (tillæg til 2015-bevilling). ■ Lektor Jion Li, Institut for Klinisk Medicin: Ophold ved University of North Carolina og Harvard University. ■ Professor Yury Shtyrov, Institut for Klinisk Medicin: Ophold ved Berlin Neuroscience and Biomedical Cluster for Research. ■ Professor Søren Serritslev, Institut for Statskundskab: Ophold ved Harvard University. ■ Lektor Helene Helboe Pedersen, Institut for Statskundskab: Ophold ved University of California San Diego.
■ Professor Kasper Lippert-Rasmussen, Institut for Statskundskab: Ophold ved University of Oxford. ■ Professor Per Mouritsen, Institut for Statskundskab: Ophold ved Malmö University. ■ Lektor Annette Bohn, Psykologisk Institut: Ophold ved Macquarie University og Melbourne University. ■ Lektor Helle Alsted Søndergaard, Institut for Virksomhedsledelse: Ophold ved ETH Zürich. ■ Lektor John Howells, Institut for Virksomhedsledelse: Ophold ved University College London, Faculty of Law. ■ Lektor Jessica Aschemann-Witzel, Institut for Virksomhedsledelse: Ophold ved Universidad de la Republica. ■ Lektor Christa Thomsen, Institut for Virksomhedsledelse: Ophold ved Boston College – Carroll School of Management. ■ Professor Peter Lindgren, Institut for Forretningsudvikling og Teknologi: Ophold ved University Tor Vergata Rome.
■ Lektor Allan Sørensen, Institut for Økonomi: Ophold ved University of California San Diego. ■ Lektor Kim Christensen, Institut for Økonomi: Ophold ved University of California San Diego. ■ Professor Karsten Engsig Sørensen, Juridisk Institut: Ophold ved Edinburgh Law School. ■ Lektor Polymeros Chrysocho, Institut for Virksomhedsledelse: Ophold ved University of South Australia.
■ Lektor Sune Dueholm Müller, Institut for Virksomhedsledelse: Ophold ved Georgia State University. ■

RAMME-BEVILLINGER PÅ I ALT 4.000.000 KR.

EKSTRAPULJEN

■ Videnskabelig assistent Kasper Schiølin, Institut for Kommunikation og Kultur: Forskningsophold ved John F. Kennedy School of Government, Harvard University. ■ Lektor Mikkel Rytter, Institut for Kultur og Samfund: International workshop "Afghans in Europe". ■ Lektor Susanne Højlund, Institut for Kultur og Samfund: Planlægningsseminar til symposium Tastebuds. ■ Adjunkt Mette Løvschal, Institut for Kultur og Samfund: Arkæologisk udgravnning af markssystem fra jernalderen i Boes Skov, Skanderborg. ■ Adjunkt Thomas Fibiger, Institut for Kultur og Samfund: International research til seminar på Aarhus Universitet. ■ Professor MSO Lene Kühle, Institut for Kultur og Samfund: Kortlægning af moskeer i Danmark. ■ Lektor Jan Ifversen, Institut for Kultur og Samfund: Forsknings- og vidensudviklingsprojekt om interkulturelle udfordringer i virksomheder. ■ Adjunkt Elvire Corboz, Institut for Kultur og Samfund: Forskningsrelaterede rejser under sabbatical. ■ Lektor Peter Bakker, Institut for Kommunikation og Kultur: Projektet Creole Studies – Phylogenetic Approaches. ■ Udviklingskonsulent Marianne Ping Huang, Institut for Kommunikation og Kultur: Starting Community and First Tests of a Aarhus 2017 Testbed for Cultural Big Data: Building a European Internet of Cultural Things. ■ Adjunkt Claus Toft-Nielsen, Center for Undervisningsudvikling og Digitale Medier: Netværksdannelse og forskningssamarbejde UCL og UK. ■ Ekstern lektor Paul O'Shea, Institut for Kultur og Samfund: Feltstudier på Okinawa, Japan. ■ Lektor Martin Brynskov og Senior scientific adviser Adrienne Heijnen, Institut for Kommunikation og Kultur:

Creative ring EU-netværk. ■ Adjunkt Niels Nørkjær Johannsen, Institut for Kultur og Samfund: Kulstofdatering af forhistoriske massegrave. ■ Lektor Rikke Toft Nørgaard, Center for Undervisningsudvikling og Digitale Medier: Netværksdannelse og forskningssamarbejde, UCL og UK. ■ Adjunkt Bjørn Hamre, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Skolepsykiatriens historiske udvikling i Danmark. ■ Lektor Vladimir Pacheco Cueva, Institut for Kultur og Samfund: Feltarbejde i El Salvador. ■ Adjunkt Lars Emmerik Damgaard Knudsen, Institut for Pædagogik og Uddannelse: Forskningsophold ved British Columbia University. ■ Postdoc Lisbeth Tarp, Institut for Kommunikation og Kultur: Netværk Hamborg University. ■ Lektor, afdelingsleder Felix Riede, Institut for Kultur og Samfund: Arkæologisk projekt. ■ Postdoc Trine Kellberg Nielsen, Institut for Kultur og Samfund: Arkæologisk projekt om neandertalere i Tyskland. ■ Lektor Mikkel Rytter og Lektor Karen Valentin, Institut for Kultur og Samfund/ Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Netværk – migration og mobilitet. ■ Professor MSO Mads Rosendahl Thomsen, Institut for Kommunikation og Kultur: Afholdelse af sommerskole. ■ Adjunkt Jacob Mortensen, Institut for Kultur og Samfund: Forskningsamarbejder ved University of Oxford og Emory University Atlanta. ■ Lektor Mette Thunø, Institut for Kultur og Samfund: Forskningsprojekt; Rom og Gdansk. ■ Lektor Rainer Atzbach, Institut for Kultur og Samfund: Pilotprojekt: Topography of Power. ■ Lektor Susanne Højlund, Institut for Kultur og Samfund: Postproduktion af etnografisk film om Cuba. ■ Lektor Kasper Vangkilde, Institut for Kultur og Samfund: Feltarbejde. ■ Postdoc Heide Wrobel Nørgaard, Institut for Kultur og Samfund: Projekt om bronzealderen. ■ Lektor Peter Crawford, Institut for Kultur og Samfund: Symposium om verdensmusik i maj 2017; Symposium – the Visual Anthropology of Food. ■ Adjunkt Bjørn Hamre, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Forskningsophold i Australien. ■ Professor MSO Lotte Meinert, Institut for Kultur og Samfund: Sommerakademi om ulighed i sundhed. ■ Lektor Jens Andresen, Institut for Kultur og Samfund: Teknologiske undersøgelser af samlingsplads på Bornholm. ■ Adjunkt Jonas Ross Kjærgaard, Institut for Kommunikation og Kultur: Forskningsophold på Martinique. ■ Postdoc Alexander Wilson, Institut for Kommunikation og Kultur: Pilotprojekt og workshops. ■ Lektor Laura McAttackney, Institut for Kultur og Samfund: Feltarbejde i Monserrat. ■ Lektor Manuela Ciotti, Institut for Kultur og Samfund: Rejs til Venedig og Indien; Venice Biennale, exhibition histories. ■ Lektor Rosa Magnusdottir, Institut for Kultur og Samfund: Feltarbejde og netværksopbygning til en række lande. ■ Adjunkt Mads Anders Baggesgaard, Institut for Kommunikation og Kultur: 2 måneders felter arbejde på St. Thomas. ■ Lektor Bo Holm, Institut for Kultur og Samfund: Bidrag til Rethink Reformation Konference. ■ Lektor Martin Brynskov og senior scientific adviser Adrienne Heijnen, Institut for Kommunikation og Kultur: Aarhus Bydelskontor. ■ Professor MSO Jens Seeberg, Institut for Kultur og Samfund: Patient Pathways in Drug-resistant TB in India. ■ Forskningsudvalget Science and Technology: Initiativ i regi af European Research Council. ■ Erhvervsudvalget Science and Technology: Støtte til arrangementet Brainnovation. ■ Erhvervsudvalget Science and Technology: Støtte til erhvervsrettet arrangement. ■ Erhvervsudvalget Science and Technology: Understøttelse af lokale innovationsmiljøer. ■ Dekanatet og Center for Forskningsanalyse: Bibliometriske analyser af institutterne. ■ Dekanatet: EU – Marie Curie Masterclass med tre ansøgere. ■ Dekanatet: Indsats i forhold til EVU-området. ■ Professor Cecilia Ramlau-Hansen, Institut for Folkesundhed: Netværksaktiviteter. ■ Lektor Christian Kanstrup Holm og lektor Martin Roelsgaard Jakobsen, Institut for Biomedicin: Netværksaktiviteter. ■ Lektor Christina C. Dahm, Institut for Folkesundhed: Netværksaktiviteter. ■ Lektor Christoffer Laustsen, Institut for Klinisk Medicin: Netværksaktiviteter. ■ Professor Helle Prætorius, Institut for Biomedicin: Netværksaktiviteter. ■ Lektor Jiong Li, Institut for Klinisk Medicin: Netværksaktiviteter. ■ Forsker Marco Eijken, Institut for Klinisk Medicin: Netværksaktiviteter. ■ Professor MSO Michael Pedersen, Institut for Klinisk Medicin: Netværksaktiviteter. ■ Professor Rodrigo López, Institut for Odontologi og Oral Sundhed: Netværksaktiviteter. ■ Professor MSO Thomas Vorup-Jensen, Institut for Biomedicin: Netværksaktiviteter. ■ Professor Anders Nykjær, Institut for Biomedicin:

Netværksaktiviteter. ■ Lektor Liselotte Kirkevang, Institut for Odontologi og Oral Sundhed: Netværksaktiviteter. ■ Professor Bente Nyvad, Institut for Odontologi og Oral Sundhed: Netværksaktiviteter.

■ Professor MSO Thomas Klit Pedersen, Institut for Odontologi og Oral Sundhed: Netværksaktiviteter. ■ Adjunkt Rubens Spin-Neto, Institut for Odontologi og Oral Sundhed: Netværksaktiviteter. ■ Institut for Klinisk Medicin: Netværksmidler. ■ Institut for Biomedicin: Netværksmidler. ■ Adjunkt Jesper Wulff, Institut for Økonomi: Dataindsamling.

■ Ph.d.-studerende Miriam Lindner, Institut for Statskundskab: Deltagelse i Summer University in Political Psychology. ■ Ph.d.-studerende Rachel Beach, Institut for Statskundskab: Feltstudier i Togo og Benin. ■ Ph.d.-studerende Jasper Schwampe, Institut for Statskundskab: Feltstudier i Bosnien og Herzegovina. ■ Ph.d.-studerende Mathilde Cecchini, Institut for Statskundskab: Transskribering. ■ Adjunkt Ulrik Hvidman, Institut for Statskundskab: Dataindsamling. ■ Ph.d.-studerende Marjan Mohammadreza, Institut for Virksomhedsledelse: Feltarbejde, dataindsamling og analyse.

■ Adjunkt Kristine Rømer Thomsen, Psykologisk Institut: Dataindsamling. ■ Adjunkt Tine L. Mundbjerg Eriksen og adjunkt Ulrik Hvidman, Institut for Økonomi og Institut for Statskundskab: Køb af registerdata. ■ Ph.d.-studerende Mikkel Møller Johnsen, Institut for Virksomhedsledelse: Feltarbejde; dataindsamling ved interviews. ■ Adjunkt Mette Kjærgaard Thomsen, Institut for Statskundskab: Interviews og transskribering. ■ Postdoc Henrik Bech Seeberg, Institut for Statskundskab: Datakodning. ■ Ph.d.-studerende Miriam Lindner, Institut for Statskundskab: Køb af data hos YouGov. ■ Ph.d.-studerende Ane Karoline Bak Foged, Institut for Statskundskab: Supplerende sprogtimer før feltstudie i fransk-talende land samt sprogskole. ■ Adjunkt Martin Bækgaard, Institut for Statskundskab: Køb af data hos YouGov. ■



PUBLIKATIONSSTØTTE

■ Professor emeritus Lise Bek: 217.005 ■ Lektor Claus Bossen, Institut for Kommunikation og Kultur: 50.156 kr. ■ Lektor Henrik Christensen, Institut for Kultur og Samfund: 121.184 kr.

■ Seniorforsker Rasmus Ejrnæs, Institut for Bioscience: 76.931 kr. ■ Forlagsdirektør Carsten Fenger-Grøndahl, Aarhus Universitetsforlag: 169.000 kr.; 425.850 kr. ■ Adjunkt Thomas Friis Søgaard, Psykologisk Institut: 110.872 kr. ■ Ph.d. Lars Gundersen, Institut for Kultur og Samfund: 59.675 kr. ■ Lektor Ulla Kidmose, Institut for Fødevarer: 124.570 kr. ■ Postdoc/adjunkt Mathias Korsgaard, Institut for Kommunikation og Kultur: 36.800 kr. ■ Festivalchef Hanne Lundgren Nielsen, Folkeuniversitetet i Aarhus: 883.500 kr. ■ Adjunkt Jonas Lysgaard, Institut for Uddannelse og Pædagogik: 3.500 kr. ■ Ph.d.-studerende Eva Mortensen, Institut for Kultur og Samfund: 197.900 kr. ■ Postdoc, adjunkt Natalie Videbæk Munkholm, Juridisk Institut Business and Social Sciences: 37.500 kr. ■ Lektor Steen Kaargaard Nielsen, Institut for Kommunikation og Kultur: 115.645 kr. ■ Professor Henning Nølle, Institut for Kommunikation og Kultur: 30.000 kr. ■ Lektor Vinnie Nørskov, Institut for Kultur og Samfund: 287.219 kr. ■ Lektor emeritus, M. Litt. (Oxon), dr.phil. Erik Ostenfeld, Institut for Kultur og Samfund: 35.820 kr.; 81.000 kr. ■ Lektor Frederik Pio, Institut for Uddannelse og Pædagogik: 43.750 kr. ■ Lektor Birte Poulsen, Institut for Samfund og Kultur: 30.000 kr.; 60.000 kr. ■ Lektor Carsten Stage, Institut for Æstetik og Kommunikation: 12.000 kr. ■ Lektor Mads Rosendahl Thomsen, Institut for Kommunikation og Kultur: 128.002 kr. ■ Professor Ole Togeby, Institut for Æstetik og Kommunikation: 110.970 kr. ■ Lektor Christian Vægter, Institut for Biomedicin: 30.000 kr. ■ Professor emeritus Thyge

Winther-Jensen, Institut for Uddannelse og Pædagogik: 50.000 kr. ■ Postdoc Pia Lauritzen, Institut for Kultur og Samfund: 78.667 kr. ■ Professor emeritus Curt Sørensen, Institut for Statskundskab: 35.000 kr. ■ Professor Anders Klostergaard Petersen, Institut for Kultur og Samfund: 35.335 kr.; 29.755 kr. ■ Adjunkt Anne Sofie Resen Steenstrup, Juridisk Institut: 25.000 kr. ■ Ph.d.-studerende Astrid Elkjær Sørensen, Institut for Kultur og Samfund: 102.036 kr. ■ Ph.d.-studerende Bjarke Risager, Institut for Kultur og Samfund: 28.500 kr. ■ Lektor Erik Exe Christoffersen, Institut for Kommunikation og Kultur: 40.000 kr. ■ Lektor Frits Andersen, Institut for Kommunikation og Kultur: 219.067 kr. ■ Professor Hans-Jørgen Schantz, Institut for Kultur og Samfund: 58.394 kr. ■ Professor MSO, dr.phil. Henrik Kaare Nielsen, Institut for Kommunikation og Kultur: 103.513 kr. ■ Lektor Jakob Ladegaard, Institut for Kommunikation og Kultur: 131.344 kr. ■ Professor MSO Jeppe Bundsgaard, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: 91.150 kr.; 91.150 kr. ■ Adjunkt Jesper Bremholm, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: 92.745 kr. ■ Professor Jørgen Kjems, Interdisciplinary Nanoscience Center: 100.000 kr. ■ Specialkonsulent Kirsten Bang, DCE – Nationalt Center for Miljø og Energi: 94.865 kr. ■ Ph.d., ekstern lektor Line Hassall Thomsen, Institut for Kommunikation og Kultur: 30.775 kr. ■ Postdoc Lærke Maria Andersen Funder, Institut for Kultur og Samfund: 93.250 kr. ■ Lektor Marie Lund, Institut for Kommunikation og Kultur: 62.303 kr. ■ Centerleder Michael Schelde, Institut for Kultur og Samfund: 104.500 kr. ■ Professor MSO Mikkel Thorup, Institut for Kultur og Samfund: 88.965 kr.; 6.300 kr. ■ Professor Ove Korsgaard, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: 160.000 kr. ■ Laboratorieleder Peter Hald, Institut for Kemi: 148.005 kr. ■ Lektor Rainer Atzbach, Institut for Kultur og Samfund: 20.817 kr. ■ Lektor Rosa Magnussen-dottir, Institut for Kultur og Samfund: 7.000 kr. ■ Adjunkt Signe Krag, Institut for Kultur og Samfund: 90.819 kr. ■ Ekstern lektor Tine Wierenfeldt Jensen, Institut for Statskundskab: 77.075 kr. ■ Lektor, dr.theol. Troels Nørager, Institut for Kultur og Samfund: 35.000 kr. ■ Professor Vibeke Hetmar, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: 42.460 kr. ■ Ekstern lektor Jørgen Mührmann-Lund, Institut for Kultur og Samfund: 128.000 kr. ■



SÆRLIGE INDSATSOMRÅDER

■ Aarhus Universitet: 5 ph.d.-priser à 50.000 kr. til:

■ Ph.d. Anne Sophie Refskou (Arts) ■ Sine Grove Saxkjær (Arts) ■ Ph.d. Anders Damsgaard (Science and Technology) ■ Ph.d. Sanne Jespersen (Health) ■ Ph.d. Natalie Videbæk Munkholm (Business and Social Sciences).

■ Rigmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris:
Muliggørelse af to videnskabspriser.
200.000 kr.

■ Aarhus Universitet:
Drift af gæsteforskerboliger i Nobelparken.
1.500.000 kr.

■ Folkeuniversitetet i Aarhus:
Formidling af forskning fra
Aarhus Universitet i 2017.
1.900.000 kr.



GÆSTEFORSKEROPHOLD

■ Arts: Ophold ved Center for Undervisningsudvikling og Digitale Medier for Yishay Mor, University College London: 136.000 kr. ■ Arts: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund for Ajay Dubey, Jawaharlal Nehru University: 35.021 kr. ■ Arts: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin for Vassilis Mougios, Aristotle University of Thessaloniki: 30.099 kr. ■ Arts: Ophold ved Institut for Kommunikation og Kultur for Nick Shephard, University of Cape Town: 102.000 kr. ■ Arts: Ophold ved Institut for Kommunikation og Kultur for Allesandra Meleiro, Federal de São Carlos University: 31.113 kr. ■ Arts: Ophold ved Institut for Kommunikation og Kultur for Dalida Maria Benfield, Vermont College of Fine Arts: 51.283 kr. ■ Arts: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund for Andreas Kropp, University of Nottingham: 95.000 kr. ■ Arts: Ophold ved Institut for Kultur og Samfund for Annalisa Marzano, University of Reading: 70.000 kr. ■ Arts: Ophold ved Institut for Kommunikation og Kultur for Lothar Mikos, Film University Konrad Wolf: 280.858 kr. ■ Arts: Ophold ved Institut for Kommunikation og Kultur for Antonie Hordnung, University of Modena and Reggio Emilia: 180.500 kr. ■ Arts: Ophold ved Institut for Kommunikation og Kultur for Jeannette Steemers, King's College London: 22.000 kr. ■ Arts: Ophold ved Institut for Uddannelse for Didier Jourdan, Blaise Pascal University: 38.004 kr. ■ Arts: Ophold ved Institut for Kommunikation og Kultur for Georgina Born, University of Oxford: 417.209 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Molekylærbiologi og Genetik for Silvia Biocca, University of Rome Tor Vergata: 105.452 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut

for Geoscience Bioscience for Craig Lundstrom, University of Illinois: 172.312 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Fødevarer for Richard J. Webster, Aberystwyth University Wales: 238.324 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Bioscience for Olivier Gilg, University of Bourgogne: 332.250 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Bioscience for Mauro Galetti, São Paulo State University: 356.191 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Fysik og Astronomi for Claudiu Genes, University of Innsbruck: 116.390 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Bioscience for Pimwadee Pornponggruang, Khon Kaen University: 98.109 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Fysik og Astronomi for Steven Kawaler, Iowa State University: 39.165 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Bioscience for Anna Beatrice Neuheimer, University of Hawaii: 118.000 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Bioscience for Catherine O'Reilly, Illinois State University: 178.266 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Fysik og Astronomi for James Lisy, University of Illinois at Urbana-Champaign: 260.000 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Bioscience for Diana Solovyeva, Institute of Biological Problems of the North: 29.582 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Bioscience for Carlos Arturo Navas, University of São Paolo: 32.718 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Geoscience for Andreas Hördt, Technische Universität Braunschweig: 37.500 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Bioscience for Mikhail Mastepanov, Lund University: 321.000 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Bioscience for John W. Williams, University of Wisconsin-Madison: 425.789 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Ingeniørvidenskab for San Sun, Tianjin University: 125.000 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Molekylærbiologi og Genetik for Thomas Lykke-Møller Sørensen, Diamond Light Source: 35.260 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Fysik og Astronomi for Robert E. Continetti, University of California: 114.611 kr. ■ Science and Technology: Ophold ved Institut for Fysik og Astronomi for Liba Zhao, Harbin

Normal University: 394.812 kr. ■ Health: Ophold ved Institut for Folkesundhed for Alex Burdorf, The Erasmus University Medical Centre: 417.606 kr. ■ Health: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin for Alesandro Desideri, University of Rome Tor Vergata: 101.990 kr. ■ Health: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin for Mikko Sams, Allto University: 50.743 kr. ■ Health: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin for Marcus Pearce, Queen Mary University of London: 79.755 kr. ■ Health: Ophold ved Institut for Klinisk Medicin for Merel Ritzkes-Hoitinga, Radboud University Medical Center: 181.706 kr. ■ Business and Social Sciences: Ophold ved Institut for Økonomi for Dirk Engelmann, Humboldt University: 91.649 kr. ■ Business and Social Sciences: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse for Ana Burcharth, Fundacao Dom Cabral: 38.392 kr. ■ Business and Social Sciences: Ophold ved Institut for Økonomi for Raluca Mihaescu, Erasmus MC: 92.609 kr. ■ Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse for Wei Wei Jiatoung University: 260.875 kr. ■

RAMME-BEVILLINGER PÅ I ALT 16.000.000 KR.

SCHOLARSTIPENDIER

■ Arts:

4.400.000 kr.

■ Science and Technology:

4.500.000 kr.

■ Health:

3.500.000 kr.

■ Business and Social Sciences:

3.600.000 kr.



PHD.-KURSER, FORSKERGRUPPEMØDER, WORKSHOPS OG SUMMER CAMPS PÅ SANDBJERG GODS

■ Professor Brian Kronvang, Institut for Bioscience: Workshop: 26.250 kr. ■ Lektor Stefan Iversen, Institut for Kommunikation og Kultur: Ph.d.-kursus: 150.000 kr. ■ Professor Jens Leipziger, Institut for Biomedicin: Ph.d.-kursus: 120.000 kr. ■ Postdoc Anna Usacheva, Institut for Kultur og Samfund: Forskergruppemøde: 33.750 kr. ■ Lektor Markus Kiderlen, Institut for Matematik: Workshop: 225.000 kr. ■ Lektor Jessica Aschemann-Witzel, Institut for Virksomhedsledelse: Forskergruppemøde: 25.500 kr. ■ Lektor, ph.d.-programleder Karen-Margrethe Lindskov Simonsen, Institut for Kommunikation og Kultur: Ph.d.-kursus: 90.000 kr. ■ Ph.d.-administrator Sofia Rasmussen, Institut for Datalogi: Workshop: 45.000 kr. ■ Fuldmægtig Kirsten Stentoft, Institut for Økonomi: Forskergruppemøde: 22.500 kr. ■ Adjunkt Jesper Bremholm, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Forskergruppemøde: 22.500 kr. ■ Lektor Vivi Schlünssen, Institut for Folkesundhed: Ph.d.kursus: 93.000 kr. ■ Professor Christian Aalkjær, Institut for Biomedicin: Ph.d.-kursus: 135.000 kr. ■ Professor Rane Willerslev, Institut for Kultur og Samfund: Forskergruppemøde: 33.000 kr. ■ Seniorforsker Karen Thodberg, Institut for Husdyrvidenskab: Workshop: 75.000 kr. ■ Professor, centerleder Jørgen Ellegaard, Forskergruppemøde: 90.000 kr. ■ PA Karen Bech, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Forskergruppemøde: 32.250 kr. ■ Professor Bent Jesper Christensen, Institut for Økonomi: Forskergruppemøde: 112.500 kr. ■ Specialkonsulent Kirsten Bang, DCE – Nationalt Center for Miljø og Energi: Workshop: 22.500 kr. ■ Professor Chris

40
**BEVILGEDE
OPHOLD
PÅ I ALT
82.287 KR.**

FORSKNINGSOPHOLD I MØLLEHUSET

Ellegaard, Institut for Virksomhedsledelse: 56.250 kr. ■ Professor Bo Barker Jørgensen, Institut for Bioscience: Workshop: 202.500 kr.
 Forskergruppemøde; 3.750 kr. ■ Adjunkt Eliane Choquette, Institut for Økonomi: Workshop: 7.500 kr. ■ Postdoc Kaleb Girma Abreha, Institut for Virksomhedsledelse: Workshop: 8.250 kr. ■ Professor, formand for ph.d.-rådet Jens Rasmussen, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: ph.d.-kursus: 30.000 kr. ■ Lektor Birgit Eriksson, Institut for Kommunikation og Kultur: Forskergruppemøde: 5.250 kr. ■ Fuldmægtig Pernille Brink Csösz, Institut for Klinisk Medicin: Ph.d.-kursus: 43.500 kr. ■ Professor Henrik Balslev, Institut for Bioscience: Workshop: 69.000 kr. ■ Lektor Niels Christian Mossfeldt Nickelsen, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Ph.d.-kursus: 65.250 kr. ■ Laboratoriekoordinator Lotte Thue Pedersen, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Forskergruppemøde: 29.250 kr. ■ Professor Eva Cecilie Bonefeld-Jørgensen, Institut for Folkesundhed: Forskergruppemøde: 75.000 kr. ■ Adjunkt Mette-Louise E. Johansen, Institut for Kultur og Samfund: Workshop: 56.250 kr. ■ Ph.d.-studerende Line Edslev Andersen, Institut for Matematik: Workshop: 30.000 kr. ■ Professor Søren Paludan, Institut for Biomedicin: Forskergruppemøde: 45.000 kr. ■ Professor Henrik Kolstad, Institut for Klinisk Medicin: Forskergruppemøde: 33.750 kr. ■ Lektor Karen Klitgaard Poulsen, Institut for Kommunikation og Kultur: Workshop: 12.000 kr. ■ Professor Niels Haldrup, Institut for Økonomi: Forskergruppemøde: 112.500 kr.
 ■ Kommunikationskonsulent Michael Strangholz, DCE – Nationalt Center for Miljø og Energi: Workshop: 22.500 kr. ■ Lektor Jacob Friis Sherson, Institut for Fysik og Astronomi: Workshop: 75.000 kr. ■ Postdoc Jonathan Cahana, Institut for Kultur og Samfund: Workshop: 45.000 kr. ■ Lektor og leder af forskningsprogrammet Antropolog Mikkel Rytter, Institut for Kultur og Samfund: Forskergruppemøde: 51.000 kr. ■ Professor Poul Nissen, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Forskergruppemøde: 144.000 kr.
 ■ Seksionsleder Charlotte Lauridsen, Institut for Husdyrvideneskab: Forskergruppemøde: 18.750 kr. ■ Ph.d.-studerende Line Edslev Andersen, Institut for Matematik: Workshop: 10.500 kr.
 ■ Professor Hans Kjeldsen, Institut for Fysik og Astronomi: Forskergruppemøde: 123.750 kr. ■ Center Manager Susanna Pakkasmaa, Institut for Bioscience: Forskergruppemøde:

■ Lektor, afdelingsleder Ulrik B. Nissen, Institut for Kultur og Samfund: 914 kr., 1.714 kr.
 ■ Ph.d.-studerende Mai Colin Bagger-Petersen, Institut for Kultur og Samfund: 6.171 kr. ■ Ph.d.-studerende Thomas Palmelund Johansen, Institut for Kultur og Samfund: 686 kr. ■ Lektor Eva Gulløv, Institut for Pædagogik og Uddannelse: 2.400 kr. ■ Lektor, dr.theol. Troels Nørager, Institut for Kultur og Samfund: 4.114 kr. ■ Ph.d.-studerende Gertrud Oelsner, Institut for Kommunikation og Kultur: 2.972 kr. ■ Ph.d.-studerende Tina Sørensen, Institut for Kommunikation og Kultur: 1.371 kr. ■ Lektor Mads Daugbjerg, Institut for Antropologi: 2.400 kr. ■ Lektor Mikkel Thelle, Institut for Kultur og Samfund: 2.743 kr. ■ Ph.d.-studerende Lea Skewes, Institut for Kultur og Safmund: 2.514 kr. ■ Adjunkt Carsten Fogh Nielsen, Institut for Uddannelse og Pædagogik: 2.972 kr. ■ Ph.d.-studerende Anne Brædder, Institut for Kultur og Samfund: 2.057 kr., 2.743 kr. ■ Lektor Karen Gram-Skjoldager, Institut for Kultur og Samfund: 1.372 kr. ■ Lektor Lotte Kofoed Hansen, Institut for Kommunikation og Kultur: 1.372 kr. ■ Ph.d.-stipendiat Steffen Lind Christensen, Institut for Kultur og Samfund: 1.143 kr. ■ Lektor Bergthora Kristjansdottir, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: 3.771 kr. ■ Ph.d.-studerende, lektor Margit Eva Jensen, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: 1.371 kr. ■ Lektor Niels Christian Mossfeldt Nickelsen, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: 2.057 kr. ■ Professor Lotte Bach Larsen, Institut for Fødevarer: 1.829 kr. ■ Lektor emeritus Niels B. Christensen, Institut for Geoscience:

1.600 kr., 1.371 kr., 1.143 kr. ■ Lektor Merete Edelenbos, Institut for Fødevarer: 2.286 kr., 1.600 kr., 1.829 kr. ■ Ekstern lektor Helle Rabøl Hansen, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: 1.371 kr. ■ Professor Eva Cecilie Bonefeld-Jørgensen, Institut for Folkesundhed: 2.400 kr. ■ Lektor Kristian Vissing, Institut for Folkesundhed: 914 kr. ■ Ph.d.-studerende Martin Bisgaard, Institut for Statskundskab: 547 kr., 686 kr. ■ Professor Carsten René Jørgensen, Psykologisk Institut: 3.086 kr., 2.743 kr., 3.086 kr. ■ Adjunkt Ushma Chauhan Jacobsen, Institut for Kommunikation og Kultur: 914 kr. ■ Forskningsassistent Trine Mørk, Institut for Virksomhedsledelse: 1.143 kr. ■ Lektor emeritus Henning Bunzel og Kirsten Stentofte, Institut for Økonomi: 1.600 kr. ■ Professor MSO Winni Johansen og professor Finn Frandsen, Institut for Erhvervskommunikation: 4.000 kr. ■ Ph.d.-studerende Martina Kiehas, Institut for Virksomhedsledelse: 1.371 kr. ■



Vi henviser til [auff.dk](#)
for en detaljeret legatarfortegnelse
med projekt- og publikationstitler på
de bevillinger, hvor en sådan findes.

MIKROBEVILLINGER TIL YNGRE FORSKERE

■ Ph.d. Renze Klamer, Holland, Teologi: 40.000 kr. ■ Ph.d. Laurel Joy Lied, USA, Teologi: 25.000 kr. ■ Ph.d. Johannes Renders, Holland, Religion: 15.000 kr. ■ Postdoc Yulia Karpova, Rusland, Komm. & Kultur: 25.000 kr. ■ Postdoc Katrin Tiidenberg, Letland, Informationsstudier: 40.000 kr. ■ Ph.d.-studerende Alena Sereda, Rusland, iNano: 15.000 kr. ■ Ph.d.-studerende Alena Sereda, Rusland (tillægsbevilling): 10.000 kr. ■ Postdoc Zahra Jafargholi, Iran, Datalogi: 25.000 kr. ■ Ph.d. Sajid Hussain, Pakistan, Datalogi: 25.000 kr. ■ Postdoc Guang Yaung, Kina, Datalogi: 25.000 kr. ■ Postdoc Du Pei, Kina, Matematik: 40.000 kr. ■ Postdoc Katherine Gill, Australien, Biomedicin: 25.000 kr. ■ Postdoc Genevieve Holdridge, USA, Geografi: 25.000 kr. ■ Postdoc Fernanda Machado, Brasilien, Husdyrvidenskab: 25.000 kr. ■ Postdoc Gonzalo A.B. Delago, Chile, Matematik: 25.000 kr. ■ Ph.d.-studerende Musibau O. Azeez, Nigeria, Agroøkologi: 25.000 kr. ■ Ph.d. Jakub Kania, Polen, Ingeniørvidenskab: 40.000 kr. ■ Postdoc Matthew Barton Davis, USA, Bioscience: 25.000 kr. ■ Ph.d. David Ricardo, Colombia, Klinisk Medicin: 25.000 kr. ■



AARHUS
UNIVERSITETS
FORSKNINGSFOND
GRUNDLAGET

FUNDATS

FUNDATS FOR AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND

§ 1 Fondens navn er Aarhus Universitets Forskningsfond.

§ 2 Fondens oprindelige grundkapital er tilvejebragt ved, at civilingeniør Gunnar Andreasen i 1944 skænkede hele aktiekapitalen i det daværende A/S Cheminova til Aarhus Universitets Forskningsfond.

§ 3 Fondens hjemsted er Århus kommune. Fondsbestyrelsen har sæde i Århus kommune.

§ 4 Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

§ 5 Fondens økonomiske midler holdes uden for statskassen og den selvæjende institution Aarhus Universitet. Der kan kun rådes over fonden af dennes bestyrelse i overensstemmelse med nærværende fundats, idet fondens aktiviteter kan udøves gennem direkte eller indirekte investeringer i andre selskaber, jf. dog § 7.

§ 6 Fondens grundkapital er 35,850 millioner kroner.

§ 7 Auriga Industries A/S's aktiekapital er opdelt i A-aktier og B-aktier, idet en A-aktie har ti-dobbelts stemmeret i forhold til en B-aktie. Fonden skal til enhver tid eje alle A-aktier i selskabet, og den samlede stemmeverdi af A-aktierne skal til enhver tid udgøre mindst 51% af stemmeverdien af samtlige aktier i selskabet. Fondens A-aktier i selskabet skal ingen-sinde kunne belånes.

Opløsning af Auriga Industries A/S må kun ske, såfremt alle reserver er opbrugt, og videre drift ville føre til insolvens.

§ 8 Fondens uddelinger foretages i overensstemmelse med formålsparaagraffen. Før der foretages uddeling af fondens midler, skal der indhentes indstilling fra Aarhus Universitet. Fondens indtægter kan efter afholdelse af nødvendige administrationsudgifter helt eller delvis hensættes til anvendelse i kommende år, hvorimod der aldrig forud må disponeres over indtægter, der endnu ikke er oppebåret.

§ 9 Fondens bestyrelse skal bestå af mindst 6 og højst 10 fuldmydige personer. Universitetets rektor er født medlem. 5 medlemmer skal udpeges af de akademiske råd blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i stillinger, hvortil der er knyttet forskningsforpligtelser, således at der i bestyrelsen sikres repræsentation af universitetets 5 hovedområder. Disse medlemmer kan ikke udpeges blandt dekaner eller institutledere.

Indtil 4 medlemmer kan herefter udpeges af Aarhus Universitets bestyrelse efter indstilling fra rektor. Denne udpegning skal ske blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i stillinger, hvortil der er knyttet forskningsforpligtelser, idet dog 1 medlem kan udpeges blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i en teknisk eller administrativ stilling, 1 medlem kan udpeges blandt de personer, der er indskrevet som studerende ved universitetet, og 1-2 medlemmer kan udpeges mellem andre personer, der er kyn-

dige i virksomheds-, bestyrelses- eller forskningsarbejde. Ved sammensætningen af bestyrelsen skal sikres, at der i den samlede bestyrelse er fornøden indsigt i økonomi, jura og virksomhedsledelse.

Bestyrelsesmedlemmerne udpeges for en periode af 4 år, således at halvdelen af medlemmerne udpeges hvert andet år. Ved overgang fra universitetsloven af 22. december 1999 til ny lov forlænges funktionsperioden for de af konsistorium valgte medlemmer til den følgende 31. maj, hvorefter der foretages udpegning efter de nye regler.

Genudpegning kan finde sted.

Såfremt et bestyrelsesmedlem ophører med at have den tilknytning til Aarhus Universitet, som i medfør af ovennævnte bestemmelse har været en forudsætning for den pågældendes udpegning til bestyrelsen, udträder den pågældende af bestyrelsen. Udpegning af nyt medlem foretages for den resterende del af funktionsperioden.

I henhold til § 22 i lov nr. 286 af 6. juni 1984 om erhvervsdrivende fonde har arbejdstagerne i fondens dattervirksomheder ret til at vælge medlemmer til fondens bestyrelse efter de i aktieselskabsloven og i henhold til denne fastsatte regler.

I øvrigt er reglerne i §§ 13-15 i lov nr. 286 af 6. juni 1984 om erhvervsdrivende fonde gældende.

Det er bestyrelsens pligt at varetage fondens interesser på alle områder samt at sørge for, at denne fundats overholderes.

Fonden tegnes af formanden for bestyrelsen i forening med enten en direktør eller to bestyrelsesmedlemmer. Alternativt tegnes fonden af næstformanden for bestyrelsen i for-

STRATEGI

ening med enten en direktør eller to bestyrelsesmedlemmer.

Afhændelse eller pantsætning af fast ejendom kræver fondsmyndighedens godkendelse.

Bestyrelsen møder personligt eller ved fuldmagt på Auriga Industries A/S's generalforsamlinger og afgiver stemme på fondens vegne.

Beslutning om valg af bestyrelse for Auriga Industries A/S afgøres af fondsbestyrelsen med simpel stemmeflerthed; de af arbejdstagerne valgte fondsbestyrelsesmedlemmer deltager i afstemningen herom.

§ 10 Fondens regnskabsår er kalenderåret.

§ 11 Fondens regnskab revideres af en af bestyrelsen valgt statsautoriseret revisor.

§ 12 Bestyrelsen kan efter høring af Aarhus Universitets bestyrelse indstille til fondsmyndigheden, at nærværende fundats ændres.

Således vedtaget den 25. maj 2016.

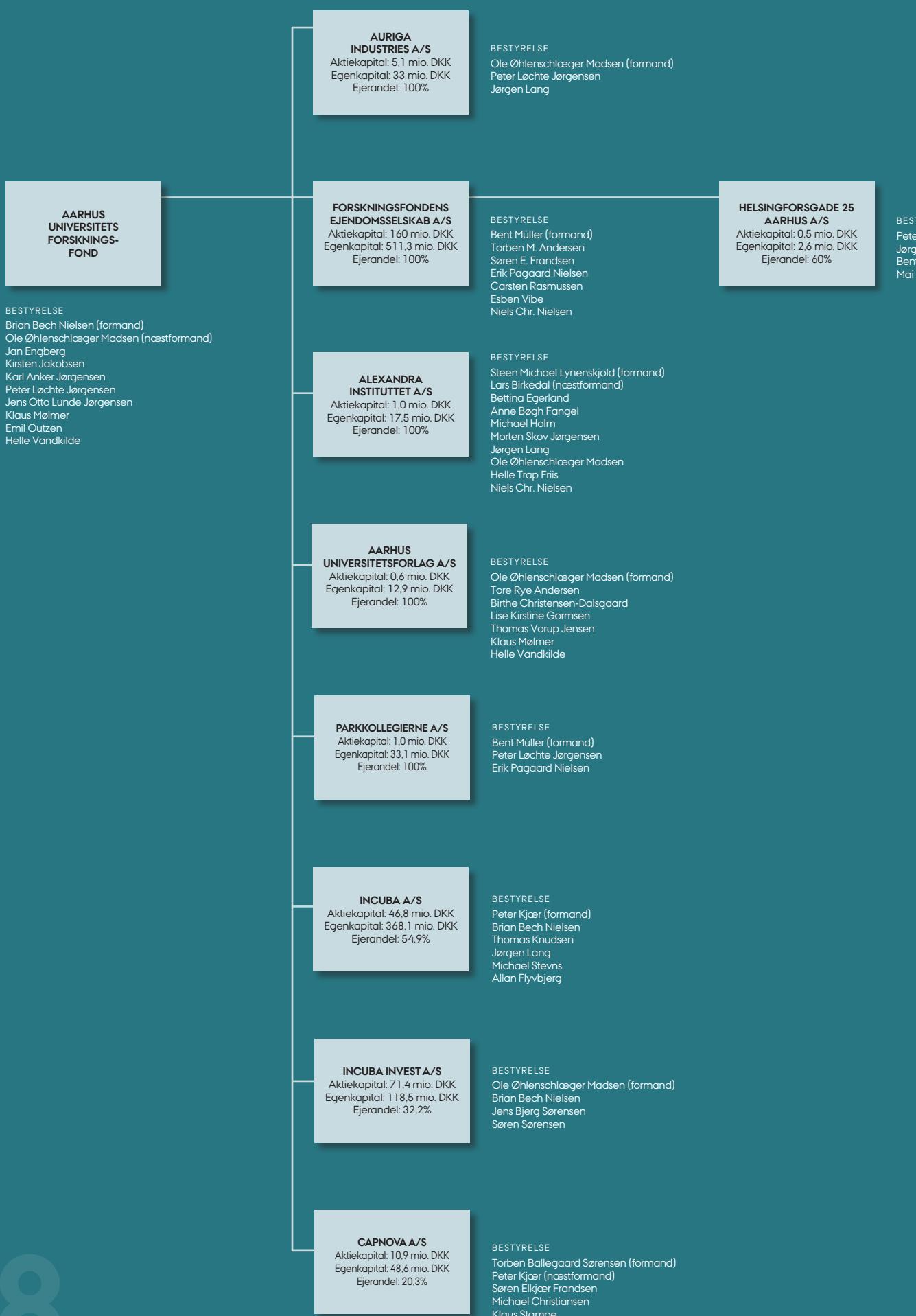
STRATEGI FOR AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND

Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet. Fonden har fastlagt nedenstående strategi for indfrielse deraf:

- 1.** Fondens uddelinger skal anvendes, hvor de gør en særlig forskel, og skal derigennem bidrage til fremragende forskning på Aarhus Universitet. Fonden vil med sin uddelingspolitik lægge vægt på kvalitet og uddelinger, der bl.a. understøtter strategiske tiltag med fokus på talentudvikling, internationalisering og forskningsformidling.
- 2.** Det er et mål at bevare fonden evergreen og samtidig skabe størst muligt grundlag for et øget uddelingsniveau. Fondens aktivforvaltning skal understøtte dette ved at sikre den bedst mulige placering af kapitalen under hensyn til afkast og risiko.
- 3.** Fondens kapitalplaceringer i porteføljeselskaber har til hovedformål at bidrage med et forretningsmæssigt afkast. Supplerende hertil ønsker fonden, at disse selskaber om muligt ved deres virke bidrager til styrkelse af den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet, fx ved infrastruktur, forskningsbaseret innovation og kommercial udnyttelse af den videnskabelige forskning.
- 4.** Fonden ønsker at synliggøre sit arbejde og proaktivt fortælle om den betydelige støtte til forskning og infrastruktur ved Aarhus Universitet. Synliggørelsen skal rettes mod såvel de ansatte på Aarhus Universitet, de ansatte i fondens porteføljeselskaber som omverdenen.
- 5.** For at understøtte fondens strategiske investeringer vil fonden kunne indgå strategiske partnerskaber, ligesom endowments vil kunne anvendes som middel til at øge fondens uddelingsgrundlag.
- 6.** Fonden vil tilstræbe at tilrettelægge en hensigtsmæssig, tidssvarende ledelses- og beslutningsstruktur. Fonden ønsker en effektiv og sikker administration og har ikke til hensigt at besidde stærkt specialiserede kompetencer in house.

Vedtaget på bestyrelsesmøde den 28. maj 2013.

KONCERNEN



AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND FORRETNINGEN



IT-BYEN LINKER TIL IVÆRKSÆTTERI OG ERHVERVSLIV

Forskere, virksomheder og studerende er samlet i it-byen Katrinebjerg med et formål: at styrke udviklingen af nye innovative it-produkter og services med udgangspunkt i de bedste forskningsmiljøer på universitetet og i samarbejde med dansk erhvervsliv. Læs med og se, hvordan it-byen har udviklet sig og forbundet nyuddannede fra Aarhus Universitet med erhvervslivet og gjort det lidt nemmere at kalde sig startup-virksomhed med hjælp fra fondens datterselskaber

AF HELLE HORSKJÆR HANSEN

Et innovativt vækstcenter, der skal styrke it-forskning og fremme et tæt samarbejde mellem det private og offentlige. Sådan lød den store masterplan for it-byen Katrinebjerg tilbage i 1999. Forud var gået et par år, hvor regeringen, Aarhus Kom-

mune og det daværende Århus Amt havde skruet op for regionens fokus på it-området.

Aarhus Universitet havde opbygget et stærkt forskningsmiljø inden for datalogi og informations- og medievidenskab, og naturligt nok blev det nye Center for IT-forskning placeret på universitetet.

"Aarhus skulle være it-fyrtårn," siger Ole Lehrmann Madsen, som blev direktør for Alexandra Institutet på Katrinebjerg, da det blev stiftet i 1999. Dengang i en fem timers stilling ud over jobbet som professor på Datalogisk Institut på Aarhus Universitet. I dag er stillingen i direktørstolen på fuld tid.

Med universitet, handelsskole, ingeniørhøjskole, arkitektskole, købmandsskole og en række innovative it-virksomheder havde Aarhus alt, der skulle til for at skabe et unikt innovationsmiljø.

"Byen var et oplagt omdrejningspunkt for vækstcentret. Og med Alexandra Institutet ville vi skabe en organisation, som skulle etablere samarbejdsprojekter mellem forskning og erhvervsliv på it-området," fortæller Ole Lehrmann Madsen om instituttet, der i dag er 100% ejet af Aarhus Universitets Forskningsfond.

ET SAMARBEJDE, DER FORPLIGTER

På det tidspunkt talte Alexandra Institutets medarbejdere ikke flere end tre. Deres opgave bestod i at

matchmake og netværke samtidig med, at de stod for at markedsføre Katrinebjerg. Allerede dengang stod det klart, at samarbejde og tværfaglighed var en forudsætning for at realisere projektet.

"Vi har holdt fast i, at vi i forsknings- og udviklingsprojekter skal anvende det høje forskningsniveau, som kendtegner universiteterne, ligesom der skal være et forpligtede samarbejde fra virksomhederne. Fælles projekter, der forpligter, sikrer et effektivt samspil mellem virksomheder og forskning," siger Ole Lehrmann Madsen.

I 2000 valgte Aarhus Universitet at koncentrere al sin it-uddannelse og it-forskning på Katrinebjerg med bl.a. datalogi, informations- og medievidenskab, it-vest- og multimedia-uddannelser. Kodeordet for it-byens kultur blev systematisk og åben overførsel af viden.

To år efter, i 2002, blev Alexandra Institutet operatør på ISIS Katrinebjerg, et center, der byggede på særlige regionale spidskompetencer inden for IT og software.

"ISIS Katrinebjerg ramte et reelt behov i markedet. Den krævede virksomhedsandel af ISIS-budgettet var 15 millioner kroner, vi leverede 61 millioner kroner. Virksomhederne havde en enorm investeringslyst," siger Ole Lehrmann Madsen.



FRA FORSKNING TIL FAKTURA

I 2006 åbnede it-huset INCUBA – Innovation Network Centre for University and Businesses of Aarhus – på Katrinebjerg, og 62 virksomheder flyttede ind. INCUBA vender vi tilbage til senere. Alexandra Instituttet var i vækst og på fire år steg antallet af medarbejdere fra 26 til 100.

"Vi fik etableret et vellykket offentligt/privat forskningssamarbejde i praksis, hvor vi, populært sagt, fik skabt en hurtig vej fra forskning til faktura," forklarer Ole Lehrmann Madsen.

Vejen til succes er projekter, der producerer konkrete resultater, som virksomhederne kan udnytte, samtidig med, at forskningen skal være på et højt internationalt niveau for at være interessant for forskerne.

"Det kræver aktiv matchmaking af personer, som kan begå sig i begge verdener. De skal have både forsknings- og forretningsforståelse, sam-

tidig med, at de skal samle de rigtige parter i projektet, så både forskningen og forretningen bliver tilgodeset," siger Ole Lehrmann Madsen.

Helt konkret præsenterer et firma eller en forsker en ide til et projekt. Den første kontakt er helt uformel, og er der potentielle i idéen bliver der arbejdet videre med den.

"Hvis ideen kommer fra et firma, vil én eller flere forskere blive inviteret til at deltage i møderne for at afklare om projektet rummer forskningsmæssige problemstillinger. Hvis en forsker er ophavsmann til idéen, bruger instituttet sit netværk til at finde mulige partnere, ligesom andre forskere kan blive inviteret til at deltage," fortæller direktøren.

Undervejs i samarbejdet bliver idéen udviklet, så begge parter får et fællesskab om og et ejerskab i projektet.

"Man kan organisere sig på mange måder. Oftest ser vi, at deltagerne fra

Direktør Ole Lehrmann Madsen har fra begyndelsen været med til at styrke it-byens kultur med en systematisk og åben overførsel af viden.

universitetet er professorer, programmører, ingeniører og studerende. Virksomheden bidrager med ansatte og udstyr eller ved at sponsorere projektet økonomisk," siger Ole Lehrmann Madsen.

DEN RETTE IVÆRKSÆTTERÅND

I 2011 blev IT-byen Katrinebjerg udvidet, og ingeniøruddannelsen IKT og sundhedsteknologi rykkede ind. Og i løbet af 2019 slår Danmarks Medie- og Journalisthøjskole (DMJX) dørene op for deres nye domicil på Katrinebjergs campus. Her lejer de sig ind i bygninger, som Forskningsfondens Ejendomsselskab ejer.

Tilbage til INCUBA. De spiller nemlig en stor rolle i, at Katrinebjerg

i dag ses som Danmarks mest dynamiske it-innovationsmiljø. Udover at have adresse på Katrinebjerg hører INCUBA også hjemme på Navitas og i Skejby, og næsten 200 virksomheder er samlet under deres vinger, virksomheder som primært beskæftiger sig med it, sundhed og cleantech. "Vi tilbyder faciliteter, netværk og sparring for både iværksættere og virksomheder, og vi har ét mål: Udvikling og vækst. Har vi iværksættere, der er interesseret i en plads hos os, kigger vi på, hvor innovative og forskningstunge deres virksomheder er, om de får gavn af det tætte forskningsmiljø, vi tilbyder, og om de har iværksætterånd. Det vægter vi højt," fortæller Mai Louise Agerskov, administrerende direktør i INCUBA.

DUGFRISKE KANDIDATER

Som entreprenant dimittend og med mod på at springe ud i livet som selvstændig er det oplagt at begynde sin rejse hos INCUBA.

"Det er lykkedes os at bringe forskning, uddannelse, erhverv og iværksættere sammen. Som iværksætter er det en kæmpe gevinst at være tæt på et fagligt miljø, og som virksomhed har man alle muligheder for at rekruttere dugfriske kandidater med den nyeste viden," siger Mai Louise Agerskov.

"Vi kan lede virksomhederne på rette vej. Vores netværk spænder bredt, både på universitetet og Alexandra Instituttet. Vi laver de rigtige matches. Det handler om, at vi fysisk er tæt på hinanden. De studerende har også undervisning i et kommersIELT hus, hvor der er virksomheder. De kan se, hvor de kan få arbejde efter studietiden, og flere får studie-jobs hos de virksomheder, der er hos os," fortæller Mai Louise Agerskov om INCUBA, der både tæller etablerede virksomheder som CAPNO-VA og private investorer – Business Angels – som gerne vil være i miljøet, hvor nye virksomheder bliver udklækket.

SEPIOR FRA STARTUP TIL SUCCES

Den danske startup-virksomhed Sepior er en historie om en virksomhed, der har formået at gå fra tung teori til brugbar teknologi. Sepior udspringer af et forskningsmiljø på Aarhus Universitet og Alexandra Instituttet og har hjemme hos INCUBA på Navitas

AF HELLE HORSKJÆR HANSEN

I dag tæller Sepiors lønningsliste syv medarbejdere. De fleste af dem med et eksamensbevis fra Aarhus Universitet i skuffen. Det var tilbage i 2004, at ideen til virksomheden tog form. Her arbejdede flere af Sepiors stiftere på forskellige forskningsprojekter på Aarhus Universitet. De gik sammen om at udvikle et produkt, der beskytter data på nettet i fildelingstjenester, som eksempelvis Dropbox. Sepiors første udgave af et krypteringsprodukt trækker på viden fra Aarhus Universitet og Alexandra Instituttet, som har stået for at udvikle den første prototype.

"Vores projekt er et tværgående samarbejde mellem kryptografer, dataloger og økonomer. Der er ingen tvivl om, at Alexandra Instituttet har spillet en stor rolle i forbindelse med vores start-up. Det er ikke nok at have teorien i orden, vi skal også vide, hvordan forretningsgangene er i erhvervslivet. Samtidig har de givet os en platform, hvorfra vi har søgt midler," siger teknisk direktør i Sepior, Jakob Illeborg Pagter om Alexan-



dra Instituttet, der ejer 10% af aktierne i virksomheden.

EN ANDEN FORSTÅELSE

Det var først ti år senere, at de kunne ansætte de første medarbejdere på fuld tid. Siden er det gået stærkt, og virksomheden nyder godt af at have kontor på syvende etage på Navitas. "Som lille virksomhed skal vi ikke bekymre os om de services vi får her som reception, kantineordning og adgang til mødelokaler, samtidig med, at vi bor et sted med andre videnstunge start-ups. Der er en anden forståelse for vores arbejde," fortæller Jakob Illeborg Pagter.

Sammen med Ivan Damgaard fra Datalogi ved Aarhus Universitet står han bag Sepior. I mange år har de forsket i Secure Multiparty Compu-

tation (SMC), som Sepiors løsning er baseret på.

Kort fortalt går det ud på, at man splitter krypteringsnøglen ud på flere servere og tjenester, hvilket gør det svært for hackere at få adgang til data.

FOKUS PÅ KOMMERCIALISERING

Helt konkret har virksomheden gjort teknologien praktisk anvendelig ved at mangedobле hastigheden, så man hurtigt får vist sine data.

I 2015 fik virksomheden bevilget 18 mio. kr. fra The SME Instrument, en pulje under EU-Kommissionen målrettet små og mellemstore virksomheder. Pengene gik blandt andet til at lancere første version af et krypteringsværktøj til virksomheder, som ønsker at kryptere data lagt i en

"Vores projekt er et tværgående samarbejde mellem kryptografer, dataloger og økonomer. Der er ingen tvivl om, at Alexandra Instituttet har spillet en stor rolle i forbindelse med vores start-up," siger teknisk direktør i Sepior, Jakob Illeborg Pagter.

datasky hos firmaet Amazon. Planen er, at krypteringsværktøjet skal fungere hos flere cloud-tjenester.

"Vi har en direktør ansat i USA, for vi er af den overbevisning, at der er et stort potentiale på det nord-amerikanske marked. Hans opgave er at udvikle vores forretning, finde investorer og få en salgsorganisation op at køre. Vi skal i gang med at bygge den kommersielle del af vores virksomhed op nu," forklarer Jakob Illeborg Pagter.



AARHUS UNIVERSITETS
FORSKNINGSFOND
UDDRAG AF
ÅRSRAPPORT

AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND

UDDRAG AF ÅRSRAPPORT

Årsrapporten for Aarhus Universitets Forskningsfond er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C og omfatter foruden moderfondens regnskab tillige koncernregnskab for moderfonden og dennes datterselskaber, Auriga Industries A/S, Alexandra Institutet A/S, Parkkollegierne A/S, Aarhus Universitetsforlag A/S, INCUBA A/S samt Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S med sit datterselskab Helsingforsgade 25 Aarhus A/S.

Bestyrelsen tager udgangspunkt i den nye fondslovs anbefalinger for god fondsledelse og følger de enkelte anbefalinger i det omfang, det er muligt og hensigtsmæssigt i forhold til fondens fundats eller andre forhold. Fonden har i mange år haft principper om åbenhed om fondens aktiviteter, strategi og uddelingspolitik. Dette åbenhedsprincip efterleves bl.a. via fondens trykte årsberetning og en løbende opdateret hjemmeside på "www.auff.dk".

En nærmere redegørelse for fondens stillingstagen til fondslovens anbefalinger fremgår under ledelsesberetningens afsnit: Redegørelse for god fondsledelse.

SÆRLIGT OM DATTERSELSKABET AURIGA INDUSTRIES A/S

Auriga Industries A/S er blevet afnet fra Nasdaq i København den 29. januar 2016, og Aarhus Universitets Forskningsfond har gennemført en tvangsindebetaling af Auriga Industries A/S' minoritetaktionærer, som er blevet tvangsindebetalt til en pris på 2,6 kr. pr. aktie den 3. marts 2016. Fonden er i marts 2016 dermed blevet enejer af Auriga Industries A/S.

FONDENS FORMÅL

Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

FONDENS AKTIVER

Fondens strategi er, at aktivforvaltningen, ved at sikre den bedst mulige placering af kapitalen under hensyntagen til afkast og risiko, skal understøtte målet om at bevare fonden evergreen og samtidig skabe størst muligt grundlag for at foretage uddelinger. Hvad angår fondens kapitalanbringelser i porteføljeselskaber har de til hovedformål at bidrage med et forretningsmæssigt afkast, og supplerende hertil ønskes, at disse selskaber om muligt ved deres virke bidrager til styrkelse af den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

Fonden har ved udgangen af regnskabsåret investeret i børsnoterede aktier og obligationer samt andre ikke-noterede porteføljeaktier til en samlet værdi af i alt 3.956,6 mio. kr. mod 4.039,3 mio. kr. ultimo 2015. Fonden ejer herudover hele aktiekapitalen i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S, Auriga Industries A/S, Alexandra Institutet A/S, Aarhus Universitetsforlag A/S samt Parkkollegierne A/S og har endvidere investeret i INCUBA A/S (ejerandel 54,9%), Incuba Invest A/S (ejerandel 32,2%) og Capnova A/S (ejerandel 20,3%). Incuba Invest A/S og Capnova A/S medtages i fondens regnskab som associerede selskaber. Gennem Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S har fonden endvidere en ejerandel på 60,0% i selskabet Helsingforsgade 25 Aarhus A/S. De materielle anlægsaktiver i fonden består af driftsmidler og inventar,

en forskerlejlighed i København, der udlejes til medarbejdere ved Aarhus Universitet, fortrinsvis med henblik på forskningsbegrundede ophold, samt af Møllehuset ved Sandbjerg, hvori er indrettet boliger, der på legatbasis stilles til rådighed til ophold for forskere ved universitetet i forbindelse med udførelse af forskningsopgaver.

Moderfondens aktivmasse og egenkapital har i forhold til sidste regnskabsår udviklet sig fra henholdsvis 4.917,3 mio. kr. til 4.997,4 mio. kr. og fra 4.594,0 mio. kr. til 4.693,7 mio. kr., hvilket vurderes tilfredsstillende.

ÅRET 2016

Siden januar 2016 har der ikke været produktionsaktiviteter i Auriga Industries A/S, men alene aktiver i form af værdipapirer og likvider. Årets resultat i Auriga udgør 2,7 mio. kr., et resultat, der anses for tilfredsstillende.

Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S havde også i 2016 et pænt år med en omsætning på 126 mio. kr. og et resultat på 56 mio. kr. Året begyndte med købet af det tidligere Aarhus Kommunehospital for 807,5 mio. kr., som medfører en fordobling af selskabets ejendomsportefølje, når ejendommen overtages i 2019.

Alexandra Institutet A/S havde i 2016 en omsætning på 66,5 mio. kr. med et resultat efter skat på 1,2 mio. kr. Alexandra Institutet er inde i en positiv udvikling, og samlet set vurderes årets resultat som tilfredsstillende.

Aarhus Universitetsforlag A/S fortsatte sin positive udvikling med et resultat på 2,5 mio. kr. Resultatet anses for tilfredsstillende.

Året 2016 er for Parkkollegierne forløbet tilfredsstillende med et resultat på 4,4 mio. kr.

For INCUBA A/S forløb året tilfredsstillende med en forventet stigning i omsætningen, efter en støt stigende udlejning af INCUBA's nye afdeling Navitas, og et resultat på 13,0 mio. kr.

Yderligere oplysninger vedrørende udviklingen i datterselskabernes aktiviteter og økonomiske forhold findes i årsrapporterne for henholdsvis Auriga Industries A/S, Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S, Alexandra Instituttet A/S, Aarhus Universitetsforlag A/S, Parkkollegierne A/S og INCUBA A/S, hvortil der henvises.

Fondens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud før uddelinger på 234,0 mio. kr.

Investeringerne i datter- og associerede virksomheder er generelt præget af gode resultater, herunder realiserede Incuba Invest en fortjeneste på 132,9 mio. kr. efter salget af selskabet Scandinavian Micro Bio-devices til amerikanske Zoetis. Samlet realiserede Incuba Invest i 2016 et overskud på 136,1 mio. kr., hvoraf fondens andel udgjorde 43,8 mio. kr.

Hvad angår de ikke erhvervsmæssige aktiviteter var året 2016 et meget turbulent år på aktiemarkederne og dermed også for fonden. Året begyndte med en skuffende markedsudvikling, der smittede af på aktierne i porteføljen. Efter sommeren rettede aktiemarkederne sig, og året viste sig at blive et moderat investeringsår, præget af positive aktieafkast og meget lave renteniveauer.

Moderfondens samlede resultat

for 2016 anses for tilfredsstillende, og på niveau med det forventede ved årets begyndelse.

STRATEGI OG UDDELINGSPOLITIK

Fondens bestyrelse har fastlagt en strategi for indfrielse af fondens formål: Fondens uddelinger skal anvendes, hvor de gør en særlig forskel og skal derigennem bidrage til fremragende forskning på Aarhus Universitet. Det er desuden et mål at bevare fonden evergreen samtidig med, at der skabes størst mulig grundlag for et øget uddelingsniveau.

Der er i året 2016 uddelt 143,9 mio. kr. til formålet. Fra regnet tilbageførte, ubrugte bevillinger fra tidligere år giver dette en nettouddeling på 142,6 mio. kr. i 2016.

Også i de kommende år påregnes en væsentlig del af uddelingerne at ske som større satsninger, som forventes udmøntet i en række virkemidler, der understøtter Aarhus Universitets udvikling.

REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE

Fonden har i mange år haft principper om åbenhed om fondens aktiviteter, strategi og uddelingspolitik. I forbindelse med indførelsen af den nye fondslov har fonden anvendt Komitéen for god Fondsledelses hjælperådskab for erhvervsdrivende fonde. Fondens følger de enkelte anbefalinger i det omfang, det er muligt og hensigtsmæssigt i forhold til fondens fundats eller andre forhold, og efterlever anbefalingerne, bl.a. ved hjælp af fondens hjemmeside "auff.dk" samt via fondens omfattende og transparente årsberetning, der udkommer

hvert år i maj i trykt såvel som i elektronisk form på fondens hjemmeside. Fondens følger Anbefalinger for god Fondsledelse med følgende bemærkninger/afvigelser:

- Fondens afholder ikke årligt et strategimøde som anbefalet, men afholder hvert andet år et strategimøde over to dage med deltagelse af fondsbestyrelsen, fondens ledelse og repræsentanter for Aarhus Universitet, som er genstanden for fondens uddelingsvirksomhed.
- Bestyrelsen vurderer – i det omfang det er muligt i forhold til fundatsens § 9 om udpegningsregler – løbende, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.
- Bestyrelsensmedlemmer udpeges i henhold til fundatsens § 9. Fondens ønsker at fremme ligestillingen og mangfoldigheden i fondens ledelse, idet der samtidig skal tages behørigt hensyn til udpegningsreglerne, hvoraf det fremgår, at der er flere uafhængige organer, der skal udpege medlemmer til fondsbestyrelsen. På den baggrund vil fonden, ved anmodninger om udpegningsreglerne, opfordre til at udpegningen sker blandt begge køn – uden at fonden derved direkte kan styre den kønsmæssige sammensætning af fondsbestyrelsen.
- Redegørelse for bestyrelsens sammensætning, kompetencer, uafhængighed mv. findes på fondens hjemmeside.
- Der er ikke fastsat en aldersgrænse, hvilket finder sin baggrund i fondens udpegningsregler, hvor rekruttering af fondsbestyrelsen hovedsa-

fortsættes ...

UDDRAG AF ÅRSRAPPORT

geligt finder sted blandt statsansatte, der ikke har nogen øvre aldersgrænse for ansættelse.

- Fonden har, med baggrund i fun-datsens udpegningsregler, ingen fastlagt evalueringsprocedure for bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater.
- Der gives i årsrapporten alene oplysninger om det samlede vederlag til bestyrelse og direktion.

FONDENS ADMINISTRATION

Fonden har i 2016 beskæftiget 15 ansatte i et fællessekretariat, der efter regning også stiller administrativ bistand til rådighed for Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S og for Sandbjerg Gods samt andre virksomheder med nær tilknytning til Aarhus Universitet.

FORVENTET UDVIKLING

Udviklingen i fondens resultat og aktiver vil ud over udviklingen på værdipapirmarkedet være afhængig af udviklingen i datterselskaberne, herunder for ejendomsselskabets vedkommende således af den generelle udvikling på lånemarkedet og for INCUBA's vedkommende for udviklingen i de innovative miljøer og ejendomsmarkedet. For en nærmere omtale heraf henvises til de respektive datterselskabers årsrapporter. Samlet set forventes der i 2017 et resultat på niveau med det forudgående år.

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDS-ANSVAR, MENNESKERETTIGHEDER OG KLIMAPÅVIRKNING

Fonden har for indefærende år vurderet, at dens aktiviteter i form af formueanbringelse og almennyttige uddelinger ikke giver anledning til at formulere en isoleret politik for samfundsansvar, menneskerettigheder og klimapåvirkning.

REDEGØRELSE FOR KØNSMÆSSIG SAMMENSÆTNING

Aktuelt udgør den kønsmæssige sammensætning i fondens bestyrelse forholdet 2:8 ud af de 10 medlemmer. Som tidligere nævnt ønsker Fondens bestyrelse fremme ligestillingen og mangfoldigheden i fondens ledelse, idet der samtidig skal tages behørigt hensyn til udpegningsreglerne jf. fondens fundats, hvoraf det fremgår, at der er flere uafhængige organer, der skal udpege medlemmer til fondens bestyrelsen. På den baggrund vil fonden, ved anmodninger om udpegningsreglerne til medlemmer til fondens bestyrelsen, opfordre til at udpegningsreglerne sker blandt begge køn – uden at fonden dog derved direkte kan styre den kønsmæssige sammensætning af fondens bestyrelsen.

EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Pr. 1. januar 2017 stiftedes AUFF Invest A/S, hvori fonden ejer hele aktiekapitalen på nominelt 1.500 mio. kr. I samme forbindelse er alle fondens værdipapirer pr. 1. januar 2017 nu placeret i AUFF Invest P/S. Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Fra venstre: Peter Løchte Jørgensen, Klaus Mølmer, Ole Øhlenschlæger Madsen, Kirsten Jakobsen, Jens Otto Lunde Jørgensen, Brian Bech Nielsen, Jens Blom-Hansen, Helle Vandkilde, Karl Anker Jørgensen, Emil Outzen, Jørgen Lang og Claus Fynbo Larsen.

BESTYRELSE

Brian Bech Nielsen

Formand
Født 1957, indtrådt 2013
Rektor på Aarhus Universitet.
Professor i fysik
Født medlem af bestyrelsen,
jf. fondens fundats.

Ole Øhlenschlæger Madsen

Næstformand
Født 1944, indtrådt 1990
Professor i driftsøkonomi (emeritus)
Genudpeget som særligt kyndig i økonomi for perioden frem til 31. maj 2020.

Helle Vandkilde

Medlem af fondens forretningsudvalg
Medlem af fondens uddelingsudvalg
Født 1955, indtrådt 2014
Professor på Institut for Kultur og Samfund – Afdeling for Arkæologi og Kulturarvsstudier
Genudpeget af Akademisk Råd ved Arts, Aarhus Universitet, for perioden frem til 31. maj 2018.

BESTYRELSE OG DIREKTION



Jens Blom-Hansen

Medlem af fondens uddelingsudvalg
Født 1963, indtrådt 2017
Professor på Institut for Statskundskab
Udpeget af Akademisk Råd ved
Business and Social Sciences for resterende periode frem til 31. maj 2018.

Kirsten Jakobsen

Født 1962, indtrådt 2010
Sekretariatsleder på Juridisk Institut,
Aarhus Universitet
Udpeget blandt teknisk-administrativt
personale ved Aarhus Universitet for
perioden frem til 31. maj 2020.

Karl Anker Jørgensen

Formand for fondens uddelingsudvalg
Født 1955, indtrådt 2000
Professor i Kemi
Genudpeget af Akademisk Råd ved
Science and Technology for perioden
frem til 31. maj 2020.

Jens Otto Lunde Jørgensen

Medlem af fondens uddelingsudvalg
Født 1957, indtrådt 2010
Professor i Endokrinologi
Genudpeget af Akademisk Råd ved
Health for perioden frem til 31. maj
2020.

Peter Løchte Jørgensen

Født 1967, indtrådt 2010.
Professor i Økonomi
Genudpeget som særlig kyndig i
økonomi og investering for perioden
frem til 31. maj 2018.

Klaus Mølmer

Medlem af fondens uddelingsudvalg
Født 1963, indtrådt 2014
Professor i kvantefysik
Fælles genudpeget af de akademiske
råd ved Aarhus Universitet for
perioden frem til 31. maj 2020.

Emil Outzen

Født 1992, indtrådt 2016
Stud.oecon.
Udpeget af de Akademiske Råd
ved Aarhus Universitet for perioden
frem til 31. maj 2020.

DIREKTION

Jørgen Lang

Administrerende direktør, Aarhus
Universitets Forskningsfond
Født 1957, tiltrådt 2008

Claus Fynbo Larsen

Finansdirektør, Aarhus Universitets
Forskningsfond
Født 1973, tiltrådt 2016

RESULTATOPGØRELSE

DKK 1.000

	2016	2015
Nettoomsætning	6.277	5.275
Andre eksterne omkostninger	- 9.292	- 7.980
Personaleomkostninger	- 9.052	- 8.799
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	- 233	- 193
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	72.058	2.364.269
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	44.327	1.751
Finansielle indtægter	139.110	56.976
Finansielle omkostninger	- 8.023	- 13.551
Resultat før skat	235.172	2.397.748
Skat af årets resultat	- 1.205	- 7.718
Årets resultat	233.967	2.390.030
Resultatdisponering		
Uddelinger	142.586	172.926
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	75.460	- 862.204
Regulering af uddelingsrammen	0	75.000
Overført resultat	15.921	3.004.308
Overført resultat	233.967	2.390.030

BALANCE 31.12.2016

DKK 1.000

AKTIVER	2016	2015
Grunde og bygninger	5.367	5.523
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	278	69
Materielle anlægsaktiver	5.645	5.592
Kapitalandele i dattervirksomheder	808.083	717.974
Kapitalandele i associerede virksomheder	48.055	44.357
Andre værdipapirer og kapitalandele	3.956.612	4.039.279
Finansielle anlægsaktiver	4.812.750	4.801.610
Anlægsaktiver	4.818.395	4.807.202
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	425	421
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	6.625
Andre tilgodehavender	26.059	35.737
Periodeafgrænsninger	510	237
Tilgodehavender	26.994	43.020
Likvide beholdninger	152.051	67.112
Omsætningsaktiver	179.045	110.132
Aktiver i alt	4.997.440	4.917.334
PASSIVER		
Grundkapital	35.850	35.850
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	285.434	207.127
Uddelingsrammen	275.000	275.000
Overført resultat	4.097.370	4.076.055
Egenkapital i alt	4.693.654	4.594.032
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.055	857
Gæld til tilknyttede virksomheder	103.402	54.762
Selskabsskat	0	3.941
Anden gæld	2.560	1.672
Skyldige uddelinger	195.769	262.070
Kortfristede gældsforpligtelser	303.786	323.302
Passiver i alt	4.997.440	4.917.334

HOVEDTAL

DKK 1.000

		2016	2015	2014	2013	2012
AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGS- FOND	Resultat Uddelinger Balance Egenkapital	233.967 142.586 4.997.440 4.693.654	2.390.030 172.926 4.917.334 4.594.032	175.720 57.422 2.430.256 2.253.339	278.841 87.449 2.303.944 2.122.778	160.201 87.862 2.080.947 1.944.650
AURIGA INDUSTRIES A/S	Omsætning Resultat før skat* Resultat efter skat* Balance Egenkapital	0 - 2.535 2.744 33.385 33.355	0 7.485.960 7.488.913 40.000 34.880	6.755.138 305.143 167.435 7.245.661 2.385.054	6.597.749 417.253 291.384 6.341.014 2.254.881	6.262.542 174.129 122.820 6.381.060 2.044.449
FORSKNINGS- FONDENS EJENDOMS- SELSKAB A/S	Resultat Balance Egenkapital	56.183 1.468.544 511.303	42.135 1.448.634 450.075	55.331 1.462.499 449.363	52.627 1.474.708 435.661	47.508 1.468.347 413.146
ALEXANDRA INSTITUTTET A/S	Resultat før skat Resultat efter skat Balance Egenkapital	1.718 1.231 46.596 17.496	- 2.950 - 2.144 46.231 16.265	- 776 - 790 56.597 18.409	2.290 1.718 56.332 19.199	3.826 2.872 73.430 17.481
AARHUS UNIVERSITETS- FORLAG A/S	Resultat før skat Resultat efter skat Balance Egenkapital	328 2.480 26.914 12.898	- 373 - 318 8.543 2.418	2.605 2.514 10.471 4.986	47 473 10.422 4.473	
PARK- KOLLEGIERNE A/S	Resultat Balance Egenkapital	4.408 37.297 33.122	3.018 33.734 28.715	3.170 31.631 27.758		
INCUBA A/S	Resultat før skat Resultat efter skat Balance Egenkapital	16.658 13.005 838.730 368.137	12.248 9.206 837.854 354.546	10.682 8.314 746.714 276.527	15.054 12.542 713.053 274.080	14.231 10.657 653.379 256.291
INCUBA INVEST A/S	Resultat før skat Resultat efter skat Balance Egenkapital	136.111 136.111 121.631 118.549	2.188 2.188 129.077 108.571	- 540 - 540 105.982 86.216	2.274 2.274 106.108 87.642	2.997 2.997 103.858 83.434
CAPNOVA A/S	Resultat før skat Resultat efter skat Balance Egenkapital	3.822 2.381 54.597 48.610	7.731 5.152 56.337 46.229	455 - 841 48.252 41.077	1.247 939 28.362 24.974	2.571 2.030 26.644 24.035

Hovedtal er opgjort i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de pågældende selskaber.

*) Resultatet i 2015 opgjort som resultatet af den fortsættende virksomhed.



FORSKNINGSFONDENS
EJENDOMSSELSKAB A/S
OG INCUBA A/S
UDDRAG AF
ÅRSRAPPORT

FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSSELSKAB A/S UDDRAG AF SELSKABETS ÅRSRAPPORT 2016

Årets aktiviteter har ud over drift af ejendomsporteføljen omfattet udvikling af denne samt undersøgelse af og konkrete tiltag med henblik på yderligere ejendomserhvervelser og udvikling af Katrinebjergområdet.

Konkret indgik FEAS den 5. januar 2016 en aftale med Region Midtjylland om købet af det tidligere Aarhus Kommunehospital for 807,5 mio. kr. Formålet med købet er, i samarbejde med Aarhus Universitet, at udvikle et helt nyt campusområde. Det samlede bygningsareal, inkl. tunneller og kældre under jord, er på ca. 143.000 kvm., som, fraregnet tunneller og kældre, forventes at udgøre en fremadrettet bebyggelse på minimum 110.000 kvm. I forbindelse med overtagelsen, der

er planlagt til 1. maj 2019, vil FEAS' egenkapital blive styrket i passende omfang.

I 2016 blev der for første gang i selskabets historie indgået aftale om salg af en ejendom med overtakelse i 2017, nemlig Helsingforsgade 3-7. Aftalen blev indgået med baggrund i selskabets ønske om at bidrage til at skabe rammerne for at opfylde Aarhus Universitets behov i forbindelse med deres boligbetjening af yngre forskere. Mulighederne blev afsøgt i samarbejde med Boligkontoret Aarhus, hvilket resulterede i en aftale, hvor Boligkontoret Aarhus opfører ca. 130 almene ungdoms- og familieboliger på ejendommen, målrettet studerende, ph.d.-studerende og postdoc. Overtagelsen

sker i 2017 og har således ingen indvirkning på årsrapporten for 2016.

I 2016 arbejdedes videre med at opgradere ejendomme med henblik på, at disse fortsat vil være attraktive for vore lejere på langt sigt. Som en del af dette blev der i 2016 bl.a. udført en omfattende opgradering i PwC's lejemål, med det formål at skabe et mere åbent og kundevenligt område i hele stueetagen. Herudover er der i året tilsvarende indgået en aftale med Cowi om en opgradering og væsentlig udvidelse af deres lejemål i Nobelparken, et arbejde der for alvor tager form i starten af 2017 og inden længe forventes at materialisere sig.

På planlægningssiden blev der sammen med Boligkontoret Aarhus igangsat en proces omfattende en udviklingsplan for Boligkontorets og FEAS' ejendomme langs Finlandsgade samt før omtalte Helsingforsgade 3-7. Arbejdet mundede ud i godkendelsen af ny lokalplan, der sikrer en god og samlet plan for området, og gode muligheder for de kommende års udbygning af området, hvorfaf de første allerede er godt i vej.

I forlængelse af den i januar 2016 indgåede aftale med Region Midt om køb af det tidligere kommunehospital blev planlægningsarbejdet skudt i gang. Der er således i 2016 blevet genetableret et parallelopdrag med tre indbudte arkitektteams, der hver især gav deres bud på, hvordan det tidlige Kommunehospital kunne udvikles til en byintegreret universitetscampus i version 2.0. I januar 2017 blev vinduerne udpeget, og hen over for året 2017 arbejdes der videre med vinduerne og deres forslag, frem mod et endeligt forslag, der skal danne

FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSSELSKAB A/S

Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S blev stiftet i 1987 med henblik på at kunne varetage rollen som bygherre for de første permanente bygninger til forskerparken på Gustav Wieds Vej. Siden blev ejendomsselskabets ejerskab ændret til en aktiepost i INCUBA A/S, og i 2010 blev denne aktiepost overdraget til moderfonden som et led i en forenkling af ejerstrukturer.

Ejendomsselskabet fik efterfølgende til opgave at medvirke til at løse problemet med at sikre kollegieværelser til internationale ph.d.-studerende, hvilket udmøntedes ved erhvervelse af Vennelyst Kollegiet, efterfølgende Teknolog Kollegiet og senere gæsteforskerlejlighederne i Nobelparken.

Ejendomsselskabets virksomhed er i dag ud over boligdelen primært rettet imod erhvervelse og drift af ejendomme til brug for Aarhus Universitet og dermed tilknyttede aktiviteter, herunder ejendomme, der har strategisk betydning i universitetets fysiske udbygningsplanlægning, og understøttelse af universitetets unikke placering som byuniversitet.

FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSSELSKAB A/S HOVED- OG NØGLETAL

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal

DKK 1.000

	2016	2015	2014	2013	2012
RESULTAT					
Nettoomsætning	125.956	124.600	123.479	118.205	118.362
Resultat før finansielle poster	81.333	76.187	74.011	69.417	73.292
Årets resultat	56.183	42.135	55.331	52.627	47.508
BALANCE					
Balancesum	1.468.544	1.448.634	1.462.499	1.474.708	1.468.347
Egenkapital	511.303	450.075	449.363	435.661	413.146
PENGESTRØMME					
Pengestrømme fra:					
– driftsaktivitet	79.102	100.085	80.838	70.563	71.169
– investeringsaktivitet	- 32.852	- 19.857	- 14.503	- 42.698	- 27.566
heraf investering i materielle (og immaterielle) anlægsaktiver	- 32.852	- 19.857	- 14.503	- 42.698	- 27.566
– finansieringsaktivitet	- 46.147	- 130.475	- 69.975	- 48.840	193.188
Årets forskydninger i likvider	103	- 50.247	- 3.640	- 20.975	236.791
NØGLETAL I %					
Overskudsgrad	64,6%	61,1%	59,9%	58,7%	61,9%
Afkastningsgrad	5,5%	5,3%	5,1%	4,7%	5,0%
Soliditetsgrad	34,8%	31,1%	30,7%	29,5%	28,1%
Forrentning af egenkapitalen	11,7%	9,4%	12,5%	12,4%	11,9%

grundlag for en ny lokalplan. Lokalplanen tilstræbes at forelægge inden udgangen af 2017.

Herudover er der i 2016 arbejdet videre med planerne om DMJX's (Journalisthøjskolen) flytning til Katrinebjerg. Sidst på året blev der således udpeget en vinder af den gennemførte totalentreprisekonkurrence, og i forlængelse heraf blev der i starten af 2017 indgået entrepriserkontrakt på byggeriet.

I Nobelparken blev der gennemført en opgradering af udendørsarealerne samt indgået en aftale om parkeringsopsyn, som har medført, at

der igen er gode parkeringsforhold for vore lejere, hvor det tidligere var svært for de besøgende at finde en ledig parkeringsplads.

Selskabets aktiver i form af grunde og bygninger ligger fortsat i niveauet 1.400 mio. kr., idet der i den forbindelse erindres om selskabets regnskabsprincip, hvor ejendomme optages til indkøbt værdi med drag af løbende afskrivninger.

Årets resultat ligger på niveau med det budgetterede, og resultatet anses for tilfredsstillende.

Ledelse i 2016

Advokat Bent Müller (*formand*)

Professor Torben M. Andersen

Seniorrådgiver Søren E. Frandsen

Dekan Niels Chr. Nielsen

Ingeniør Erik Pagaard Nielsen

Arkitekt Carsten Rasmussen

Direktør Esben Vibe

Direktion

Jørgen Lang

INCUBA A/S

UDDRAG AF SELSKABETS ÅRSRAPPORT 2016

For INCUBA har 2016 været præget af fremgang. Søgningen til alle tre forskerparker har været stor, og det har resulteret i højere udlejning end forventet. For året som helhed ender den samlede udlejningsprocent på 91,4%, hvilket er tilfredsstillende og flugter med ambitionen fra sidste år. Ved udgangen af 2016 husede INCUBA i alt 192 virksomheder fordelt på de tre afdelinger, hvilket er en netto-tilgang på 12 virksomheder.

INCUBA A/S

INCUBA A/S blev dannet den 1. juni 2007 ved en fusion mellem Forskerpark Aarhus og IT-Huset Katrinebjerg.

INCUBA A/S er en virksomhedsbaseret forskerpark, hvis formål er at støtte især mindre virksomheders innovation og vækst. Der drives forskerpark på tre lokationer med hvert sit faglige omdrejningspunkt: IT på Katrinebjerg, sundhed i Skejby og cleantech på Navitas.

Målsætningen er at være det bedste hjemsted for innovative virksomheder. Selskabet sørger for faciliteter, netværk og sparring samt etablering af kontakt til AU og regionens øvrige vidensinstitutioner. Aarhus Universitets Forskningsfond har en ejerandel på 54,9% af INCUBA A/S.



Et af årets indsatsområder har været INCUBAs bidrag til virksomhedernes udvikling og understøttende netværksaktiviteter, ofte i tæt samarbejde med vores samarbejdspartnere og AU. Derfor er det også glædeligt, at INCUBAs vidensregnskab for 2016 viser, at det interne samarbejde blandt virksomhederne er steget med 25% og aldrig har ligget højere. 59% af virksomhederne tilkendegiver, at de har fået nye kontakter gennem INCUBA, hvilket er en stigning på 23% i forhold til året før.

Derudover har INCUBA fokuseret på at styrke de faglige klynger og højne synligheden internt og ekssternt. Der er arbejdet med INCUBAs brand og synlighed, bl.a. gennem ny

grafisk profil, ny hjemmeside samt større aktivitet på sociale medier. Det har bl.a. resulteret i, at virksomhederne vurderer INCUBAs bidrag til deres image og mulighed for tiltrækning af talenter højere end tidligere.

StartupLab-programmet for helt nyopstartede virksomheder oplever fortsat succes og har haft en solid tilgang af startups. De bliver alle del af et acceleratorprogram med tilknytning af mentorer, salgscoach, sparing og netværksarrangementer m.m. Ca. 35% af virksomhederne fortsætter deres vækst i INCUBA på normale vilkår i forlængelse af deres forløb i StartupLab, som i dag er en fast bestanddel af INCUBA og vil blive udviklet yderligere i årene, der kom-

INCUBA A/S

HOVED- OG NØGLETAL

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal

DKK 1.000

	2016	2015	2014	2013	2012
RESULTAT					
Nettoomsætning	58.091	54.260	47.964	44.266	44.818
Resultat før finansielle poster	25.471	21.304	18.965	20.157	22.736
Årets resultat	13.005	9.206	8.314	12.542	10.657
BALANCE					
Balancesum	838.730	837.854	746.714	713.053	653.379
Egenkapital	368.137	354.546	276.527	274.080	256.291
PENGESTRØMME					
Pengestrømme fra:					
– driftsaktivitet	24.413	23.956	17.815	16.776	33.056
– investeringsaktivitet	- 8.434	- 3.390	- 43.946	- 71.952	- 55.669
– finansieringsaktivitet	- 8.926	- 13.187	73.087	35.166	46.273
Årets forskydninger i likvider	7.053	7.379	46.957	- 20.010	23.661
NØGLETAL I %					
Bruttomargin	82,0%	79,2%	81,0%	83,4%	87,5%
Overskudsgrad	43,8%	39,3%	39,5%	45,5%	50,7%
Afkastningsgrad	3,0%	2,5%	2,5%	2,8%	3,5%
Soliditetsgrad	43,9%	42,3%	37,0%	38,4%	39,2%
Forrentning af egenkapital	3,6%	2,9%	3,0%	4,7%	4,2%

Regnskabspraksis er ændret, der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal i 2012 til 2014

mer. Den positive udvikling kommer til udtryk i årets resultat før skat på TDKK 16.658. Det er bedre end forventet og afspejler højere udlejning end forudset, omkostninger lidt under det forventede samt et lavt renteniveau. Under omstændighederne er resultatet tilfredsstillende. Egenkapitalen pr. 31 december 2016 udgør 368 mio. kr.

INCUBA vil i 2017 fortsat arbejde målrettet med at højne bidraget

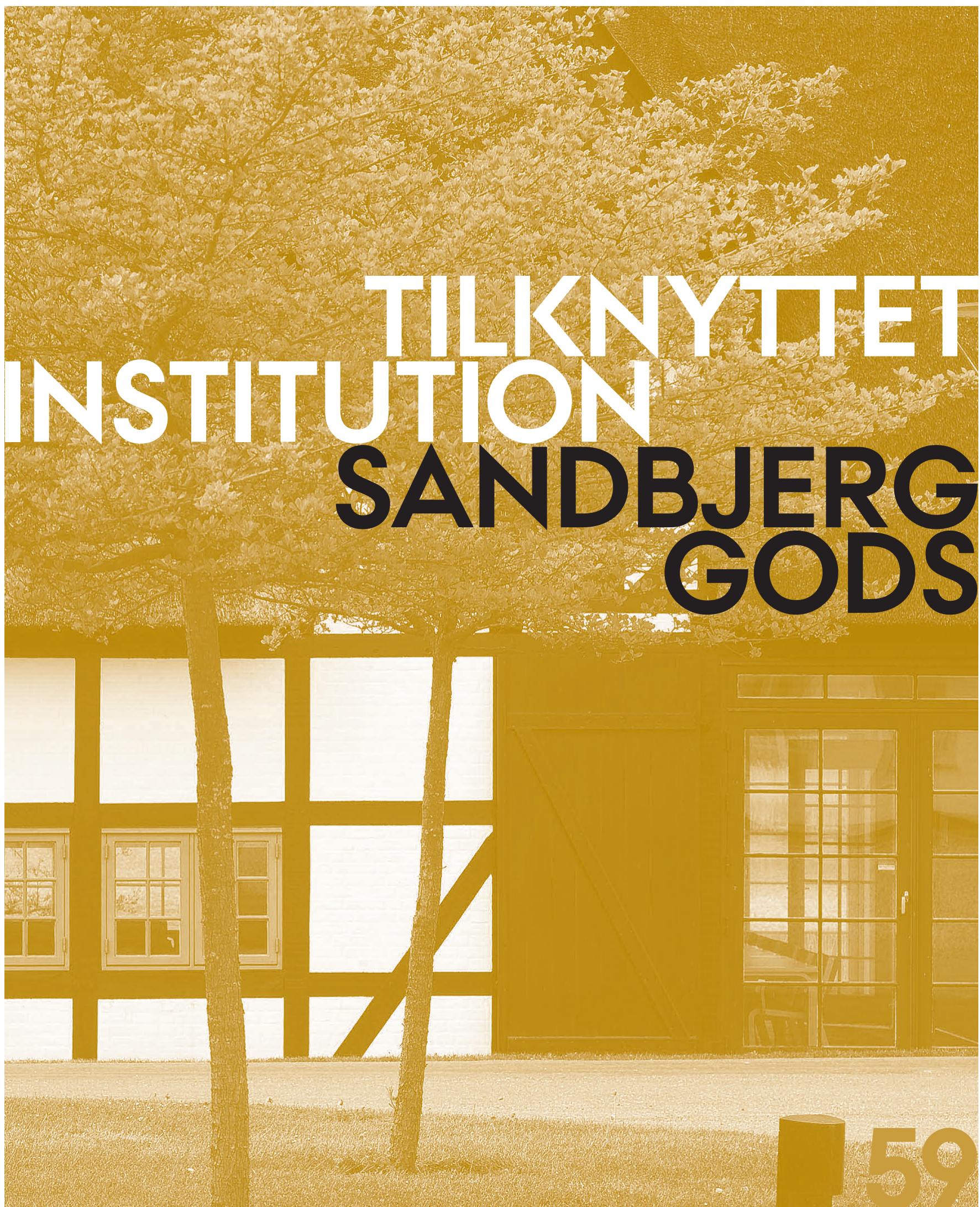
til virksomhedernes vækst og udvikling, internt samarbejde, image og adgang til samarbejder med forskere og studerende samt investorer. Forventningerne for 2017 indebærer øget udlejning på Navitas og et generelt højt udlejningsniveau. Samlet forventes det, at INCUBA kan realisere et positivt resultat i 2017, der overstiger resultatet i 2016.

Ledelse i 2016

Direktør Peter Kjær (*formand*)
Dekan Allan Flyvbjerg
Adm. dir. Thomas Knudsen
Adm. dir. Jørgen Lang
Rektor Brian Bech Nielsen
Adm. dir. Michael Stevns

Direktion

Mai Louise Agerskov (*adm.*)
Arne Vesterdal



TILKNYTELSE
INSTITUTION
**SANDBJERG
GODS**

159

SANDBJERG GODS AARHUS UNIVERSITETS KURSUSEJENDOM



Aarhus Universitet modtog Sandbjerg Gods som gave i 1954 fra fru Ellen Dahl, som var søster til Karen Blixen. Godset er siden renoveret og udbygget, overvejende med støtte af donationer fra Aarhus Universitets Forskningsfond.

ET GODT ÅR FOR SANDBJERG GODS

Pilen peger på Sandbjerg Gods, når medarbejderne på Aarhus Universitet tager på kursus eller konference, og 2016 blev et særdeles godt år for kursusvirksomheden i Sønderjylland

Udsigten fra Sandbjerg Gods til Alssund. Den udsigt er der rigtigt mange, der kan tale med om. I hvert fald har der været travlt med bookeinger på godset sidste år. Faktisk så travlt, at kursusvirksomheden havde 15% flere kursusdøgn end sidste år, helt præcist 7.685.

Aarhus Universitet har en stor del af æren for fremgangen – 62% af døgnopholdene står der AU på. Universitet har også en særaftale med 25% rabat på alle AU-arrangementer på Sandbjerg Gods. Samtidig har flere også fundet ud af, at det er muligt at få støtte fra Aarhus Universitets Forskningsfond til aktiviteter

som ph.d.-kurser, forskergruppemøder, workshops og summer camps på godset.

Men det er ikke kun medarbejdere fra universitetet, der har nydt godt af den sønderjyske natur. Det er tilfredsstillende, at også godsets ekssterne brugere i stigende omfang har fundet vej til Sandbjerg Gods trods et stort udbud af konferencecentre og stor konkurrence inden for branchen. Sidste års væsentlige fremgang i antallet af gæster på dagmøder, som primært udgøres af ekssterne kunder fra lokale organisationer og virksomheder, er fastholdt og udgør i alt godt 1.400 personer.

FLERE PENGE MERE RENOVERING

Den øgede belægning resulterede sammen med en stram udgiftsstyring i et økonomisk tilfredsstillende resultat for Sandbjerg Gods. De

mange flere gæster har nemlig også vist sig på bundlinjen. Omsætningen fra 2015 til 2016 steg fra 10,3 mio. kr. til 11,4 mio. kr. Fra et underskud på en halv mio. kr. i 2015 til et overskud på næsten 700.000 kr. i 2016. Og det positive resultat er vigtigt for Sandbjergs muligheder for at vedligeholde og renovere godsets faciliteter. De ældste værelser i den ombyggede avlsbygning kan snart fejre 20 års jubilæum. Bestyrelsen for Sandbjerg Gods har derfor besluttet, at der skal laves en 10-årig renoveringsplan. Samtidig undersøges det, hvilke muligheder der er for anlæg af varmepumper, som kan erstatte godsets årlige forbrug på 65 tons olie med varme hentet i jorden eller Mølle-søen.



SANDBJERG GODS

Sandbjerg Gods ligger i et naturskønt område ved Sundeved direkte ud til Alssund, cirka 7 km. nordvest for Sønderborg. Aarhus Universitet modtog Sandbjerg Gods som gave i 1954 fra fru Ellen Dahl, som var søster til Karen Blixen. Godset er siden renoveret og udbygget, overvejende med støtte af donationer fra Aarhus Universitets Forskningsfond, således at godset i dag råder over 105 sengepladser fordelt på 74 værelser. Kursusfaciliteterne omfatter auditorier med henholdsvis 70, 45, 30 og 25 pladser samt syv gruppe- og møderum i forskellige størrelser.

Sandbjerg Gods drives som en selvejende erhvervsdrivende institution og tjener dels som Aarhus Universitets kursusejendom og dels til møder, konferencer og uddannelsesaktiviteter for organisationer og firmaer uden tilknytning til universitetet. Godset ledes af en direktør og dri-

ves af et personale på i alt 10 personer, hvoraf syv arbejder med selve kursusvirksomheden, mens tre er beskæftiget i park og skov og med bygningsvedligehold. Godset har et tæt samarbejde med Aarhus Universitets Forskningsfond, som varetager den daglige administration af Sandbjerg, mens Sandbjergs personale står for den daglige drift af Forskningsfondens refugium Møllehuset.

Sandbjerg består i dag af det historiske godskompleks suppleret med nye bygninger omgivet af park og skov. Kursusejendommen er overalt indrettet med moderne møde-, opholds- og overnatningsfaciliteter, herunder trådløs internetadgang og moderne AV-faciliteter. Til godset hører Møllesøen, 6 hektar park, 52 hektar landbrugsjord, hvoraf hovedparten er bortforpagtet, samt 57 hektar skov, hvor driften varetages af godsets ansatte.

SANDBJERG GODS I TAL

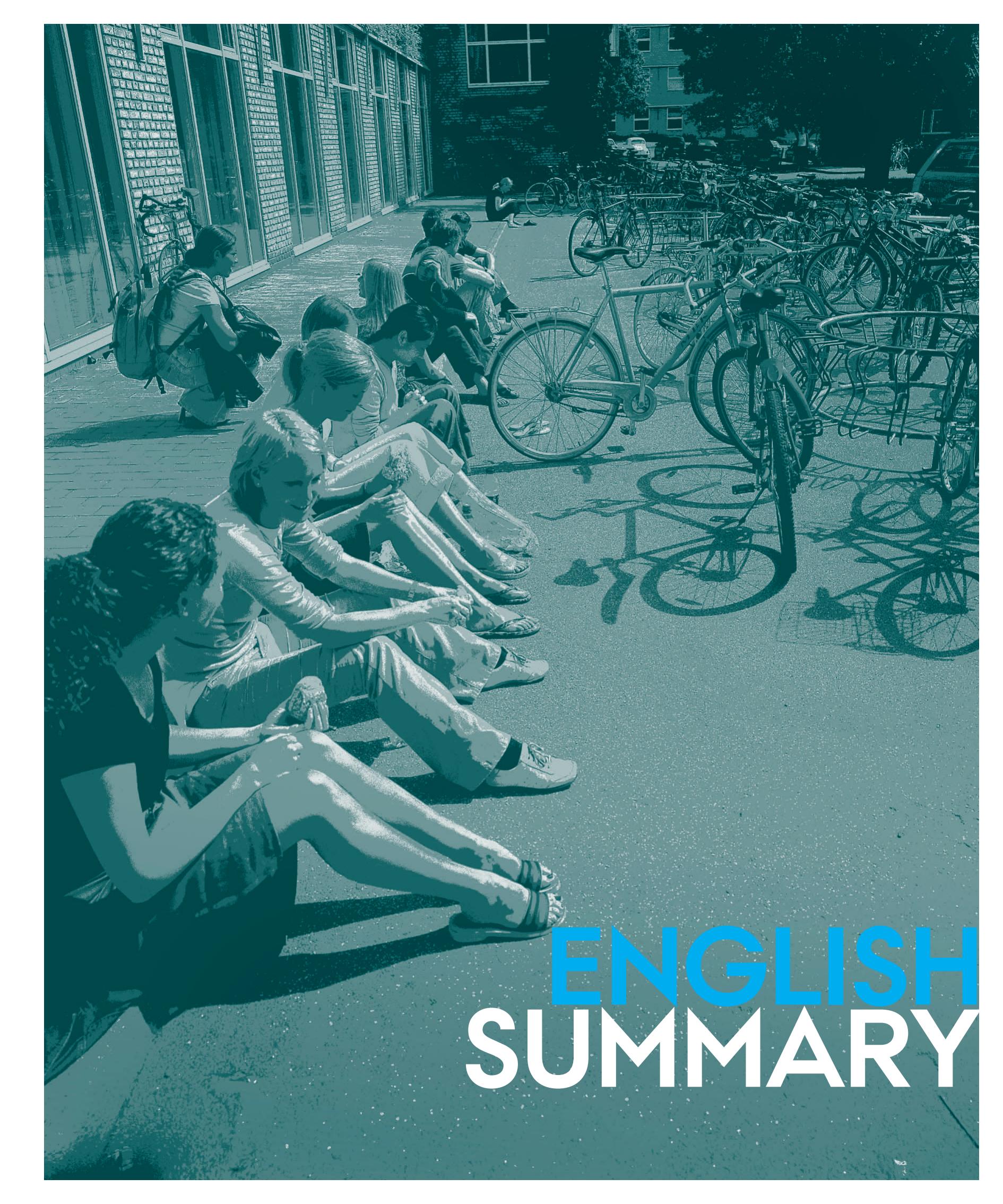
KAPACITET

Antal værelser	74
Enkeltværelser	43
Dobbeltværelser	31
Antal sengepladser	105
Auditorier	4
Grupperum	7

DKK 1.000

NØGLETAL

	2016	2015
Antal døgnophold	7.685	6.711
Antal dagmøder	1.412	1.479
Omsætning	11.400	10.294
Resultat før afskrivninger og renter	2.700	1.684
Årets resultat	677	-552



ENGLISH SUMMARY

AARHUS UNIVERSITY RESEARCH FOUNDATION ANNUAL REPORT 2016

PREFACE



The work of the board in 2016 was largely characterised by the major decisions made in 2015. Auriga's sale of Cheminova and subsequent allocation of dividends brought new capital to the foundation, doubling our annual grant level. Add to this Forskningsfondens Ejendomsselskab's (FEAS) historically large purchase of the former Aarhus Kommunehospital from the Central Region Denmark for DKK 807.5 million.

The handing-over of the property is scheduled for May 2019, at which point the relocation to Skejby should be complete. The purchase gives Aarhus University a unique opportunity to develop and strengthen Campus Aarhus as an attractive and future-proof research and study environment. The vision is also to integrate urban life, shops, businesses, homes and institutions with university activities on the new campus, enabling us to create not only an attractive research and study environment at the centre of Aarhus open to the surrounding area, but also to provide accommodation for students and staff and not least to expand the university's cooperation with new and established businesses.

The goal is to create a beautiful, functional and vibrant red counter-

part to the unique, yellow university buildings based on the best parts of the existing campus. An Aarhus-based team of consultants consisting of AART Architects, Møller & Grønborg, E+N and Trafikplan Rådgivende Ingenører has been chosen to head this large task. They are experts in restoring listed buildings worthy of preservation, and together with Aarhus University, FEAS and the City of Aarhus they will complete the work, which will result in a new district plan for the area.

As mentioned, the past year saw another high grant level with DKK 144 million distributed to research activities at Aarhus University. The foundation aims to strengthen the growth layer of researchers at Aarhus University. Therefore, more than 50% of the foundation's 2016 grants went to the growth layer, including DKK 50 million in the form of AUFF Starting Grants for assisting and associate professors and DKK 33 million in the form of AUFF NOVA grants aimed to stimulate the implementation of bold and innovative research projects.

With this award strategy the foundation aims to support highly promising research of international format at the four faculties, to provide researchers at Aarhus University with

good career opportunities and to strengthen the international recruitment with a view to establishing new, independent research areas and groups.

This annual report contains descriptions of some of the foundation's many grants and activities in 2016. The Aarhus University Research Foundation would like to use this opportunity to thank the university, other partners, staff and managements in subsidiaries for good cooperation in 2016.

Happy reading!

Brian Bech Nielsen
*Chairman of the board
of Aarhus University
Research Foundation*

A YEAR DEVOTED TO EXPANSION THE FOUNDATION'S BUSINESS ACTIVITIES

2016 began with the purchase of the former Aarhus Kommunehospital in January. The foundation distributed DKK 144 million to research at Aarhus University, half of which went to the growth layer at the university. The management hired a chief financial officer, while the concern structure was altered and a new company, AUFF Invest P/S, was formed to handle the foundation's investment activities.

The financial basis of the foundation's activities has grown considerably in the years 2014-2016. Therefore, in accordance with the positive development, the foundation has expanded the management, implemented a new concern structure and established an investment company to handle the foundation's investment activities with a securities portfolio of approx. DKK 4 billion.

The change to the concern structure has basically consisted in the formation of the company AUFF Invest P/S by 1. January 2017 as well as a holding company for all the foundation's subsidiaries. The aim of the holding company is to increase the professionalisation of the foundation's business activities following the growth of the concern.

For the first 73 years of its life the foundation funds came solely from Cheminova, but in time the business has expanded to also include considerable real estate activities within the auspices of FEAS. The main event in FEAS in 2016 was the purchase of the former Aarhus Kommunehospital for DKK 807.5 million from the Central Region Denmark. The aim is to devel-

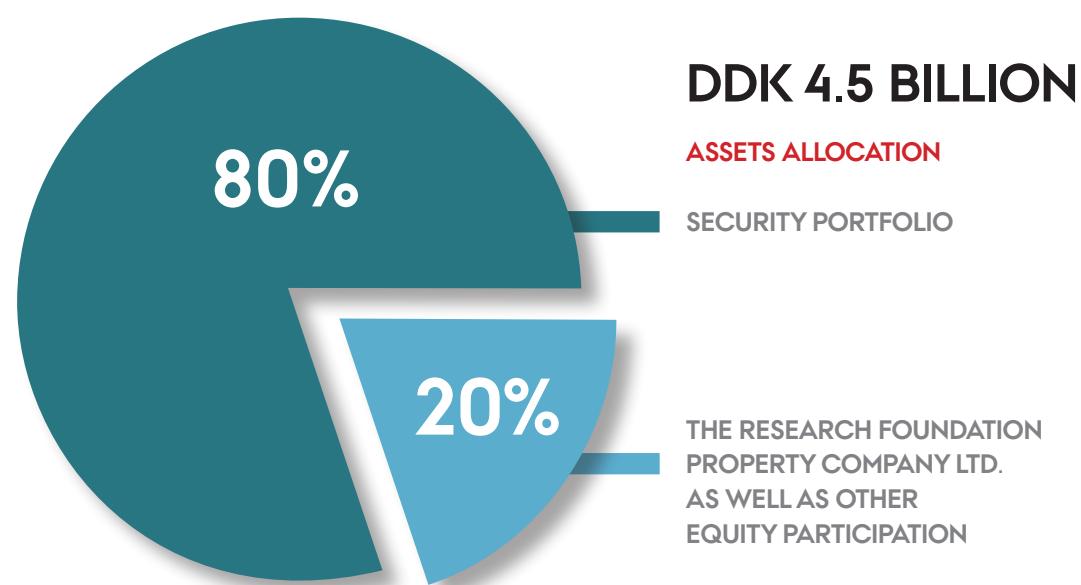
op a brand new campus area in cooperation with Aarhus University. The handing-over of the property is scheduled for May 2019.

Through the years the foundation has also gradually increased its activities within innovation, business development and knowledge exchange, not least through Alexandra Institutet A/S, Incuba A/S and CAPNOVA A/S. The portfolio has grown in recent years: In 2012 the foundation was endowed with all shares in the Alexandra Institute, and in the summer of 2013 the foundation took ownership of the Aarhus University Press. In the summer of 2014 the foundation acquired the University Park Colleges, resulting in the subsidiary Parkkollegierne A/S.

The bottom line is vital to the business part of the foundation. The subsidiaries do not merely contribute to the financial bottom line, though,

but also to the foundation's wish to contribute to the communication of research conducted at Aarhus University and to create opportunities for researchers at the university and society's future labour force and entrepreneurs.

Although the foundation is able to wait patiently, as a rule, it only invests in activities which are expected to produce a financial return. The motivation is clear: It is this return that enables the Aarhus University Research Foundation to make a difference. The main aim of the foundation is to contribute to excellent research at Aarhus University, and this cannot be done without a stable financial foundation. Incuba Invest's realisation of a DKK 132.9 million profit after the sale of the company Scandinavian Micro Biodevices to American Zoetis in 2016 is a good example of the foundation's patience and bottom line focus. Incuba Invest



made a total profit of DKK 136.1 million in 2016, DKK 43.8 million of which belongs to the foundation.

ASSET DISTRIBUTION

Overall, the foundation's asset allocation can be described as follows: securities portfolio: approx. 80%. FEAS and other portfolio companies: approx. 20%. After the handing-over of the hospital buildings on Nørrebrosgade, the allocation will be approx. 60/40.

AURIGA INDUSTRIES A/S

Since January 2016 Auriga Industries A/S has seen no production activities, only assets in the form of securities and cash and cash equivalents. In 2016 Auriga made a profit of DKK 2.7 million, which is considered a satisfactory result.

FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSSELSKAB A/S

2016 was a good year for FEAS, which produced a turnover of DKK 126 million and a profit of DKK 56 million. The year began with the purchase of the former Aarhus Kommunehospital for DKK 807.5 million; FEAS signed the agreement with the Central Region Denmark on 5. January. The objective is to develop a brand new campus area in cooperation with Aarhus University. The total floor space, incl. tunnels and basements, is approx. 143,000 square metres, which excluding tunnels and basements is expected to give a future floor space of no less than 110,000 square metres. In connection with the planned handing-over of the property on 1 May 2019, FEAS' equity will be increased appropriately.

2016 saw the first sale of a property in the history of the company, namely 3-7 Helsingforsgade. The choice

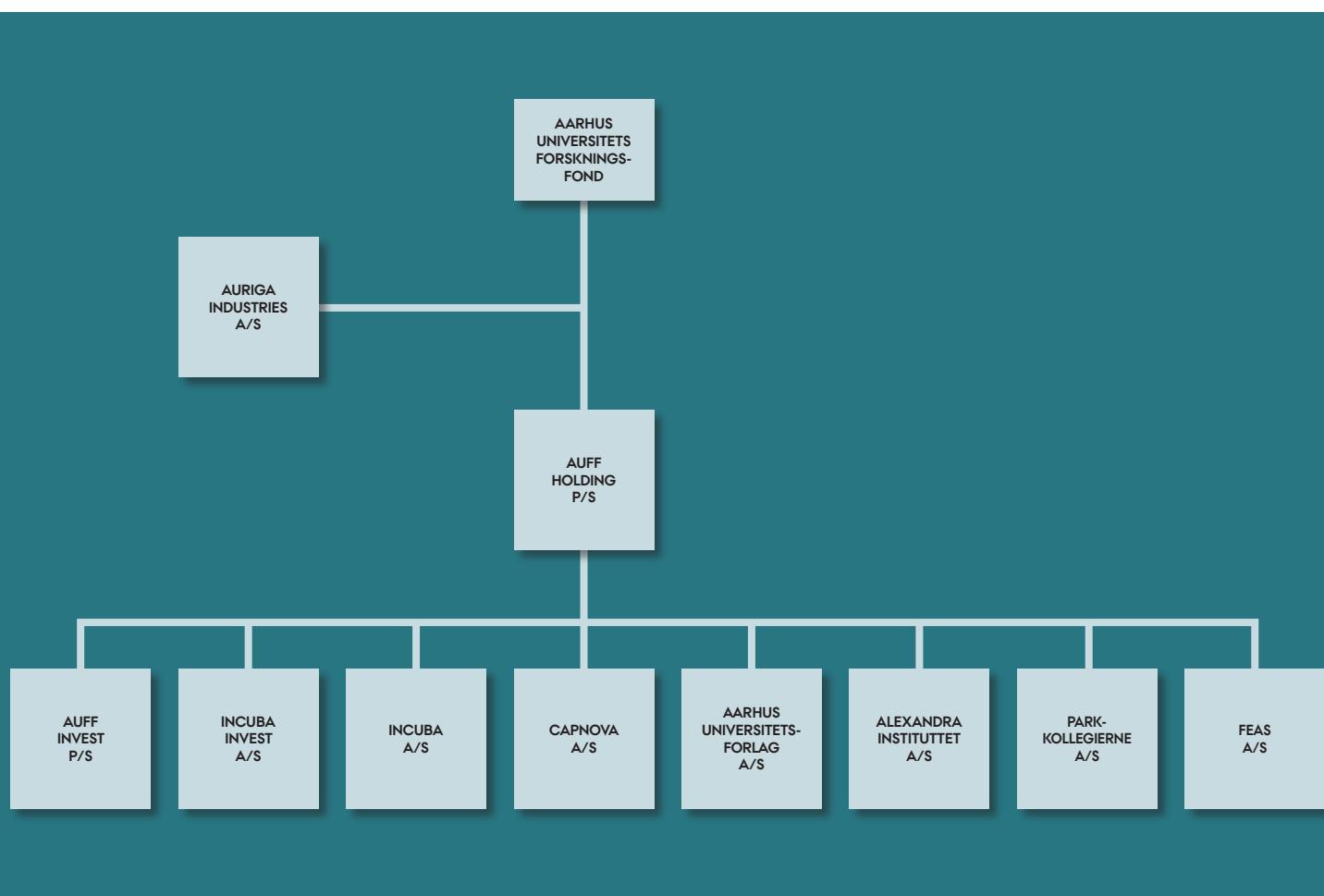
to sell the property was based on the company's wish to contribute to meeting Aarhus University's need for accommodation for young researchers. As a result, Boligkontoret Aarhus will build approx. 130 student and family council flats on the property targeted at students, PhD students and postdocs.

Throughout the year FEAS has continued its upgrading of properties and the plans for DMJX's relocation to Katrinebjerg.

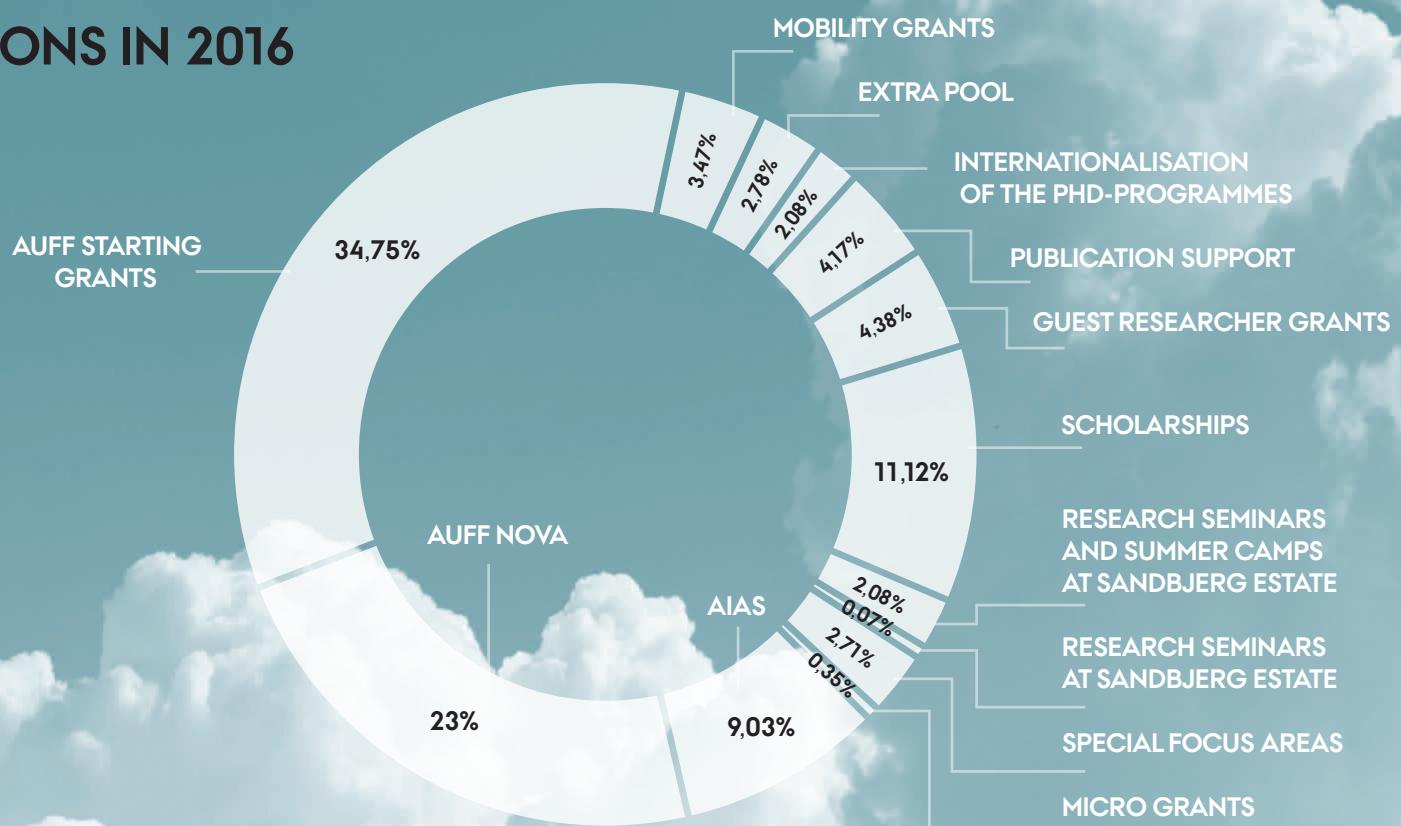
ALEXANDRA INSTITUTTET A/S

The company continues to increase the institute's areas of expertise or main competences, which are based on the latest research and technology within IT, making it a unique supplier in the market.

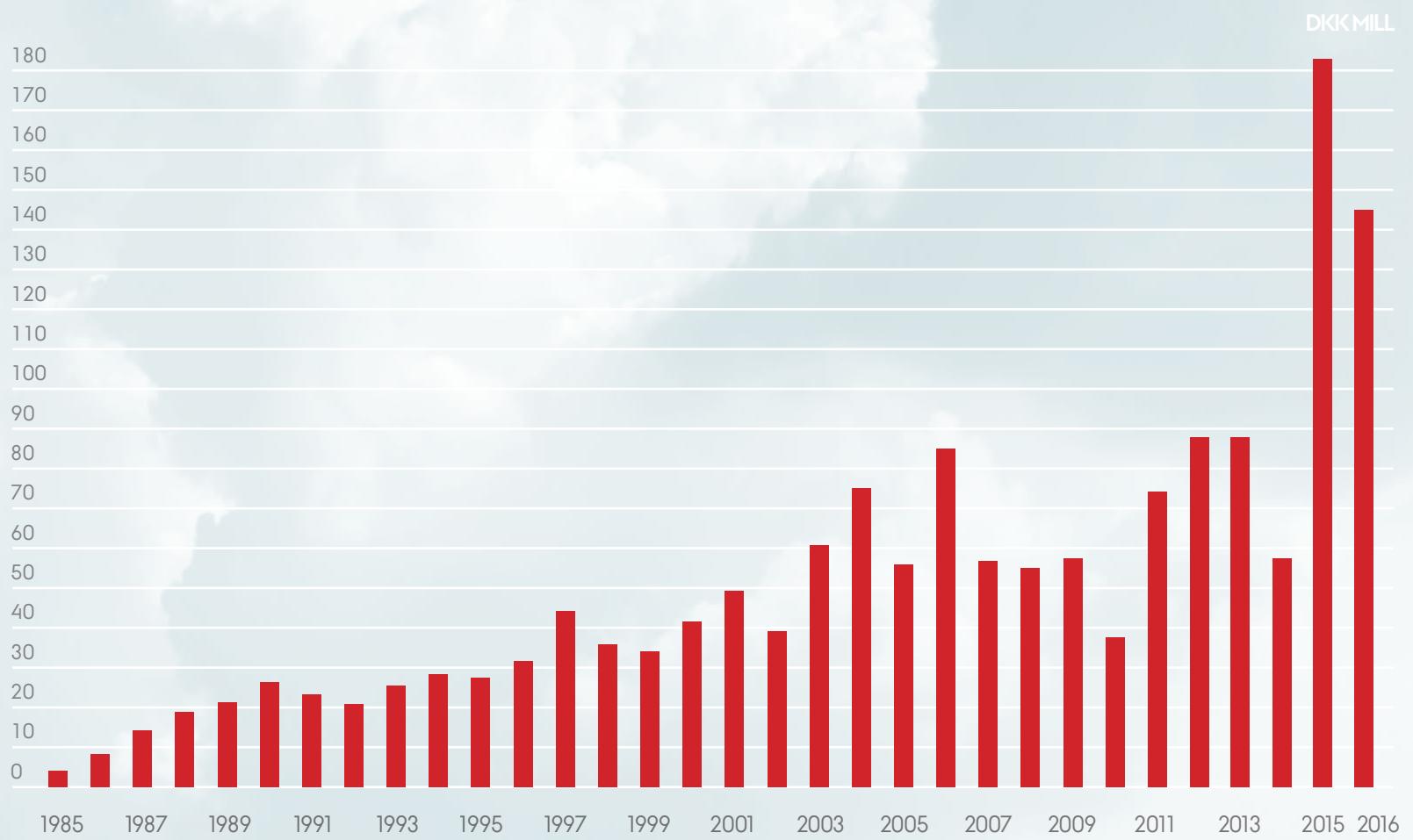
As part of the institute's focus on Big Data, it has, among other things, striven to strengthen and expand its areas of expertise within artifi-



DONATIONS IN 2016



DONATIONS IN 1985-2016





Chairman of the Board Brian Bech Nielsen (left) and Managing Director Jørgen Lang.

cial intelligence, including machine learning, and IT-based business development. In connection with the institute's focus on Industry 4.0, it has cooperated with manufacturing companies among others. As in previous years the institute has focused on wide-ranging knowledge exchange, e.g. in the form of professional networks, participation in the Innovation Agent scheme, Inno-Booster, regional business promotion projects and research communication.

In 2016 the institute had a turnover of DKK 66.5 million and a profit after taxes of DKK 1.2 million. The Alexandra Institute is experiencing positive development, and overall the result is considered satisfactory.

AARHUS UNIVERSITY PRESS

In 2016 the press published 65 new books: 49 in Danish, 14 in English and 2 in Chinese. 57 of these were also released as e-books. In addition, 23 books were reprinted, and 15 new publications were taken on consignment. Measured as the number of printed books sold, the turnover increased from the record-high 145,000 in 2014 over 163,000 in 2015 to 180,000 in 2016. This is considered a very positive result in a declining market (non-fiction). Books in the series Tænkepauser represented more than half of the number of books sold.

Aarhus Universitetsforlag A/S continued its positive development in 2016 with a profit of DKK 2.5 million, which is considered a satisfactory result.

PARKKOLLEGIERNE A/S

In 2016 the Park Colleges continued its process of creating attractive and modern accommodation for the students, future-proofing the colleges. In 2016 the board decided to start renovating and updating one of the colleges, among other things creating a new layout with private baths and toilets, to learn how the remaining colleges should eventually be renovated and updated. College 1 was chosen, and its renovation and updating is expected to run from late summer 2017 to the spring of 2018. Once the updated College 1 is up and running again, and experiences have been gained, the company expects to launch the process of renovating and updating the next colleges. Please note that the future layouts of the colleges in the University Park

AARHUS UNIVERSITY RESEARCH FOUNDATION KEY FIGURES

	2016	2015	2014	2013	2012
Total profit or loss before donations	233.967	2.390.030	175.720	278.841	160.201
Donations	142.586	172.926	57.422	87.449	87.862
Balance sheet total	4.997.440	4.917.334	2.430.256	2.303.944	2.080.947
Equity	4.693.654	4.594.032	2.253.339	2.122.778	1.944.650

DKK 1.000

may differ, as some may e.g. have private baths and toilets and others communal baths and toilets. The profit for the year is considered satisfactory.

INCUBA A/S

2016 has been a good year for Incuba, which has seen a high influx to all three science parks, resulting in a higher occupancy rate than expected. The total occupancy rate in 2016 is 91.4 per cent, which is satisfactory. By the end of 2016 the number of businesses in the three sections was 192, which meant a net increase of 12 businesses in 2016. The year has been characterised by a high level of activity with modifications for growing companies in need of more room and many moving.

The success of the StartupLab programme, targeted at newly established businesses, has continued in 2016 and seen a substantial influx of new newly established businesses, adding energy and innovative drive to the environments. Today the StartupLab is a permanent part of Incuba's concept, and its development will continue in 2017 and onwards. The profit for the year before taxes is DKK 16.5 million, which is better than expected. The result reflects the occupancy rate, which has been high-

er than expected, costs slightly below the expected level and a low interest rate level.

INCUBA INVEST A/S

In 2016 the company made a profit of DKK 136 million, which is connected to the sale of Scandinavian Micro Biodevices to American Zoetis for DKK 536 million. Zoetis is the world's largest company within the veterinary area.

CAPNOVA A/S

CAPNOVA is a state-authorised innovation environment investing state and private venture capital in innovative entrepreneurs, strong business ideas and companies.

In addition, CAPNOVA manages the investment fund CAPNOVA Invest Zealand, which both invests with the state innovation scheme and independently in small and medium-large companies. Finally, CAPNOVA cooperates with a number of Danish and international investors as co-investors in CAPNOVA's portfolio companies.

CAPNOVA cooperates closely with Interactive Denmark on investments in interactive media (Interactive) and with the Danish Food Cluster on investments in the food industry (Food Tech). Towards the end of 2016 CAPNOVA won a tender for a national centre for bio-economy, biotechnological production and industrial symbiosis under the Scale-Up Denmark initiative. The centre is expected to be in full operation by 2017. CAPNOVA expects the positive development to continue in 2017.

Cash and cash equivalents – i.e. mainly listed securities – represent approx. 80% of the foundation's total assets. By the end of 2016 the foundation has invested in listed stocks and bonds and other non-listed portfolio stocks of a total value of DKK 3,957 million.

CASH AND CASH EQUIVALENTS

The foundation made a profit before grants of DKK 234 million in 2016. 2016 is considered a satisfactory year.

PROFIT OR LOSS FOR THE YEAR

In 2016 the foundation awarded a total of DKK 144 million to research at Aarhus University.

The grants hold special significance to Aarhus University, as they represent free research funding. In 2016 e.g. more than 50 % of the foundation's grants were targeted

GRANTS



at strengthening the growth layer at Aarhus University. DKK 50 million were distributed as AUFF Starting Grants to assistant and associate professors. In 2016 the AUFF Starting Grants were increasingly used for recruitment purposes, especially international recruitment to growth areas with a view to creating independent, new research projects and research groups, where recruitment requires a particularly attractive employment offer. The calls were targeted at newly employed assistant and associate professors and received priority over deans and heads of department.

In addition, the foundation awarded DKK 33 million in 2016 within the AUFF NOVA pool, aimed to stimulate bold and innovative research projects of a high quality, which generally have difficulties obtaining alternative funding. The project must be pioneering in its field and show clear potential for scientific breakthroughs. The hypothesis or problem behind the project may require development of new methods and it may challenge existing paradigms. AUFF NOVA projects last two to three years and can gain a maximum of DKK 3 million per project.

Furthermore, the board of the foundation chose to continue to support the Aarhus Institute of Advanced Studies with DKK 13 million. A more detailed outline of the foundation's grants in 2016 is available in the section Summary of Grants 2016 on pages 13 to 19 and in full on www.auff.dk.

AUFF Starting Grants and AUFF NOVA are two of the pools introduced following the doubling of the foundation's assets. In addition, the foundation has maintained the mobility grants and the supplementary pool for important and somewhat unpredictable needs.

GRANTS 2017

The board of the foundation passed the grant budget for 2017 in the fall of 2016. In 2017 the foundation offers the following grants:

AUFF Starting Grants for assistant and associate professors

The AUFF Starting Grants for assistant and associate professors will continue – in 2017 with a single deadline for application on 1. September. In addition to the application round in the fall, AUFF Starting Grants may be used for recruitment purposes, especially in connection with international recruitment to growth areas with a view to establishing independent, new research projects and research groups, which may require particularly attractive employment offers. The foundation receives ongoing applications for AUFF Starting Grants in connection with negotiations on new appointments upon recommendation by the dean. The September application round is aimed at growth areas at Aarhus University, and the 2017 call for AUFF Starting Grants is expected to be targeted at newly employed assistant and associate professors (employed by 1. September 2016 or later). Such applications will receive priority over deans and heads of department.

Guest Researcher Grants

There will be two application rounds in 2017: one in the spring and one in the fall. The objective is to support visits by internationally acclaimed researchers, who may help strengthen research and education at Aarhus University.

Publication support

There will be two application deadlines for publication support in 2017: one in February and one in September. The objective of the AUFF publication support pool is to ensure that important scientific work and other activities at the university can obtain the necessary support for qualified high-quality publication and dissemination and thereby strengthen the university's commu-

nication of research results and other related activities both within the international research landscape and to the general public.

Support for the conduct of PhD seminars, research group meetings, workshops and summer camps at Sandbjerg Estate

The foundation receives applications on an ongoing basis. The objective is to provide financial support for PhD seminars, research group meetings, workshops and summer camps at Sandbjerg Estate, thus reducing the self-payment of the participants.

Research stay in Møllehuset

Researchers may on an ongoing basis apply for a stay in Møllehuset at Sandbjerg Estate, giving them peace to work on a scientific project.

Scholarships

In 2017 each main area will receive framework funding with a view to covering expenses for scholarships, including scholarships for PhD students under the 3-5 scheme, scholarships for PhD students under the 4-4 scheme and students on a research sabbatical, following the regulations of the given main area. The grants will be administered by the doctoral schools at the respective main areas.

Internationalisation of the PhD programmes

In 2017 each main area will receive framework funding with a view to internationalising the PhD programmes, including support for recruiting foreign research talents for PhD programmes at Aarhus University, support for visits by foreign PhD students to Aarhus University and support for stays abroad by PhD students enrolled at Aarhus University. The grants will be administered by the doctoral schools at the respective main areas.

Mobility grants

Each main area will receive framework funding with a view to enabling estab-

lished researchers at Aarhus University to visit foreign top institutions. Researchers are given the opportunity to acquire new inspiration and this creates an opportunity to develop and complete research projects based on their professional areas of interest at foreign research institutions. The AUFF mobility grant can be used to co-finance travelling expenses, accommodation and, in special cases, wages. The grants will be administered by the dean's offices at the respective main areas.

The supplementary pool

Each main area will receive framework funding with a view to covering expenses for smaller, but important and somewhat unpredictable needs such as research networks, analysis, fieldwork, first testing of a new idea etc. The supplementary pool may also be used to improve the opportunities of researchers at Aarhus University for collaborating with companies, including SMEs. The grants will be administered by the dean's offices at the respective

Micro grants

The foundation has allocated a small pool meant to function as a financial safety net for a small group of selected young researchers from countries which usually have limited purchasing power with a view to covering travelling expenses in connection with obtaining a visa and papers and the journey to Aarhus and rent paid in advance. The grant will be administered in collaboration with the International Centre at Aarhus University.

Aarhus Institute of Advanced Studies

Finally, the Aarhus University Research Foundation continues to support the running of the Aarhus Institute of Advanced Studies.

Brian Bech Nielsen, *chairman*
Jørgen Lang, *managing director*

PRIZES TO FIVE PROMISING RESEARCH TALENTS

This year the Research Foundation awards its PhD Prize to a group of promising PhD students for the 15th time. Here is a description of the five recipients' interesting research results.

FILIP GRAUGAARD ESMARCH

This year five PhD students have been selected for the Aarhus University Research Foundation's DKK 50,000 PhD Prize, which acknowledges highly remarkable efforts, both in research and in the communication hereof. And it is clear that each of the five recipient holds a talent out of the ordinary.

The selection of recipients has considered both the quality of the theses as well as the overall efforts of the researchers in the course of their training.

Consequently, we now know more about calculating the interaction of electrons, citizens' views on the economy, the prevention of hay fever, the attachment mechanism of clams and fictionality in 18th-century novels. In other words, we are in the fields of quantum chemistry, political science, medical science, nanoscience and the science of literature.

FACTS ABOUT THE PHD AWARD

The Aarhus University Research Foundation instituted its annual PhD Prize in connection with the university's 75th anniversary in 2003.

Based on recommendations from the main academic areas the Aarhus University graduate schools recommend a number of candidates for the prize, before the senior management team and the Research Foundation make the final recommendation.

All recipients have completed their PhD project in the previous year, in this case in 2016.



BASIC RESEARCH IN ITS PUREST FORM

JANUS JUUL ERIKSEN COMPUTATIONAL CHEMISTRY

When Janus Juul ErikSEN had to adjust an existing model for the interaction between electrons in a molecule, he discovered a new and better model.

'If you solve the Schrödinger equation, you will be able to fully describe a molecule, its energy and other characteristics. But because the interaction between two electrons is so complex, there are no exact solutions to the equation in practice. We have to settle for approximations,' says Janus Juul Erikson, who together with his research team at Aarhus University and several international collaborators has developed new models for how computational chemists using computer programming can create very accurate approximations. Even using the largest computers, the calculations can be very time-consuming and therefore expensive.

'We have shown that our models are significantly cheaper than the existing models and produce solutions of the same quality,' says Janus Juul ErikSEN, who describes his work as basic research in its purest form.

Concluding his PhD project, he headed a study which provides a mathematical basis, not only for his own new models, but also for a number of existing models. Janus Juul ErikSEN will continue his research in a postdoc position in Mainz in Germany.



POLITICAL VIEWS AND HOME ADDRESS AFFECT YOUR VIEW ON FACTS ABOUT THE ECONOMY

MARTIN BISGAARD POLITICAL PSYCHOLOGY

Martin Bisgaard takes the temperature of democracy by studying how our views of the national economy are formed.

'It is vital to the functionality of a democracy that people are qualified to consider political questions critically,' Martin Bisgaard observes. And when it comes to main issues such as the national economy, studies have shown that people to a great extent are inclined to believe what they want to believe. Citizens who have voted for the government in power have significantly more optimistic views of the national economy.

'By studying data from Great Britain, among others, I have discovered that there is after all a limit to such post-rationalisation. When the voters get an unequivocal signal about the economy – concretely in the form of a financial crisis – they in fact agree that things are not going too well. But then they disagree on who is responsible for the financial situation,' says Martin Bisgaard.

In his thesis he demonstrates how not only political affiliation, but also the communication of politicians and citizens' everyday experiences in their local area can affect their views of the economy.

Since finishing his PhD project, Martin Bisgaard has held a position as assistant professor in political science at Aarhus University.



NEW NOSE FILTER WILL SAVE YOUR SUMMER

PETER SINKJÆR KENNEY ALLERGY TREATMENT

Peter Sinkjær Kenney has provided people around the world suffering from hay fever with an effective and clinically tested preventive drug.

When Peter Sinkjær Kenney first began studying medicine, he had an acquaintance who suffered from hay fever.

'I had always wanted to be an entrepreneur and start my own business. So I considered creating an alternative that would make it easier for pollen allergy sufferers to stay outdoors,' he says.

This made Peter Sinkjær Kenny found the company Rhinx ApS for the purpose of developing a nose filter preventing rhinitis, also known as hay fever. And three years later a newly developed nose filter became the subject of his PhD project. With the help of designers and engineers Peter Sinkjær Kenney created a filter with a frame made of thermoplastic elastomers, which adapts to the shape of the nose.

'We conducted a two-week national applicability test, where 1,059 patients tested the product in

their everyday lives to see how many would want to continue using the filter. Most would.'

Prior to the test, Peter Sinkjær Kenney had conducted a couple of controlled clinical trials, which also showed very positive results. The first version of the filter has now been put into production, and sales are growing. The company has been wound down, though, while Peter Sinkjær Kenney continues his education as a doctor in a practice position.



NATURE'S DESIGN SECRETS UNEARTHED

SIMON FRØLICH BIOLOGICAL DESIGN

Simon Frølich has discovered the attachment strategy of Anomia clams. This may pave the way for the development of new, useful bio-inspired materials.

'I am fascinated by all the things that are possible in nature. In some areas, materials found in nature are light years ahead of what we are able to do in the laboratory. For example, mother of pearl is beautiful, yes, but it is also incredibly strong. Considering their thickness, the shell is really hard to break,' says PhD in Nanoscience Simon Frølich.

Together with his research group he has developed advanced measuring methods for examining so-called biomineralised composite materials, which bones, among other things, are made of. The methods have also been implemented at Harvard University, where he spent a semester.

'My own main project has consisted in understanding the attachment mechanisms of the Anomia simplex clam, which is a good example of a functional biological design that has not been studied in detail before.'

It gives us a new understanding of how a very stiff material and a very soft material can be attached to each other,' Simon Frølich explains.

His discoveries are therefore not only interesting to marine biologists. They may also, for example, serve as inspiration for future methods for attaching implants to the human body.



FICTIONALITY CREATED THE 18TH-CENTURY NOVEL

**SIMONA ZETTERBERG
GJERLEVSEN
LITERARY RESEARCH**

By defining the concept of fictionality, Simona Zetterberg Gjerlevsen has paved the way for a better understanding of the emergence of the novel as a genre and not least Danish 18th-century novels.

Simona Zetterberg Gjerlevsen has developed a new theory about fictionality, which has received recognition from researchers of literature. She uses the theory to pave the way for new views on Danish 18th-century novels.

'Interpretations of the concept of fictionality have generally been either too narrow or too broad. It is more than just fiction. On the other hand, it will dilute the concept to say that we are dealing with fiction as soon as we have created something in one way or another,' she objects.

According to her own definition, it is about signalling the invention in the communication. This is seen in the very first novels, some of which have prefaces which, according to Simona Zetterberg Gjerlevsen, help reveal that the 18th-century novel was not just a further development, but a radical innovation.

'It is the first genre to explicitly admit to being an invention. However, there is a clear element of hesitation in the prefaces of 18th-century novels. It simply is not clear at this point what kind of genre is being created,' says Simona Zetterberg Gjerlevsen, who now holds a postdoc position at the Centre for Fictionality Studies at Aarhus University.

PROFIT AND LOSS STATEMENT

DKK 1.000*

	2016	2015
Net turnover	6.277	5.275
External costs	- 9.292	- 7.980
Staff costs	- 9.052	- 8.799
Depreciation and devaluation of immaterial and material fixed assets	- 233	- 193
Income from shares in subsidiaries	72.058	2.364.269
Income from shares in associated companies	44.327	1.751
Financial income	139.110	56.976
Financial expenses	- 8.023	- 13.551
Profit or loss before tax	235.172	2.397.748
Tax on the profit or loss for the year	- 1.205	- 7.718
Profit or loss for the year	233.967	2.390.030
Deployment of profit or loss		
Grants	142.586	172.926
Reserve for net revaluation in accordance with the equity method	75.460	- 862.204
Regulation of grant pool	0	75.000
Transferred profit or loss	15.921	3.004.308
Transferred profit or loss	233.967	2.390.030

*) The end of year DKK/Euro exchange rates are as following:

2016: 7.4284 | 2015: 7.4621 | 2014: 7.4436 | 2013: 7.4603 | 2012: 7.4610 | 2011: 7.4342 |

BALANCE SHEET

31.12.2016

DKK 1.000*

ASSETS	2016	2015
Plots and buildings	5.367	5.523
Other facilities, operating equipment and furniture	278	69
Material fixed assets	5.645	5.592
Shares in subsidiaries	808.083	717.974
Shares in associated companies	48.055	44.357
Other securities and shares	3.956.612	4.039.279
Financial fixed assets	4.812.750	4.801.610
Fixed assets	4.818.395	4.807.202
Receivables from affiliated companies	425	421
Receivables from associated companies	0	6.625
Other receivables	26.059	35.737
Accruals	510	237
Receivables	26.994	43.020
Liquid assets	152.051	67.112
Current assets	179.045	110.132
Total assets	4.997.440	4.917.334
LIABILITIES		
Original capital	35.850	35.850
Reserve for net revaluation in accordance with the equity method	285.434	207.127
Grant pool	275.000	275.000
Transferred profit or loss	4.097.370	4.076.055
Total equity	4.693.654	4.594.032
Trade creditors and other accounts payable	2.055	857
Debts to associated companies	103.402	54.762
Corporation tax	0	3.941
Other debt	2.560	1.672
Grants due	195.769	262.070
Short-term liabilities	303.786	323.302
Total liabilities	4.997.440	4.917.334

*) The end of year DKK/Euro exchange rates are as following:

2016: 7.4284 | 2015: 7.4621 | 2014: 7.4436 | 2013: 7.4603 | 2012: 7.4610 | 2011: 7.4342 |



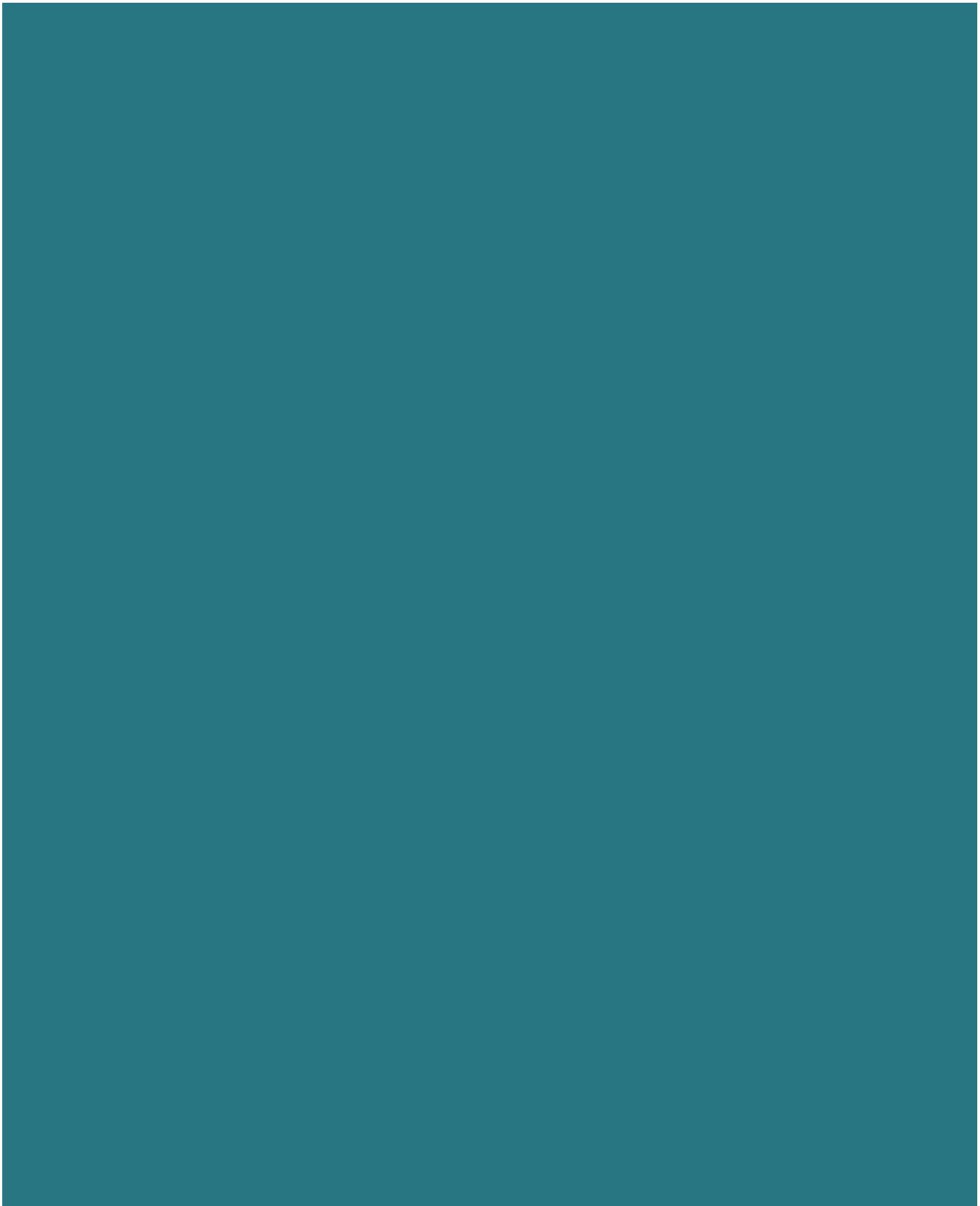
KEY FIGURES

DKK 1.000*

		2016	2015	2014	2013	2012
AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGS- FOND	Total profit and loss	233.967	2.390.030	175.720	278.841	160.201
	Donations	142.586	172.926	57.422	87.449	87.862
	Total assets	4.997.440	4.917.334	2.430.256	2.303.944	2.080.947
	Total equity	4.693.654	4.594.032	2.253.339	2.122.778	1.944.650
AURIGA INDUSTRIES A/S	Revenue	0	0	6.755.138	6.597.749	6.262.542
	Net profit or loss before tax	- 2.535	7.485.960	305.143	417.253	174.129
	Net profit or loss after tax	2.744	7.488.913	167.435	291.384	122.820
	Total assets	33.385	40.000	7.245.661	6.341.014	6.381.060
	Total equity	33.355	34.880	2.385.054	2.254.881	2.044.449
FORSKNINGS- FONDENS EJENDOMS- SELSKAB A/S	Net profit or loss before tax	56.183	42.135	55.331	52.627	47.508
	Total assets	1.468.544	1.448.634	1.462.499	1.474.708	1.468.347
	Total equity	511.303	450.075	449.363	435.661	413.146
ALEXANDRA INSTITUTTET A/S	Net profit or loss before tax	1.718	- 2.950	- 776	2.290	3.826
	Net profit or loss after tax	1.231	- 2.144	- 790	1.718	2.872
	Total assets	46.596	46.231	56.597	56.332	73.430
	Total equity	17.496	16.265	18.409	19.199	17.481
AARHUS UNIVERSITETS- FORLAG A/S	Net profit or loss before tax	328	- 373	2.605	47	
	Net profit or loss after tax	2.480	- 318	2.514	473	
	Total assets	26.914	8.543	10.471	10.422	
	Total equity	12.898	2.418	4.986	4.473	
PARK- KOLLEGIERNE A/S	Net profit or loss before tax	4.408	3.018	3.170		
	Total assets	37.297	33.734	31.631		
	Total equity	33.122	28.715	27.758		
INCUBA A/S	Net profit or loss before tax	16.658	12.248	10.682	15.054	14.231
	Net profit or loss after tax	13.005	9.206	8.314	12.542	10.657
	Total assets	838.730	837.854	746.714	713.053	653.379
	Total equity	368.137	354.546	276.527	274.080	256.291
INCUBA INVEST A/S	Net profit or loss before tax	136.111	2.188	- 540	2.274	2.997
	Net profit or loss after tax	136.111	2.188	- 540	2.274	2.997
	Total assets	121.631	129.077	105.982	106.108	103.858
	Total equity	118.549	108.571	86.216	87.642	83.434
CAPNOVA A/S	Net profit or loss before tax	3.822	7.731	455	1.247	2.571
	Net profit or loss after tax	2.381	5.152	- 841	939	2.030
	Total assets	54.597	56.337	48.252	28.362	26.644
	Total equity	48.610	46.229	41.077	24.974	24.035

*) The end of year DKK/Euro exchange rates are as following:

2016: 7.4284 | 2015: 7.4621 | 2014: 7.4436 | 2013: 7.4603 | 2012: 7.4610 | 2011: 7.4342 |



Aarhus Universitets Forskningsfond

Årsberetning 2016

© Forfatterne og Aarhus Universitets Forskningsfond 2017

Omslag, tilrettelægning og sats: Jørgen Sparre

Trykt på Arctic Volume 150 g hos Narayana Press, Gylling

Printed in Denmark 2017

Illustrationer

Side 5, 8, 16, 18, 19, 41, 43, 49 og 73 (nederst): Anders Trærup

Side 11, 15, 73 (øverst) og 74: Lars Kruse, AU Foto

Side 17: Niels Aage Skovbo

Side 21: Christian Vium

Side 56: Max Rosborg

Øvrige fotografier: Poul Ib Henriksen



MIX
Papir fra
ansvarlige kilder

FSC® C010651

