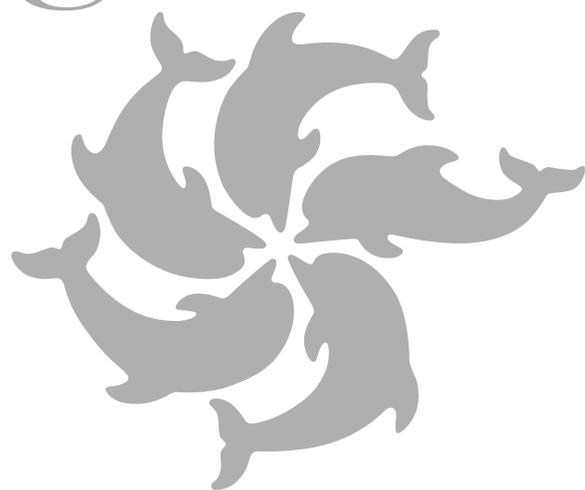


Årsberetning
2019 Aarhus
Universitets
Forskningsfond



Årsberetning
2019 Aarhus
Universitets
Forskningsfond



Indhold

Content

16



- 5 Forord
- 6 75 år i videnskabens tjeneste

31



- 16 Udgravning af Roms uberørte historie
- 24 Prismodtagere 2020
- 24 Hæder til en håndfuld nye forskere

- 31 En rød pendant til
Universitetsparkens gule bygninger

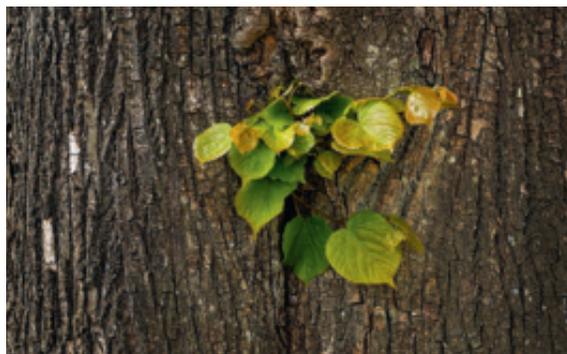
- 37 Fonden
- 38 Bestyrelse og direktion
- 40 Koncernen
- 42 Fundats
- 43 Strategi
- 44 Hovedtal

- 47 Sandbjerg Gods
60 år som conferencecenter

- 51 Summary 2019
- 52 Preface
- 54 75 Years in the Service of Science
- 64 Key Figures

- 67 Uddelinger 2019
- 75 Rammebevillinger givet i 2018
udmøntet i 2019

37



47



51





Forord
75 år med
en levende
fond



I skrivende stund befinder vi os i Covid-19 krisesituationen, hvor meget er anderledes, end vi har været vant til med hjemmearbejdspladser og begrænset social kontakt. Hvad det kommer til at betyde for vores forretning i 2020, er svært at spå om, men når man ser tilbage på året 2019, kan vi se, at aktiemarkedene har været gunstige, men også at fondens datterselskaber generelt set har gjort det godt, når det samlede resultat er på godt en halv milliard kr., og fondens egenkapital nu har passeret de 5 mia. kr.

Fonden uddelte i 2019 136 mio. kr. til forskning på Aarhus Universitet inden for de uddelingsområder, fondsbestyrelsen har besluttet. Fondens bestyrelse har i 2019 videreført strategien om, at uddelingerne vigtigst af alt skal styrke og understøtte vækstlaget på Aarhus Universitet. Der har været fokus på at skabe grobund for international rekruttering og på at sikre, at der i Aarhus Universitets forskningsmiljøer findes gode muligheder for at skabe sig en karriere. Derfor uddelte fonden 60 mio. kr. til AUFF Starting Grants med henblik på adjunkter, lektorer og professorer. Inden for AUFF NOVA blev der uddelt 30 mio. kr., hvor formålet er at understøtte de spirende, dristige og nytænkende ideer. Aarhus Institute of Advanced Studies modtog i år

en rammebevilling på 13 mio. kr., og endelig gik fondens nye flagskibsprogram, AUFF Flagskibe, til professor Rubina Raja og det internationale udgravningsprojekt 'Cæsars Forum' (læs mere side 16). AUFF Flagskibe er et nyt initiativ, som skal støtte større forskningsprojekter af ekstraordinær karakter, høj visibilitet og med betydelig international impact.

De øvrige bevillinger blev givet til scholarstipendier, støtte til publikationer, til seminarer på Sandbjerg Gods, til forskningsophold i Møllehuset og særlige indsatsområder som ph.d.-priser, drift af gæsteforskerboliger og internationalisering og formidling af forskningsresultater på Aarhus Universitetsforlag. Samtlige af fondens uddelinger kan læses på uddelingsoversigten bagerst i denne publikation.

75-års jubilæum i 2019

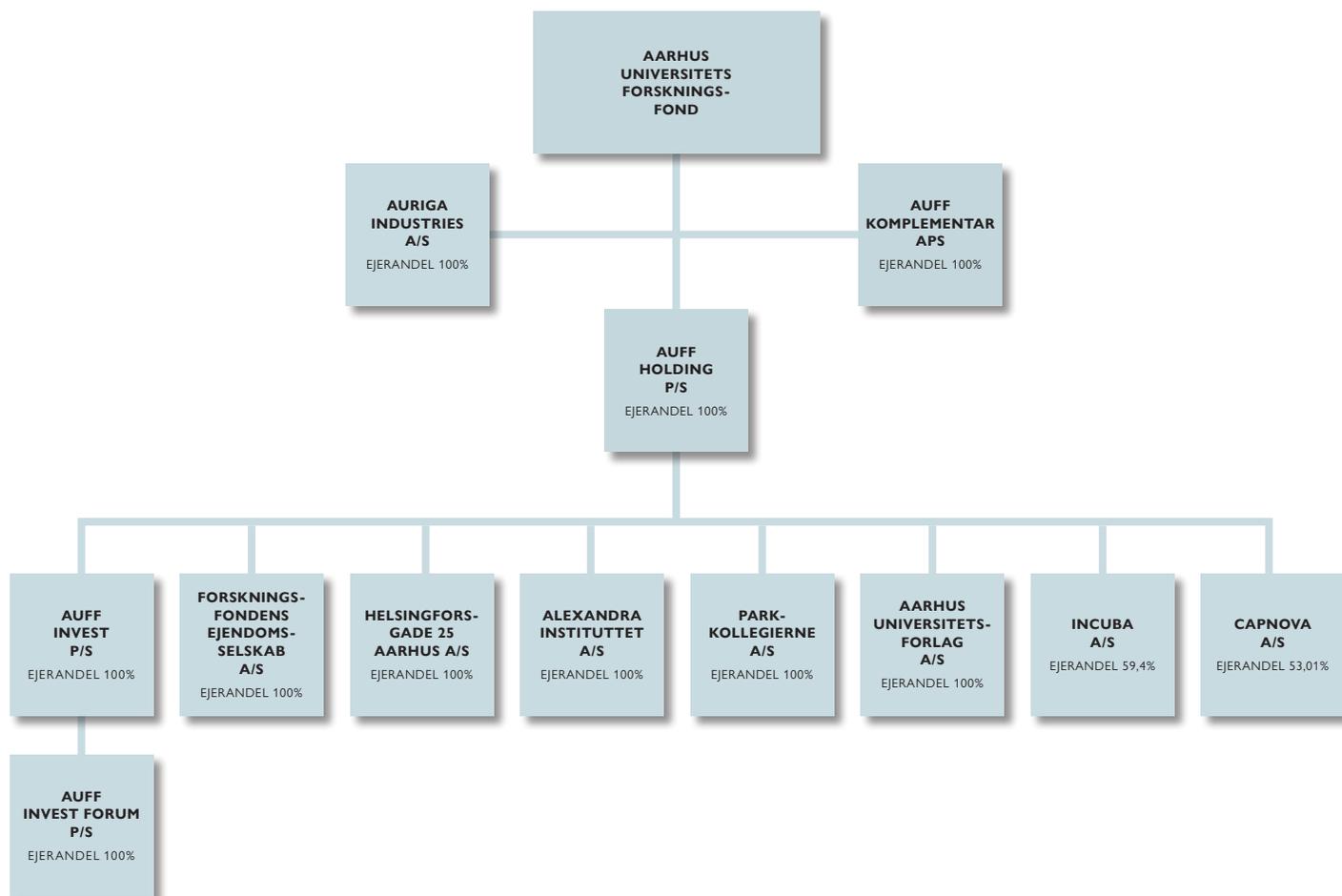
I 2019 fejrede vi fondens 75-års jubilæum. Fonden blev stiftet den 2. september 1944, efter grundlæggeren af Cheminova, cand.polyt. Gunnar Andreasen, overdrog aktiekapitalen til Aarhus Universitets Forskningsfond. Vi fejrede jubilæet med et brag af en jubilæumsbyfest den sidste lørdag i august. Fonden inviterede alle byens borgere til byfest ved det tidligere Aarhus Kommunehospital, som omdannes til Universitetsbyen. Dagen bød på live-koncerter med store danske musikstjerner, inddragende oplæg fra Folkeuniversitetets forskere, vandringer i de tidligere hospitalskældre, krokodille-dissekering, kemishow og sæbebobleshow, for at nævne nogle af aktiviteterne.

2019 var også året, hvor vi, i maj måned, overtog det tidligere Aarhus Kommunehospital, som i de kommende år udvikles til 'Universitetsbyen' og hvor Aarhus Universitet samler en væsentlig del af sine aktiviteter og dermed får et endnu mere unikt bycampus. Første indflytter fra Aarhus Universitet er AU Incubator – The Kitchen, som er rykket ind i det tidligere central-køkken på Aarhus Kommunehospital efter en rå om-dannelse af det til innovations- og iværksætterfaciliteter af fondens datterselskab FEAS. Aarhus Universitets mål med iværksætterindsatsen er at sætte et endnu større aftryk på samfundet ved at styrke studerendes og forskeres iværksætteri.

Jeg vil på vegne af fondsbestyrelsen takke samarbejdspartnere, medarbejdere og ledelse i alle datterselskaberne samt Aarhus Universitet for et godt samarbejde i 2019 og ser frem til det videre samarbejde.

Brian Bech Nielsen
*Formand for Aarhus Universitets
Forskningsfonds bestyrelse*

75 år i
videnskabens
tjeneste



2019 var året, hvor Aarhus Universitets Forskningsfond fyldte 75 år. Det har været 75 gode år i videnskabens tjeneste, som vi i 2019 fejrede på behørig vis med at åbne Universitetsbyen (det tidligere Aarhus Kommunehospital) for byens borgere og med en jubilæumsserie på fondens hjemmeside om bevillingsmodtagere i perioden 1944 og frem til i dag.

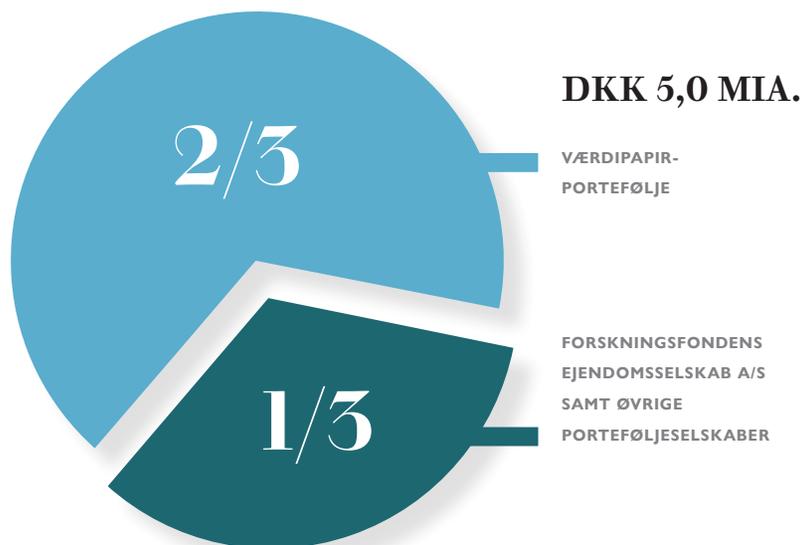
Forskning er en af krumtapperne i vores samfund. Vi har netop set, hvad forskning betyder i forbindelse med udbruddet af Covid-19 og de smittebegrænsende tiltag, der har kostet dyrt for både dansk erhvervsliv, den offentlige sektor og for mange lønmodtagere. Det er i vores optik afgørende, at forskningen står stærkt, og det er vigtigt at fastholde eller forbedre forskningsniveauet i forhold til Danmarks internationale konkurrenceevne og krisesituationer, som den nuværende situation omkring Covid-19.

Aarhus Universitets Forskningsfond er født med et formål, der understøtter forskningen: "Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet." Fonden blev stiftet 2. september 1944, da grundlæggeren af Cheminova overdrog hele aktiekapitalen i Cheminova A/S til den nystiftede fond; Aarhus Universitets Forskningsfond.

De tidlige år af fondens liv kom midlerne udelukkende fra Cheminova, og i 1946 foretog fonden sine

første uddelinger på i alt 18.700 kr. til forskning ved Aarhus Universitet. Uddelingsniveauet har varieret gennem tiden, og i særlig grad er det steget. I 2019 uddelte fonden 136 mio. kr. til forskningen ved Aarhus Universitet.

Ser vi på fondens samlede uddelinger over de 75 år, har Aarhus Universitets Forskningsfond uddelt knap 2 milliarder kroner til den videnskabelige forskning



Aarhus Universitets Forskningsfond

Nøgletal

	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat før uddelinger	524.196	-33.945	277.127	233.967	2.390.030
Uddelinger*	134.108	137.276	144.482	142.586	172.926
Balance	5.074.585	4.861.032	5.126.112	4.997.440	4.917.334
Egenkapital	5.071.505	4.695.374	4.831.524	4.693.654	4.594.032

*) Efter tilbageløb af ubrugte bevillinger.

siden 1944, og heraf er den ene milliard uddelt over de seneste 10 år.

Forretningen er siden 1944 også blevet udvidet væsentligt, således at den i dag omfatter en støt stigende ejendomsaktivitet i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S (FEAS), hvor man blandt andet i 2019 overtog det tidligere Aarhus Kommunehospital, som i årene frem omdannes til Universitetsbyen.

Forretningen har med tiden også omfattet en indsats inden for innovationsmiljøer samt inden for virksomhedsudvikling og videnudvikling, særligt i datterselskaberne Incuba A/S, Alexandra Institut A/S samt i Capnova A/S.

De senere år er porteføljen vokset yderligere: I 2012 modtog Aarhus Universitets Forskningsfond i gave samtlige aktier i Alexandra Institut A/S. I sommeren 2013 overtog fonden Aarhus Universitetsforlag, og i sommeren 2014 modtog fonden Kollegierne i Universitetsparken som gave, og det blev til selskabet Parkkollegierne A/S.

*Bestyrelsesformand Brian Bech Nielsen
og administrerende direktør Jørgen Lang.*



FONDENS AKTIVER

Fondens strategi er, at aktivforvaltningen skal understøtte målet om at bevare fonden evergreen og samtidig skabe størst muligt grundlag for at foretage uddelinger, og det sker ved at sikre den bedst mulige placering af kapitalen under hensyntagen til afkast og risiko. Hvad angår fondens kapitalanbringelser i porteføljeselskaber har de til hovedformål at bidrage med et forretningsmæssigt afkast, og supplerende hertil ønskes, at disse selskaber om muligt ved deres virke bidrager til styrkelse af den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

Som et led i arbejdet med at skærpe professionaliseringen af og samtidig strømline fondens erhvervs-mæssige aktiviteter, stiftede Aarhus Universitets Forskningsfond pr. 1. januar 2017 et 100% ejet datterselskab: AUFF Holding P/S, som skulle eje kapitalandelene i datterselskaberne i AUFF-koncernen.

Kapitalfordelingen i AUFF Holdings portefølje kan i overblik beskrives således: AUFF Invest P/S har en værdipapirportefølje, der udgør ca. 2/3 af kapitalbindingen, mens kapitalbindingen i FEAS og AUFF Holding P/S' øvrige selskaber udgør ca. 1/3.

Ud over AUFF Holding, og den derunder værende portefølje er fonden 100% ejer af Auriga Industries A/S samt AUFF Komplementar ApS, som er komplementar i AUFF Holding P/S og AUFF Invest P/S samt AUFF Invests datterselskab: AUFF Invest Forum P/S.

AURIGA INDUSTRIES A/S

Der har i året ikke været produktionsaktiviteter i Auriga Industries A/S, men alene investeringer i form af værdipapirer og likvider. Årets resultat i Auriga udgør 3,5 mio. kr., et resultat, der anses for tilfredsstillende. Selskabets egenkapital har således udviklet sig fra 50,5 mio. kr. til 54,0 mio. kr.

AUFF HOLDING P/S

AUFF Holding P/S' egenkapital udgjorde ved udgangen af 2019 4.828 mio. kr. Årets resultat for 2019 udgjorde 516 mio. kr. Årets resultat vurderes at være meget

tilfredsstillende. Nedenfor opsummerer vi året 2019 i de enkelte af AUFF Holdings datterselskaber:

AUFF Invest P/S

AUFF Invest P/S blev oprettet pr. 1. januar 2017 med det formål at håndtere Aarhus Universitets Forskningsfonds likvide formue og via investeringer, herunder investeringer i værdipapirer samt værdipapirlignende og alternative investeringer, at skabe langsigtet kapitaltilvækst og afkast.

Den nye investeringsstrategi blev planlagt i tiden efter Auriga Industries' salg af Cheminova, hvor fonden modtog et provenu på 3,2 mia. kr. Investeringsstrategien med navnet "Balance på toppen" blev påbegyndt primo 2016 og var færdigimplementeret i oktober 2017, hvorefter alle de likvide midler var investeret som planlagt.

2019 blev et år, hvor investeringsmarkederne viste sig fra deres pæne side. Investorerne åbnede ellers året med stor uvished oven på en voldsom nedtur på de finansielle markeder i 4. kvartal 2018. AUFF Invest P/S' værdipapirportefølje skabte i 2019 et samlet afkast over året på 13,81%.

AUFF Invest P/S' udbyttebetaling for regnskabsåret 2018 androg 885 mio. kr. til AUFF Holding P/S, hvoraf de 800 mio. kr. gik til en kapitalforhøjelse i AUFF Holdings datterselskab Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S for dets erhvervelse af det tidligere Aarhus Kommunehospital.

I 2019 indskød AUFF Invest P/S 40 mio. kr. i et 100%-ejet datterselskab AUFF Invest Forum P/S, som skal investere i en erhvervslejlighed beliggende i Aarhus Universitetshospital Skejbs Forum-byggeri. Ejerlejligheden skal indeholde klinisknære forskningsfaciliteter, der udlejes til Aarhus Universitet.

AUFF Invest P/S havde, som de finansielle markeder generelt, et godt 2019. Der har således samlet set været et resultat i selskabet på 460 mio. kr., og selskabets balance pr. 31. december 2019 viser en egenkapital på 3.111 mio. kr. Resultatet anses for at være meget tilfredsstillende.

FEAS - Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S

Året har ud over drift og videreudvikling af ejendomsporteføljen bestået af sonderinger og konkrete tiltag med henblik på yderligere ejendomserhvervelser.

FEAS overtog 1. maj 2019, som planlagt, det tidligere Aarhus Kommunehospital, som nu officielt hedder Universitetsbyen. Samme dag overtog FEAS det tilknyttede parkeringshus fra Parkering Aarhus. Aktiviteterne har i 2019 således i høj grad været præget af overtagelse samt udvikling af Universitetsbyen. Den overordnede planlægning er på plads, og konkret er FEAS kommet



godt i gang med de første byggearbejder, en total ombygning og renovering af ca. 30.000 kvm. i bygning 1870 (populært kaldet 'Højhuset'). Samtidig foregår der en omfattende byggemodning, blandt andet i form af oprydning i bygningsmassen ved nedrivning af de mange tilbyggede 'funktionsknaster', omlægning af forsyningsledninger samt nedlæggelse af de mange gamle tunneler, således at området kan holde til nutidens tungere trafik.

Som en del af projektet i Universitetsbyen har FEAS i 2019 desuden arbejdet på at etablere Aarhus Universitets nye iværksætterfabrik, "The Kitchen", som er indrettet i det tidligere centralkøkken, og hvor det industrielle look bevares på bedste vis. Bygningen blev afleveret i januar 2020, og universitetet indviede "The Kitchen" i starten af februar 2020.

Endelig igangsatte FEAS i 2019 projekteringen af ca. 130 studieboliger i det tidligere patienthotel, hvor der forventes indflytning i 2022.



Ud over udviklingen af Universitetsbyen har FEAS endvidere i året færdiggjort en udvidelse af COWI's lejemål i Nobelparken, nybyggeriet til AU Food, som nu er flyttet ind i 9.000 kvm lokaler, placeret midt i fødevarerklyngen Agro Food Park i Skejby, samt DMJX-byggeriet på Katrinebjerg, som blev afleveret april 2020.

På Katrinebjerg er der i 2019 fortsat blevet arbejdet med lokalplanlægning for sikring af mulighederne for planlagt udvidelse af universitetets ingeniøraktiviteter samt ikke mindst en fremtidig flytning af ingeniøraktiviteterne fra Navitas til Katrinebjerg.

Ejendomsporteføljen er i 2019 blevet udvidet med ejendommen Åbogade 23A, en ejendom, der passer godt ind mellem FEAS' øvrige ejendomme på Katrinebjerg. I forlængelse af at FEAS overdrog sine aktier i Helsingforsgade 25 Aarhus A/S til AUFF Holding P/S overdrog FEAS ejendommene Møllevangs Allé 142, Paludan-Müllers Vej 38 og Åbogade 11 til FEAS' søsterselskab Helsingforsgade 25 Aarhus A/S under hensyntagen til en hensigtsmæssig fremtidig udvikling af området omkring Helsingforsgade 25.

Beslutningen om at omlægge 65% af finansieringen til lange, konverterbare fastforrentede lån i lyset af det aktuelle lave renteniveau blev i slutningen af 2018 og starten af 2019 implementeret, således at hovedparten af FEAS' låneportefølje nu er omlagt fra rentetilpasningslån til fastforrentede, konverterbare obligationslån. FEAS' balance udgjorde ved udgangen af 2019 2.719 mio. kr. mod 1.604 mio. kr. ved indgangen til året. FEAS' egenkapital udgjorde ved årets udgang, efter den tidligere omtalte kapitalforhøjelse på de 800 mio. kr., 1.361 mio. kr.

Nettoomsætningen udgjorde i 2019 150 mio. kr., og årets resultat udgjorde 63 mio. kr. mod 72 mio. kr. i 2018 og var præget af omlægningerne til fastforrentede lån, omkostninger i forbindelse med låneomlægninger samt af fortjeneste ved salg af ejendomme. Årets resultat anses for tilfredsstillende og er på niveau med forventningerne ved årets begyndelse.

Alexandra Instituttet A/S

Som i tidligere år har Alexandra Instituttet i 2019 arbejdet med bred videnudveksling, herunder i form af faglige netværk, InnoBooster, regionale erhvervsfremmeprojekter og forskningsformidling. Dette har blandt andet omfattet deltagelse i en række innovationsnetværk, og Alexandra Instituttet er blandt andet operatør på InfiNT i samarbejde med Center for Indlejrede Software Systemer, Aalborg Universitet og Service Platform i samarbejde med Dansk Erhvervsforsknings Akademi.

Alexandra Instituttet havde i 2019 en omsætning på 71,7 mio. kr. med et resultat på -3,1 mio. kr. Alexandra Instituttet har haft et vanskeligt år økonomisk set, og der har ikke været den forventede balance mellem forskningsaktivitet og kommerciel aktivitet, hvilket har medført en urentabel forretning. Resultatet er endvidere negativt påvirket af ekstraordinære omkostninger til rekruttering af en ny CEO, i forbindelse med et planlagt generationsskifte. Til trods for de overordnede fine resultater inden for forskningsprojekterne vurderes årets omsætning og resultat som utilfredsstillende. Der ligger dog en klar plan for igen at skabe overskud i 2020.

Aarhus Universitetsforlag A/S

Resultat før finansielle poster og skat udgjorde 271.000 kr., og årets resultat udgjorde -20.000 kr. De planlagte udviklingsprojekter blev gennemført, og dertil blev der foretaget en betydelig ikke budgetteret investering i udviklingen af radioformater og radioproduktionsselskabet Videnslyd A/S, hvor forlaget har en ejerandel på 50%. Det realiserede resultat af selve forlagsdriften er på niveau med det budgetterede og må på den baggrund betragtes som tilfredsstillende.

Videnslyd A/S er et joint venture med Folkeuniversitetet og har som formål at formidle viden gennem lyd. Den primære kunde er det nystartede Radio4. Selskabet forventes at være underskudsgivende i en længere opstartsfasen, men på langt sigt er det forventningen, at selskabet bliver bæredygtigt, og at aktiviteten kan understøtte moderselskabernes realisering af deres formål. Påvirkningen på forlagets resultat er -238.000 kr. fra Videnslyd A/S.

Forlagets salgsindtægter er de største i forlagets historie, og forlaget udgav i løbet af 2019 82 nye trykte bøger og otte rent digitale publikationer.

Parkkollegierne A/S

Årets aktiviteter har på den bygningsmæssige side omfattet almindelig drift af kollegiebygningerne. I foråret 2019 blev der gennemført en evaluering af erfaringerne i forbindelse med den i 2018 afsluttede renovering af Kollegium 1, med henblik på at afklare hvorledes de næste kollegier skal renoveres og opdateres. Evalueringen viste, at der var stor tilfredshed med det nyrenoverede Kollegium 1, som var blevet renoveret og opdateret med eget bad og toilet på værelserne. Evalueringen viste dog også, at der fortsat var fortalere for at fastholde værelser med fælles bad og toilet. Hen over efteråret 2019 besluttede bestyrelsen efter grundige drøftelser at lade Kollegium 6 renovere i 2020/2021 og da med fælles bad og toilet – i en opdateret form med bedre faciliteter og indretning i to værelsesmoduler frem for i et værelsesmodul.

Samtidig blev der med Kollegianerrådet aftalt en samlet renoveringsplan, hvor de efterfølgende kollegierrenoveringer udføres med ét kollegium om året over de næste otte år, og hvor det er aftalt, at næste renovering i 2021/2022 bliver Kollegium 2, og da med eget bad og toilet på værelserne efter modellen fra Kollegium 1.

Parkkollegierne besluttede i året 2019 at bidrage til arbejdet med fastholdelse af de nye studerende ved universitetet og dermed søge at minimere risikoen for frafald. Der blev derfor iværksat en indslusningsordning, hvor alle ledige værelser pr. 1. september 2019 og 1. februar 2020 tilbydes førsteårsstuderende. Det er målsætningen, at der kontinuerligt er to førsteårs-



studerende ud af de ca. 15 beboere pr. gang, og derfor tilbydes der desuden 25% af de ledige værelser de øvrige måneder. Da det er en indslusningsordning, vil optaget ved denne ordning blive evalueret i sommeren 2020.

Selskabets balance udgjorde ved udgangen af 2019 37,8 mio. kr., og nettoomsætningen udgjorde i 2019 15,2 mio. kr. Årets resultat for 2019 udgjorde 5,8 mio. kr. Årets resultat anses for tilfredsstillende og er på niveau med forventningerne ved årets begyndelse.

Incuba A/S

2019 var et godt år for Incuba og igen med en høj udlejningsprocent, der som helhed var 98%. Udlejningsprocenten var dermed på samme niveau som året før, på trods af flere store udflytninger i løbet af året. Ved udgangen af året huser Incubas tre afdelinger fortsat tæt på 200 virksomheder fordelt på fire segmenter: StartupLab, klyngevirksomheder, etablerede vidensvirksomheder og erhvervsfremmeaktører/service providers. Incubas kernemålgruppe, klyngevirksomhederne, er videnstunge vækstvirksomheder inden for de tre fagområder; IT, cleantech og sundhed. Andelen af spin-outs fra Aarhus Universitet var i 2019 højere end i tidligere år. Derudover er især mængden af startups og klyngevirksomheder inden for vindmøllebranchen steget kraftigt. Der har året igennem været høj belægning på de 50 pladser i StartupLab, der er en mini-accelerator for startups i den tidlige fase med særligt behov for mentortilknytning, sparring og netværk. Incuba har i 2019 haft et fortsat fokus på Incubas bidrag til virksomhedernes forretningsudvikling og understøttende netværksaktiviteter.

Årets resultat er på 22,3 mio. kr. og er bedre end

forventet. Resultatet afspejler den højere end forventede udlejning. Resultatet anses for tilfredsstillende.

Helsingforsgade 25 Aarhus A/S

Årets aktiviteter har hovedsageligt været drift og videreudvikling af ejendomsporteføljen.

På ejersiden købte AUFF Holding P/S sidst på året 2018 de resterende 6% af Helsingforsgade 25 Aarhus A/S fra Incuba. Herefter var hele selskabets ejerskab i regi af Aarhus Universitets Forskningsfond-koncernen, hvor AUFF Holding P/S ejede 40% af aktierne, mens Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S (FEAS) ejede 60%. I fortsættelse heraf har selskaberne haft strategiske overvejelser omkring fremtiden og har på den baggrund besluttet at ændre ejerskabet af Helsingforsgade 25 Aarhus A/S til et helejet datterselskab af AUFF Holding P/S og dermed til et søsterselskab til FEAS. FEAS har efter denne beslutning afhændet sine aktier i Helsingforsgade 25 Aarhus A/S til AUFF Holding P/S. I forlængelse heraf og under hensyntagen til en hensigtsmæssig fremtidig udvikling af Katrinebjergområdet blev det besluttet at gennemføre en overdragelse, til markedspris, af ejendommene Møllevangs Allé 142, Paludan-Müllers Vej 48 og Åbogade 11 fra FEAS til Helsingforsgade 25 Aarhus A/S. I samme forbindelse blev der besluttet en forøgelse af selskabets egenkapital med 30 mio. kr. Overdragelsen af ejendommene blev effektueret i december 2019.

Selskabets balance udgjorde ved udgangen af 2019 104 mio. kr. mod 23 mio. kr. ved indgangen til året. Selskabets aktiver i form af grunde og bygninger ligger i niveauet 100 mio. kr.

Årets resultat på 0,8 mio. kr. anses for tilfredsstillende og på niveau med det forventede ved årets begyndelse.

Capnova A/S

Capnova A/S er et udviklings- og investeringsselskab med formålet at styrke selskabets tre bundlinjer, som er: 1) Bundlinjen for Capnova selv, hvor målet er et positivt økonomisk resultat og 2) Bundlinjen for porteføljen, hvor målet er at opnå høje overlevelsese- og succesrater. Endelig 3) Bundlinjen for samfundet, hvor målet er at udvikle vækstvirksomheder og at skabe nye arbejdspladser.

Selskabet var i perioden 1998 til og med 2019 operatør af den statslige innovationsmiljøordning. I 2018 besluttede den daværende regering sammen med Dansk Folkeparti at udfase innovationsmiljøordningen. Selskabet har derfor i 2019 ikke haft midler til at investere i nye selskaber, men har fået et fee for fortsat at pleje porteføljeinvesteringerne. Fra 2020 til og med 2023 er selskabet udpeget som såkaldt EXIT Operator til, på vegne af staten, at håndtere de porteføljein-

vesteringer, som Capnova som innovationsmiljø har investeret midler i på vegne af staten kombineret med midler fra Capnova.

Årets resultat udviser et overskud på DKK 4,7 mio. kr. og vurderes som tilfredsstillende.

AUFF Holdings resultat

AUFF Holding P/S' egenkapital udgjorde ved udgangen af 2019 4.828 mio. kr. Årets resultat for 2019 udgjorde 516 mio. kr. Årets resultat vurderes at være meget tilfredsstillende og væsentlig bedre end forventet ved begyndelsen af året.

AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFONDS RESULTAT

Fondens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud før uddelinger på DKK 523 mio. Et resultat der vurderes at være meget tilfredsstillende og væsentlig bedre end forventet ved begyndelsen af året.

FONDENS UDDELINGER

UDDELINGERNE I 2019

Der er i året 2019 uddelt DKK 136 mio. kr. til formålet. Fraregnet tilbageførte, ubrugte bevillinger fra tidligere år giver dette en nettouddeling på 134 mio. kr. i 2019. Årets konkrete uddelinger kan ses på siderne 67-79.

VIRKEMIDLER I 2020

Generelt har fondsbestyrelsen i 2020 valgt fortsat at prioritere AUFF Starting Grants og AUFF NOVA. Beslutningen er taget for at styrke den strategiske rekruttering af forskertalenter, herunder internationalt, og for at styrke vækstlaget og de stærke ideer.

I 2020 er virkemidlerne følgende:

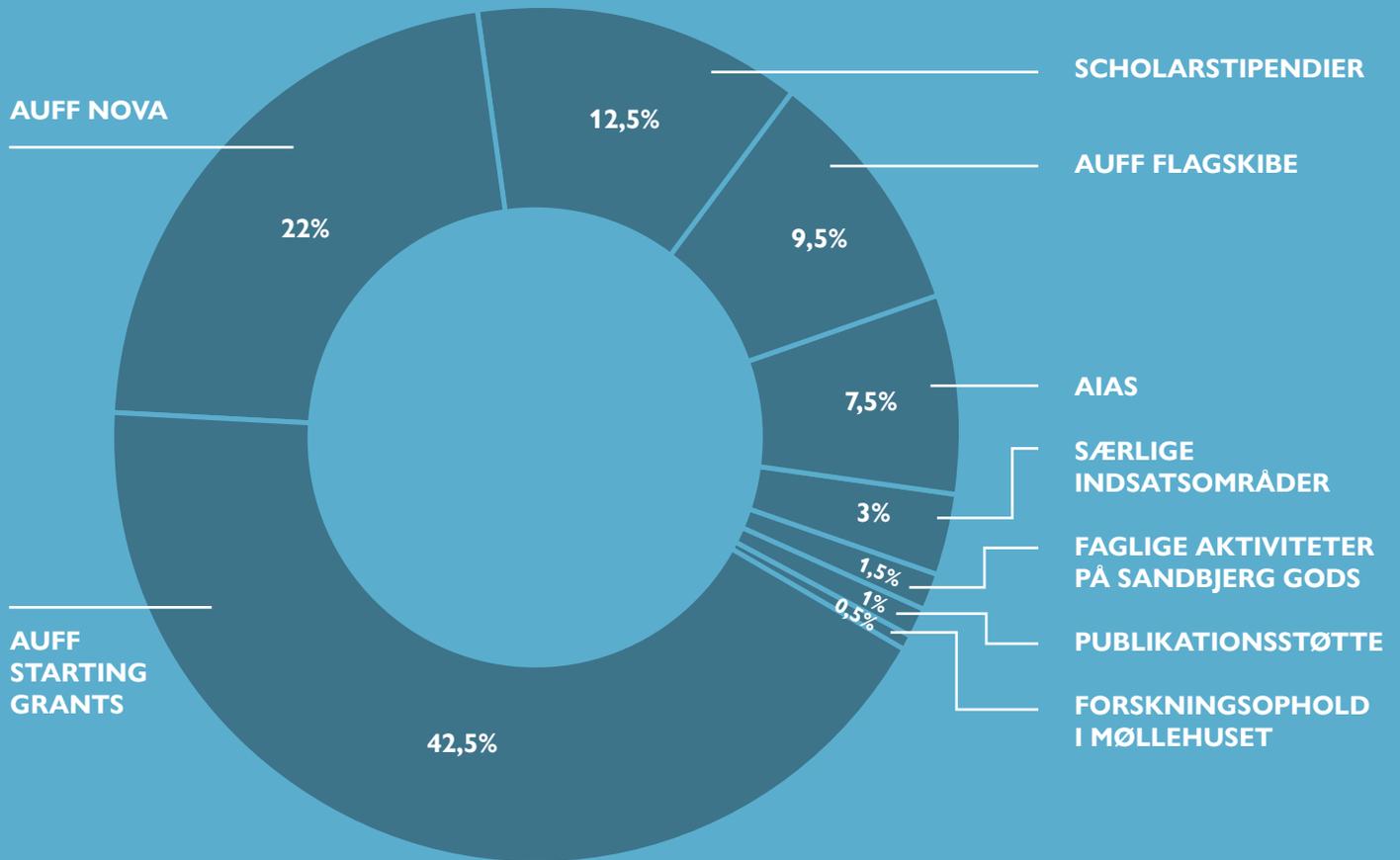
AUFF Starting Grants

AUFF Starting Grants til adjunkter, lektorer og professorer fortsætter, og budgettet er i 2020 på 50 mio. kr. AUFF Starting Grants kan anvendes til international rekruttering til vækstområder med henblik på etablering af nye selvstændige forskningsområder og forskningsgrupper. Målgruppen for Starting Grants er nyansatte adjunkter/forskere, lektorer/seniorforskere og professorer. Med Starting Grants ønsker AUFF at styrke vækstlaget og derigennem sikre fremragende forskere gode karrieremuligheder ved Aarhus Universitet.

AUFF Nova

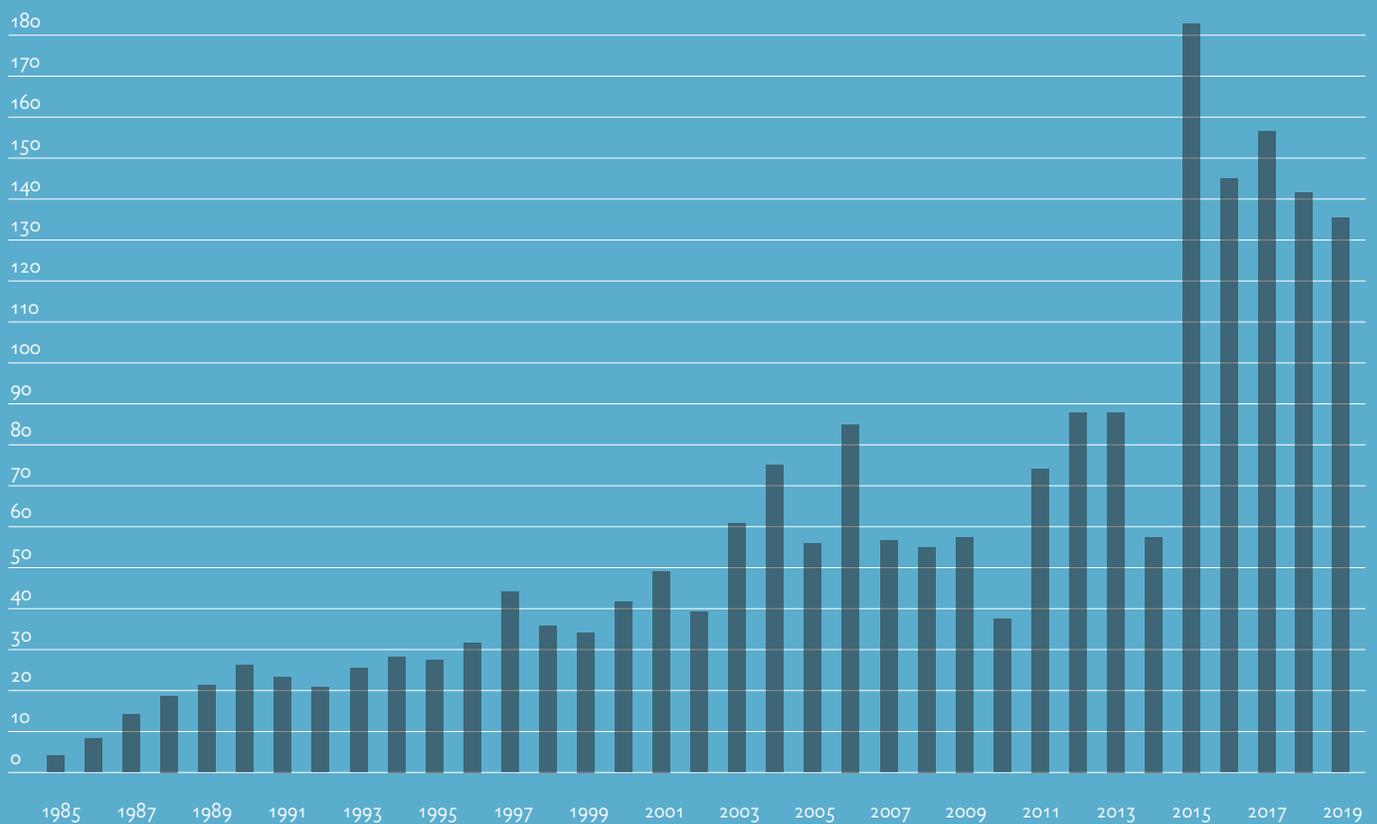
AUFF NOVA prioriteres i 2020 med et budget på 30 mio. kr. AUFF NOVA har fortsat til formål at stimulere iværksættelse af dristige og nytænkende forsknings-

UDDELINGER I 2019



UDDELINGER I PERIODEN 1985-2019

MIO. KR.





projekter, som har høj kvalitet, men som også typisk vil have vanskeligt ved at opnå støtte fra anden side. Projektet skal anviser nye veje og have potentiale for videnskabeligt gennembrud.

Fleksible ph.d.-forløb

Virkemidlet er en afløser for scholarstipendierne, nu målrettet alene mod fleksible ph.d.-forløb, herunder 3+5, 4+4 og forskningsåret m.v. Den samlede ramme på 15 mio. kr. i 2020 fordeles via en rammebevilling ligeligt mellem de fem fakulteter.

Publikationsstøtte

Publikationsstøtte er fortsat målrettet internationale udgivelser, således at der vil være en ansøgningspulje og en direkte støtte til Aarhus Universitetsforlag til strategisk udvikling. Gældende for ansøgningspuljen er, at der prioriteres støtte til banebrydende publikationer med specielt henblik på højttestimerede internationale publikationskanaler, fortrinsvis store udenlandske forlag. Der kan fortsat gives støtte til publikationer af høj kvalitet, der udgives ved danske forlag.

Mobilitet

Der er i 2020 afsat midler til et nyt virkemiddel med henblik på mobilitet. Der er tale om en pulje til internationale aktiviteter, både omfattende indgående besøgende forskere og udgående mobilitet for universitetets forskere.

Støtte til afholdelse af ph.d.-kurser, forskergruppemøder, workshops og summer camps på Sandbjerg Gods

Der kan fortsat ansøges løbende. Formålet er at yde tilskud til betaling for ph.d.-kursusophold, forskergruppemøder, workshops og summer camps på Sandbjerg Gods, således at kursusedtagernes egenbetaling reduceres.

Forskningsophold i Møllehuset

Forskere kan fortsat løbende søge om legatophold i Møllehuset ved Sandbjerg Gods.

Forskningsophold i Husumgade

Som noget nyt kan forskere løbende søge om legatophold i fondens lejlighed i Husumgade i København fra foråret 2020.

Aarhus Institute of Advanced Studies

Endelig støtter Aarhus Universitets Forskningsfond fortsat driften af Aarhus Institute of Advanced Studies.

AUFF Flagskibe

AUFF viderefører det nye virkemiddel AUFF Flagskibe. Der forventes et opslag i løbet af 2020 med forventelig bevilling i 2021. Det drejer sig om større forskningsprojekter af ekstraordinær karakter, høj visibilitet og med betydelig international impact.

DE KOMMENDE ÅR

I forlængelse af fondsbestyrelsens beslutning om budget forventes en stor del af uddelingerne også i de kommende år at ske via større satsninger.

Brian Bech Nielsen
Bestyrelsesformand

Jørgen Lang
Adm. direktør

Cæsars forum
udgraves for
10 millioner

fra Aarhus
Universitets
Forsknings-
fond

Udgravning af Roms uberørte historie

Rubina Raja er uddannet klassisk arkæolog fra University of Oxford og er i dag ansat som professor ved Aarhus Universitet. Med en bevilling på 10 millioner kroner fra Aarhus Universitets Forskningsfond har hun, sammen med et internationalt forskerteam, fået mulighed for at fuldføre et arkæologisk drømme-projekt – udgravningen af Cæsars Forum i det centrale Rom.

– Vi udgraver, til vi når "jomfru"-jord, altså den absolut urørte jord, hvor ingen menneskelig aktivitet kan påvises, fortæller Rubina Raja fra sin hjemlige base i Aarhus. Det er her i naturskønne omgivelser ved Moesgaard Museum, at den 45-årige professor i klassisk arkæologi tilbringer en stor del af sin tid som centerleder, forsker og underviser, når hun altså ikke lige befinder sig på konferencer, til foredrag eller på udgravninger rundt om i verden.

Ét af de steder i verden, hun ofte befinder sig i forbindelse med sit arbejde, ligger ud til en vej i hjertet af Rom ved navn Via dei Fori Imperiali. Vejen skærer gennem de kejserfora eller offentlige pladser, som de romerske kejsere lod anlægge til ære for dem selv. Og særligt ét af disse fora har den danske arkæologs interesse.

– Cæsars Forum var den første af flere af disse offentlige pladser. Da Cæsar ikke var kejser, er det naturligvis ikke et kejserforum i den forstand, men tanken bag pladsen er den samme, og alle efterfølgende kejserfora trak på hans idé. Derfor er Cæsars Forum også helt centralt i den klassiske arkæologi, da vi står med et sted, hvor innovation fandt sted i et højpolitisk spændingsfelt.

Cæsar endte med at lade livet for sin frembrusende måde at ville styre Rom enevældigt på, og forummet er et eksempel på hans selviscenesættelse – og det midt



Rubina Raja med ph.d.-studerende og kolleger på DialPast/ UrbNet ph.d.-kurset Past Urbanisms i maj 2019 på Cæsars Forum.

i det urbane senrepublikanske Rom, fortæller Rubina Raja.

Hun har, sammen med et internationalt forskerteam, de seneste år været involveret i et af de største arkæologiske projekter mellem Danmark og Italien i mange år – nemlig udgravningen af netop Cæsars Forum.

Det er kulturarv, der tilhører os alle

Det var i midten af det sidste århundrede før vor tidsregning, at den romerske feltherre, Gaius Julius Cæsar, påbegyndte byggeriet af sit forum. Under Cæsar og

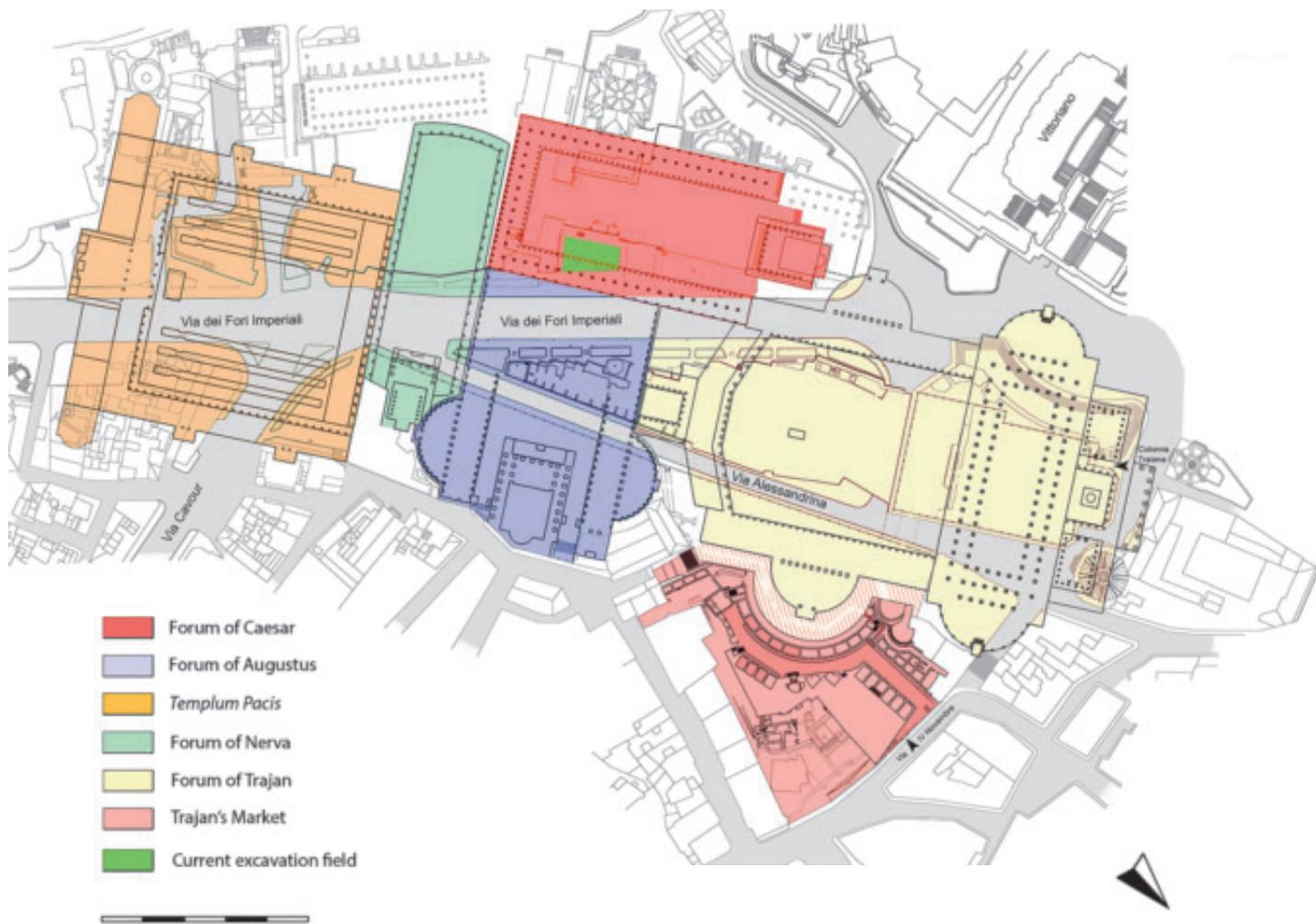
senere i kejsertiden blev det gamle Forum Romanum, den centrale plads i antikkens Rom, for lille til at rumme al den selvrepræsentation, som magtfulde mænd i byen gerne opsatte for dem selv. Derpå fulgte udvidelsen, som har været genstand for arkæologiske udgravninger før, men omkring 3000 kvm har ligget uberørt hen – lige indtil nu, hvor de er blevet genstand for et omfattende by-arkæologisk projekt under ledelse af blandt andre Rubina Raja. Et projekt, der i sidste ende kan gøre os klogere på Roms udvikling fra de tidligste perioder op til i dag – et perspektiv, der dækker omkring 3000 års arkæologi.

– Jeg bliver ydmyg, når jeg tænker på det ansvar, der følger med. Vi skal gerne have alt, hvad vi kan, ud af det materiale, vi finder, så vi kan gøre det tilgængeligt for den bredere akademiske verden, men også for offentligheden. Det er jo kulturarv, der tilhører os alle, fortæller Rubina Raja og refererer, som hun ofte gør, til et "vi", for sådan et projekt står man ikke alene med.

– Projektet er forankret ved det Danske Institut i Rom, der samarbejder med Roms kommunes antikvæsen, og projektet er videnskabeligt knyttet til det grundforskningscenter, jeg leder nemlig Centre for Urban Network Evolutions (UrbNet) ved Institut for Kultur og Samfund på Aarhus Universitet, fortæller Rubina Raja.

FAKTA OM AUFF FLAGSKIBE

Aarhus Universitets Forskningsfond har lanceret en ny type bevilling under navnet "AUFF Flagskibe". Der er tale om en ny og ambitiøs type bevilling, som støtter større forskningsprojekter af ekstraordinær karakter, høj visibilitet og med betydelig international impact. Udgravningen af Cæsars Forum er finansieret af dels Carlsbergfondet og Aarhus Universitets Forskningsfonds (AUFF) nye flagskibsinitiativ.



Kortet viser det kejserlige fora med det aktuelle udgravningsfelt fremhævet med grønt og illustrerer dets centrale placering i området. Fotokredit: Cæsars Forum-projektet

Roms Kommunes antikvæsen tager, ifølge den danske professor, sig af den praktiske planlægningsdel af projektet i dialog med de danske partnere. De har stor viden om tidligere udgravninger i området, de arkæologiske udfordringer og infrastrukturen. Derudover er også Det Danske Institut i Rom involveret blandt andet i skikkelse af arkæolog og ph.d. Jan Kindberg Jacobsen, der leder udgravningen på daglig basis og fungerer som bindeled mellem Roms Kommunes antikvæsen og UrbNet. Rubina Raja leder den forskningsmæssige del af projektet, og det gør hun ikke uden ærefrygt.

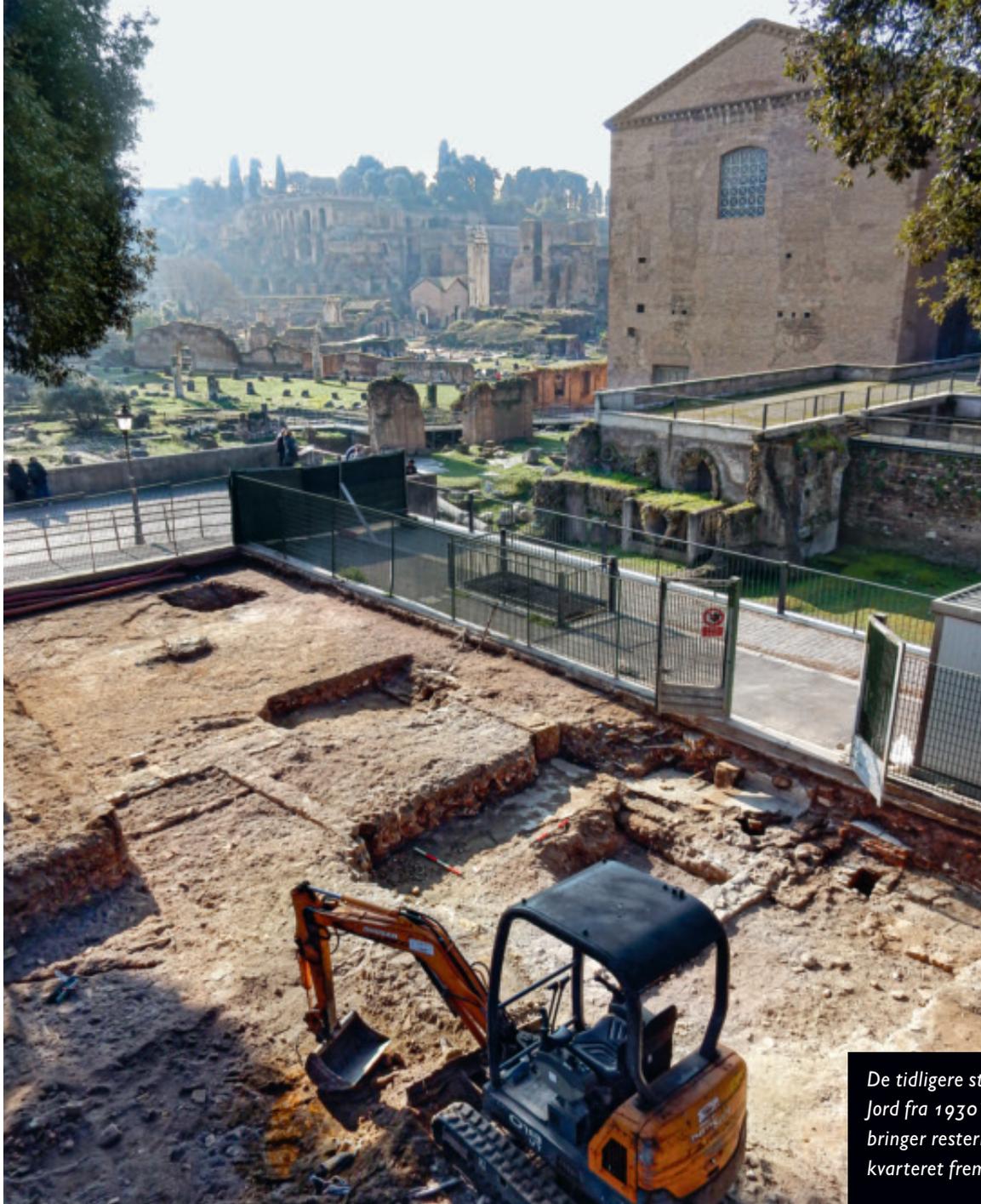
– Jeg er af den overbevisning, at udgravningsprojekter bør være forskningsdrevne, og i videst muligt omfang skal finde sted i mindst mulig invasiv form. Arkæologien er jo i sig selv destruktiv. Man får ikke det tilbage, som man udgraver, så det er et enormt ansvar at stå med i forhold til, at det drejer sig om kulturarv, der fjernes. Derfor er dokumentationen og publikationen af resultaterne ligeledes for mig alfa og omega, fortæller hun.

Men før resultaterne overhovedet foreligger, er der en forberedende del, som for udenforstående måske ikke umiddelbart ligner noget, der har med arkæologi at gøre.

Der er ikke kun én måde at udføre arkæologisk arbejde på

Den første del af udgravningen har været meget maskintung. Da udgravningsfeltet ligger under Via dei Fori Imperiali i et område, hvor der på daglig basis kommer tusindvis af folk forbi, hvor der er trafik, og hvor der bliver afholdt offentlige arrangementer, har et stort areal skulle sikres med afstivning af vigtige områder, så intet kan styrte sammen.

– I forbindelse med udgravningen af Cæsars Forum har forarbejdet naturligvis været stort og er sket i tæt samarbejde med de partnere, projektet foretages med. Når man har identificeret de områder, der giver mest mening at udgrave, lægger man en strategi for, hvordan arbejdet skal gribes an, fortæller Rubina Raja og pointerer samtidig, at det er meget forskelligt, hvordan udgravningsarbejde i det hele taget foregår – alt efter, hvor i verden det er, og hvordan arkæologien ser ud. Arkæologi, der tilhører forhistorisk tid, kræver ifølge hende en anden tilgang end for eksempel monumen-



De tidligere stadier af udgravningen. Jord fra 1930'erne fjernes, hvilket bringer resterne fra Alessandrino-kvarteret frem.

tale levn fra historiske perioder. Ligeledes kan der være regionale forskelle, hvor den arkæologiske tilgang kan være betinget af klimatiske tilstande. Så der er ikke kun én måde at udføre arkæologisk arbejde på.

Men uanset måden, det arkæologiske arbejde udføres på, så er planlægningsfasen altid vigtig, fordi den også er med til at højne forskningsniveauet i udgravningen.

– Planlægningsfasen i det her projekt har været med til at højne forskningsniveauet, da vi igennem viden om de tidligere udgravninger i området og deres fund har fået et indblik i, hvad vi kunne forvente at finde rent materialemæssigt, og dermed har vi også kunnet optimere i forhold til implementering af videnskabelige analysemetoder af de forskellige fundgrupper, fortæller Rubina Raja.

Keramik lader os komme tæt på datidens dagligdagsfund

En vigtig forudsætning for, at det arkæologiske projekt overhovedet blev indledt, skyldes, at Roms Kommune planlagde et større anlægsarbejde i området omkring Via dei Fori Imperiali. I forbindelse med planlægningen af dette arbejde kom udgravningen af de hidtil ikke blotlagte dele af Cæsars Forum på tale. Og det til stor glæde for den aarhusianske professor, der også glæder sig over, at de har haft mulighed for at arbejde med keramikfund fra en tidligere udgravning i området.

– Man skal huske på, at keramik var datidens mest brugte dagligvare, og dermed også den varegruppe, der lader os komme tættest på datidens dagligdagsfund, fortæller Rubina Raja, som netop nu sammen med sin



Professor Rubina Raja arbejder sig i Cæsars Forum-projektet tilbage i tiden fra 1500-tallet til de tidligste år.

forskergruppe arbejder henimod at afslutte, hvad der med hendes egne ord bliver en "monumental publikation af keramikfund, der vil afspejle Roms liv igennem flere tusind år."

Om baggrunden for dette fortæller hun:

– Vi havde det held, at vi kunne arbejde med alle keramikfund fra den tidligere udgravning i området, som endnu ikke har været offentliggjort. Arbejdet med keramikfundene blev koordineret af post doc ved Centre for Urban Network Evolutions, Sine Saxkjær, som er keramik ekspert, og hendes viden har været essentiel og vil også have stor betydning for vores forståelse af den keramik, vi kommer til at finde i de nye udgravninger.

Vigtigt samspil mellem humaniora og naturvidenskab

Det, der også gør hele Cæsars Forum-projektet til et arkæologisk drømmeprojekt, er, at selve udgravningen adskiller sig fra andre udgravninger i området og Rom generelt ved at inkludere alle faser på lige fod.

– Vi graver ikke med fokus på én specifik periode. Det, vi er interesserede i, er at få så meget information ud af jorden som muligt, fortæller Rubina Raja, der som leder af Centre for Urban Network Evolutions, beskæftiger sig med byer og byarkæologi, herunder i høj grad også samspillet mellem humaniora og naturvidenskab, hvilket også kommer projektet til gode.

Arkæologien har, ifølge Rubina Raja, en række metoder, som ligger fast som for eksempel den såkaldte stratigrafiske udgravningsmetode, hvorigennem man kan forstå den lineære udvikling af en lokalitet. Selv om den metode giver et godt overblik, så kan man alligevel også som erfaren arkæolog komme i tvivl om den helt præcise datering af forskellige faser.

– På Centre for Urban Network Evolutions har vi adgang til nogle af verdens bedste faciliteter inden for arkæologisk datering og har udviklet en forskningsproces, hvor vi også inddrager forskellige naturvidenskabelige kompetencer fra begyndelsen. I forhold til Cæsars Forum-projektet har det betydet, at vi, før projektet overhovedet begyndte, afholdt en metode-workshop, hvor vi inviterede mange af vores naturvidenskabelige samarbejdspartnere. Det har blandt andet medført, at vi har implementeret et specielt fokus på jordkemiaen, og i februar havde jeg eksperter med til Rom, hvor vi diskuterede forskellige fremgangsscenarier på selve lokaliteten og dertil fik adgang til andre udgravningers stratigrafier og kunne diskutere ud fra dem.

Arkæologien bevæger sig baglæns

En ting, der dog ikke kan diskuteres, er den uundgåelige sandhed, at arkæologien bevæger sig baglæns tilbage igennem historien og forhistorien.

– Men arkæologisk feltarbejde kan jo ofte skaleres. Man kan vælge at udgrave mere eller mindre og at implementere færre eller flere analysemetoder, men den bevilling, jeg nu har fået gennem Aarhus Universitets Forskningsfond, den såkaldte AUFF Flagskib, betyder, at vi kan gennemføre dét, jeg vil betegne som et holistisk drømmeprojekt, lyder det fra Rubina Raja.

Hun er stolt over, at fonden har valgt projektet som det første AUFF Flagskib, og derudover er hun glad på humanioras og humanistisk forsknings vegne. Og resultaterne er da heller ikke udeblevet.

– Det største resultat af vores arbejde indtil videre har været, at vi har kunnet konstatere, at det kvarter, der under Mussolini blev opfattet som betydningsløst og lidt slum-agtigt, det såkaldte Alessandrino-kvarter, der går tilbage til det 16. århundrede, viser sig at have haft en helt anden karakter og status, fortæller Rubina Raja og uddyber:

– Husene i det kvarter har tilhørt den øvre middelklasse. Og det viser jo klart, hvor politisk drevet



arkæologi også kan være. Under Mussolini underspillede man vigtigheden af kvarteret for at kunne retfærdiggøre at fjerne fortidens elementer og i stedet anlægge Mussolinis paradegade i det centrale Rom. Det ville nok ikke være sket i dag. Og det er held i uheld, at der faktisk er 3000 kvm tilbage, hvor vi nu kan udgrave Roms uberørte historie.

Den kommende fase i udgravningsprojektet vil således beskæftige sig med intet mindre end hele perioden fra 1500-tallet til de allertidligste faser, der findes i området.

– Vi vil arbejde os tilbage i tiden, og der ligger et kæmpestort stykke arbejde foran os, da alt skal dokumenteres, optegnes og publiceres. Når jeg i dag står nede på Cæsars Forum, ligger niveauet for den periode, hvor Cæsar herskede, jo længere nede, men jeg står midt i historien med en blanding af ærefrygt, ansvar og spirende glæde over, at vi så forventer at stå med vigtige resultater omkring hele Roms udvikling fra de tidligste perioder op til i dag, når projektet er afsluttet.

Alessandrino-kvarteret, som det tog sig ud på et postkort fra 1856 – lang tid før Mussolini fjernede bydelen for at gøre plads til Via dei Fori Imperiali i det centrale Rom. Området, hvor Cæsars Forums sydøstlige ende befandt sig i antikken, er synligt yderst til venstre i billedet.

Lyt til en podcast ...

Tag med på en rejse tilbage til Romerriget i podcastserien 'Cæsars Forum'. Hør afsnit 1

Rejsen til Rom

ved at gå ind på www.auff.dk eller søg på navnet og find serien på Spotify, Google Play eller din vanlige podcast-app

Ph.d.-prisen
til fem
modtagere
2020

Forskningsfonden uddeler i år for 18. gang sine priser til særligt talentfulde nyuddannede ph.d'er fra AU. Vi fortæller på de næste sider om forskernes resultater, som uden undtagelse har vakt international opsigt.

Hæder til en håndfuld nye forskere

AUFF glæder sig over igen i år at kunne uddele ph.d.-priser til fem modtagere, som gennem deres indsats i løbet af forskeruddannelsen har drevet det meget vidt. Selve deres afhandlinger er af exceptionel høj kvalitet, men i forbindelse med udvælgelsen er der også skelet til deres mere overordnede indsats i løbet af forskeruddannelsen. Ph.d'erne modtager hver især 50.000 kr. som anerkendelse af deres forskning og formidling af den.

Indstillingen til prisen foregår sådan, at hvert AU-fakultet anbefaler et antal af deres nye forskertalenter til at modtage prisen. Herefter udvælger universitetet og AUFF i fællesskab de bedst egnede.

Denne gang går hæderen til en agroøkolog, en læge, en litteraturhistoriker, en matematiker og en økonom. De har bidraget med værdifuld viden om henholdsvis måling af funktionelle jordegenskaber, behandling af depression, børnelitteratur på tværs af medier, forståelse af tidsrækkedata og finansiell risikostyring.

Alle fem forsker nu videre i postdoc- eller adjunkt-ansættelser, og hele tre af dem er endda tilknyttet førende amerikanske universiteter med finansiering fra Danmarks Frie Forskningsfond (DFF) eller for lægens vedkommende et EliteForsk Rejsestipendium fra Uddannelses- og Forskningsministeriet (sidstnævnte er udløbet, men tilknytningen til Harvard-universitetet i Boston gælder fortsat).

Hver af de følgende præsentationer er forsynet med en QR-kode, og ved at scanne den kan du hente en kort video om prismodtageren. Videoerne kan også findes via www.auff.dk.

FAKTA OM PH.D.-PRISEN

- Aarhus Universitets Forskningsfond indstiftede sin årlige ph.d.-pris i forbindelse med universitetets 75-års jubilæum i 2007.
- Aarhus Universitets ph.d.-skoler indstiller på baggrund af anbefalinger fra hovedområderne et antal kandidater, hvorefter universitetsledelsen og Forskningsfonden foretager den endelige indstilling.
- Alle modtagerne har afsluttet deres ph.d. året forinden, altså i dette tilfælde i 2019.

Lyt til en podcast ...

Mød fem seje ph.d'er i podcastserien

'De unge forskere'

ved at gå ind på www.auff.dk, eller søg på navnet og find serien på Spotify, Google Play eller din vanlige podcast-app

Nye genveje til at forudse funktionelle egenskaber i et jordlag

Cecilie Hermansen kom til Aarhus Universitet med en master som civilingeniør i miljøteknologi fra Aalborg Universitet.

"Mit speciale handlede om at finde hurtige metoder til at bestemme jordegenskaber, der kan bruges til at vurdere sårbarheden over for forurening. Vejlederen opfordrede mig dengang til at tage en tur til Foulum med alle mine jordprøver, for de havde et smart instrument til måling af jord. I Foulum blev jeg meget fascineret af, at man ud fra én lynhurtig måling kunne udlede rigtig mange jordegenskaber," fortæller hun.

Fascinationen førte til et ph.d.-studium på Forsøgscenter Foulum, hvor hun forskede videre i emnet fra sit speciale. Her har hun vakt international opsigt med sine resultater, som viser, hvordan man kan udvide anvendelsen af det "smarte apparat", et såkaldt vis-NIR-spektrometer.

Ny pakke af egenskaber

"Visible near-infrared-spektroskopi går ud på at belyse en jordprøve med lys i forskellige bølgelængder i det synlige nær-infrarøde område. Spektrometret måler så den mængde lys, der bliver reflekteret. Og formen af det spektrum, man får vist, er påvirket af jordens bestanddele," forklarer Cecilie Hermansen.

Denne vis-NIR-spektroskopi var allerede en etableret metode til analyse af jordens sammensætning, eksempelvis dens indhold af ler, silt og organisk stof. Men Cecilie Hermansen fandt en genvej til mere specifikt at forudse jordlagets sårbarhed over for forurening fra blandt andet ukrudtsmidlet glyfosat.

"I min ph.d. har jeg føjet en pakke af funktionelle jordegenskaber til listen over jordegenskaber, som kan bestemmes med vis-NIR, og som man har brug for at kende for at vurdere følsomheden over for pesticidudvaskning," siger hun.

En måling til det hele

Nogle af de væsentlige egenskaber er i den sammenhæng jordens evne til vandtransport og adsorption. Det sidste dækker over, hvor godt nogle stoffer binder sig til jordens overflade. De funktionelle egenskaber er dyre og tidskrævende at bestemme ved hjælp af traditionelle laboratoriemetoder, og desuden har man brug for et betydeligt antal jordprøver, fordi jorden kan variere ganske meget over korte afstande. Men for Cecilie Hermansen lykkedes det at opstille en matematisk model, hvormed man i løbet af få minutter kan forudse jordens adsorptionsegenskaber ud fra formen på spektret fra en vis-NIR-måling.

"For knap 100 jordprøver tager det måske en dag at foretage scanningerne med spektrometret. Til sammenligning tog det mig med en af de traditionelle metoder et år at lave de målinger, jeg skulle bruge til den matematiske model. Men det virkelig smarte er også, at når man først har spektrometermålingerne, så har man en database, som kan bruges til også at beregne de andre jordegenskaber, man ønsker at kende, altså ud fra de samme målinger," siger hun.

Hun er fortsat i Foulum, nu som postdoc, og arbejder videre med de lovende metoder, som blandt andet kan bruges til forbedring af risikovurderinger i forhold til grundvandsforurening.



Jordfysik

Med nye analysemetoder har Cecilie Hermansen gjort det nemmere at vurdere risikoen for, at sprøjtning af et specifikt stykke jord fører til forurening af drikkevandet.



Betændelseshæmmende medicin kan forbedre behandling af depression

Da Ole Köhler-Forsberg som lægestuderende stødte på ordet *psykoneuroimmunologi*, var han straks interesseret. Forskningsfeltet, som på det tidspunkt var i sin spæde start, kombinerede flere ting, han særligt havde fattet interesse for: psyke, hjerne og immunsystem. På feltet undersøger man den gensidige påvirkning mellem systemer, som hver især er yderst komplekse.

”Meget længe har man troet, at hjernen og immunsystemet var to adskilte systemer. Op gennem historien har der ellers været masser af observationer af, at immunsystem-sygdomme sagtens kan påvirke psyken. Man mente dog at *blod-hjerne-barrieren*, som adskiller hjernevævet fra blodet, beskyttede hjernen, og at der derfor ikke fandtes noget immunsystem i hjernen,” forklarer Ole Köhler-Forsberg.

I sin ph.d. har han i høj grad bidraget til at hjælpe ny viden videre på feltet, dels gennem en metaanalyse, som samler resultaterne af en mængde international forskning, og dels gennem omfattende danske registerstudier. Begge dele understøtter den overordnede konklusion i hans afhandling, nemlig at mange forskellige lægemidler, som påvirker immunsystemet, samtidig kan have antidepressive effekter.

Det hjælper faktisk

”Med vores metaanalyse undersøgte vi nærmere, hvad de kliniske studier på området viser omkring forskellige medikamenter og patientgrupper. Ud fra undersøgelser af samlet set omkring 10.000 mennesker står det klart, at betændelseshæmmende behandling faktisk har en effekt på depression,” fastslår

Ole Köhler-Forsberg. Et vigtigt fund er i den sammenhæng, at næsten alle de mange typer af medikamenter, som er anvendt i forsøgene, ser ud til at have den ønskede effekt.

”Mange af studierne ser på gigtmicin, fordi folk med en smertetilstand som gigt også mere hyppigt har depression. Men gigtmedicin kan have store bivirkninger og være direkte farlig for hjertepatienter, som er en anden gruppe, der ofte lider af depression. Derfor er det godt, at kolesterolsænkende midler blandt andet også virker,” siger Ole Köhler-Forsberg.

Undersøgte danskerne

Han sørgede for en markant underbygning af disse fund gennem omfattende studier af danskerne via Sundhedsstyrelsens registre, som giver unikke muligheder for at undersøge kombinationer af lægemidler på en hel befolkning. Og andre forsker nu videre: Der er oprettet flere kliniske studier baseret på fund i det store registerstudie, og Ole Köhler-Forsberg håber, at man på sigt kan hjælpe flere af de mange patienter med depression, som ikke reagerer særlig godt på antidepressiv medicin alene.

”Det kunne være, at man i psykiatrien skulle tage blodprøver for at måle, hvor meget betændelse den enkelte patient med depression har i kroppen. Men der er brug for mere forskning i, hvordan man tilpasser behandlingen til den enkelte patient,” konstaterer han.

Selv arbejder han p.t. klinisk som læge, men er sideløbende ansat som ekstern lektor og undersøger, hvilke undergrupper af patienter med depression, som kan have gavn af betændelseshæmmende medicin.



Psykoneuroimmunologi

Ole Köhler-Forsberg har påvist, at immunsystemet kan hænge så tæt sammen med psykisk sygdom, at betændelseshæmmende medicin kan være med til at behandle depression.



Mediet har betydning for den måde, vi læser på

Begrebet "klyngeværker" har potentiale til at opnå almindelig accept i litteraturforskningen. Der har manglet et ord til at beskrive et nok så centralt fænomen, nemlig at en børnelitterær fortælling bliver udgivet i flere medier på én gang, som papirbog, e-bog, lydbog og måske med tilhørende fiktionsuniverser med animationsfilm, apps eller computerspil. Ophavskvinden til begrebet, ph.d. Sarah Mygind, uddyber det sådan:

"Oftest er det tydeligt, at der er tænkt på, hvad de enkelte medier kan. Man udtænker gerne sine fortællinger på tværs af medier lige fra starten. Og selvom det måske på overfladen er den samme fortælling, så bidrager hver version med betydning til den samlede helhed. For en litteraturforsker betyder det så også, at et snævert syn på litteratur som bundet til den trykte bog bliver udpræget mangelfuldt."

På AU-centrene Litteratur mellem Medier og Center for Børns Litteratur og Medier har Sarah Mygind altså forsket i, hvordan børne- og ungdomslitteraturen overskrider traditionelle mediegrensener, men også hvad det betyder for modtagerne, at digitaliseringen har gjort litteraturen så meget mere kompleks.

Mediet former teksten

Den manglende teori- og begrebsdannelse på feltet skyldes ifølge Sarah Mygind, at litteraturen som medieåbret størrelse har været overset i litteraturvidenskaben:

"Man har været så optaget af, hvad der står i bøgerne. Spørgsmålet om, hvordan et medie bærer litteraturen, har stort set været forbeholdt boghistorie-studier af for eksempel særudgaver af klassiske værker. Men nu er

vi begyndt at se på, hvad det betyder, at bøger er blevet digitale, og hvordan mediet former teksten."

Sarah Mygind har i sin afhandling analyseret og fortolket konkrete klyngeværker, men hun har samtidig inddraget litteratursociologi og koblet det med en mere medievidenskabelig tilgang.

"Jeg vil gerne vide, hvad teksterne vil, hvordan de er lavet, og hvordan de bliver modtaget. Så jeg er interesseret i en vekselvirkning mellem det værk-interne og det værk-eksterne. Derfor har det handlet om at få disciplinerne til at snakke sammen på en meningsfuld måde," forklarer hun.

Nuancer til debatten

En vigtig pointe er, at de forskellige digitale formater er med til at forme den måde, vi læser på. Samtidig mener Sarah Mygind, at hendes forskning kan bidrage til at nuancere den offentlige debat, som er præget af en hierarkisk tænkning om læsning og litteratur.

"Medier bidrager på hver sin måde med noget særegent til den litterære oplevelse. Men når man siger, at 'børn læser mindre', så tænker man som regel på romaner. Hvis de i stedet foretrækker computerspil, læser de måske også en masse, for i de virtuelle, interaktive universer er tekst også en vigtig del. Det er blot en anden form for læsning," påpeger Sarah Mygind.

Efter afsluttet ph.d. havde hun først en postdoc-stilling og er nu adjunkt i børnelitteratur og litteraturhistorie på AU. Her har hun forsket videre i, hvordan børn læser i forskellige medier, og hun planlægger nu at fokusere mere på den produktionsmæssige del af emnefeltet.



Transmedial børnelitteratur

Sarah Mygind har bidraget med substantiel teori- og begrebsdannelse omkring digitaliseringens betydning for litteratur og læsning.



Nu kan big data udnyttes bedre i sandsynlighedsberegninger

Matematiker Mikkel Slot Nielsen har i sit ph.d.-projekt arbejdet med videreudvikling af højt specialiserede metoder inden for sandsynlighedsteori. Ud over en niende artikel rummer hans afhandling hele otte publicerede artikler, som handler om modeller for forståelsen af tidsrække-data, altså data ordnet ud fra målinger over tid. Sådanne modeller kan man inden for blandt andet meteorologi, klimastudier og økonomi bruge til at beregne sandsynlige scenarier for den fremtidige udvikling i målingerne.

"Hvis du er investor, kigger du måske på en aktiekurs hver dag og vil gerne kunne forudse, hvor langt kursen fortsætter nedad. Eller du er måske interesseret i sandsynligheden for, at aktien senere ryger op over kurs 100," forklarer Mikkel Slot Nielsen.

Ved hjælp af ca. 40 år gamle tidsrække-modeller kan man simulere f.eks. 1.000 scenarier og så udlede, hvor mange procent af dem, der lever op til et bestemt kriterium. Men de klassiske modeller kommer til kort, hvis man nu anvender en tidsrække med mere fintmaskede observationer, hvor man for eksempel har målt en aktiekurs hvert minut i stedet for hver dag. Det fandt Mikkel Slot Nielsen en løsning på.

Ready for BIG DATA

"Med den type modeller, jeg har kigget på, har jeg vist, hvordan man kan lave et tilsvarende setup, som tillader rigtig mange observationer, sådan at man kan inddrage al den data, man har. På den måde udnytter metoden *big data* og stærk computerkraft bedre, end man hidtil har kunnet," siger han.

Sagt meget forenklet bestod øvel-

sen i at kombinere resultater fra de ældre tidsrække-modeller med metoder fra *stokastiske differentialligninger*.

"Det kræver nogle ret så dybe sandsynlighedsteoretiske resultater. Og på samme tid åbnes der op for økonomiske spørgsmål, blandt andet omkring *kointegration*, som er det, man kan se på Pepsis aktiekurs over for Coca Colas aktiekurs – deres udsving ser måske ret vilde ud hver for sig, men de deler den samme vildskab," siger Mikkel Slot Nielsen.

Hjælp til Vestas

Med afhandlingens niende og sidste artikel demonstrerede Mikkel Slot Nielsen, hvor konkret anvendeligt sandsynlighedsteoretisk arbejde også kan være. Det skete via et industrielt samarbejde med Vestas, som på basis af data fra deres vindmøllers sensorer havde brug for hjælp til at beregne, hvor stort et slid, en vindmølle har været ude for i sin levetid, og dermed hvor længe man kan forsvare at lade den stå.

"Sådan en *machine learning*-algoritme, som vi brugte, ville normalt komme med det mest sandsynlige bud på, hvad belastningen på vindmøllens tårn kunne have været. Men i forhold til deres risikovurdering var Vestas mere interesseret i at vide, hvor stor belastningen kunne have været i de én procent mest ekstreme tilfælde. Derfor måtte vi lave en justering af algoritmen," fortæller Mikkel Slot Nielsen

Med et postdoc-stipendium fra DFF forsker han nu videre ved Columbia University i New York, hvor han fordyber sig i nogle særlige egenskaber ved den samme *machine learning*-algoritme.



Sandsynlighedsteori

Ph.d. Mikkel Slot Nielsen har løst nogle væsentlige problemer i forståelsen af tidsrækker. Og så har han hjulpet Vestas med at vurdere risikoen ved at forlænge deres vindmøllers levetid.



Hvordan udvikler finansiell risiko sig over en handelsdag?

Martin Thyrggaard er en økonomiforsker med selvilliden i orden. Ved hjælp af kompliceret matematik har han gennem størstedelen af sit ph.d.-forløb taget livtag med accepterede standarder inden for forskning i markedsstruktur ved brug af *højfrekvent finansiell data*. Disse enorme datasæt indeholder blandt andet alle gennemførte handler samt løbende bud- og udbudspriser.

Forskning i disse data har blandt andet relevans i forhold til styring af finansiell risiko. Men det handler også om at finde ud af, hvordan markederne egentlig fungerer, og dermed også hvordan man indretter dem hensigtsmæssigt, forklarer Martin Thyrggaard:

”Hvordan påvirker selve organiseringen af de finansielle markeder den dynamiske udvikling af priser og risici i løbet af en handelsdag? Og hvordan påvirker den de forskellige aktørers måde at agere på?” opsummerer han om udgangspunktet for sin forskning.

Dumper det etablerede

Først skabte Martin Thyrggaard en metode til statistisk at teste, hvor godt de gængse modeller for beregning af visse former for usikkerhed på finansmarkedet reelt passer med data. Man vidste godt, at de ældre modeller rummede svagheder, men Thyrggaard kunne nu vise, *hvorfor* de ikke var gode.

Papiret blev usædvanlig hurtigt udgivet i et toptidsskrift inden for feltet, og indholdet fik to af feltets mest anerkendte forskere til at spærre øjnene op. Begge er professorer ved det førende Northwestern University i Chicago, og for Martin Thyrggaard førte det til et ophold i Chicago, hvor det næste kapi-

tel i hans afhandling blev til i samarbejde med professorerne.

”Vores papir er et skridt på vejen til at forstå, hvilken indflydelse børsernes åbne- og lukketider har for udviklingen af risiko hen over handelsdagen. Traditionelt har man antaget, at den relative usikkerhed omkring en aktiepris på et givet tidspunkt af dagen skulle være den samme på tværs af handelsdage. Sådan et mønster vil man gerne kunne tage højde for, når man skal studere, hvordan en bestemt udmelding fra Centralbanken påvirker usikkerheden. Men vores statistiske test viser, at det ikke er så enkelt, fordi mønsteret faktisk ikke er konstant fra dag til dag.”

Højfrekvente handlere

I afhandlingens sidste kapitel undersøger Martin Thyrggaard, hvordan brugen af computerbaserede handelsmetoder ændrer sig hen over en dag.

”Jeg dokumenterer, at de computerdrevne high frequency traders er ret aktive med at flytte information fra én børs til en anden. Dermed udfylder de en vigtig rolle i forhold til at udligne priser på en aktie, som handles på forskellige børser. Og de gør det faktisk mere og mere i løbet af en handelsdag i takt med, at de bliver mere sikre på, hvad der foregår med priserne den pågældende dag,” siger han.

Papiret skaber således rammerne for bedre at kunne analysere, hvilken rolle disse aktører spiller i forbindelse med blandt andet ekstreme prisudsving. Med en postdoc-bevilling fra DFF arbejder Martin Thyrggaard nu, stadig med base i Chicago, på at afdække dette nærmere.



Finansiell økonometri

Med ph.d. Martin Thyrggaards metoder kan man studere mere præcist, hvad der foregår på de finansielle markeder, og bedre forstå betydningen af, hvordan markederne er organiseret.





En rød pendant til Universitets- parkens gule bygninger

Med overtagelsen af det tidligere Aarhus Kommunehospitals grund ejer FEAS næsten dobbelt så mange kvadratmeter som tidligere. Det store projekt tillader ikke blot Aarhus Universitet at samle sine fagmiljøer tættere sammen – det giver også mulighed for at få byen tættere på.

Af Thomas Grønborg Sørensen

Det er umuligt at sige, hvilke tanker der gik igennem hovederne på de mange mennesker, som var til stede i det øjeblik, hvor Kong Christian X indviede Aarhus Universitets første gule bygning i 1933.

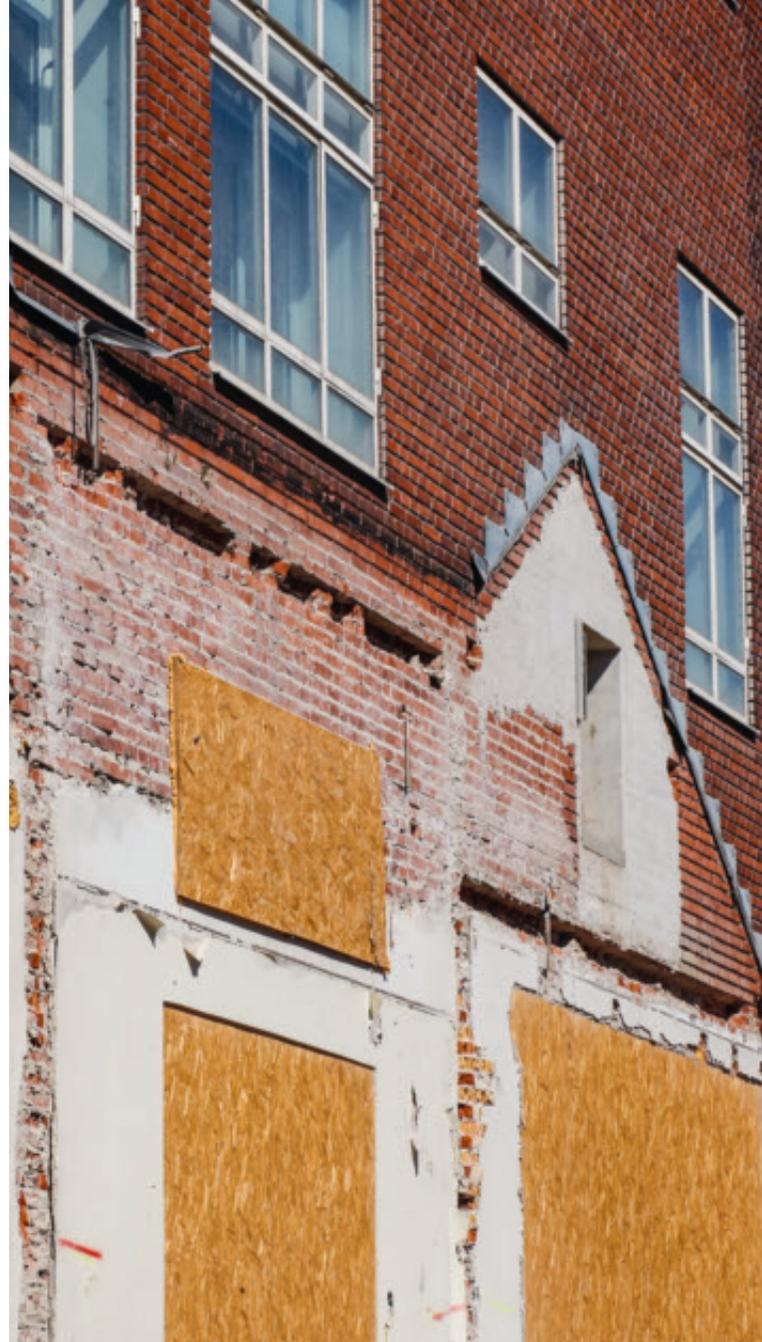
Men pladsmangel har næppe været én af dem.

Den enlige bygning var omgivet af grønne områder til alle sider. Og selvom man havde flere byggeplaner og store ambitioner for det unge, jyske universitet, så havde de færreste nok forestillet sig, at den gule bygning knap halvfems år senere skulle være del af et universitet af høj international klasse – med tæt på 10.000 medarbejdere og næsten 40.000 studerende.

Videnskabelig vækst

Især siden årtusindeskiftet er tingene gået stærkt. Aarhus Universitet er vokset både i størrelse og anseelse – og fusioner med blandt andet Handelshøjskolen og Ingeniørhøjskolen har skabt et voksende behov for mere plads til forskere, studerende og apparatur.

Det behov blev i første omgang opfyldt med nybyggerier på f.eks. Katrinebjerg, Fuglesangs Allé og Navitas på havnen. Men da muligheden bød sig for at overtage Aarhus Kommunehospitals grund på knap



100.000 kvm, var Aarhus Universitets Forskningsfond ikke sene til at se mulighederne:

"Med FEAS' overtagelsen af hospitalsgrunden har vi næsten fordoblet vores ejendomsportefølje i ét ryk. Projektet omfatter både nedrivning, renovering og nybyggeri, og det er selvsagt en meget stor opgave at kaste sig over. Men det er også en enormt spændende opgave, og vi har ressourcerne og ekspertisen til at løfte den. Samtidig er det en enestående mulighed for Aarhus Universitet, og det er jo præcis derfor, vi er sat i verden. Derfor var der reelt ikke noget at betænke sig på, og vi fik forhandlet en fornuftig aftale med regionen", siger fondsdirektør Jørgen Lang om købet, der endte med en prisseddel på 807,5 mio. kr.

Once in a lifetime

Aarhus Universitets rektor Brian Bech Nielsen stemmer entusiastisk i. Han glæder sig over udsigten til at realisere én af de vigtigste udviklingsplaner i universitetets historie, og han fortæller, at det er utrolig sjældent, at et bynært campus-universitet får mulighed for at bygge til:

"Universiteter, som ligger midt inde i byer, har en helt særlig aura. Som regel er det dog også sådan, at by-campusser har en helt fast grænse for, hvor meget plads man har til rådighed. Derfor kan man næsten ikke udtrykke med ord, hvor privilegeret det er, at Aarhus Universitet kan samle flere miljøer tættere sammen og stadig forblive bynært. Det er en once in a lifetime-mulighed," forklarer rektoren og fortsætter:

"Jeg hører tit fra internationale kolleger, at Aarhus Universitets campus allerede er enestående. Så gode



fysiske rammer er et stort aktiv, der også er med til at styrke vores muligheder for at tiltrække udenlandske topforskere og -studerende. Derudover skal man heller ikke undervurdere, hvad fysisk nærhed kan betyde for kvaliteten af kerneaktiviteterne. Selvom vi lever i en digital tidsalder, så er det stadig lettere at skabe stærke samarbejder mellem fagmiljøer, når man har dem samlet relativt tæt på hinanden. Og vi har netop brug for tværgående samarbejde for at kunne bidrage til at løse de store globale udfordringer, som klimaet, biodiversiteten og demokratiet står over for.”

Et samlet fakultet – nu også i fysisk forstand

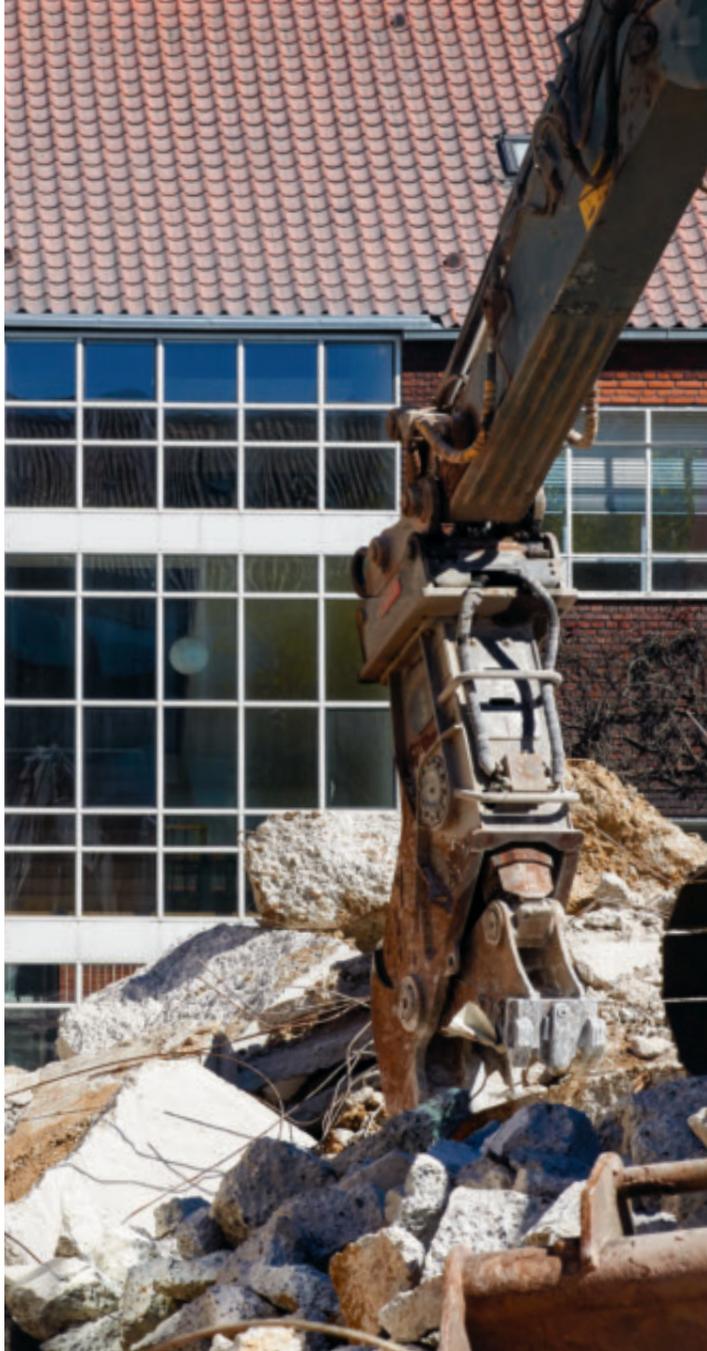
Ét af de fagområder, som får gavn af Universitetsbyen, er Aarhus BSS, fakultetet for Business og Social Science forskning og uddannelse. Siden det blev etableret som

samlet enhed i 2011, har fakultetet været fysisk delt med bygninger på flere forskellige lokaliteter.

De seneste års vækst har dog skabt trængselsproblemer på især Fuglesangs Allé. Og selvom det er vemodigt at flytte ud af de bygninger, hvor den tidligere Handelshøjskole har holdt til siden 1968, så er dekan Thomas Pallesen glad for muligheden:

”Vi kan give vores medarbejdere og studerende langt mere tidssvarende fysiske rammer. Samtidig vil det fremme samarbejdet mellem vores institutter, at vi – udover de aktiviteter, vi har i Herning – for første gang vil kunne samle fakultetet i fysisk forstand. Det tror jeg bliver meget givende.”

Aarhus BSS flytter ind i den vestlige del af Universitetsbyen, og med en ny tunnel under Nørrebrogade bliver der direkte adgang til fakultetets bygninger i Universitetsparkens nordøstlige hjørne. Flytningen forventes



at ske i 2025, og Thomas Pallesen ser frem til at kunne styrke både forskning og uddannelse, men også samarbejdet med byen og erhvervslivet:

"Det er en del af vores DNA hos Aarhus BSS, at vi har en stor kontaktflade med både offentlige myndigheder og private virksomheder. Med de nye rammer i Universitetsbyen har vi klare forventninger til, at den kontaktflade kan blive endnu større."

Gang i køkkenet

Forbindelserne til eksterne samarbejdspartnere kommer især til at ske med afsæt i iværksætterhuset "The Kitchen", som åbnede allerede i februar 2020. Bygningen har fået sit navn, fordi den tidligere fungerede som centralkøkken for Kommunehospitalet. Men i de kommende fem år er det universitetets mange iværksættere, der skal sætte blus på kedlerne. Både stude-

rende og forskere på Aarhus Universitet har i stigende grad fået smag for entreprenørskab og erhvervssamarbejde, og "The Kitchen" bliver hjemsted for mange af deres aktiviteter.

Samtidig er blandt andet Innovationsfonden og Vækstfonden også til stede i huset, så de mange startups får en direkte kontakt til det regionale og nationale innovationsøkosystem. Det skal gøre det lettere at få rådgivning og skalere op for de virksomheder, som har grundlag for det.

"Vi har en klar ambition om, at Universitetsbyen skal være et omdrejningspunkt for erhvervsudvikling i Aarhus og Region Midtjylland. Det skal summe af aktivitet med oplæg og workshops om innovation og entreprenørskab, og området skal i det hele taget være en kraftig magnet for både etablerede og nystartede virksomheder, der vil have del i den viden og de netværk, som findes," fortæller Jørgen Lang.

Direktøren peger på, at planen også er at invitere små erhvervsdrivende som for eksempel caféer, boghandlere eller cykelsmede til at etablere sig i Universitetsbyens bygninger. Samtidig er etablering af en daginstitution også på tegnebrættet.

Liv døgnet rundt

Det bliver dog de studerende, som kommer til at fylde mest i Universitetsbyen. Sådan som det også bør være på en universitetscampus, fortæller Jørgen Lang:

"Intet universitet uden studerende. Det er dem, der er ryggraden i det liv, vi gerne vil skabe i området – især uden for kontortid. Derfor har det fra starten været hensigten, at Universitetsbyen ud over gæsteboliger til udenlandske forskere også skal rumme et pænt antal studieboliger."

I alt 132 studieboliger bliver der plads til i det tidligere patienthotel, og det forventes, at de første beboere kan flytte ind i 2022. Dermed har cirka 170 studerende mulighed for at få adresse på selve universitetets campus. I forvejen bor der omtrent 500 i de gule Parkkollegier, som man i disse år er i færd med at modernisere.

"Kollegielivet er en vigtig del af Aarhus Universitets ånd og historie. Det skal vi bevare – og hvis boligerne også fremover skal være attraktive lejemål for de studerende, så er det nødvendigt at opdatere dem indvendigt. Det giver os samtidig mulighed for at skabe et mere varieret udbud, som alternativ til det typiske gangkollegium og derfor med en anden målgruppe. Udvendigt kommer alle kollegierne naturligvis til at ligne sig selv. Og jeg ser frem til, at de gule kollegier får selskab af de røde studieejligheder, som kommer til at ligge i Universitetsbyen. Og hvem ved – måske kunne der i fremtiden arrangeres en årlig fodboldkamp, hvor de to farver dyster mod hinanden," griner Jørgen Lang.





Bæredygtighed i centrum

Netop de studerende har i forbindelse med ideudvikling til Universitetsbyen understreget den store betydning af bæredygtig tænkning. Derfor er det besluttet, at en række af bygningerne skal certificeres under den såkaldte DGNB-ordning, som bl.a. vurderer byggeriers miljømæssige, økonomiske og sociale bæredygtighed.

Ordningen er frivillig, og den er opdelt i tre niveauer: sølv, guld og platin. Universitetet går efter at blive certificeret på guldniveau, fortæller Aarhus Universitets direktør Arnold Boon:

"Aarhus Universitet har i starten af 2020 lanceret en ambitiøs klimastrategi, så det falder helt naturligt, at vi ser på, hvordan vores bygningsmasse kan være med til at reducere vores samlede klimaaftryk. Vores forskere gør en enorm indsats for at gøre verden klogere på bæredygtighed, men også som organisation skal vi bidrage med, hvad vi kan. Med et stort projekt som Universitetsbyen mener jeg, det er en selvfølge, at vi også har ambitioner i dén retning."

Respekt for kulturarven

FEAS-direktør Jørgen Lang peger på, at projektet også har blik for det, man lidt fikst kan kalde historisk bæredygtighed. Med det mener han, at der i vidt omfang bliver taget højde for, at mange bygninger på hospitalsgrunden bliver anset som bevaringsværdige.

Det gælder eksempelvis Bygning 1, der blev opført allerede i 1893 i karakteristisk stil med røde sten. Det udtryk går igen i de hospitalsbygninger, som blev bygget i 1930'erne af arkitekterne C.F. Møller og Kay Fisker, som også stod bag Aarhus Universitets gule bygninger. Jørgen Lang mener, at de fortjener den samme omtanke og respekt. Derfor bliver både facader, tage og belægningen på Universitetsbyens centrale strøg holdt fortrinsvis i de karakteristiske røde tegl.

"De gule bygninger i parken har en helt særlig arkitektonisk stil og historisk betydning, og det gælder også for mange af de røde bygninger. Der er en sammenhæng i de to områders samlede udtryk, og den vil vi naturligvis bevare i både renovering og nybyggeri. Man kan godt mærke, at der er et stort ansvar forbundet med at skulle varetage en vigtig del af byens arkitektoniske historie. Det er en ærefrygtindgydende opgave, men det er også en fagligt spændende opgave at skulle balancere det lokalhistoriske aspekt med, at vi skal indrette et område med topmoderne faciliteter til et globalt orienteret universitet," forklarer Jørgen Lang.

Universitetet bygger sig sammen med byen

I det hele taget har relationen til Aarhus by fyldt meget i bevidstheden hos både FEAS og Aarhus Universitet. Selvom de danske universiteter er blevet langt mere udadvendte i de seneste årtier, så lever billedet af det akademiske elfenbenstårn endnu. Men det skal Universitetsbyen være med til at vælte én gang for alle, hvis det står til universitetsdirektør Arnold Boon:

"Aarhus Universitets campus er i forvejen åben og indbydende for byens borgere, hvor parken fungerer som en slags grøn oase. Der kan man sige, at Universitetsbyen på sin vis bliver et urbant modstykke. Her skal udtrykket i højere grad signalere, at man er i byen, og med erhvervsliv og daginstitution bliver det en helt anden form for miljø, end der er på den anden side af Nørrebrogade. Universitetsbyen er en måde for universitetet at bygge sig mere ind i selve byen, og jeg håber meget, at aarhusianerne vil tage området til sig."

Koncernen,
strukturen
og datter-
selskaberne

Fundats og
strategi

Bestyrelse og direktion

koncernen, strukturen og datterselskaberne

Brian Bech Nielsen

Formand.
Født 1957, indtrådt 2013.
Rektor på Aarhus Universitet.
Professor i fysik.
Født medlem af bestyrelsen, jf. fondens fundats.
Formand for AUFF Holding P/S og AUFF Komplementar ApS.
Bestyrelsesmedlem i Incuba A/S.

Peter Løchte Jørgensen

Næstformand.
Født 1967, indtrådt 2010.
Professor i økonomi.
Genudpeget som særlig kyndig i økonomi og investering for perioden frem til 31. maj 2022.
Formand for bestyrelsen i AUFF Invest P/S, AUFF Invest Forum P/S og Parkkollegierne A/S, medlem af bestyrelsen i AUFF Holding P/S, AUFF Komplementar Aps, Auriga Industries A/S, DIP, Pensionskassen for Civil- og Akademiingeniører samt i Juristernes og Økonomernes Pensionskasse.

Helle Vandkilde

Medlem af fondens forretningsudvalg.
Medlem af fondens uddelingsudvalg.
Født 1955, indtrådt 2014.
Professor på Institut for Kultur og Samfund – Afdeling for Arkæologi og Kulturarvsstudier.
Genudpeget af Akademisk Råd ved Arts, Aarhus Universitet, for perioden frem til 31. maj 2022.

Torben M. Andersen

Født 1956, indtrådt 2017.
Professor i økonomi.
Udpeget som særligt kyndig i økonomi for perioden frem til 31. maj 2020.
Tilknyttet en række internationale forskningscentre, herunder CEPR (London), IZA (Bonn) og CESifo (München). Tidligere formand for Økonomisk Råd (overvismand) og Velfærdskommissionen. Aktuelt medlem af Systemisk Risikoråd, formand for Grønlands Økonomiske Råd samt medlem af Economic Policy Council i Finland.
Bestyrelsesformand i ATP, bestyrelsesmedlem i AUFF Holding P/S og Forskningsfondens Ejendoms-selskab A/S.

Jens Blom-Hansen

Medlem af fondens uddelingsudvalg.
Født 1963, indtrådt 2017.
Professor på Institut for Statskundskab.
Genudpeget af Akademisk Råd ved Business and Social Sciences for perioden frem til 31. maj 2022.
Medlem af bestyrelsen for Det Nationale Forskningscenter for Velfærd (SFI), medlem af bestyrelsen for Det Nationale Institut for Kommuner og Regioners Analyse og Forskning (KORA), samt medlem af Det Frie Forskningsråd – Samfund og Erhverv.

Kirsten Jakobsen

Født 1962, indtrådt 2010.
Sekretariatsleder på Juridisk Institut, Aarhus Universitet.
Udpeget blandt teknisk-administrativt personale ved Aarhus Universitet for perioden frem til 31. maj 2020.

Karl Anker Jørgensen

Formand for fondens uddelingsudvalg.
Født 1955, indtrådt 2000.
Professor i kemi.
Genudpeget af Akademisk Råd v. Science and Technology for perioden frem til 31. maj 2022.

Jens Otto Lunde Jørgensen

Medlem af fondens uddelingsudvalg.
Født 1957, indtrådt 2010.
Professor i endokrinologi.
Genudpeget af Akademisk Råd v. Health for perioden frem til 31. maj 2020.

Klaus Mølmer

Medlem af fondens uddelingsudvalg.
Født 1963, indtrådt 2014.
Professor i kvantefysik.
Fælles genudpeget af de akademiske råd ved Aarhus Universitet for perioden frem til 31. maj 2020.

Emil Outzen

Født 1992, indtrådt 2016.
Stud.oecon.
Indstillet af de Akademiske Råd ved Aarhus Universitet for perioden frem til 31. maj 2020. Medlem af bestyrelsen i Parkkollegierne A/S.

DIREKTION

Jørgen Lang

Administrerende direktør.
Født 1957, tiltrådt 2008.
Medlem af bestyrelsen i AUFF Invest P/S, AUFF Invest Forum P/S, AUFF Komplementar ApS, Auriga Industries A/S, Alexandra Institutet A/S, Parkkollegierne A/S, Incuba A/S og formand for bestyrelsen for Viby Gymnasium.
Direktør for AUFF Holding P/S, Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S, AUFF Komplementar ApS, Auriga Industries A/S, Parkkollegierne A/S og Helsingforsgade 25 Aarhus A/S.

Claus Fynbo Larsen

Finansdirektør.
Født 1973, tiltrådt 2016.
Finansdirektør for AUFF Holding P/S. Direktør for AUFF Invest Forum P/S og AUFF Invest P/S.
Bestyrelsesmedlem i Aarhus Universitetsforlag A/S.

Brian Bech Nielsen

BESTYRELSESFORMAND
REKTOR PÅ AARHUS UNIVERSITET

Jens Blom-Hansen

BESTYRELSESMEDLEM
PROFESSOR PÅ INSTITUT
FOR STATSKUNDSKAB

Karl Anker Jørgensen

BESTYRELSESMEDLEM
PROFESSOR I KEMI

Klaus Mølmer

BESTYRELSESMEDLEM
PROFESSOR I KVANTEFYSIK

Emil Outzen

BESTYRELSESMEDLEM
STUD. OECON.

Claus Fynbo Larsen

FINANSDIREKTØR
DIREKTION



Helle Vandkilde

BESTYRELSESMEDLEM
PROFESSOR PÅ INSTITUT FOR
KULTUR OG SAMFUND

Peter Løchte Jørgensen

NÆSTFORMAND
PROFESSOR I ØKONOMI

Jens Otto Lunde Jørgensen

BESTYRELSESMEDLEM
PROFESSOR I ENDOKRINOLOGI

Jørgen Lang

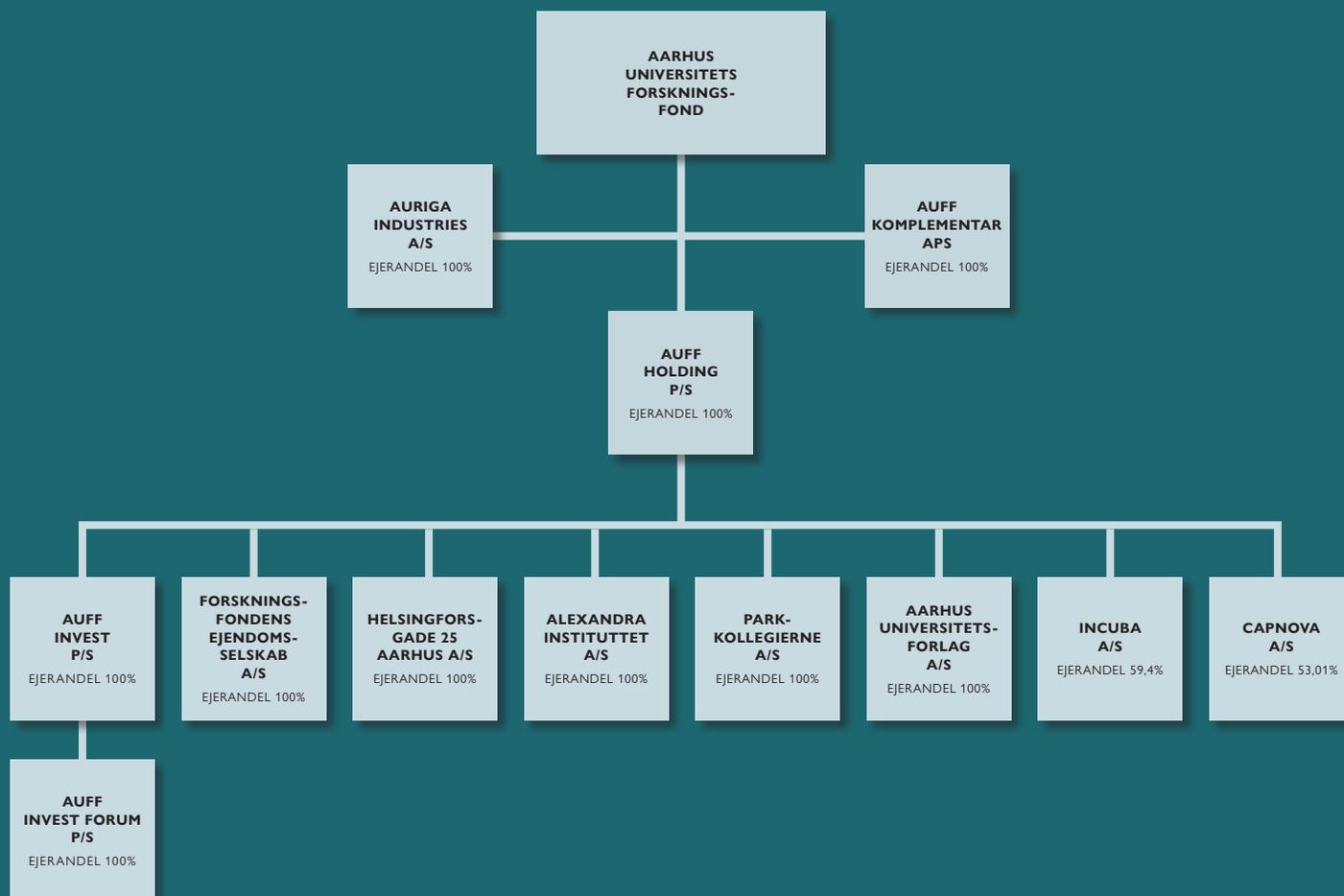
ADMINISTRERENDE DIREKTØR
DIREKTION

Kirsten Jakobsen

BESTYRELSESMEDLEM
SEKRETARIATSLÉDER PÅ
JURIDISK INSTITUT

Torben M. Andersen

BESTYRELSESMEDLEM
PROFESSOR I ØKONOMI



AURIGA INDUSTRIES A/S

Start: 1942.

Formål: Selskabets formål er at drive industri og handel samt finansiering i forbindelse hermed. Aarhus Universitets Forskningsfond gennemførte i 2016 en tvangsindløsning af selskabets minoritetsaktionærer. Selskabet er i dag et selskab alene med en mindre værdipapirportefølje.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Ole Øhlenschläger Madsen (formand),

Peter Løchte Jørgensen (næstformand) og Jørgen Lang.

Direktion: Jørgen Lang.

AUFF KOMPLEMENTAR APS

Start: 2017.

Formål: Selskabets formål er at være komplementar i AUFF Holding P/S, AUFF Invest P/S og eventuelle andre partnerselskaber samt anden virksomhed, der står i forbindelse hermed.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Brian Bech Nielsen (formand), Peter Løchte Jørgensen og Jørgen Lang.

Direktion: Jørgen Lang (adm.), Claus Fynbo Larsen (finans).

AUFF HOLDING P/S

Start: 2017.

Formål: Selskabets formål er at eje kapitalandele i andre selskaber.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Brian Bech Nielsen (formand), Peter Løchte Jørgensen, Torben M. Andersen og Esben Vibe.

Direktion: Jørgen Lang (adm.), Claus Fynbo Larsen (finans).

AUFF INVEST P/S

Start: 2017.

Formål: Selskabets formål er at håndtere Aarhus Universitets Forskningsfonds likvide formue og via investeringer i værdipapirer samt værdipapirlignende og alternative investeringer at skabe langsigtet kapitaltilvækst og afkast.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Peter Løchte Jørgensen (formand), Jacob Hübertz, Jørgen Lang, Ole Øhlenschläger Madsen og Nina Movin.

Direktion: Claus Fynbo Larsen.

AUFF INVEST FORUM P/S

Start: 2019.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Peter Løchte Jørgensen (formand), Jacob Hübertz, Jørgen Lang, Ole Øhlenschlæger Madsen og Nina Movin.

Direktion: Claus Fynbo Larsen.

FEAS

Start: 1987.

Formål: Selskabets formål er, evt. i samarbejde med andre, at erhverve, opføre, udleje og administrere byggeri på egen eller lejet grund i Danmark fortrinsvis til brug for forskning og hermed tilknyttet eller beslægtet virksomhed.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Esben Vibe (formand), Torben M. Andersen, Ole Steen Nielsen, Michael Pedersen, Carsten Rasmussen og Anette Storm.

Direktion: Jørgen Lang.

HELSINGFORSGADE 25

AARHUS A/S

Start: 2007

Formål: Selskabets formål er anlægsinvestering i fast ejendom, udlejning af fast ejendom, udvikling af fast ejendom samt hermed beslægtet virksomhed.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Esben Vibe (formand), Torben M. Andersen, Ole Steen Nielsen, Michael Pedersen, Carsten Rasmussen og Anette Storm.

Direktion: Jørgen Lang.

ALEXANDRA INSTITUTTET A/S

Start: 1999.

Formål: Alexandra Instituttets formål er at drive forskning, innovation, udvikling, rådgivning, kompetenceudvikling og teknologisk service på et alment grundlag inden for anvendt informationsteknologi, og i den forbindelse at virke til fremme af samarbejdet mellem borgere, erhvervsliv, myndigheder og forsknings- og uddannelsesinstitutioner, samt i øvrigt at udøve hermed beslægtet virksomhed efter bestyrelsens nærmere beslutninger.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Steen M. Ly-nenskjold (formand), Betina Egerland, Jakob Langdal Jensen, Kaj Grønbæk, Morten Skov Jørgensen, Marianne Kjeldgaard Knudsen, Jørgen Lang, Anne Sofie Nielsen, Lasse Steenbock Vestergaard.

Direktion: Niels Husted Kjær (adm.), Jon Wenzel Kragstrup (finans).

PARKKOLLEGERNE A/S

Start: 2014.

(Oprindeligt stiftet ved byggeriet af Kollegium 1 i 1935).

Formål: Selskabets formål er at eje, udleje, administrere og vedligeholde de af selskabet ejede kollegiebygninger beliggende i Universitetsparken i Aarhus.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Peter Løchte Jørgensen (formand), Jørgen Lang, Carsten Rasmussen, Tine Sommer og Emil Outzen.
Direktion: Jørgen Lang.

AARHUS UNIVERSITETS- FORLAG A/S

Start: 2013.

(Oprindeligt stiftet som fond i 1985).

Formål: Selskabets formål er at fremme formidling af forskningsresultater og resultater af anden faglig virksomhed fra Aarhus Universitet.

Ejerandel: 100%.

Bestyrelse: Ole Øhlenschlæger Madsen (formand), Tore Rye Andersen, Birthe Christensen-Dalsgaard, Lise Kirstine Gormsen og Claus Fynbo Larsen.

Direktion: Carsten Fenger-Grøndahl

INCUBA A/S

Start: 1986.

Formål: Selskabets formål er, eventuelt i samarbejde med andre, at forestå etableringen og administrationen af en forskerpark i Århus og gennem køb eller leje eller på anden måde at tilvejebringe faciliteter til brug for udlejning/videreudlejning til Forskerparkens brugere og andre brugere, som udøver hermed beslægtet virksomhed såsom Aarhus Universitet.

Ejerandel: 59,4%.

Bestyrelse: Peter Kjær (formand), Brian Bech Nielsen, Thomas Risgaard Hansen, Jørgen Lang, Lars Bo Nielsen og Michael Stevns.

Direktion: Mai Louise Agerskov (adm.), Arne Vesterdal.

CAPNOVA A/S

Start: 2014.

(ved fusion mellem Østjysk Innovation og CAT Innovation)

Formål: Selskabets formål er at virke til fremme for vækst og skabelse af arbejdspladser i hele Danmark med særligt fokus på styrkelse af innovations-, kommercialiserings- og udviklingsindsatsen omkring forsknings- og vidensinstitutioner. At skabe et stærkt og værdiskabende landsdækkende innovations- og udviklingsmiljø med fokus på erhvervsfremme. At investere risikovillig kapital i innovative iværksættere, stærke forretningsidéer og virksomheder selvstændigt og på vegne af andre samt stille ekspertise og service til rådighed for virksomhederne med sigte på at fremme vækst og udvikling, så disse sikres en høj grad af succes. At udøve anden virksomhed, der har naturlig forbindelse med ovennævnte aktiviteter.

Ejerandel: 53,1%.

Bestyrelse: Peter Kjær (formand), Arnold Boon, Klaus Stampe og Jørgen Lang.
Direktion: Lars Stigel.

Fundats

§ 1 Fondens navn er Aarhus Universitets Forskningsfond.

§ 2 Fondens oprindelige grundkapital er tilvejebragt ved, at civilingeniør Gunnar Andreasen i 1944 skænkede hele aktiekapitalen i det daværende A/S Cheminova til Aarhus Universitets Forskningsfond.

§ 3 Fondens hjemsted er Århus kommune. Fondsbestyrelsen har sæde i Århus kommune.

§ 4 Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

§ 5 Fondens økonomiske midler holdes uden for statskassen og den selvejende institution Aarhus Universitet. Der kan kun rådes over fonden af dennes bestyrelse i overensstemmelse med nærværende fundats, idet fondens aktiviteter kan udøves gennem direkte eller indirekte investeringer i andre selskaber, jf. dog § 7.

§ 6 Fondens grundkapital er 35,850 millioner kroner.

§ 7 Auriga Industries A/S's aktiekapital er opdelt i A-aktier og B-aktier, idet en A-aktie har ti-dobbelt stemmeret i forhold til en B-aktie. Fonden skal til enhver tid eje alle A-aktier i selskabet, og den samlede stemmевærdi af A-aktierne skal til enhver tid udgøre mindst 51% af stemmевærdien af samtlige aktier i selskabet. Fondens A-aktier i selskabet skal ingensinde kunne belånes.

Opløsning af Auriga Industries A/S må kun ske, såfremt alle reserver er opbrugt, og videre drift ville føre til insolvens.

§ 8 Fondens uddelinger foretages i overensstemmelse med formålsparagraffen. Før der foretages uddeling af fondens midler, skal der indhentes indstilling fra Aarhus Universitet. Fondens indtægter kan efter afholdelse af nødvendige administrationsudgifter helt eller delvis hensættes til anvendelse i kommende år, hvorimod der aldrig forud må disponeres over indtægter, der endnu ikke er oppebåret.

§ 9 Fondens bestyrelse skal bestå af mindst 6 og højst 10 fuldmyndige personer. Universitetets rektor er født medlem. 5 medlemmer skal udpeges af de akademiske råd blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i stillinger, hvortil der er knyttet forskningsforpligtelser, således at der i bestyrelsen sikres repræsentation af universitetets 5 hovedområder. Disse medlemmer kan ikke udpeges blandt dekaner eller institutledere.

Indtil 4 medlemmer kan herefter udpeges af Aarhus Universitets bestyrelse efter indstilling fra rektor. Denne udpegning skal ske blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i stillinger, hvortil der er knyttet forskningsforpligtelser, idet dog 1 medlem kan udpeges blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i en teknisk eller administrativ stilling, 1 medlem kan udpeges blandt de personer, der er indskrevet som studerende ved universitetet, og 1-2 medlemmer kan udpeges blandt andre personer, der er kyndige i virksomheds-, bestyrelses- eller forskningsarbejde. Ved sammensætningen af bestyrelsen skal sikres, at der i den samlede bestyrelse er fornøden indsigt i økonomi, jura og virksomhedsledelse.

Bestyrelsesmedlemmerne udpeges for en periode af 4 år, således at halvdelen af medlemmerne udpeges hvert andet år. Ved overgang fra universitetsloven af 22. december 1999 til ny lov forlænges funktionsperioden for de af konsistorium valgte medlemmer til den følgende 31. maj, hvorefter der foretages udpegning efter de nye regler.

Genudpegning kan finde sted.

Såfremt et bestyrelsesmedlem ophører med at have den tilknytning til Aarhus Universitet, som i medfør af ovennævnte bestemmelse har været en forudsætning for den pågældendes udpegning til bestyrelsen, udtræder den pågældende af bestyrelsen. Udpegning af nyt medlem foretages for den resterende del af funktionsperioden.

I henhold til § 22 i lov nr. 286 af 6. juni 1984 om erhvervsdrivende fonde har arbejdstagerne i fondens dattervirksomheder ret til at vælge medlemmer til fondens bestyrelse efter de i aktieselskabsloven og i henhold til denne fastsatte regler.

I øvrigt er reglerne i §§ 13-15 i lov nr. 286 af 6. juni 1984 om erhvervsdrivende fonde gældende.

Strategi

Det er bestyrelsens pligt at varetage fondens interesser på alle områder samt at sørge for, at denne fundats overholdes.

Fonden tegnes af formanden for bestyrelsen i forening med enten en direktør eller to bestyrelsesmedlemmer. Alternativt tegnes fonden af næstformanden for bestyrelsen i forening med enten en direktør eller to bestyrelsesmedlemmer.

Afhændelse eller pantsætning af fast ejendom kræver fondsmyndighedens godkendelse.

Bestyrelsen møder personligt eller ved fuldmagt på Auriga Industries A/S's generalforsamlinger og afgiver stemme på fondens vegne.

Beslutning om valg af bestyrelse for Auriga Industries A/S afgøres af fondsbestyrelsen med simpel stemmeflerhed; de af arbejdstagerne valgte fondsbestyrelsesmedlemmer deltager i afstemningen herom.

§ 10 Fondens regnskabsår er kalenderåret.

§ 11 Fondens regnskab revideres af en af bestyrelsen valgt statsautoriseret revisor.

§ 12 Bestyrelsen kan efter høring af Aarhus Universitets bestyrelse indstille til fondsmyndigheden, at nærværende fundats ændres.

Således vedtaget den 25. maj 2016.

Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet. Fonden har fastlagt nedenstående strategi for indfrielse deraf:

- 1.** Fondens uddelinger skal anvendes, hvor de gør en særlig forskel, og skal derigennem bidrage til fremragende forskning på Aarhus Universitet. Fonden vil med sin uddelingspolitik lægge vægt på kvalitet og uddelinger, der bl.a. understøtter strategiske tiltag med fokus på talentudvikling, internationalisering og forskningsformidling.
- 2.** Det er et mål at bevare fonden evergreen og samtidig skabe størst muligt grundlag for et øget uddelingsniveau. Fondens aktivforvaltning skal understøtte dette ved at sikre den bedst mulige placering af kapitalen under hensyn til afkast og risiko.
- 3.** Fondens kapitalplaceringer i porteføljeselskaber har til hovedformål at bidrage med et forretningsmæssigt afkast. Supplerende hertil ønsker fonden, at disse selskaber om muligt ved deres virke bidrager til styrkelse af den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet, for eksempel ved infrastruktur, forskningsbaseret innovation og kommerciel udnyttelse af den videnskabelige forskning.
- 4.** Fonden ønsker at synliggøre sit arbejde og proaktivt fortælle om den betydelige støtte til forskning og infrastruktur ved Aarhus Universitet. Synliggørelsen skal rettes mod såvel de ansatte på Aarhus Universitet, de ansatte i fondens porteføljeselskaber som omverdenen.
- 5.** For at understøtte fondens strategiske investeringer vil fonden kunne indgå strategiske partnerskaber, ligesom endowments vil kunne anvendes som middel til at øge fondens uddelingsgrundlag.
- 6.** Fonden vil tilstræbe at tilrettelægge en hensigtsmæssig, tidssvarende ledelses- og beslutningsstruktur. Fonden ønsker en effektiv og sikker administration og har ikke til hensigt at besidde stærkt specialiserede kompetencer in house.

Vedtaget på bestyrelsesmøde den 28. maj 2013.

HOVEDTAL

DKK 1.000

	2019	2018	2017	2016	2015
AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND					
Årets resultat	511.909	-33.945	277.127	233.967	2.390.030
Uddelinger*	134.108	137.276	144.482	142.586	172.926
Balance	5.316.965	4.861.032	5.126.112	4.997.440	4.917.334
Egenkapital	5.074.505	4.695.374	4.831.524	4.693.654	4.594.032
AURIGA INDUSTRIES A/S					
Resultat før finansielle poster	-229	-274	-354	-3.282	
Årets resultat	3.548	12.191	4.972	2.744	
Balance	54.096	50.548	38.357	33.385	
Egenkapital	54.066	50.518	38.327	33.355	
AUFF KOMPLEMENTAR APS					
Nettoomsætning	15	11	15		
Årets resultat	-2	-5	0		
Balance	83	85	90		
Egenkapital	68	70	75		
AUFF HOLDING P/S					
Resultat før finansielle poster	-1.279	-1.208	-250		
Årets resultat	515.675	-41.589	277.101		
Balance	5.029.984	4.635.896	4.837.891		
Egenkapital	4.827.984	4.460.979	4.637.497		

*) Efter tilbageløb af ubrugte bevillinger.

AUFF HOLDINGS PORTEFØLJE

	2019	2018	2017	2016	2015
AUFF INVEST P/S					
Resultat før finansielle poster	-2.026	-1.969	-1.826		
Årets resultat	459.697	-124.716	182.150		
Balance	3.481.160	3.816.035	4.226.919		
Egenkapital	3.111.014	3.536.317	3.975.777		
FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSELSKAB A/S					
Nettoomsætning	149.550	130.010	127.616	125.956	124.600
Resultat før finansielle poster	104.682	82.226	80.718	81.333	76.187
Årets resultat	63.751	72.094	76.083	56.183	42.135
Balance	2.719.090	1.603.787	1.454.372	1.468.544	1.448.634
Egenkapital	1.360.798	554.047	545.821	511.303	450.075

Hovedtal er opgjort i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de pågældende selskaber.

HOVEDTAL

AUFF HOLDINGS PORTEFØLJE FORTSAT

DKK 1.000

	2019	2018	2017	2016	2015
ALEXANDRA INSTITUTTET A/S					
Nettoomsætning	71.739	74.349	67.602	66.486	53.821
Resultat før finansielle poster	-3.982	2.259	1.126	1.782	-3.525
Årets resultat	-3.055	1.862	923	1.231	-2.144
Balance	50.506	62.522	59.769	46.596	46.231
Egenkapital	17.227	20.281	18.419	17.496	16.265
PARKKOLLEGERNE A/S					
Nettoomsætning	15.187	13.441	12.488	12.841	12.421
Resultat før finansielle poster	5.810	4.837	3.616	4.219	4.112
Årets resultat	5.844	4.909	3.868	4.408	3.018
Balance	37.754	37.466	42.181	37.297	33.734
Egenkapital	33.143	32.699	32.290	33.122	28.715
AARHUS UNIVERSITETSFORLAG A/S					
Bruttofortjeneste	10.523	9.250	8.245	8.113	6.887
Resultat før finansielle poster	271	251	-95	303	-381
Årets resultat	-20	85	55	2.480	-318
Balance	18.385	19.168	21.427	26.914	8.543
Egenkapital	2.919	2.939	2.854	12.898	2.418
INCUBA A/S					
Nettoomsætning	67.644	64.280	61.283	58.091	54.260
Resultat før finansielle poster	34.846	30.753	28.737	25.471	21.304
Årets resultat	22.333	17.733	16.337	13.005	9.206
Balance	892.218	904.587	850.536	838.730	837.854
Egenkapital	479.151	458.106	384.809	368.137	354.546
CAPNOVA A/S					
Nettoomsætning	18.236	32.340	40.631	35.438	41.371
Resultat før finansielle poster	4.614	939	7.908	7.812	11.774
Årets resultat	4.731	-15.521	4.876	2.381	5.152
Balance	36.304	50.072	59.916	54.597	56.337
Egenkapital	30.841	37.965	53.486	48.610	46.229
HELSINGFORSGADE 25, AARHUS A/S					
Nettoomsætning	2.623	2.268			
Resultat før finansielle poster	1.339	1.218			
Årets resultat	764	755			
Balance	104.022	22.981			
Egenkapital	34.713	3.950			

Hovedtal er opgjort i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de pågældende selskaber.

Sandbjerg
Gods

Aarhus

Universitets

kursus-
ejendom

60 år som konferencecenter



I 2019 var det 65 år siden, at Aarhus Universitet modtog Sandbjerg Gods som gave og 60 år siden, at universitetet fik den fulde råderet over godset. Det samlede gods kompleks har gennem årene undergået en nænsom renovering og udbygning, som har omdannet stedet til et moderne kursus- og konferencecenter med bevarelse af de historiske bygningers oprindelige arkitektoniske udtryk.

Efter en række år med stigende belægning på Sandbjerg Gods og en omsætning på ca. 8.000 kursusdøgn og omkring 1400 gæster på dagmøder, blev 2019 et skuffende år for kursusvirksomheden. Således faldt antallet af afholdte kursusdøgn med mere end 1000 til ca.

7.000, mens antallet af gæster på dagmøder, som primært kommer fra lokale virksomheder og organisationer, faldt til ca. 900.

Mens antallet af gæster fra Aarhus Universitet fortsat ser ud til at have stabiliseret sig omkring 5.500 døgnophold, er det primært de eksterne kunder, som ikke har valgt Sandbjerg Gods i 2019.

Selv om Sandbjerg ifølge gavebrevet og fundatsen primært har til formål at virke til gavn for uddannelse og forskning ved Aarhus Universitet ved at danne rammen om symposier, seminarer, kurser og møder med et videnskabeligt, uddannelsesmæssigt og kulturelt sigte, er eksterne brugere af godsets faciliteter

ter både meget velkomne og samtidigt nødvendige for en tilfredsstillende drift af kursusvirksomheden.

Et årelangt gradvist fald i antallet af eksterne gæster er forstærket i 2019, således at det nu udgør ca. 1.600 døgnophold mod 2.300-2.900 de seneste år. Denne udvikling kan dels skyldes den fortsat stigende konkurrence på markedet for kursus- og konferencecentre, men giver også anledning til overvejelser om, hvorvidt Sandbjergs faciliteter fortsat lever op til de stigende krav fra nutidens arrangører af kurser og konferencer.

De ældste værelser i de ombyggede avlsbygninger kan således snart fejre 20-års jubilæum, og deres enkle indretning og faciliteter bærer præg af den tid og stil, de er indrettet i. Der er derfor udarbejdet en flerårig plan for renovering af specielt værelsesfaciliteterne, som sammen med en omlægning af godsets varmforsyning til jordvarme og en energisparende klimastyring vil stille store udfordringer til Sandbjergs fremtidige økonomiske fundament.

Der har derfor igennem længere tid været arbejdet med planer om at opløse den selvejende institution Sandbjerg Gods og overdrage aktiverne til Aarhus Universitets Forskningsfond (AUFF), således at godset og kursusvirksomheden bliver en del af AUFF-koncernen. Bestyrelserne for Sandbjerg Gods og AUFF har truffet principbeslutning om denne overdragelse, som ventes at blive endeligt fuldført ultimo 2020.

Den manglende belægning afspejler sig også i godsets økonomiske resultat for 2019. Omsætningen faldt fra 11,7 mio. kr. til 10,5 mio. kr., resulterende i et samlet årsresultat med et underskud på 603.000 kr.

Sandbjerg Gods i tal

Sandbjerg Gods ligger i et naturskønt område ved Sundeved direkte ud til Alssund, ca. 7 km. nordvest for Sønderborg. Aarhus Universitet modtog Sandbjerg Gods som gave i 1954 fra fru Ellen Dahl, som var en søster til Karen Blixen. Godset er siden renoveret og udbygget, overvejende med støtte af donationer fra Aarhus Universitets Forskningsfond, således at godset i dag råder over 105 sengepladser fordelt på 74 værelser. Kursusfaciliteterne omfatter auditorier med henholdsvis 70, 45, 30 og 25 pladser samt syv gruppe- og møderum i forskellige størrelser.

Sandbjerg Gods drives som en erhvervsdrivende institution og tjener dels som Aarhus Universitets kursusejendom og dels til møder, konferencer og uddannelsesaktiviteter for organisationer og firmaer uden tilknytning til universitetet. Godset ledes af en direktør og drives af et

personale på i alt 10 personer, hvoraf syv arbejder med selve kursusvirksomheden, mens tre er beskæftiget i park og skov og med bygningsvedligehold. Godset har et tæt samarbejde med Aarhus Universitets Forskningsfond, som varetager den daglige administration af Sandbjerg, mens Sandbjergs personale står for den daglige drift af Forskningsfondens refugium Møllehuset.

Sandbjerg består i dag af det historiske godskompleks suppleret med nye bygninger omgivet af park og skov. Kursusejendommen er overalt indrettet med møde-, opholds- og overnatningsfaciliteter, herunder trådløs internetadgang og moderne AV-faciliteter. Til godset hører Møllesøen, 6 hektar park, 52 hektar landbrugsjord, som er bortforpagtet, samt 57 hektar skov, hvor driften varetages af godsets ansatte.

KAPACITET

Antal værelser	74
Enkeltværelser	43
Dobbeltværelser	31
Antal sengepladser	105
Auditorier	4
Grupperum	7

NØGLETAL

	2019	2018
Antal døgnophold	6.961	8.099
Antal på dagmøder	899	1.351
Omsætning	10.500	11.900
Resultat før afskrivninger og renter	1.200	2.200
Årets resultat	- 603	565

DKK 1.000

Summary
2019 Aarhus
University
Research
Foundation



Preface
75 Years with
a Living
Foundation



At the time this is written, we are in the midst of the Covid-19 crisis, where much is different from what we have become accustomed to, with home offices and limited social contact. What this will mean for our business in 2020 is hard to predict, but looking back on 2019, we can see that the stock markets were favourable, and that the Foundation's subsidiaries have generally done well with a total profit of just over half a billion Danish kroner and with the Foundation's equity now surpassing DKK 5 billion.

In 2019, the Foundation distributed DKK 136 million to research at the University of Aarhus within the award areas decided by the Foundation's Board. In 2019, the Foundation's Board continued the strategy that awards should, most importantly, strengthen and support the growth segment at the University. The focus has been on creating a breeding ground for international recruitment and ensuring that there are good opportunities within the University's research environments for creating a career. Therefore, the Foundation awarded DKK 60 million to AUFF Starting Grants for assistant professors, associate professors and professors.

Within the auspices of AUFF NOVA, DKK 30 million was awarded for the purpose of supporting budding, bold and innovative ideas. The Aarhus Institute of Advanced Studies received an overall award of DKK 13 million this year and, finally, the Foundation's new flagship programme, AUFF Flagships, went to Professor Rubina Raja and the international excavation project 'Caesar's Forum' (read more on page 16). AUFF Flagships is a new initiative which shall support major research projects of an extraordinary character, with high visibility and a significant international impact.

The other awards were granted to scholarships, publication support, seminars at Sandbjerg Estate, re-

search stays at the 'Møllehuset' and special focus areas such as PhD awards, the operation of guest research residences and internationalisation and dissemination of research results by the publishing house, Aarhus Universitetsforlag. All of the Foundation's awards are listed in the award overview at the bottom of this publication.

75th Anniversary in 2019

In 2019, we celebrated the Foundation's 75th anniversary. The Foundation was established on 2 September 1944, when the founder of Cheminova, MSc Gunnar Andreasen, transferred the share capital to the Aarhus University Research Foundation. We celebrated the anniversary with a bang of an anniversary town fair on the last Saturday in August. The Foundation invited all citizens to a town fair at the former Aarhus Municipal Hospital, which is being transformed into "Universitetsbyen". The day featured live concerts with major Danish music stars, captivating presentations by the University's researchers, walks in the former hospital basement, crocodile dissection, chemistry shows and soap bubble shows, to name a few of the activities.

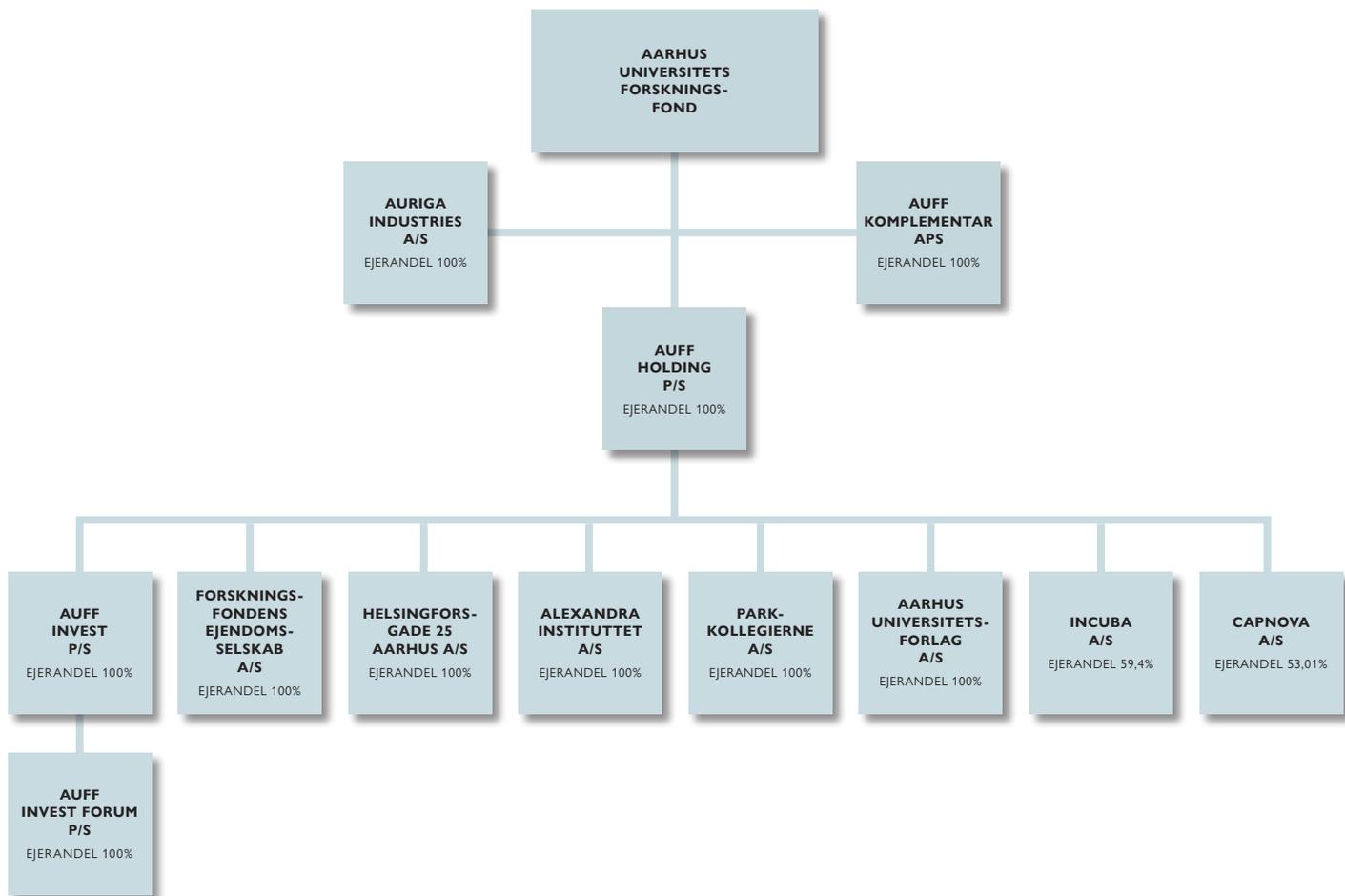
2019 was also the year when, in May, we took over the former Aarhus Municipal Hospital, which in the coming years will be developed into "Universitetsbyen". Here, the University of Aarhus will gather a significant part of its activities and thus have an even more unique city campus (read more on page 31). The first resident from the University of Aarhus is AU Incubator – The Kitchen, which has moved into the former central kitchen of the Aarhus Municipal Hospital after a raw transformation of the former kitchen into innovative and entrepreneurial facilities by the Foundation's subsidiary, FEAS. The goal of the University of Aarhus with the entrepreneurial efforts is to leave an even greater mark on the community by strengthening the entrepreneurship of students and researchers.

On behalf of the Foundation's Board of Directors, I would like to thank cooperation partners, the employees and the management of all subsidiaries as well as Aarhus University for good cooperation in 2019. I look forward to our future cooperation.

Brian Bech Nielsen
*Chairman of the Board
of the Aarhus University
Research Foundation*

Management Report

75 Years in
the Service
of Sciences

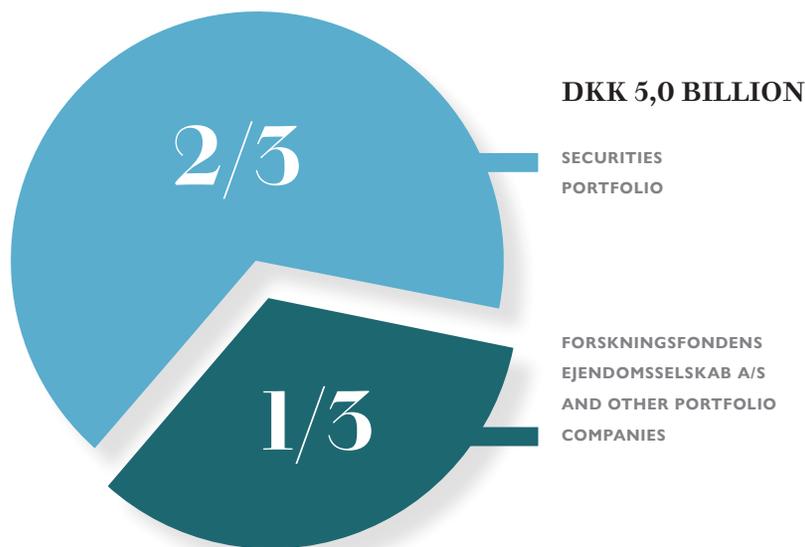


2019 was the year where the Aarhus University Research Foundation celebrated its 75th anniversary. It has been 75 good years in the service of sciences, which we duly celebrated in 2019 by opening the University City (the former Aarhus Municipal Hospital) to the citizens and with an anniversary series on the Foundation's website on award recipients from 1944 and until today.

Research is one of the cornerstones in our society. We have just seen what research means in connection with the outbreak of Covid-19 and the infection containment measures that have been very costly to the Danish business community, to the public sector and to many employees. In our optics, it is crucial that the research is strong, and it is important to maintain or improve the level of research in relation to Denmark's international competitiveness and emergency situations, such as the current crisis with Covid-19.

The Aarhus University Research Foundation was born for the purpose of supporting research: 'The purpose of the Foundation is to support the scientific research at Aarhus University'. The Foundation was established on 2 September 1944, when the founder of Cheminova transferred the entire share capital of Cheminova A/S to the newly formed Foundation: the Aarhus University Research Foundation.

In the early years of the Foundation's life, the funding came exclusively from Cheminova, and in 1946, the Foundation distributed its first awards totalling DKK 18,700 for research at the University of Aarhus. The level of distribution has varied over time, but has been steadily increasing. In 2019, the Foundation distributed DKK 136 million for research at Aarhus University. Looking at the Foundation's total distributions over the past 75 years, the Aarhus University Research Foun-



Aarhus University Research Foundation

Key Figures

	2019	2018	2017	2016	2015
Total result before grants	524.196	-33.945	277.127	233.967	2.390.030
Grants*	134.108	137.276	144.482	142.586	172.926
Balance	5.074.585	4.861.032	5.126.112	4.997.440	4.917.334
Equity	5.071.505	4.695.374	4.831.524	4.693.654	4.594.032

*) After run-back of unused grants.

dation has awarded almost DKK 2 billion to scientific research since 1944, of which one billion has been distributed over the past 10 years.

Since 1944, the business has also been substantially expanded, so that today it includes a steadily increasing real estate activity in the property company, Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S, which, for example, in 2019, took over the former Aarhus Municipal Hospital. In the years ahead, it will be transformed into "Universitetsbyen".

Over time, the business has also come to include initiatives within innovation environments as well as business development and knowledge exchange, especially in the subsidiaries Incuba A/S, Alexandra Institutttet A/S and Capnova A/S.

In recent years, the portfolio has grown further: In 2012, the Aarhus University Research Foundation was gifted with all the shares in the Alexandra Institutttet A/S. In the summer of 2013, the Foundation took over the publishing house, Aarhus Universitetsforlag, and

in the summer of 2014, the Foundation was gifted with the residence halls at the University Park which became the company Parkkollegierne A/S.

THE FOUNDATION'S ASSETS

The Foundation's strategy is for the asset management to support the goal of preserving the Foundation's evergreen nature, at the same time generating the largest possible basis for distributing awards. This is done by ensuring the most profitable capital investments, considering returns and risks. Regarding the Foundation's capital investments in portfolio companies, their main purpose is to contribute with a sound return. In addition, if possible, these companies should contribute to strengthening the scientific research at the University of Aarhus.

As part of the efforts to sharpen the professionalisation and at the same time streamlining the Foundation's business activities, the Aarhus University Research Foundation on 1 April 2017 established a wholly owned subsidiary: AUFF Holding P/S, which was to own the equity interests in the subsidiaries of the AUFF Group.

The distribution of capital in AUFF Holding P/S's portfolio can overall be described as follows: AUFF Invest P/S has a securities portfolio of approx. 2/3 of the tied-up capital, while the tied-up capital in FEAS and AUFF Holding P/S's other companies amounts to approx. 1/3.

In addition to AUFF Holding P/S and its underlying portfolio, the Foundation owns 100% of Auriga Industries A/S and AUFF Komplementar ApS, a general partner in AUFF Holding P/S and AUFF Invest P/S as well as AUFF Invest P/S's subsidiary: AUFF Invest Forum P/S.

AURIGA INDUSTRIES A/S

There were no production activities in Auriga Industries A/S during the year, but only investments in the form of securities and cash. The result of the year in Auriga amounted to DKK 3.5 million, a result that is considered to be satisfactory. The company's equity

Chairman of the Board Brian Bech Nielsen (left) and Managing Director Jørgen Lang.



has thus grown from DKK 50.5 million to DKK 54.0 million.

AUFF HOLDING P/S

At the end of 2019, AUFF Holdings P/S's equity amounted to DKK 4,828 million. The result of the year 2019 amounted to DKK 516 million. The result for the year is considered to be very satisfactory.

Below we summarise the year 2019 in each of AUFF Holding P/S's subsidiaries:

AUFF Invest P/S

AUFF Invest P/S was established as of 1 January 2017 with the aim of managing the Aarhus University Research Foundation's liquid assets and through investments, including investments in securities and securities-like and alternative investments, generating long-term capital growth and returns.

The new investment strategy was planned in the aftermath of Auriga Industries A/S' sale of Cheminova, where the Foundation received a revenue of DKK 3.2 billion. The investment strategy named 'Balance on the top' was started in early 2016 and completed in October 2017, after which all the liquid assets were invested as planned.

2019 was a year in which the investment markets were on their best behaviour. Investors had otherwise opened the year with great uncertainty following a severe decline in the financial markets in the 4th quarter of 2018. In 2019, AUFF Invest P/S's securities portfolio generated a total return over the year of 13.81%.

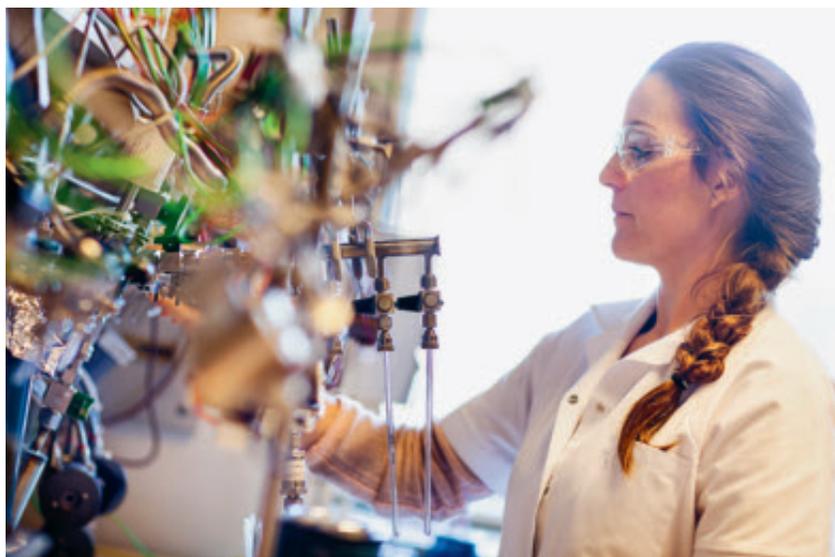
AUFF Invest P/S's dividend payment for the financial year 2018 amounted to DKK 885 million to AUFF Holding P/S, of which DKK 800 million went to a capital increase in AUFF Holding P/S's subsidiary, Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S, for its acquisition of the former Aarhus Municipal Hospital.

In 2019, AUFF Invest P/S injected DKK 40 million in a 100% owned subsidiary, AUFF Invest Forum P/S that will invest in a commercial freehold flat located in Aarhus University Hospital Skejby's Forum building, which will house clinic-related research facilities that are leased to the University of Aarhus.

Like the financial markets in general, AUFF Invest P/S had a good 2019. Overall, the result of the year amounted to DKK 460 million, and the company's balance sheet as of 31 December 2019 shows an equity of DKK 3,111 million. The result is considered to be very satisfactory.

FEAS – Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S

In addition to operating and further developing the property portfolio, the year has consisted of explorati-



ons and concrete initiatives aimed at further property acquisitions.

On 1 May 2019, FEAS, as planned, took over the former Aarhus Municipal Hospital which is now officially called "Universitetsbyen". On the same day, FEAS took over the associated parking garage from Parkering Aarhus. In 2019, the activities have thus largely been characterised by the acquisition and development of "Universitetsbyen". The overall planning is in place, and FEAS has gotten off to a good start with the first construction works, a total rebuilding and renovation of approx. 30,000 sqm. in building 1870 (popularly called 'The High-Rise'). At the same time, an extensive site preparation is taking place, among other things in the form of a clean-up of the building stock by demolition of the many added 'function nodes', restructuring of supply lines and demolition of the many old tunnels so that the area can withstand today's heavier traffic.

As part of the project in "Universitetsbyen", FEAS



has in 2019 also worked on establishing Aarhus University's new entrepreneurial factory, 'The Kitchen', which is located in the former central kitchen, and where the industrial look has been preserved to the maximum extent. The building was handed over in January 2020, and the University inaugurated 'The Kitchen' at the beginning of February 2020.

Finally, in 2019, FEAS initiated the planning of approx. 130 student residences in the former patient hotel with expected move-in by 2021.

During 2019, in addition to the development of "Universitetsbyen", FEAS also completed an extension of COWI's leasehold in the Nobelparken, the new building for AU Food which has now moved into 9,000 sqm. premises, located in the middle of the food cluster, Agro Food Park, in Skejby, as well as the DMJX construction at Katrinebjerg which was handed over in April 2020. In 2019, the work at Katrinebjerg continued with the district planning to secure the opportunities for a planned expansion of the University's engineering activities and, not least, a future relocation of the engineering activities from Navitas to Katrinebjerg.

In 2019, the property portfolio was expanded with the property Åbogade 23A, a property that fits well into FEAS's other properties on Katrinebjerg.

Following FEAS's transfer of its shares in Helsingforsgade 25 Aarhus A/S to AUFF Holding P/S, FEAS transferred the properties Møllevangs Allé 142, Paludan-Müllers Vej 38 and Åbogade 11 to FEAS's sister company Helsingforsgade 25 Aarhus A/S to secure an appropriate future development of the area around Helsingforsgade 25.

The decision to convert 65% of the financing into long, convertible fixed-rate loans in the light of the current low interest rates was implemented at the end of 2018 and in the beginning of 2019, so that most of FEAS's loan portfolio has now been converted from adjustable interest rate loans to fixed-rate, convertible bond loans.

At the end of 2019, FEAS's balance sheet amounted to DKK 2,719 million against DKK 1,604 million at the beginning of the year. At the end of the year, FEAS's equity – after the previously mentioned capital increase of DKK 800 million – amounted to DKK 1,361 million. In 2019, the net turnover amounted to DKK 150 million. The result of the year was DKK 63 million against DKK 72 million in 2018 and was characterised by the conversion to fixed-rate loans, costs related to loan restructuring and profits from the sale of properties. The result of the year is considered to be satisfactory and is in line with the expectations at the beginning of the year.

Alexandra Instituttet A/S

As in previous years, the Alexandra Institute in 2019 worked with broad knowledge exchange, amongst others in the form of professional networks, Inno-Booster, regional business promotion projects and research dissemination. This has included participation in a number of innovation networks, and the Alexandra Institute is, among other things, an operator on InfinIT in collaboration with the Center for Embedded Software Systems, Aalborg University, and the Service Platform in collaboration with DEA.

The Alexandra Institute had a turnover of DKK 71.7 million in 2019 with a result of DKK -3.1 million. The Alexandra Institute has had a difficult year financially, and there has not been the expected balance between research activity and commercial activity which has led to an unprofitable business. The result was also negatively impacted by extraordinary costs for recruitment of a new CEO, in connection with a planned generation change. Despite the overall good results within the research projects, the year's turnover and results are considered to be unsatisfactory. However, there is a clear plan for generating a profit again in 2020.

Aarhus Universitetsforlag A/S

The result before financial items and tax amounted to DKK 271,000, and the result of the year was DKK -20,000. The planned development projects were implemented, and a significant non-budgeted investment was made in the development of radio formats and the radio production company, Videnslyd A/S, where the publishing house has a 50% ownership interest. The realised result of the publishing operation itself is on a par with the budget and must therefore be considered to be satisfactory.

Videnslyd A/S is a joint venture with Folkeuniversitetet and aims to disseminate knowledge through sound. The primary customer is the newly launched Radio4. The company is expected to be unprofitable for a prolonged start-up phase, but in the long term it is expected that the company will be sustainable, and that the activity can support the parent companies' realisation of their purpose. The impact on the profit is DKK -238,000 from Videnslyd A/S.

The sales revenues of the publishing house are the largest in its history, and in 2019 it released 82 new printed books and eight purely digital publications.

Parkkollegierne A/S

On the building side, this year's activities have included the general operation of the residence halls. In the spring of 2019, an evaluation was made of the experiences related to the renovation of Kollegium 1 in 2018, with a view to clarifying how the next residence halls should be renovated and updated. The evaluation showed that there was great satisfaction with the newly renovated Kollegium 1 which had been renovated and updated with bathrooms and toilets in all the rooms. However, the evaluation also showed that there were still proponents in favour of maintaining rooms with shared bathrooms and toilets. In the fall of 2019, after thorough discussions, the Board of Directors decided to renovate Kollegium 6 in 2020/2021, and with shared bathrooms and toilets – in an updated form



with better facilities and laid out as two-room modules rather than one-room modules.

At the same time, an overall renovation plan was agreed with the 'Kollegianerrådet' (the residence hall council), according to which the subsequent residence hall renovations will be carried out with one residence hall per year over the next eight years, and where it is agreed that the next renovation in 2021/2022 will be Kollegium 2, and with bathrooms and toilets in all the rooms in accordance with the model from Kollegium 1.

In the year 2019, the Parkkollegierne A/S decided to contribute to the work of retaining the new students at the University, thus seeking to minimise the risk of dropouts. An inclusion scheme was therefore initiated, where all available rooms as of 1 September 2019 and 1 February 2020, will be offered to first-year students. The goal is that there will continuously be two first-year students out of the approx. 15 residents per hallway, and thus 25% of the available rooms will also be offered during the other months. As it is an inclusion scheme, the admittance of this scheme will be evaluated in the summer of 2020. The company's balance sheet totalled DKK 37.8 million at the end of 2019. In 2019, the net turnover amounted to DKK 15.2 million. The result of the year for 2019 was DKK 5.8 million. The result of the year is considered to be satisfactory and is in line with expectations at the beginning of the year.

Incuba A/S

2019 was a good year for Incuba A/S and again with a high rental percentage of overall 98%. The rental percentage was thus at the same level as the previous year,



despite several large relocations during the year. At the end of the year, Incuba A/S's three branches continue to house close to 200 companies, divided into four segments: StartupLab, cluster companies, established knowledge companies and business promoters/service providers. Incuba's core target group, the cluster companies, are knowledge-driven growth companies within the three disciplines: IT, cleantech and health. The share of spinouts from the University of Aarhus was higher in 2019 than in previous years. In addition, the number of start-ups and cluster companies in the wind turbine industry in particular has increased significantly. Throughout the year, there has been a high occupancy rate of the 50 places in StartupLab, which is a mini-accelerator for early-stage start-ups with a special need for mentoring, sparring and networking.

In 2019, Incuba has continued to focus on its contribution to the companies' business development and supporting networking activities. The result of the year was DKK 22.3 million and is better than expected. The result reflects the higher than expected rental income. The result is considered to be satisfactory.

Helsingforsgade 25 Aarhus A/S

The activities have mainly been the operation and further development of the property portfolio. On the owner's side, AUFF Holding P/S purchased the remaining 6% of Helsingforsgade 25 Aarhus A/S from Incuba A/S at the end of 2018. This meant that the entire company ownership was under the auspices of the Aarhus University Research Foundation Group, where AUFF Holding P/S owned 40% of the shares, while the Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S (FEAS) owned 60%. In continuation of this, the companies have had strategic considerations about the future and have decided to change the ownership of Helsingforsgade 25 Aarhus A/S to a wholly owned subsidiary of AUFF Holding P/S and thus to a sister company to FEAS. Following this decision, FEAS has sold its shares in Helsingforsgade 25 Aarhus A/S to AUFF Holding P/S. In continuation hereof, and considering the appropriate future development of the Katrinebjerg area, a decision was made to transfer, at market price, the properties Møllevangs Allé 142, Paludan-Müllers Vej 48 and Åbogade 11 from FEAS to Helsingforsgade 25 Aarhus A/S. In this connection, it was decided to increase the company's equity by DKK 30 million. The transfer of the properties was executed in December 2019.

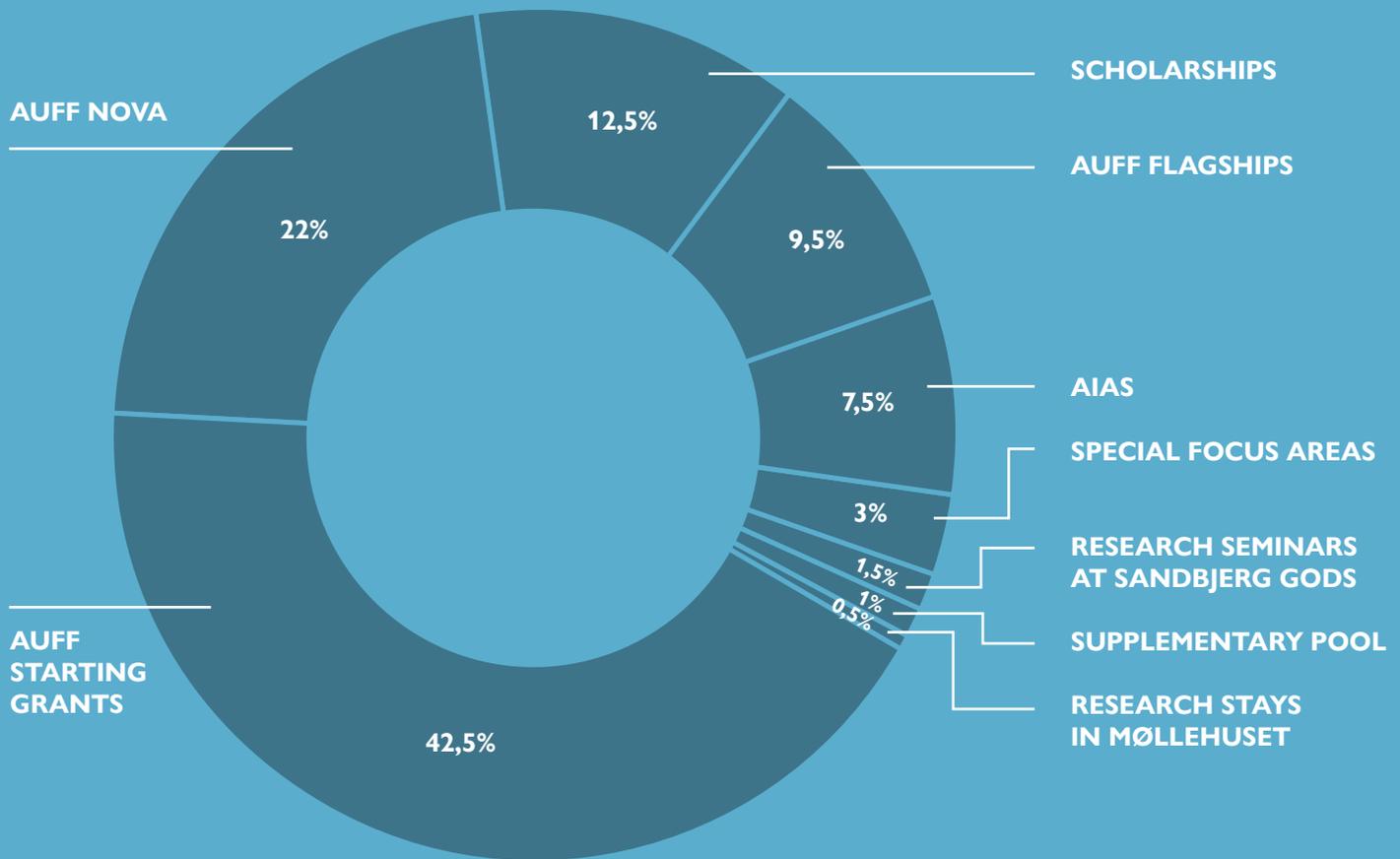
At the end of 2019, the company's balance sheet totalled DKK 104 million against DKK 23 million at the beginning of the year. The company's assets in the form of land and buildings are in the region of DKK 100 million. The result of the year of DKK 0.8 million is considered to be satisfactory and at the level expected at the beginning of the year.

Capnova A/S

Capnova A/S is a development and investment company with the aim of strengthening the company's three bottom lines, which are: 1) The bottom line for Capnova itself, where the goal is a positive financial result; 2) the bottom line for the portfolio where the goal is to achieve high survival and success rates; and 3) the bottom line for the society, where the goal is to develop growth businesses and to create new jobs.

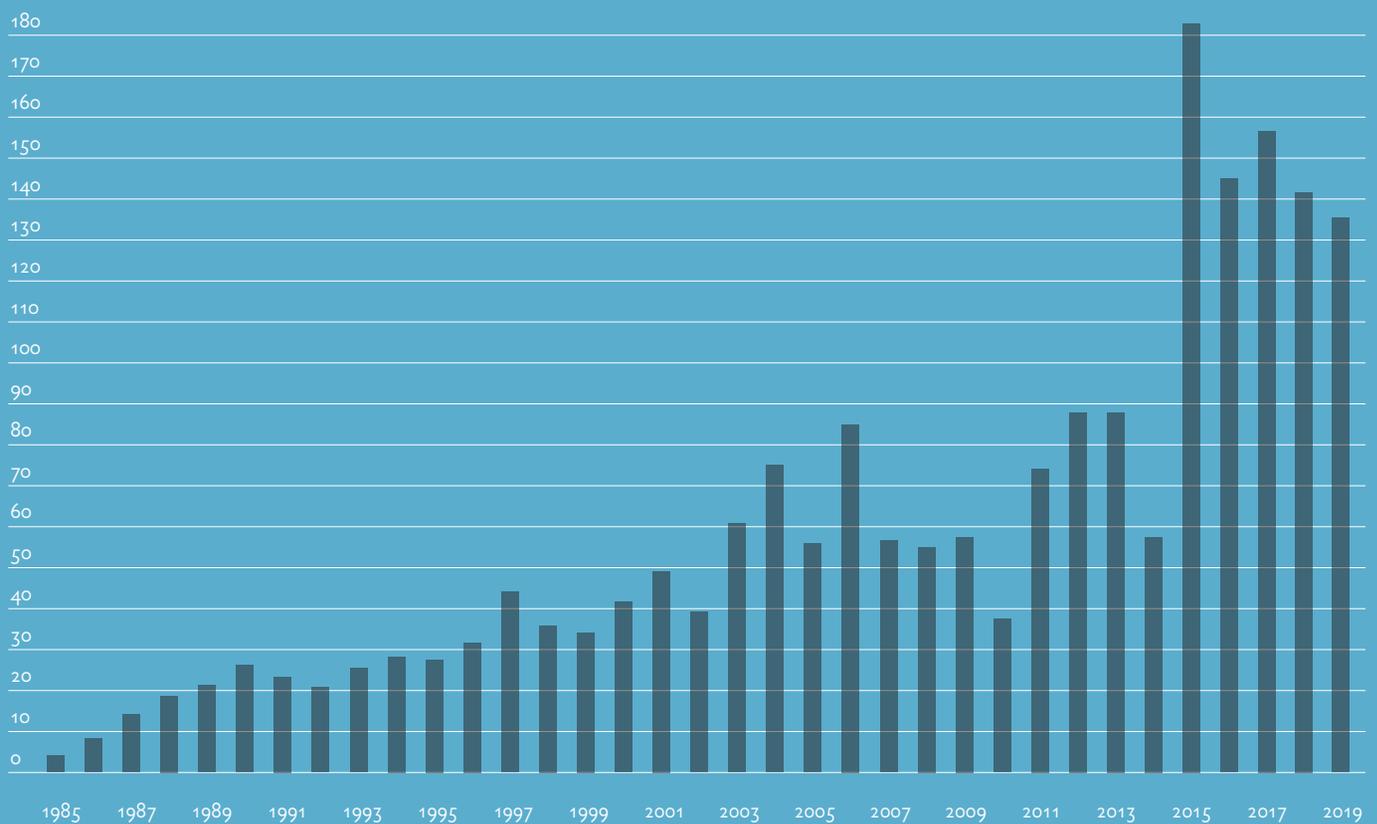
The company was the operator of the state innovation environment scheme from 1998 to 2019. In 2018, the then government together with the Danish People's Party (Dansk Folkeparti) decided to phase out the innovation environment scheme. Therefore, in 2019, the company did not have the means to invest in new companies, but was given a fee to continue to handle the portfolio investments. From 2020 to 2023, the company has been designated as a so-called EXIT Operator to manage – on behalf of the state – the portfolio investments in which Capnova as an innovation environment has invested funds on behalf of the

GRANTS 2019



GRANTS 1985-2019

MIO. KR.





state combined with funds from Capnova. The result of the year showed a profit of DKK 4.7 million and is considered satisfactory.

AUFF Holding's Result

At the end of 2019, AUFF Holding P/S's equity amounted to DKK 4,828 million. The profit for 2019 amounted to DKK 516 million. The result is considered to be very satisfactory and significantly better than expected at the beginning of the year.

THE RESULT OF THE YEAR FOR AARHUS UNIVERSITY RESEARCH FOUNDATION

The Foundation's income statement for 2019 shows a profit before distributions of DKK 523 million, a result that is considered to be very satisfactory and significantly better than expected at the beginning of the year.

THE FOUNDATION'S GRANTS

THE AWARDS IN 2019

In 2019, DKK 136 million was distributed. Excluding repaid, unused awards from previous years, this gives a net distribution of DKK 134 million. This year's concrete distributions are listed on pages 67-79.

INSTRUMENTS IN 2020

In general, the Foundation Board has in 2020 chosen to continue to prioritise AUFF Starting Grants and AUFF NOVA. The decision was made in order to strengthen the strategic recruitment of research talent, including internationally, and to strengthen the growth segment

and the strong ideas. In 2020, the instruments are as follows:

AUFF Starting Grants

The AUFF Starting Grants for assistant professors, associate professors and professors are continuing, and the budget for 2020 is DKK 50 million. AUFF Starting Grants can be used for international recruitment to growth areas with a view to establishing new independent research areas and research groups. The target group for Starting Grants is newly hired assistant professors/researchers, associate professors/senior researchers and professors. With Starting Grants, AUFF wants to strengthen the growth team and thereby ensure excellent researchers good career opportunities at the University of Aarhus.

AUFF Nova

AUFF NOVA is prioritised in 2020 with a budget of DKK 30 million. AUFF NOVA still aims to stimulate the launch of bold and innovative research projects which are of high quality, but which will also typically be difficult to fund through other sources. The projects must identify new ways and have the potential for a scientific breakthrough.

Flexible PhD Courses

The instrument is a substitute for the scholarships, now targeted solely at flexible PhD courses, including 3+5, 4+4 and the research year, etc. The total frame of DKK 15 million in 2020 will be distributed equally between the five faculties.



Publication Support

Publication support continues to target international publications, so that there will be an application pool and direct support for the publishing house, Aarhus Universitetsforlag, for strategic development. The application pool prioritises support for ground-breaking publications with a special focus on highly-acclaimed international publication channels, preferably large foreign publishers. Support may still be provided for high-quality publications published by Danish publishing houses.

Mobility

In 2020, funds will be allocated for a new instrument to support mobility. This is a pool for international activities, including extensive inbound visiting researchers and outbound mobility for the University's researchers.

Support for Holding PhD Courses, Research Group Meetings, Workshops and Summer Camps at Sandbjerg Estate

Applicants can continue to apply on an ongoing basis. The purpose is to provide grants for payment for PhD courses, research group meetings, workshops and summer camps at Sandbjerg Estate, so that the participants' own payment is reduced.

Research Stays at the 'Møllehuset'

Researchers can continually apply for scholarship stays at the 'Møllehuset' at Sandbjerg Estate.

Research Stays in Husumgade

As something new, researchers can continually apply for scholarship stays at the Foundation's apartment in Husumgade in Copenhagen from the spring of 2020.

Aarhus Institute of Advanced Studies

Finally, the Aarhus University Research Foundation continues to support the operation of the Aarhus Institute of Advanced Studies.

AUFF Flagships

AUFF continues the new instrument, AUFF Flagships. A call is expected during 2020 with expected funding in 2021. These are major research projects of an extraordinary character, with high visibility and a significant international impact.

THE COMING YEARS

In continuation of the decision by the Foundation Board regarding the budget, a large part of the distributions is expected to be made through major ventures in the coming years as well.

Brian Bech Nielsen
Chairman of the Board of Directors

Jørgen Lang
Managing Director

KEY FIGURES

DKK 1.000

	2019	2018	2017	2016	2015
AARHUS UNIVERSITETS FORSKNINGSFOND					
Profit or loss for the year	511.909	-33.945	277.127	233.967	2.390.030
Grants*	134.108	137.276	144.482	142.586	172.926
Balance	5.316.965	4.861.032	5.126.112	4.997.440	4.917.334
Equity	5.074.505	4.695.374	4.831.524	4.693.654	4.594.032
AURIGA INDUSTRIES A/S					
Profit or loss before financial items	-229	-274	-354	-3.282	
Profit or loss for the year	3.548	12.191	4.972	2.744	
Balance	54.096	50.548	38.357	33.385	
Equity	54.066	50.518	38.327	33.355	
AUFF KOMPLEMENTAR APS					
Net turnover	15	11	15		
Profit or loss for the year	-2	-5	0		
Balance	83	85	90		
Equity	68	70	75		
AUFF HOLDING P/S					
Profit or loss before financial items	-1.279	-1.208	-250		
Profit or loss for the year	515.675	-41.589	277.101		
Balance	5.029.984	4.635.896	4.837.891		
Equity	4.827.984	4.460.979	4.637.497		

*) After run-back of unused grants.

AUFF HOLDINGS PORTFOLIO

	2019	2018	2017	2016	2015
AUFF INVEST P/S					
Profit or loss before financial items	-2.026	-1.969	-1.826		
Profit or loss for the year	459.697	-124.716	182.150		
Balance	3.481.160	3.816.035	4.226.919		
Equity	3.111.014	3.536.317	3.975.777		
FORSKNINGSFONDENS EJENDOMSSELSKAB A/S					
Net turnover	149.550	130.010	127.616	125.956	124.600
Profit or loss before financial items	104.682	82.226	80.718	81.333	76.187
Profit or loss for the year	63.751	72.094	76.083	56.183	42.135
Balance	2.719.090	1.603.787	1.454.372	1.468.544	1.448.634
Equity	1.360.798	554.047	545.821	511.303	450.075

The key figures have been calculated in accordance with the accounting policies of the companies in question.

KEY FIGURES

AUFF HOLDINGS PORTFOLIO CONTINUED

DKK 1.000

	2019	2018	2017	2016	2015
ALEXANDRA INSTITUTTET A/S					
Net turnover	71.739	74.349	67.602	66.486	53.821
Profit or loss before financial items	-3.982	2.259	1.126	1.782	-3.525
Profit or loss for the year	-3.055	1.862	923	1.231	-2.144
Balance	50.506	62.522	59.769	46.596	46.231
Equity	17.227	20.281	18.419	17.496	16.265
PARKKOLLEGERNE A/S					
Net turnover	15.187	13.441	12.488	12.841	12.421
Profit or loss before financial items	5.810	4.837	3.616	4.219	4.112
Profit or loss for the year	5.844	4.909	3.868	4.408	3.018
Balance	37.754	37.466	42.181	37.297	33.734
Equity	33.143	32.699	32.290	33.122	28.715
AARHUS UNIVERSITETSFORLAG A/S					
Gross profit	10.523	9.250	8.245	8.113	6.887
Profit or loss before financial items	271	251	-95	303	-381
Profit or loss for the year	-20	85	55	2.480	-318
Balance	18.385	19.168	21.427	26.914	8.543
Equity	2.919	2.939	2.854	12.898	2.418
INCUBA A/S					
Net turnover	67.644	64.280	61.283	58.091	54.260
Profit or loss before financial items	34.846	30.753	28.737	25.471	21.304
Profit or loss for the year	22.333	17.733	16.337	13.005	9.206
Balance	892.218	904.587	850.536	838.730	837.854
Equity	479.151	458.106	384.809	368.137	354.546
CAPNOVA A/S					
Net turnover	18.236	32.340	40.631	35.438	41.371
Profit or loss before financial items	4.614	939	7.908	7.812	11.774
Profit or loss for the year	4.731	-15.521	4.876	2.381	5.152
Balance	36.304	50.072	59.916	54.597	56.337
Equity	30.841	37.965	53.486	48.610	46.229
HELSEINGFORSK 25, AARHUS A/S					
Net turnover	2.623	2.268			
Profit or loss before financial items	1.339	1.218			
Profit or loss for the year	764	755			
Balance	104.022	22.981			
Equity	34.713	3.950			

The key figures have been calculated in accordance with the accounting policies of the companies in question.

Uddelinger
2019 Aarhus
Universitets
Forskningsfond

1

**BEVILLING PÅ
I ALT 10 MIO.KR.
TIL AUFF
FLAGSKIBE**

**BEVILLING TIL AUFF FLAGSKIBE
AF EKSTRAORDINÆR
KARAKTER OG MED
BETYDELIG VIDENSKABELIG
GENNEMSLAGSKRAFT**

AUFF Flagskibe er et nyt ambitiøst virkemiddel der har til hensigt at støtte tiltag af ekstraordinær karakter ved Aarhus Universitet. For at komme i betragtning til et AUFF Flagskib skal oplægget have en betydelig videnskabelig gennemslagskraft og innovativ styrke, samt være i stand til effektivt at skabe opmærksomhed om Aarhus Universitet både nationalt og internationalt. AUFF Flagskibe skal skabe synergi mellem forskning på højeste niveau og kreativ public outreach, der kan profilere AUFF og Aarhus Universitet i den brede offentlighed.

■ Professor og centerleder Rubina Raja
Centre for Urban Network Evolutions
Til det internationale udgravningsprojekt
Cæsars Forum. 10.000.000 kr. ■

1

**RAMME-
BEVILLING PÅ
I ALT 13 MIO.KR.**

**BEVILLING TIL FORTSAT
SIKRING AF
FORSKNINGSINITIATIVET
AARHUS INSTITUTE OF
ADVANCED STUDIES**

Aarhus Universitets Forskningsfond gav i 2012 en bevilling på 50 mio. kr. til sikring af det økonomiske grundlag for etablering af Aarhus Institute of Advanced Studies (AIAS).

Fonden har siden da givet følgende bevillinger: I 2015 en bevilling på 18 mio. kr., i 2016 13 mio. kr., i 2017 en bevilling på 5 mio. kr., i 2018 en bevilling på 8 mio. kr. og i 2019 en bevilling på 13 mio. kr.

30

**BEVILLINGER
TIL AUFF NOVA
29.980.000 KR.**

**AARHUS UNIVERSITET
STØTTE TIL
FORSKNINGSINITIATIVET
AUFF NOVA**

Aarhus Universitets Forskningsfond har sammen med Aarhus Universitet etableret forskningsinitiativet AUFF NOVA, som blev lanceret i 2015. AUFF NOVA er en omkalfatring af det tidligere forskningsinitiativ AU IDEAS.

AUFF NOVA har til formål at stimulere iværksættelse af dristige og nytænkende forskningsprojekter, som har høj kvalitet, men som også typisk vil have vanskeligt ved at opnå støtte fra anden side. Projektet skal anviser nye veje og have potentiale for videnskabeligt gennembrud. Hypotesen eller problemstillingen må gerne rumme et opgør med eksisterende antagelser og/eller fordre nye metoder. Som noget nyt bestod AUFF NOVA i 2019 af to bevillingstyper: 1) Små projekter (op til 600.000 kr.), varighed 1-2 år, og 2) Store projekter (op til 3 mio. kr.), varighed 3-4 år. ■

”STORE PROJEKTER”

■ Professor MSO Jens Seeberg, Institut for Kultur og Samfund: *Antimicrobial Resistance Across Biotic Societies*. 1.500.000 kr. ■ Professor Ning De Coninck-Smith, Danmarks Institut for Pædagogik og Uddannelse: *Kvindernes universitet. Århus Universitet 1928-2015*. 1.500.000 kr. ■ Lektor Jesper Wulff, Institut for Økonomi: *Opening the Black Box: Making Machine Learning Interpretable for the Organizational Research*. 2.000.000 kr. ■ Lektor Panagiotis Mitkidis, Institut for Virksomhedsledelse: *The Dark Side of Commitment: Investigating How a Sense of Commitment Can Motivate and Justify Corrupt Behavior*. 2.300.000 kr. ■ Lektor Henrik Seeberg, Institut for Statskundskab: *To Which Societal Problems Do Political Parties Pay Attention?* 2.000.000 kr. ■ Lektor Palle Villesen, Institut for Klinisk Medicin: *The Hidden Witness – Predicting Human Traits From Blood and Fingerprints*. 2.000.000 kr. ■ Seniorforsker Thorsten Balsby, Institut for Bioscience: *Communicated Decisions in Parrots With Fission-Fusion Flocks*. 2.300.000 kr. ■ Lektor Alberto Scoma, Institut for Ingeniørvidenskab: *Secret Conversations About Lignocellulose Degradation*. 2.500.000 kr. ■ Professor Lotte Bach Larsen, Institut for Fødevarer: *VEGMILK: Milk and its Plant Based Alternatives – Linking Process Load and Protein Qualities*. 2.300.000 kr. ■

”SMÅ PROJEKTER”

■ Lektor Anne Line Dalsgård, Institut for Kultur og Samfund: *Embodying Academia*. 600.000 kr. ■ Ph.d. Peter Jensen, Institut for Kultur og Samfund: *Ring Fortresses and Meteor Craters: Machine Learning for State-of-the-art collaboration at AU*. 600.000 kr. ■ Lektor Magdalena Naum, Institut for Kultur og Samfund: *Stones, Bones and Forgotten Histories: A Mixed Method Approach to Native American Objects in Danish Museums*. 595.000 kr. ■ Lektor Antoinette Fage-Butler, Institut for Kommunikation og Kultur: *Mistrust of Scientific Expertise – Exploring a Cultural Phenomenon*. 570.000 kr. ■ Lektor Rikke Toft Nørgård, Center for Undervisningsudvikling og digitale medier: *Designs for the Playful University: New Formats for Future Education*. 600.000 kr. ■ Lektor Shin Kanaya, Institut for Økonomi: *Estimating a Meat Demand System and Prices of Economic Interventions to Achieve Environmental Targets*. 360.000 kr. ■ Lektor Mai Linneberg, Institut for Virksomhedsledelse: *Human Rights of the Workers in Global Value Chains: The Question of Social Upgrading*. 600.000 kr. ■ Lektor Lin Lin, Institut for Biomedicin: *Discovering Early Biomarkers in Circulating Endothelial Cells for Diabetes Complications by Single Cell Rna Sequencing (CEC4DC)*. 580.000 kr. ■ Professor Jeppe Prætorius, Institut for Biomedicin: *Single Domain Antibodies (Nanobodies) For Acute Reduction of Intracranial Pressure: Putative Means For a Better Recovery after Hemorrhagic Stroke*. 450.000 kr. ■ Lektor Marina Romero-Ramos, Institut for Biomedicin: *Single-Cell Rna Analysis of The Myeloid Response in Brain During Alpha-Synuclein Neurodegeneration*. 600.000 kr. ■ Professor Sarang Dalal, Institut for Klinisk Medicin: *Unlocking Human Cerebellar Electrophysiology with Random Matrix Theory*. 595.000 kr. ■ Lektor Betina Elfving, Institut for Klinisk Medicin: *Non-Coding Rnas as Potential Biomarkers of Depression*. 580.000 kr. ■ Lektor Helle Damkier, Institut for Bio-

medicin: *Protection Against Epileptic Seizures by Inhibition of Acid-Base Transport in The Brain*. 600.000 kr. ■ Lektor Brian Hansen, Institut for Klinisk Medicin: *The Neurophysiology of Sleep: Awake Animal Mri of The Glymphatic System*. 590.000 kr. ■ Lektor Henrik Birkedal, Institut for Kemi: *The Spiral of the Narwhal Tusk*. 550.000 kr. ■ Lektor Victoria Birkedal, Interdisciplinary Nanoscience Center: *Joining Forces: FRET Enhanced Super-Resolution Fluorescence Microscopy*. 550.000 kr. ■ Seniorforsker Ulrich Bay Gosewinkel, Institut for Miljøvidenskab: *Development of A Next Generation Airborne Instrument Platform for Arctic Climate Research At Villum Research Station*. 550.000 kr. ■ Akademisk medarbejder Rasmus Andreasen, Institut for Geoscience: *Making Strontium Isotopes a Reliable Tracer of Human Migration*. 550.000 kr. ■ Lektor Mads Faurschau Knudsen, Institut for Geoscience: *When Did Modern Humans and Early Hominins First Migrate Out of Africa?* 550.000 kr. ■ Lektor Lene Pedersen, Institut for Molekylærbiologi og genetik: *Inorganic Phosphate and Brain Function: Impact of Deregulated Cerebral Phosphate Handling in A Mouse Model*. 580.000 kr. ■ Lektor Bo Thomsen, Institut for Molekylærbiologi og genetik: *How to Live Longer and Stay Healthy According to The Greenland Shark*. 330.000 kr. ■

26

**BEVILLINGER
TIL STARTING
GRANTS I ALT
57.935.000 KR.**

STARTING GRANTS TIL ADJUNKTER

■ Adjunkt Sudipa Sarker, Institut for Forretningsudvikling og Teknologi: 1.300.000 kr. ■ Adjunkt Vincenzo Pietrogiovanni, Juridisk Institut: 2.200.000 kr. ■ Adjunkt Jörg Krieger, Institut for Folkesundhed: 1.250.000 kr. ■ Adjunkt Jackie Chan, Institut for Økonomi: 2.100.000 kr. ■ Adjunkt Julian Alberto Albarran Juarez, Institut for Klinisk Medicin: 2.200.000 kr. ■ Adjunkt Ji Chen, Institut for Agroøkologi: 2.000.000 kr. ■ Adjunkt Peter Scholl, Institut for Datalogi: 1.500.000 kr. ■ Adjunkt Anna Neuheimer, Institut for Biologi: 2.400.000 kr. ■ Adjunkt Ina Maria Schiessl, Institut for Biomedicin: 2.400.000 kr. ■ Adjunkt Karthika Rajeeve, Institut for Biomedicin: 2.400.000 kr. ■ Adjunkt Simon Wall, Institut for Fysik og Astronomi: 3.400.000 kr. ■ Adjunkt Zongsu Wei, Institut for Ingeniørvidenskab: 2.345.000 kr. ■

STARTING GRANTS TIL LEKTORER

■ Institutleder Bjarke Paarup (til lektor Benjamin Purzycki), Institut for Kultur og Samfund: 2.490.000 kr. ■ Lektor Christof Mathys, Institut for Kultur og Samfund: 2.000.000 kr. ■ Lektor Erla Hallsteinsdottir, Institut for Kommunikation og Kultur: 1.000.000 kr. ■ Lektor Poul Nielsen, Institut for Statskundskab: 1.700.000 kr. ■ Lektor Gustavo Giacomelli Nascimento, Institut for Odontologi og Oral Sundhed: 3.000.000 kr. ■ Lektor Fiona Hay, Institut for Agroøkologi: 2.650.000 kr. ■ Lektor Tofuko Woyengo, Institut for Husdyrvidenskab: 3.000.000 kr. ■

STARTING GRANTS TIL PROFESSORER

■ Professor Fabio Dovigo, Danmarks Institut for Pædagogik og Uddannelse: 2.000.000 kr. ■ Professor Peter Boenisch, Institut for Kommunikation og Kultur: 3.000.000 kr. ■ Professor Somygy Varga, Institut for Filosofi og Idéhistorie: 1.500.000 kr. ■ Professor Katarina Elofsson, Institut for Miljøvidenskab: 3.000.000 kr. ■ Chen Huang, Institut for Økonomi: 1.100.000 kr. ■ Adjunkt Joanna Kalucka, Institut for Biomedicin: 2.400.000 kr. ■ Lektor Christoph Merkle, Institut for Økonomi: 2.600.000 kr. ■

27

**BEVILLINGER
PÅ I ALT
1.526.190 KR.**

PUBLIKATIONSSTØTTE

■ Lektor Claus Haas, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: "Fagdidaktik og demokrati": 75.000 kr. ■ Lektor Marianne Høyen, Danmarks Institut for Pædagogik og Uddannelse: "Discourses we live by": 48.500 kr. ■ Specialkonsulent Kirsten Bang, DCE – Nationalt Center for Miljø og Energi: "Fælles fremtid – fremsyn, klarsyn og oplyst miljøbeslutning": 55.000 kr. ■ Lektor emeritus Svend Erik Halse, Institut for Kommunikation og Kultur: "Sundhed og lykke. Mikkel Hindhede og reformbevægelsen o. 1900": 33.000 kr. ■ Lektor Mikkel Thelle, Institut for Kultur og Samfund: "Land og by. Forbindelser, forskelle og ligheder.": 50.000 kr. ■ Docent, dr. phil., emerita Lise Hannestad, Institut for Kultur og Samfund: "Seleukos I, General, King and Empire Builder": 100.000 kr. ■ Lektor Christian Suhr, Institut for Kultur og Samfund: "Descending with Angels: Islamic Exorcism and Psychiatry": 27.490 kr. ■ Lektor Bertel Nygaard, Institut for Kultur og Samfund: "Elvis i Danmark. Populærkultur siden 1950'erne": 75.000 kr. ■ Professor MSO Peter Lauritsen, Institut for Æstetik og Kommunikation: "Hvad skal det nytte? På sporet af Hørups demokrati": 45.000 kr. ■ Adjunkt Jonas Ross Kjærgaard, Institut for Æstetik og Kommunikation: "Til revision: Inger Christensens efterladte papirer": 50.000 kr. ■ Adjunkt Jonas Ross Kjærgård, Institut for Æstetik og Kommunikation: "Til revision: Inger Christensens efterladte papirer" (tillægsbevilling):

26.500 kr. ■ Professor emeritus Peer E. Sørensen, Institut for Æstetik og Kommunikation: "Modernismens ansigter": 85.000 kr. ■ Lektor Steen Bille Jørgensen, Institut for Æstetik og Kommunikation: "Realism(s) in Global Comparative Perspective": 65.000 kr. ■ Adjunkt Winnie Soon, Institut for Æstetik og Kommunikation: "Aesthetic Programming: A Handbook of Software Studies": 40.000 kr. ■ Professor Jan Dietrich, Institut for Æstetik og Kommunikation: "Teologiske Læsninger i Det Gamle Testaments Bøger: Gammeltestamentlige Teologier i det 21. Århundrede": 68.000 kr. ■ Postdoc Trine Hass, Institut for Kultur og Samfund: "Cæsar": 150.000 kr. ■ Lektor Dorthe Jørgensen, Institut for Kultur og Samfund: "Poetic Inclinations: Ethics, History, Philosophy & Imaginative Moods: Aesthetics, Religion, Philosophy": 90.000 kr. ■ Adjunkt Jonas Ross Kjærgård, Institut for Æstetik og Kommunikation: "Til revision: Inger Christensens efterladte papirer" (tillægsbevilling): 26.500 kr. ■ Lektor Marie Lund, Institut for Kommunikation og Kultur: "Danske taler. 20 opbyggelige analyser": 25.000 kr. ■ Lektor Lars Christen Lund-Hansen, Institut for Bioscience: "Arctic Sea Ice Ecology – Seasonal Dynamics in Algal and Bacterial Productivity": 30.000 kr. ■ Postdoc Sasja Emilie Mathiasen Stopa, Institut for Kultur og Samfund: "Soli deo honor et gloria

– Honour and Glory in the Theology of Martin Luther": 22.400 kr. ■ Professor Dan Ringgaard, Institut for Æstetik og Kommunikation: "Chaplins pind. Litteratur og kreativitet": 75.000 kr. ■ Seniorforsker Hans Sanderson, Institut for Miljøvidenskab: "Miljø risikoanalyse – fremsyn, klarsyn og oplyst miljøbeslutning – En bog om beslutningsstøtte i en kompleks virkelighed": 57.000 kr. ■ Adjunkt Winnie Soon, Institut for Æstetik og Kommunikation: "Fix my Code": 35.000 kr. ■ Studielektor Dan Enok Sørensen, Institut for Kultur og Samfund: "Hebraisk begynderbog": 79.300 kr. ■ Lektor Mikkel Thelle, Institut for Kultur og Samfund: "Land og by på tværs 1000 til 1800. Festskrift til professor Bjørn Poulsen på 65-årsdagen": 50.000 kr. ■ Lektor emeritus Jens Velle, Institut for Kultur og Samfund: "Middelalderens latinske ritualer": 42.500 kr. ■



SÆRLIGE INDSATSSOMRÅDER

■ Aarhus Universitet: 5 ph.d.-priser à 50.000 kr. Til: Ph.d. Pierre du Plessis (Arts), ph.d. Kristina Korning Wedege (Science and Technology), Alexander Holm Kiilerich (Science and Technology), ph.d. Bo Langhoff Hønge (Health) og ph.d. Suthan Krishnaraja (Business and Social Sciences). ■ Rigmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris: Muliggørelse af en videnskabspris: 100.000 kr. ■ Aarhus Universitet: Drift af gæsteforskerboliger i Nobelparken: 1.500.000 kr. ■ Aarhus Universitetsforlag: Formidling af forskning fra Aarhus Universitet i 2019, herunder internationalisering af forskningsresultater og formidling af naturvidenskabelige forskningsresultater: 2.500.000 kr. ■

**RAMME-
BEVILLINGER
PÅ I ALT
17.000.000 KR.**

SCHOLARSTIPENDIER

Arts: 4.700.000 kr.

Science and Technology: 5.300.000 kr.

Health: 3.700.000 kr.

Business and Social Sciences: 3.300.000 kr.

**54
BEVILLINGER
PÅ I ALT
2.079.000 KR.**

PH.D.-KURSER, FORSKERGRUPPEMØDER, WORKSHOPS OG SUMMER CAMPS PÅ SANDBJERG GODS

■ Professor Vivi Schlünssen, Institut for Folkesundhed: Afholdelse af forskergruppemøde: 45.000 kr. ■ Lektor Simon Sunn Torp, Institut for Forretningsudvikling og Teknologi: Afholdelse af forskergruppemøde: 12.000 kr. ■ Administrativ medarbejder Lotte Pedersen, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Afholdelse af workshop: 15.600 kr. ■ Lektor Cameron Warner, Institut for Kultur og Samfund: Afholdelse af forskergruppemøde: 40.800 kr. ■ Lektor Martin Thomsen, Institut for Klinisk Medicin: Afholdelse af forskergruppemøde: 3.000 kr. ■ Sekretariatsleder Jacob Ramsay, Institut for Kemi: Afholdelse af workshop: 18.600 kr. ■ Lektor Jacob Lund Weinreich, Institut for Æstetik og Kultur: Afholdelse af workshop: 34.800 kr. ■ Lektor Kirstine Helboe Johansen, Institut for Kultur og Samfund: Afholdelse af ph.d.-kursus: 28.800 kr. ■ Professor MSO Mikkel Rytter, Institut for Kultur og Samfund: Afholdelse af workshop 66.600 kr. ■ Adjunkt Jacob Mortensen, Institut for Kultur og Samfund: Afholdelse af workshop 24.000 kr. ■ Lektor Merete Bjerrum, Institut for Folkesundhed: Afholdelse af ph.d.-kursus: 43.200 kr. ■ Professor MSO Trine Mogensen, Institut for Biomedicin: Afholdelse af forskergruppemøde 4.800 kr. ■ Ph.d.-studerende Anne Mette Felsted Rasmussen, Institut for Kommunikation og Kultur: Afholdelse af workshop: 14.400 kr. ■ Profes-

sor Tine Bilde, Institut for Bioscience: Afholdelse af workshop: 34.800 kr. ■ Professor Dan Ringgaard, Institut for Kommunikation og Kultur: Afholdelse af forskergruppemøde: 21.600 kr. ■ Professor Lars Peter Nielsen, Institut for Bioscience: Afholdelse af forskergruppemøde: 11.400 kr. ■ Professor Christian Aalkjær Institut for Biomedicin: Afholdelse af sommer camp 73.200 kr. ■ Adjunkt Søren Degn, Institut for Biomedicin: Afholdelse af forskergruppemøde: 5.400 kr. ■ Professor Vivi Schlünssen, Institut for Folkesundhed: Afholdelse af forskergruppemøde: 84.000 kr. ■ Professor MSO Felix Riede, Institut for Kultur og Samfund: Afholdelse af workshop: 18.000 kr. ■ Professor Eva Cecilie Bonefeld-Jørgensen, Institut for Folkesundhed: Afholdelse af workshop 30.000 kr. ■ Ph.d.-studerende Niels Bøgholm, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Afholdelse af ph.d.-kursus 50.400 kr. ■ Professor Anja Bechmann, Institut for Kommunikation og Kultur: Afholdelse af forskergruppemøde: 12.000 kr. ■ Ph.d.-studerende Thomas Erslev, Institut for Kultur og Samfund: Afholdelse af workshop: 26.400 kr. ■ Adjunkt Winnie Soon, Institut for Kommunikation og Kultur: Afholdelse af workshop: 9.600 kr. ■ Center manager Rikke Dalgaard Hansen, Institut for Miljøvidenskab: Afholdelse af ph.d.-kursus: 60.000 kr. ■ Ph.d.-studerende Jonathan Yde, Institut for Biomedicin: Afholdelse af forskergruppemøde: 189.000 kr. ■ Adjunkt Annelis Kuhlmann, Institut for Kommunikation og Kultur: Afholdelse af forskergruppemøde: 6.000 kr. ■ Forskningsprogramleder, lektor Christian Dalsgaard, Center for Undervisningsudvikling og Digitale Medier: Afholdelse af forskergruppemøde: 4.200 kr. ■ Professor Henrik Balslev, Institut for Bioscience: Afholdelse af workshop: 64.800 kr. ■ Specialkonsulent Kirsten Bang, DCE – Nationalt Center for Miljø og Energi: Afholdelse af workshop: 14.400 kr. ■ Professor Philipp Schröder, Institut for Økonomi: Afholdelse af workshop: 21.000 kr. ■ AC-fuldmægtig, projektkoordinator Else Thousig, Danmarks institut for Pædagogik

og Uddannelse: Afholdelse af forskergruppemøde: 36.600 kr. ■ Professor Henrik Kolstad, Institut for Klinisk Medicin: Afholdelse af forskergruppemøde: 24.000 kr. ■ Professor Søren O. Petersen, Institut for Agroøkologi: Afholdelse af forskergruppemøde: 8.400 kr. ■ Professor Rubina Raja, Institut for Kultur og Samfund: Afholdelse af forskergruppemøde: 42.000 kr. ■ Ph.d.-studerende Katrine Overgaard Poulsen, Institut for Fødevarer: Afholdelse af ph.d.-kursus: 10.800 kr. ■ Postdoc Susan Hilbolling, Institut for Virksomhedsledelse: Afholdelse af workshop: 14.400 kr. ■ Videnskabelig koordinator Tanja Gotthardsen, Institut for Kultur og Samfund: Afholdelse af ph.d.-kursus 72.000 kr. ■ Lektor, ph.d.-programleder Charlotte Appel, Institut for Kultur og Samfund: Afholdelse af ph.d.-kursus 44.400 kr. ■ Institutleder Erik Østergaard Jensen, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Afholdelse af forskergruppemøde 36.000 kr. ■ Lektor og leder af ph.d.-program Karen-Margrethe Simonsen, Institut for Kommunikation og Kultur: Afholdelse af ph.d.-kursus 60.000 kr. ■ Specialkonsulent Helle Villekold, Aarhus Institute of Advanced Studies: Afholdelse af workshop 21.000 kr. ■ Lektor Thomas Levin Andersen, Institut for Retsmedicin: Afholdelse af workshop 88.800 kr. ■ Professor Bo Barker Jørgensen, Institut for Bioscience: Afholdelse af workshop 180.000 kr. ■ Professor Eve-Marie Becker, Institut for Kultur og Samfund: Afholdelse af workshop: 34.200 kr. ■ Professor René Chester Goduscheit, Institut for Forretningsudvikling og Teknologi: Afholdelse af forskergruppemøde: 30.000 kr. ■ Professor og centerleder Lars Peter Nielsen, Institut for Bioscience: Afholdelse af forskergruppemøde: 27.600 kr. ■ Lektor Jakob Krause-Jensen, Danmarks Institut for Pædagogik og Uddannelse: Afholdelse af ph.d.-kursus: 18.000 kr. ■ Lektor Karen Valentin, Danmarks Institut for Pædagogik og Uddannelse: Afholdelse af ph.d.-kursus: 43.200 kr. ■ Ph.d.-studerende Marta Jackowska, Institut for Virksomhedsledelse: Afholdelse af

forskergruppemøde: 19.800 kr. ■ Professor Christian Aalkjær, Institut for Biomedicin: Afholdelse af summer camp: 96.000 kr. ■ Adjunkt Ina Maria Schiessl, Institut for Biomedicin: Afholdelse af forskergruppemøde: 66.000 kr. ■ Institutleder Erik Østergaard Jensen, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Afholdelse af workshop: 18.000 kr. ■



FORSKNINGSOPHOLD I MØLLEHUSET

■ Lektor Lone Koefoed Hansen, Institut for Kommunikation og Kultur ■ Lektor Karen Gram-Skjoldager, Institut for Kultur og Samfund (2 ophold) ■ Ph.d.-studerende Helle Østergaard, Institut for Klinisk Medicin ■ Ph.d.-studerende Dennis Graversen, Institut for Folkesundhed ■ Ph.d.-stipendiat Marie Rasmussen, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse ■ Ph.d.-studerende Nina Bötttsche, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse ■ Lektor Tomas Højgaard, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse (to ophold) ■ Adjunkt Theresa Juul, Institut for Klinisk Medicin ■ Professor Carsten René Jørgensen, Psykologisk Institut (tre ophold) ■ Postdoc Claus Sixtus Jensen, Institut for Klinisk Medicin (2 ophold) ■ Ph.d.-studerende Annika Harrison, Institut for Kultur og Samfund ■ Ph.d.-studerende Leonora Lottrup Rasmussen, Institut for Kultur og Samfund ■ Lektor Ole Terkelsen, Juridisk Institut ■ Ph.d.-studerende Katrine Duus Terkelsen, Institut for Kultur og Samfund ■ Lektor, lic.theol., Carsten Bach Nielsen, Institut for Kultur og Samfund ■ Lektor Niels Nørkjær Johannsen, Institut for Kultur og Samfund ■ Lektor Gitte Wichmann-Hansen, Center for Undervisning og Læring ■ Lektor Birgitte Stougaard Pedersen, Insti-

tut for Kommunikation og Kultur ■
Seniorforsker Lone Kølle Martinsen,
Institut for Kultur og Samfund ■ Ph.d.-
studerende Marianne Liisberg, Institut for
Kommunikation og Kultur ■ Professor
MSO Inger Mechlenburg, Institut for
Klinisk Medicin ■ Ph.d.-studerende
Hanna Becker, Institut for Ingeniørvi-
denskab ■ Ph.d.-studerende Martin
Treumer Gregersen, Danmarks Institut
for Pædagogik og Uddannelse ■ Lek-
tor emeritus Niels B. Christensen, Insti-
tut for Geoscience ■ Ph.d.-studeren-
de Eva Svatonova, Institut for Kultur og
Samfund ■ Lektor Morten Dige, Institut
for Kultur og Samfund ■ Ph.d.-studer-
ende Kirsten Nordbye-Nielsen, Institut
for Klinisk Medicin ■ Ph.d.-studerende
Emilie Lund Mortensen Institut for Kultur
og Samfund ■ Lektor Bergthora Krist-
jansdottir, Danmarks Institut for Pæda-
gogik og Uddannelse ■ Lektor Kris-
tian Vissing, Institut for Folkesundhed (2
ophold) ■

Ramme-
bevillinger
givet i 2018

Udmøntet
i 2019

RAMMEBEVILLINGER GIVET I 2018 UDMØNTET I 2019

STYRKET INTERNATIONALISERING AF PH.D.-UDDANNELSERNE

Aarhus Universitets Forskningsfond støttede via en rammebevilling frem til og med 2018 internationalisering af ph.d.-uddannelserne. Rammebevillingerne har rakt ind i 2019 og har støttet introduktionsforløb for potentielle ansøgere til ph.d.-studier ved Aarhus Universitet. Desuden har der på basis af tidligere års bevillinger været ydet støtte til forskningsophold ved Aarhus Universitet for studerende, der er indskrevet ved et udenlandsk universitet. Endelig har der været ydet støtte til forskningsophold ved et udenlandsk universitet for studerende, der er indskrevet ved Aarhus Universitet. De beskrevne bevillinger er således givet i året 2019 på baggrund af tidligere års rammebevillinger fra Aarhus Universitets Forskningsfond.

A: STØTTE TIL REKRUTTERING AF UDENLANDSKE FORSKER- TALENTER TIL PH.D.-STUDIER VED AARHUS UNIVERSITET

■ Neetu Sigger, Indian Institute of Technology: Ophold ved Institut for Datalogi. ■ Laura Teorodi, University of Camerino, Italien: Ophold ved Interdisciplinary Nanoscience Center. ■ Marta Saccher, Delft University of Technology, Holland: Ophold ved Institut for Ingeniørvidenskab. ■ Matthew Peter Griffiths, Geological Survey of Canada: Ophold ved Institut for Ingeniørvidenskab. ■ Tasnim Munshi, Philipps University, Tyskland: Ophold ved Institut for Ingeniørvidenskab. ■ Aleksandra Bednarz, Warsaw University of Technology, Polen: Ophold ved Interdisciplinary Nanoscience Center. ■ Juan Carlos Zamora-Luria, TecMilenio University, Mexico: Ophold ved Institut for Geoscience. ■ Shohre Zehtabian, University of Montreal, Canada: Ophold ved Institut for Økonomi. ■

B: STØTTE TIL FORSKNINGS- OPHOLD VED AARHUS UNIVERSITET FOR UDENLANDSKE STUDERENDE

■ Rebecca Weicht, Manchester Metropolitan University, England: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse. ■ Michal Folwarczny, Reykjavik University, Island: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse. ■ Olfa Ammar, University of Sfax, Tunesien: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse. ■ Alexandra Alencar Siebra, Federal University of Ceará, Brasilien: Ophold ved Institut for Virksomhedsledelse. ■ Xiaolan Bai, International Technological University, USA: Ophold ved Institut for Forretningsudvikling og Teknologi. ■ Chang Liu, Nanjing University, Kina: Ophold ved Institut for Økonomi. ■ Jonatan Schytzer, Uppsala Universitet, Sverige: Ophold ved Juridisk Institut. ■ Or Cohen, Tel Aviv University, Israel: Ophold ved Juridisk Institut. ■

C: STØTTE TIL FORSKNINGSPH.D.-STUDERENDE, DER ER INDSKREVET VED AARHUS UNIVERSITET

■ Anders Lillevang Vesterholt, Institut for Geoscience: Ophold ved ETH Zürich, Schweiz. ■ Lotte Dalgaard Christensen, Institut for Miljøvidenskab: Ophold ved The Fridtjof Nansen Institute (FNI), Norway. ■ Frederik Rask Dalby, Institut for Ingeniørvidenskab: Ophold ved The Helmholtz-Centre for Environmental Research – the UFZ, Germany. ■ Kræn Christoffer Adamsen, Interdisciplinary Nanoscience Center: Ophold ved Pacific Northwest National Laboratory, USA. ■ Hamidreza Ardalani, Institut for Agroøkologi: Ophold ved University of California, UDavis, USA. ■ Jakob Bæk Grinderslev, Interdisciplinary Nanoscience Center: Ophold ved Institute for Energy Technology, Norway og Uppsala University, Sweden. ■ Anne Katrine Ravn, Interdisciplinary Nanoscience Center: Ophold ved Massachusetts Institute of Technology, USA. ■ Julie Therese Christensen, Institut for Agroøkologi: Ophold ved Hohenheim University, Germany. ■ Truong-Giang Anh Nguyen, Interdisciplinary Nanoscience Center: Ophold ved California Institute of Technology, USA. ■ Carina Aileen Ade, Interdisciplinary Nanoscience Center: Ophold ved University of Michigan, USA. ■ Thomas Kabel Pedersen, Institut for Ingeniørvidenskab: Ophold ved Stanford University, USA. ■ Jonathan Juhl, Interdisciplinary Nanoscience Center: Ophold ved Stockholm University, Sverige. ■ Søren Fjelstrup, Interdisciplinary Nanoscience Center: Ophold ved Institute for Biomedicine, Eurac Research, Italien. ■ Dmitry Otryakhin, Institut for Matematik: Ophold ved Imperial College London, England. ■ I-Ju Lo, Interdisciplinary Nanoscience Center: Ophold ved Brigham and Women's Hospital, Harvard Medical School, USA. ■ Johanna Maria Pedersen, Institut

for Ingeniørvidenskab: Ophold ved Agasiz Research and Development Centre, Canada. ■ Simone Siclari, Institut for Matematik: Ophold ved UC Berkeley, USA. ■ Seungha Baek, Institut for Agroøkologi: Ophold ved Utrecht University, Holland. ■ Nikola Schröder Wittig Ravn, Institut for Fysik og Astronomi: Ophold ved University of Tromsø, Norway. ■ Carolina Falcato Fialho Palma, Institut for Fødevarer: Ophold ved The Life Science Centre, Örebro University, Sverige. ■ Lamis Osama Anwar Abdelhakim, Institut for Fødevarer: Ophold ved Photon Systems Instruments (PSI) Research Center, Drasov, Tjekkiet. ■ Jesper Nørlem Kamp, Institut for Ingeniørvidenskab: Ophold ved Bern University of Applied Science, Schweiz. ■ Tobias Sandfeld Christensen, Institut for Bioscience: Ophold ved Greifswald University, Tyskland. ■ Philip Daniel Blocher, Institut for Fysik og Astronomi: Ophold ved University of New South Wales, Australien. ■ Jacob Nedergaard Pedersen, Institut for Ingeniørvidenskab: Ophold ved National Renewable Energy Laboratory, USA. ■ Ditte Arp Jensen, Institut for Bioscience: Ophold ved East China Normal University, Shanghai. ■ Thomas Bjørn Egede Grønbech, Institut for Kemi: Ophold ved University of Milan, Italien. ■ Rasmus Vestergaard, Institut for Ingeniørvidenskab: Ophold ved University of California, USA. ■ Thomas Bækkegaard, Institut for Fysik og Astronomi: Ophold ved Forth, Institute of Electronic Structure and Laser, Grækenland samt University of Münster, Tyskland. ■ Maria Anna Michaela Gockert, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Ophold ved Massachusetts Institute of Technology, USA. ■ Guilherme Amorim Franchi, Institut for Husdyrvidenskab: Ophold ved The University of Queensland, Australia. ■ Leandro Andrés Escobar-Herrera, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Ophold ved INRA Dijon – Institut National pour la Recherche Agronomique, Frankrig. ■ Jonas Yde Junge, Institut for Fødevarer: Ophold ved Tianjin Institute of Industrial Biotechnology, Chinese

Academy of Science. ■ Yi Cai, Institut for Miljøvidenskab: Ophold ved Institute of Biogeochemistry and Pollutant Dynamics, ETH Zurich, Schweiz. ■ Danni Peng Li, Institut for Fødevarer: Ophold ved University of Chinese Academy of Sciences, Beijing. ■ Sebastian Ørsted, Institut for Matematik: Ophold ved University of Chicago, USA. ■ Solveig Kjeldgaard, Institut for Ingeniørvidenskab: Ophold ved Delft University of Technology, Holland. ■ Pengli An, Institut for Ingeniørvidenskab: Ophold ved Eindhoven University of Technology, Holland. ■ Marton Major, Institut for Geoscience: Ophold ved Delft University of Technology, Holland. ■ Arnthrudur Gisladdottir, Institut for Ingeniørvidenskab: Ophold ved EMPA (Swiss Federal Laboratories for Materials Science and Technology), Schweiz. ■ Eva Rye Johansen, Institut for Økonomi: Ophold ved Cornell University, USA. ■ Luca Neri, Institut for Økonomi: Ophold ved Princeton University, USA. ■ Vicky Norén, Institut for Økonomi: Ophold ved Stanford University, USA. ■ Erla Harðardóttir, Institut for Økonomi: Ophold ved New York University, USA. ■ Frederik Jørgensen, Institut for Statskundskab: Ophold ved Zürich University, Schweiz. ■ Jonathan S. Doucette, Institut for Statskundskab: Ophold ved New York University, USA. ■ Nikolaj Andersen, Institut for Statskundskab: Ophold ved University of Boston, USA. ■ Andreas Bengtson, Institut for Statskundskab: Ophold ved Stockholm University, Sverige. ■ Lasse Schmidt Hansen, Institut for Statskundskab: Ophold ved Strasbourg Universitet, Frankrig. ■ Niels Peter Nielsen, Psykologisk Institut: Ophold ved University of Waikato, New Zealand. ■ Marie Lundorff Kristensen, Psykologisk Institut: Ophold ved Columbia University, New York, USA. ■ Riikka Paulina Svane, Psykologisk Institut: Ophold ved Emory University, Atlanta, USA. ■ Linda Klitgaard Pedersen, Psykologisk Institut: Ophold ved George Washington University, USA. ■

RAMMEBEVILLINGER GIVET I 2018 UDMØNTET I 2019

MOBILITETSSTIPENDIER

■ Professor Susan Wright, Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse: Ophold ved Durham University. ■ Professor mso Mikkel Rytter, Institut for Kultur og Samfund: Ophold ved University College London. ■ Lektor Henrik Bødker, Institut for Kommunikation og Kultur: Ophold ved University of Pennsylvania. ■ Seniorforsker Peter Sørensen, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Ophold ved Big Data Institute, England. ■ Professor Erik Jeppesen, Institut for Bioscience: Ophold ved University of Florida; USA. ■ Seniorforsker Per L. Gregersen, Institut for Agroøkologi: Ophold ved Tel Aviv University, Israel. ■ Lektor Panagiotis Karras, Institut for Datalogi: Ophold ved Nagoya University, Japan. ■ Lektor Nils Risgaard-Petersen, Institut for Biologi: Ophold ved Antwerpen University, Belgien. ■ Professor Bo Brummerstedt Iversen, Institut for Kemi: Ophold ved Stanford University og SLAC, USA. ■ Lektor Michal K. Budzik, Institut for Ingeniørvidenskab: Ophold ved University of Pennsylvania, USA. ■ Lektor Jeppe. V. Lauritsen, Interdisciplinary Nanoscience Center: Ophold ved Rutgers University, USA. ■ Lektor Frank Grundahl, Institut for Fysik og Astronomi: Ophold ved University of Southern Queensland, Australien. ■ Lektor Lars Skipper, Institut for Økonomi: Ophold ved University of Wisconsin-Madison, USA. ■ Professor Marianne Simonsen, Institut for

Økonomi: Ophold ved University of Wisconsin-Madison, USA. ■ Professor Miriam Flickinger, Institut for Virksomhedsledelse: Ophold ved Kellogg School of Management, USA. ■ Professor Karsten Engsig Sørensen, Juridisk Institut: Ophold ved British Institute of International and Comparative Law, England. ■ Lektor Ann-Kristin Kölln, Institut for Statskundskab: Ophold ved Uppsala University, Sverige. ■ Professor Svend-Erik Skaaning, Institut for Statskundskab: Ophold ved Universitat Pompeu Fabra, Spanien. ■ Lektor Annabeth Aagaard, Institut for Forretningsudvikling og Teknologi: Ophold ved St. Gallen University, Schweiz. ■ Lektor Astrid Mil-lung-Christoffersen, Juridisk Institut: Ophold ved Max Planck Institute for Comparative and International Law, Tyskland. ■ Professor Pernille Wegener, Juridisk Institut: Ophold ved European University Institute Library, Italien. ■ Lektor Lars Johannsen, Institut for Statskundskab: Ophold ved University of Ljubljana, Slovenien. ■ Professor Sune Jespersen, Institut for Klinisk Medicin: To ophold ved The Bernard and Irene Schwartz Center for Biomedical Imaging, New York University, USA. ■ Lektor, afdelingslæge Christian Wejse, Institut for Klinisk Medicin: Ophold ved the Peter Doherty Institute for Infection and Immunity, Melbourne University, Australien. ■ Professor MSO Inger Mechlenburg, Institut for Klinisk Medicin: Ophold ved Life Sciences & Medicine, King's College London, England. ■ Lektor, dr.med. Gunnar Toft, Institut for Klinisk Medicin: Ophold ved University of California og Yale

School of Public Health, USA. ■ Lektor Ulrik Dalgas, Institut for Folkesundhed: Ophold ved University College London, England. ■ Professor Helle Terkildsen Maindal, Institut for Folkesundhed: Ophold ved Deakin University, University of Sydney, Australien og University of Queensland, Australien. ■ Professor Dorte Haubek, Institut for Odontologi og Oral Sundhed: Ophold ved Melbourne Dental School, Australien. ■

RAMMEBEVILLINGER GIVET I 2018 UDMØNTET I 2019

EKSTRAPULJEN

- Lektor Daniel E.L. Rötter, Institut for Ingeniørvidenskab: Støtte til European Wireless Conference. ■ Professor Rune Hartmann, Institut for Molekylærbiologi og Genetik: Støtte til 8th European Workshop on Interferon Research. ■ Professor MSO Carl-Otto Ottosen, Institut for Fødevarer: Støtte til planlægningsmøde i forbindelse med projektansøgning på "Resilient Crops". ■ Lektor Tina Sørensen Dalgaard, Institut for Husdyrvidenskab: Forberedelse af DFF-ansøgning vedr. projektet SYNCARB. ■ Administrationscenter Science and Technology: Støtte til kompetenceudvikling og vidensopbygning som forberedelse til EU-ansøgninger. ■ Dr. Fiona R. Hay, Institut for Agroøkologi: Støtte til forberedelse af EU-ansøgning. ■ Professor Kim Daasbjerg, Interdisciplinary Nanoscience Center: Støtte til seminarer og Open Science-møder. ■ Professor Kim Daasbjerg, Interdisciplinary Nanoscience Center: Støtte til virksomhedsophold for Open Science-studerende. ■ Professor Esben Auken, Institut for Geoscience: Støtte til Geo Match. ■ Lektor Christoffer Karoff, Institut for Geoscience: Støtte til ESA BIC Denmark Pre-launch. ■ Akademisk medarbejder Sofie G.W. van't Veen, Institut for Bioscience: Støtte til erhvervsph.d. samarbejde med EnviDan. ■ Seniorforsker Annette Bruhn, Institut for Bioscience: Støtte til Nordic Seaweed Conference. ■ Projektleder Serena Leka, Institut for Ingeniørvidenskab: Støtte til Industry Day – Makerspace. ■ Projektleder Serena Leka, Institut for Ingeniørvidenskab: Støtte til Science Lunch program. ■ Koordinator Merete B. Henriksen, Institut for Fødevarer: Støtte til Food festival 2019. ■ Videnskabelig koordinator Yvonne Eskildsen-Helmond, Interdisciplinary Nanoscience Center: Støtte til Brainnovation Day. ■ Administrationscenter Science and Technology: Støtte til Danmark for Verdensmålene 2019. ■ Professor Søren Fournais, Institut for Matematik: Støtte til konferencen Qmath14. ■ Lektor Samuel Schindler, Institut for Matematik: Støtte til konferencen Experimental Philosophy of Science. ■ Administrationscenter Science and Technology: Støtte til video-film *Tematiske Centre*. ■ Professor Kim Daasbjerg, Interdisciplinary Nanoscience Center: Støtte til Brainnovation Day. ■ Seniorforsker Hans Sanderson, Institut for Miljøvidenskab: Støtte til markedsføring af iCLIMATE. ■ Adjunkt Ramin Aghababaei, Institut for Ingeniørvidenskab: Støtte til Predictive Machining across Scales. ■ Lektor Stefan Rahr Wagner, Institut for Ingeniørvidenskab: Støtte til Ambient Assisted living. ■ Seniorforsker Annette Bruhn, Institut for Bioscience: Støtte til Nordic Seaweed Conference. ■ Professor Esben Auken, Institut for Geoscience: Støtte til råstofkortlægning. ■ Prodekan, professor Søren Rud Keiding: Støtte til Novo Nordisk Symposium 2019. ■ Lektor Jette F. Young, Institut for Fødevarer: Støtte til platform til info-gest-analyser. ■

Årsberetning 2019

Aarhus Universitets Forskningsfond

© Forfatterne og Aarhus Universitets Forskningsfond 2020

Omslag, tilrettelægning og sats: Jørgen Sparre

Trykt på Munken Lynx 150 g hos Narayana Press, Gylling

Printed in Denmark, 2020

Illustrationer:

Side 8, 56: Claus Sjödin

Side 25, 26, 27, 28, 29: Anne Kring

Side 17: Søren M. Sindbæk

Side 18: Cæsars Forum-projektet

Side 19, 20: Giovanni Muro

Side 30, 32, 33, 34, 35, 36, 39: Poul Ib Henriksen

Side 5, 9, 10, 11, 14, 48, 53, 57, 58, 59, 60, 62, 63: AU Foto

