



*Gennem flere år har Aarhus Universitets
Forskningsfond benyttet fotografen Poul Ib
Henriksen til at illustrere årsberetningerne,
og der har tidligere været tale om konkrete
motiver. I år har vi bedt Poul Ib Henriksen
illustrere årsberetningen med en serie, hvor
han har haft frie hænder til billedmæssigt,
abstrakt og symbolsk at fortælle om nogle af
de aspekter, elementer og begreber, som
forskningens væsen indeholder.*

Aarhus Universitets Forskningsfond

Årsberetning 2008



Af Lauritz B. Holm-Nielsen,
rektor og formand for
Aarhus Universitets
Forskningsfonds bestyrelse

Traditionen tro indeholder den trykte årsberetning for Aarhus Universitets Forskningsfond – ud over uddrag af årsrapporten for 2008 og en oversigt over årets uddelinger – også en række artikler med en nærmere omtale af nogle af de projekter, der er ydet støtte til.

Aarhus Universitets Forskningsfond har som formål at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet. Som en privatretslig, erhvervsdrivende fond er fonden et enkeltstående eksempel i den danske universitetsverden på en såkaldt *endowment*, og selv om fondens årlige uddelinger i den store sammenhæng kun udgør en beskedent del af universitetets samlede omsætning og eksterne finansiering, har fonden en særlig betydning derved, at der er tale om frie midler, som i strategiske og andre sammenhænge kan indgå på en måde, der overstiger den nominelle værdi. I de senere år har der ved fastlæggelsen af fondens uddelingspolitik i stadig højere grad været lagt vægt på at yde støtte inden for større programmer, der har særlig betydning for universitetets styrkelse af forskningsprofilen og initiativer inden for nye forskningsområder; et tema, som i øvrigt var genstand for et fælles strategiseminar på universitetets kursusejendom, Sandbjerg Gods, i efteråret 2008, med deltagelse af fondsbestyrelsen, dekaner og universitetets forskningsudvalg, som nu leder frem til hovedlinjer for de kommende års uddelingspolitik.

I denne årsberetning har vi valgt at illustrere dette med fem artikler om projekter, der har fået støtte inden for nogle af de overordnede programmer.

Ud over et uddrag af årsrapporten for fonden har vi i den trykte årsberetning også medtaget et uddrag af årsrapporten for Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S. Gennem dette datterselskab har fonden mulighed for at understøtte universitetets fysiske udbygningsplanlægning og dermed bidrage til de ydre rammer for forskningen.

Hvad angår Auriga Industries A/S, hvor fonden er hovedaktionær, henvises til selskabets særskilte årsrapport og dets øvrige rapportering som børsnoteret selskab. Specielt skal datterselskabet Cheminovas rapportering inden for Corporate Social Responsibility (CSR) fremhæves. Rapporten for 2008 er den tredje i rækken, og CSR-rapporteringen er et initiativ, som fonden fra starten har hilst velkomment og følger med den største interesse, og som her fortjener en kommentar som afslutning på dette forord.

Med de komplekse problemstillinger og dilemmaer, der ligger i produktion og anvendelse af plantebeskyttelsesmidler, er der for en virksomhed som Cheminova kun én vej. Det er at udbrede kendskabet til virksomheden og dens evne og vilje til hele tiden at udvikle nye og bedre produkter og hjælpemidler til en effektiv og bæredygtig landbrugsproduktion og dermed bidrage til at sikre eksistensgrundlaget for en stadig voksende befolkning, specielt i den tredje verdens lande. Her er virksomhedens systematiske CSR-arbejde og en i øvrigt åben kommunikation nyttige og nødvendige værktøjer, der bidrager til at skabe en bredere forståelse i offentligheden af Cheminova som en ansvarlig virksomhed.

14. maj 2009 gik – bogstaveligt talt – Danmarkshistoriens første forsknings-baserede formidlingsportal i luften ved et særarrangement for en stor gruppe historielærere fra gymnasieskolen. Års udviklingsarbejde manifesterer sig fra starten med mere end 3.000 artikler, unikke, originale lydkilder og foto-materiale med omdrejningspunkt i Danmarks historie.



Postdoc Anne Sørensen,
Historisk Afdeling, Det
Humanistiske Fakultet

Af Lis Fisker

– Det, vi kan tilbyde som noget helt særligt, er verificerede oplysninger med tydelig afsender, skrevet af højt kvalificerede forskere, som er specialister i de forskellige perioder og emner, redigeret og godkendt af en tilsvarende redaktionsgruppe. Der findes selvfølgelig heller ikke én sandhed i historieskrivning, men her finder man det højeste, mest kvalificerede og nuancerede niveau, siger projektkoordinator, postdoc, ph.d. Anne Sørensen.

Hun ser den officielle åbning af siden som starten på en ny fase, hvor ikke mindst bruger-nes erfaringer inddrages til videreudvikling af hjemmesiden.

Hjemmesiden www.danmarkshistorien.dk formidler viden om Danmarks historie fra forhistorisk tid til i dag, og med i dag menes der reelt Danmarks-historie i et helt aktuelt perspektiv. For eksempel er man allerede i gang med at skrive om den nuværende finanskrisen til hjemmesiden.

Den gode historie

www.danmarkshistorien.dk adskiller sig, ifølge hende, grundlæggende fra historie-hjemmesider som da.wikipedia.org og encyklopædien www.denstoredanske.dk, der er gode til at generere især fakta i kort form. Og så er den gratis i modsætning til www.danskhistorie.dk, som desuden hovedsageligt henvender sig til folkeskolen.

– Vi fokuserer primært på den formidlende

del af historieskrivningen; vi fortæller den gode historie med alle de elementer, det kræver, i et godt, læseværdigt sprog. Siden indeholder selvfølgelig mange fakta, men der er også plads til den uafsluttede diskussion, forskellige vinkler og tolkninger på samme sag. Vi befinder os mere i maskinrummet, hvor historieskrivningen foregår, og skriver ”ud af huset” til offentligheden og uddannelsessektoren fra gymnasieniveau og opad, siger Anne Sørensen.

Proportioner

Hun understreger desuden, at endnu en forskel er, at www.danmarkshistorien.dk proportionerer:

– Ser man på Wikipedia, fylder for eksempel en Britney Spears uforholdsmæssigt meget, sammenlignet måske med en tidligere amerikansk præsidents virke, fortæller Anne Sørensen.

– Vi har på forhånd lagt en fast struktur, med grundlæggende forgreninger, for at sikre proportionerne. Men det betyder ikke, at diskussion og uenighed er udelukket. Besættelsen er for eksempel en periode, som er genstand for mange udlægninger den dag i dag, og dem er der fint plads til i denne opbygning.

Valget af en webbaseret formidling er helt oplagt til formålet, siger Anne Sørensen:

– Webben passer fantastisk godt til formidling af netop historie som fag. Bøger rummer begrænset viden; på nettet her er der ingen begrænsninger. Der er bedre plads til flere vinkler på det samme emne og frem for alt mulighed for at være topaktuel, når nye oplysninger kommer frem.

Ideen til siden har rumsteret siden ca. 2000 på Institut for Historie og Områdestudier, der i øvrigt har gode traditioner omkring formidling, samarbejde på tværs og brug af internet.

Opdeling

Ved starten 14. maj var ca. 3.000 sider klar med tekst udarbejdet af ca. 35 forskere fra





Forside

Perioder i Danmarkshistorien

Leksikon og kilder

Tidslinje

Om Danmarkshistorien.dk

Perioder

Her finder du en samlet fremstilling af Danmarks historie fra vikingetiden til i dag

Leksikon og Kilder

Her kan du søge efter et bestemt emne i hjemmesidens leksikonartikler og kildesamling

Tidslinje

Her finder du en interaktiv tidslinje, der giver dig adgang til hjemmesidens emner og materiale

Aarhus Universitet, de fleste fra IHO, Institut for Historie og Områdestudier. Dertil ca. 120 originale lydkilder fra Statsbibliotekets mediesamling. På hjemmesiden kan man for eksempel høre Emma Gad, der taler om samfundsudviklingen, Georg Brandes, der læser op, eller en Karen Jespersen, der taler om rødstrømpebevægelsen. Derudover indeholder siden et stort fotomateriale.

Siden er delt op i følgende grundelementer:

- generelle periodebeskrivelser fra Danmarks historie, fra oldtiden til i dag
- uddybende leksikon-artikler om for eksempel emner, personer og begivenheder (ca. 250)
- en kildesamling, hvor primærkilder er scannet ind eller lagt ind som lyd og film (lige nu ca. 400)
- en interaktiv tidslinje
- en undervisningsdel med temapakker, kronologiske oversigter, myter m.m.

En avanceret søgemaskine gør det let at finde vej.

Historien starter nu

”Nu” er allerede fortid og dermed i www.danmarkshistorien.dk's søgelys:

- År 2009 er en uafsluttet periode, som vi alligevel vil forsøge at beskrive i en slags samtidshistorisk værksted, fortæller Anne Sørensen. Der skrives for eksempel løbende om finanskrisens udvikling, de politiske og sociale forhold. I første omgang beskæftiger siden sig primært med politiske, økonomiske, sociale og kulturelle forhold, men på længere sigt kan man sagtens forestille sig mere kunsthistorie,

musik- og litteraturhistorie m.m., siger Anne Sørensen.

En særlig funktion er en række temapakker, der går på tværs af de gængse afgrænsede tidsperioder som vikingetid, middelalder og oldtid. Temaer som for eksempel kvinde og køn, styreformer og Danmark som landbrugsland lægger snittet på tværs og er hermed gode kilder for særlige projekter blandt brugerne. Ved starten var ni temapakker klar.

Videre frem

Anne Sørensen understreger, at pionerprojektet er åbent for gode ideer og bidrag fra brugerne i den kommende tid, hvor der skal rettes til og finjusteres. Planen er for eksempel at udvikle hjemmesiden med et virtuelt læringsrum, med ”klasseværelse”, ”lærerværelse” og ”skolegård”, der giver undervisere og elever mulighed for selv at sammensætte undervisningsmateriale, gå på opdagelse i historien og udveksle erfaringer.

Der er planer om at samarbejde med andre institutioner inden for og uden for Aarhus Universitet, og der arbejdes specifikt på at inddrage Danmarks oldtid yderligere, gennem et samarbejde med Aarhus Universitets forskere i dansk arkæologi.

Et motiv fra Vor Frue Kirke i Århus pryder forsiden på www.danmarkshistorien.dk

Bevillingen fra AUFF

Bevillingskategori: Publikationsstøtte.

Projektet www.danmarkshistorien.dk

modtog 100.000 kroner i støtte.

Projektet er en del af Det Humanistiske

Fakultets strategiplan 2009-2012.

Forskning i neurologiske sygdomme er livsvigtig

Alzheimers, Parkinsons eller Huntingtons sygdomme – i løbet af nogle år kan behandlingen af lidelserne stå over for et gennembrud. Ph.d. Lone Bruhn Madsen undersøger nemlig de 'neurodegenerative' sygdomme, som forårsager både invaliditet, demens og død.



Ph.d. Lone Bruhn Madsen, postdoc ved Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet, er på orlov i øjeblikket.

Af Henrik Skov

Der har gennem de seneste år været stort videnskabeligt fokus på brugen af grise i den genetiske forskning inden for humane sygdomme. Det gælder også de neurodegenerative lidelser, hvor ph.d. Lone Bruhn Madsens forskning bliver anset som så afgørende, at Aarhus Universitets Forskningsfond har givet hende en af de fem årlige ph.d.-priser til "lovende unge forskere" på 50.000 kr. til at videreudvikle sit arbejde inden for molekylærbiologi.

Den økonomiske støtte begrundes i, at Lone Bruhn Madsen "er en særdeles talentfuld forsker, som i høj grad har medvirket til at fremme det tværfakultære samarbejde. Især mellem sundheds- og jordbrugsvidenskab". Lone Bruhn Madsen har base på Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet i Foulum og har i øvrigt været tilknyttet Institut for Human Genetik i Århus.

Det, der blandt andet gør forskningen i humane neurodegenerative sygdomme på

grise vigtig, er, at man genetisk kan fremelske sygdommene og sammenligne gener, der hos grise og mennesker er gjort identiske, og dermed nærme sig en forståelse af sygdommene.

Sygdommen følges fra starten

Ud over grisemodeller med lidelser som Alzheimers, Parkinsons og Huntingtons sygdomme har forskere som Lone Bruhn Madsen mulighed for at skabe grisemodeller med eksempelvis Amyotrof Lateral Sklerose, også en motorisk, men dødelig neurodegenerativ sygdom, der giver patienten lammelser og muskelsvind.

De transgene grise bliver født med tilbøjeligheden til eksempelvis Amyotrof Lateral Sklerose ved, at forskerne har taget et gen fra en rask gris og givet det en mutation, der potentielt er sygdomsfremkaldende. Det muterede gen bliver ført ind i sæden, som føres op i soen, hvorefter de transgene grisefostre udvikles. Sygdomsmodellerne skabes også ved i

Dyrlæge Aage K. Olsen fra PET-Centrets Forskningsafdeling gør en bedøvet gris klar til scanning. Forskerne bruger blandt andet grisemodeller til at forske i sygdomme som Alzheimers og Parkinsons.



visse tilfælde at overføre genetisk materiale fra en anden art – i dette tilfælde fra mennesket til grisen. Da grisens fysiologi ligner menneskets så meget, at de kun overgås af primaterne, er de i mange henseender virkelig gode sygdomsmodeller.

Lone Bruhn Madsen har været med til at udvikle en metode, der muligvis kan fremavle en grisemodel med afarten Amyotrof Lateral Sklerose, kaldet ALS. Omkring syv måneder efter fødslen kan forskerne se tidlige tegn på sklerosen, når grisenes muskulatur i bagkroppen svækkes. Derfra følges sygdommens udvikling via molekylærbiologiske analyser, scanninger og adfærdsstudier.

Lang proces

Hos mennesker opdages ALS typisk meget sent i sygdomsforløbet, mens forskere, som ved, at en gris har sklerose, kan følge sygdommens udvikling helt fra starten. Med tiden bliver det – måske – muligt med en behandling. Der vil dog gå nogle år fra et eventuelt genembrud, fordi der skal en lang verificeringsproces til bagefter.

Under arbejdet har Lone Bruhn Madsen rent molekylærbiologisk karakteriseret en række gener i grisen, som er centrale i humane neurodegenerative sygdomme.

– Man kan også indsætte et gen for en sygdom via det, vi kalder en 'knock in'. Genet erstatter så det oprindelige gen. Men der er flere forskellige måder at gøre det på, og det er jo ikke sikkert, at man opnår det ønskede resultat. Det handler først og fremmest om at knække koden, fastslår Lone Bruhn Madsen. Dyremodel-forskning er relativt godt prioriteret, men det er en meget dyr forskning, fordi der bruges mange dyr, som skal opstaldes. Af samme grund involverer forskningen flere faggrupper.

– Forskningen er interessant, fordi vi er meget tværfaglige og samarbejder med andre sundhedsvidenskabelige grene. I udlandet arbejder vi eksempelvis med svenske forskere omkring Amyotrof Lateral Sklerose, fortæller Lone Bruhn Madsen.

Dyreetik versus vigtig forskning

Forsøgene overholdes dyreetisk til punkt og prikke, og grisene har det langt bedre end på almindelige svinefarme. Lone Bruhn Madsen understreger vigtigheden af, at man kontinuerligt forholder sig til de dyreetiske aspekter, så vigtig forskning ikke bremses, samtidig med at man ikke går over dyrenes grænse.



For nylig var hun på en conference i Boston for at møde ligesindede, som er blandt de ypperste forskere i verden på området. Dermed får Lone Bruhn Madsen hele tiden nye vinkler på sin forskning. Af samme grund er hun utrolig glad for pengene fra Aarhus Universitets Forskningsfond, fordi de netop giver hende mulighed for at dygtiggøre sig i den disciplin, hun brænder allermost for.

– Det er virkelig, virkelig spændende. Både på det akademiske plan, hvor man går i dybden rent forskningsmæssigt, og ikke mindst på grund af perspektiverne, hvor vi får en viden, som med tiden forhåbentligt kan hjælpe os med at helbrede syge mennesker, fastslår hun.

Dyremodellerne bliver genetisk kodet med en neurodegenerativ sygdom, så forskerne kan kortlægge sygdommens udvikling.

Bevillingen fra AUFF

Hvert år uddeler Aarhus Universitets Forskningsfond fem ph.d.-priser til "lovende unge forskere". En af dem gik i 2008 til ph.d. Lone Bruhn Madsen. Med prisen følger et beløb på 50.000 kroner.

Ny uddannelse med tæt samarbejde til erhvervslivet

Aarhus Universitets Forskningsfond har bevilget penge til oprustningen af ingeniørområdet i Århus, herunder ansættelse af professor, dr.techn. Henrik Myhre Jensen. Han står bag en ny civilingeniøruddannelse i Mekanik, som både erhvervsliv og studerende fra starten har set muligheder i.



Professor Henrik Myhre Jensen, Aarhus School of Engineering, Det Naturvidenskabelige Fakultet.

Af Sys Christina Vestergaard

I efteråret 2007 tog professor Henrik Myhre Jensen en drømmeudfordring op. Som nyan-sat professor i anvendt mekanik ved Aarhus School of Engineering (ASE) fik han til opgave at skabe en helt ny uddannelse. ASE er en ny universitetsskole under Det Naturvidenskabelige Fakultet, der danner rammen om Aarhus Universitets civilingeniøruddannelser, og den nye universitetsskole er – i tæt samarbejde med Ingeniørhøjskolen i Århus – godt i gang med at opbygge en række nye kandidatuddannelser, som skal supplere det eksisterende danske udbud af civilingeniøruddannelser og sikre især det midtjyske erhvervsliv adgang til lokal højt kvalificeret ingeniørarbejdskraft og forskningssamarbejde.

Med bevillingen fra Aarhus Universitets Forskningsfond fik ASE blandt andet mulighed for at ansætte professor, dr.techn. Henrik Myhre Jensen til at udvikle kandidatuddannelsen inden for hans fagområde, materiale-mekanik.

– Det var præcis, hvad jeg drømte om. At få lov til at opbygge en uddannelse helt efter mit eget hoved. Der findes andre uddannelser i Danmark inden for mekanik, men vores har sin egen profil, og vi har lavet meget af undervisningsmaterialet helt fra bunden. Det er klart, at man i sådan en proces også er meget spændt på, om man så rammer rigtigt med den uddannelsesplan, man er nået frem til, siger Henrik Myhre Jensen, der her halvandet år efter kan konstatere, at det gjorde han.

Vedvarende energi i fokus

Alene ved det første års optag i henholdsvis september 2008 og februar 2009 var der ansøgninger fra 19 studerende – langt flere, end Henrik Myhre Jensen overhovedet havde håbet på for en uddannelse, som først skulle til at opbygge ”et navn”.

– Det betyder, at vi fra begyndelsen havde en kritisk masse, hvor vi kunne skabe et studiemiljø på uddannelsen, både fagligt og socialt. Desuden betyder det, at uddannelsen løber

rundt økonomisk fra starten, også selv om der skulle komme frafald af studerende, hvilket vi ikke har haft, fortæller Henrik Myhre Jensen, der blandt andet har et forskningsophold på Harvard University bag sig. Der arbejdede han sammen med forskere fra IBM’s udviklingsafdeling i New York inden for området svigt i materialer til elektroniske komponenter. Han var også involveret i et amerikansk/engelsk universitetsprojekt, hvor også flymotorfabrikanter deltog, om at udvikle keramiske materialer, som kan anvendes ved meget høje temperaturer. Hans doktorafhandling beskæftigede sig med instabilitet, brud og andre svigt i materialer med lagdelt struktur.

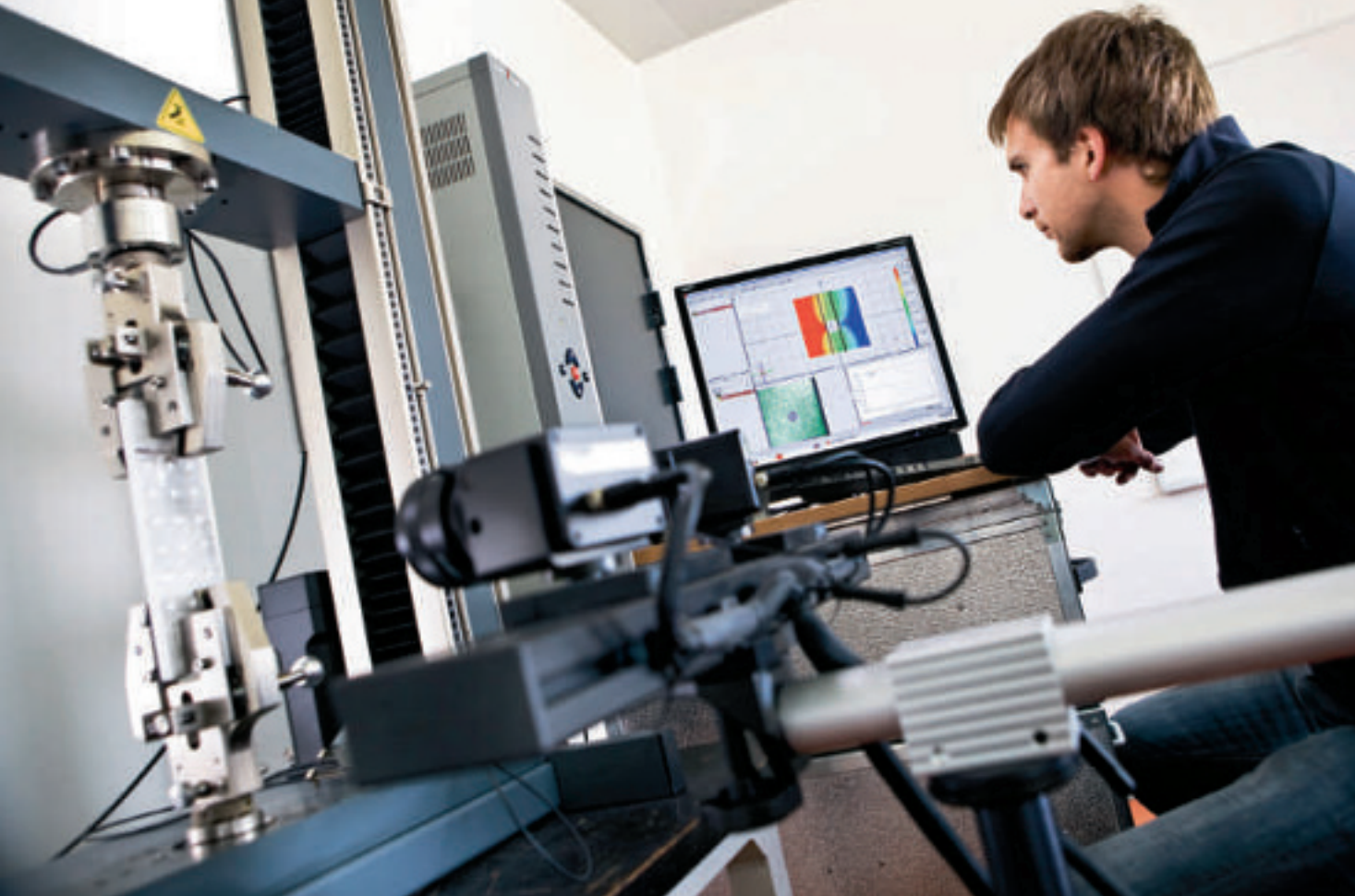
ASE satser inden for materiale-mekanikken især på forskningsprojekter, som relaterer sig til vedvarende energi, og den nye fagretning har fået sin første ph.d.-studerende – en inder, som forsker i brud på kompositmaterialer med henblik på at optimere materialeforbruget til vindmøllevinger. Ph.d.-projektet er samfinansieret af LM Glasfiber og Aarhus Universitet.

Derudover har ASE inden for dette felt også forskellige udviklingsprojekter sammen med Vestas og Siemens, to af verdens største vindmølleproducenter, samt andre store virksomheder i det midtjyske som for eksempel Terma.

– I vore forskningsprojekter er det ofte store virksomheder, vi samarbejder med. Det er generelt de store, der har udviklingsaktiviteter af den kaliber, som vi typisk arbejder med, fortæller Henrik Myhre Jensen.

Solid teoretisk ballast

Undervisningsproget på uddannelsen er engelsk. En del studerende er danske, men allerede på de to første årgange er det lykkedes at tiltrække studerende fra udlandet, blandt andet Indien, Iran, Spanien og Litauen. Den internationale søgning kan blandt andet tilskrives Ingeniørhøjskolens sommerskole i vindenergi, hvor Ingeniørhøjskolen i samar-



bejde med Siemens og Vestas inviterer studerende fra hele verden til et særligt eliteforløb inden for vindenergi.

Kandidatuddannelsen i Applied Mechanics, som uddannelsen hedder på engelsk, har – som det er tradition på Ingeniørhøjskolen i Århus – også et godt samarbejde med erhvervslivet. Mange af de studerendes projekter tager udgangspunkt i konkrete produktrelaterede problemstillinger, men først og fremmest får de studerende en meget solid teoretisk ballast.

– Det er det svar, vi har fået fra industrien. De vil have kandidater, som er dybt inde i teorien. De skal ikke vide alt om for eksempel vindmøller. De må gerne være fagligt meget snævre med en dyb teoretisk viden. Det, vi giver dem, er en beregningsorienteret tilgang til at afkode et materiales egenskaber – med en dyb forankring i teorien og eksperimentel verifikation, forklarer Henrik Myhre Jensen. Materialebegrebet dækker meget bredt fra kompositmaterialer, der som nævnt bliver brugt til vindmøller, til eksempelvis biomaterialer helt ned på celleniveau.

Mål at forbedre materialeegenskaber

Uddannelsen samarbejder desuden med nanoforskere på Aarhus Universitet. Et eksempel på det kan være et samarbejde om at iblande nanopartikler i en diamanlignende belægning med det mål at forbedre slidstyr-

ken af hårdt belastede komponenter, fortæller Henrik Myhre Jensen.

Indtil videre er han dybt engageret i udvikling og drift af den nye uddannelse, men på længere sigt er det planen, at materialemeknikken også skal udvikles som forskningsområde. Initiativet er så småt i gang med de første ph.d.-studerende, og Henrik Myhre Jensen forventer, at nogle af de nuværende studerende vælger at gå forskervejen med en ph.d., ligesom han også selv på længere sigt vil bruge mere af sin tid på forskning.

Det er en væsentlig investering at opbygge de nye civilingeniør-uddannelser. Ud over udgifter til undervisere, undervisningsmateriale og lokaler skal der investeres i udstyr, som kan sikre optimale uddannelsesvilkår for de studerende. Alene måleapparatet her, som civilingeniørstuderende Rasmus Lyngø arbejder ved, koster omkring 1,3 millioner kroner.

Bevillingen fra AUFF

Bevillingskategori: Særlige indsatsområder. Ansættelsen af professor Henrik Myhre Jensen er blandt andet muliggjort af den bevilling på tre millioner kroner, som Det Naturvidenskabelige Fakultet har modtaget til at styrke den teknisk-videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet. Bevillingen er tredje del af en samlet bevilling på 14 millioner kroner i årene 2006-2010.

Anerkendt professor vigtig for internationalisering

Internationalisering er et højt prioriteringsemne på Aarhus Universitet, og derfor støtter forskningsfonden med en række bevillinger til gæsteforskere hvert år. En af dem var til den anerkendte professor Robert H. Blank.



Professor, ph.d. Robert H. Blank fra New College in Florida gæsteunderviste på Aarhus Universitet i efterårssemestret 2008.

Af Gitte Bindzus

I strategien for 2008-2012 på Aarhus Universitet er et af prioriteringsområderne internationalisering.

For at opnå en større internationalisering er det vigtigt med udenlandske studerende og forskere samt internationale uddannelser, men derudover er det også vigtigt med ansete udenlandske gæsteundervisere, der kan komme og give nyt liv til de eksisterende arbejds- gange og undervisningsformer og samtidig løfte niveauet på det specifikke forskningsområde, hvor den enkelte gæsteunderviser har sine forcer.

Dette anerkender Aarhus Universitets Forskningsfond, der hvert år giver bevillinger til, at flere forskere og undervisere kan gæste Aarhus Universitet.

En af dem er professor Robert H. Blank, som fra september til december 2008 var en del af staben på Institut for Statskundskab. Han forsker i offentlig politik især inden for sundhedssektoren, hvor emner som blandt andet etik i hjerneforskning indgår i hans arbejde.

Gæsteundervisere bryder rutinen

– Både for instituttet og de studerende er det rigtig godt at få forskellige gæsteundervisere ind. På instituttet betyder det især, at det bryder rutinen og giver et sæt nye øjne på, hvordan man kunne gøre tingene. Samtidig giver det også stimulation og mulighed for innovation i forskningen, fortæller Robert H. Blank, der ud over at have været gæsteunderviser i Århus blandt andet har været ansat i New Zealand flere gange, som Fullbright-forelæser på National Taiwan University Medical School samt professor på Brunel University i London.

I 2005 var han for første gang tilknyttet Aarhus Universitet, da han i to måneder arbejdede på bogen *Governing Home Care* sammen med lektor Viola Burau fra Institut for Statskundskab.

De seneste fire forårssemestre har han

været fast tilknyttet som ekstern professor på University of Canterbury i Christchurch, New Zealand, men da han gerne ville undervise noget mere, undersøgte han med Viola Burau muligheden for at komme til Aarhus Universitet.

Stor international kapacitet

Med hans over 100 publicerede artikler samt 36 bøger var instituttet meget interesseret i at få den anerkendte forsker til Århus, og det lykkedes med fondens hjælp.

– Vi synes, det er meget vigtigt at tiltrække folk som Robert H. Blank som et led i de almindelige internationaliseringsbestræbelser. Det er noget, som vi vægter meget højt – både forskningsmæssigt og undervisningsmæssigt, fortæller professor Jens Blom-Hansen, der er institutleder på Institut for Statskundskab. Denne gang har Robert H. Blank blandt andet undervist i to fag på kandidatniveau.

Normalt underviser han i faget Health Policy, men det fag underviser Viola Burau i. Derfor underviste han i fagene Public Policy Analysis in Science and Technology: Process and Policy Issues in Neuroscience, Genetics, Biomedicine and Telecommunications og The U.S. Political system: Institutions, Values and the Policy Process, der manglede en underviser og fra instituttets side blev set som vigtige fag at udbyde, da det ville udbygge instituttets engelske udbud af fag samt favne bredere inden for de samfundsvidenskabelige emner.

– Det, som jeg kan bidrage med, er at give de studerende et andet perspektiv end det, de normalt får fra danske lektorer og professorer, som typisk har gennemgået den samme form for uddannelse. Jeg kommer med en anden baggrund og har erfaringer ikke kun fra USA, men fra universiteter rundt om i hele verden, fortæller Robert H. Blank og forklarer, at han også kan hjælpe de studerende med at få et internationalt netværk, hvis de gerne vil ud og arbejde på udenlandske universiteter i forbindelse med forskningsprojekter.



De studerende tillægger det stor værdi at få undervisning af gæsteforskere som Robert H. Blank. De udenlandske gæsteundervisere bringer andre perspektiver og erfaringer ind i undervisningen.

Selv om han denne gang har brugt meget tid på at undervise, har der også været tid til at arbejde på flere forskningsprojekter. Blandt andet har han igen arbejdet sammen med Viola Burau, hvor de især har fokuseret på at udarbejde en tredje version af deres bog, Comparative Health Policy.

Håber at få ham tilbage

Både instituttet og de studerende har været meget glade for den amerikanske professor, der stadig har kontakt til flere danskere.

– Vi har været meget tilfredse med at have Robert H. Blank, og der har været stor søgning til de fag, som han underviste i. Derfor håber vi at få ham herover igen, fortæller Jens Blom-Hansen.

Robert H. Blank vil også selv gerne tilbage til Århus, da han både faldt godt til på instituttet og i byen.

– Jeg har haft et rigtig godt samarbejde med de andre forskere og de øvrige ansatte på instituttet, og undervisningsatmosfæren er også helt unik. Desuden er Århus en rigtig dejlig by at bo i om efteråret, hvor der afhol-

des en masse koncerter og arrangementer.

Både instituttet og Robert H. Blank håber derfor, at tingene falder på plads ligesom sidste år.

– Jeg er meget taknemmelig for de midler, vi modtog fra Aarhus Universitets Forskningsfond. Uden dem ville det have været meget svært at gennemføre, og jeg kan ikke sige nok, hvor meget det betød. Det var meget generøst, og beløbet var så stort, at det nok vil kunne dække nogle af mine udgifter, hvis jeg kommer tilbage i efterårssemestret 2009, fortæller Robert H. Blank.

Bevillingen fra AUFF

Bevillingskategori: Gæsteforskerophold.

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet modtog 269.200 kroner til dækning af gæsteforsker Robert H. Blanks løn i efterårssemestret 2008 og transportudgifter.

Firmaer med religiøs etik tjener også penge

Flere virksomheder bekender sig til en religiøst funderet etik. Ph.d. Tina Magaard har forsket i emnet med et specielt blik på den indiske gigantvirksomhed Tata Group, som er verdens betydeligste eksponent for "bløde værdier i hårde brancher". Et begreb, der også er på vej ind i dansk managementkultur.



Af Henrik Skov

Ph.d. Tina Magaard, ledede som postdoc projektet "Ledelse og Spiritualitet" på Center for Multireligiøse Studier på Aarhus Universitet.

'Leadership with Trust'. Et slogan ejet af gigantvirksomheden Tata Group med base i Mumbai. Selskabet består af 96 virksomheder med aktiviteter på seks kontinenter og 350.000 ansatte. Senest blev det bl.a. kendt, da Tata Group opkøbte den engelske virksomhed Jaguar-Landrover. Virksomheden arbejder med en humanistisk psykologi, der signalerer et paradigmeskift på vej inden for økonomi og erhvervsliv. Religionsforskeren, ph.d. Tina Magaard er i gang med et projekt om Tata Group, der er den største virksomhed, der som værdigrundlag har spirituel ledelse og bæredygtig udvikling. Samtidig er noget af den spiritualitet, virksomheden repræsenterer, stille og roligt på vej ind i den vestlige managementkultur.

Tata Group tilskriver sig selv en høj standard for opførsel hos både ledelse og ansatte, lige siden 1834, hvor selskabet blev stiftet af Jamsetji Tata. Familien har en såkaldt zoroastrisk baggrund – med en etik, der stammer fra det præislamske Persien.

I Vesten var en lignende indgang til management utænkelig for 30 år siden, men vinder nu mere og mere indpas. Bæredygtig udvikling, meditation, coaching og NLP-tænkning, new age-kapitalisme, hinduistisk arbejdsetik, karma eller kristen livsanskuelse og ledelse var derfor emner, som blev drøftet på en konference i oktober 2008, arrangeret af Tina

Magaard fra Center for Multireligiøse Studier på Aarhus Universitet. Der er efterhånden mange eksempler på, at erhvervsledere har udledt principper for virksomhedsdrift fra religiøse tekster og traditioner. Det kan være for at optimere indtjeningen, men faktisk også for at fremme social og økologisk bæredygtig udvikling, altså Corporate Social Responsibility (CSR). Det specielle ved Tata Group er, at dens grundlægger, Jamsetji Tata, tog højde for disse temaer allerede i 1880'erne, siger Tina Magaard, som senere, i mere populariseret form, udgiver resultatet af sin forskning i en bog på Gyldendals Forlag.

– Med bogen vil vi nå ud til et bredere publikum. Der var en kæmpe interesse for konferencen, faktisk så meget, at vi måtte lukke for tilmeldinger en uge før starten. Det skyldes blandt andet, at projektet havde tiltrukket ikke bare et akademisk publikum, men også en del interesserede fra erhvervslivet, siger Tina Magaard.

Tata Groups virksomhedsfilosofi

Stifteren Jamsetji Tata var præstesøn og kom fra et meget religiøst miljø, hvis etik han videreførte. Den senere leder af Tata Group så ikke sig selv som religiøs, men nærmere som agnostiker. Men han udtrykte respekt for fædrenes religiøse tro. Den zoroastriske tilgang betyder desuden, at den enkelte selv er kreativ, tager ansvar og initiativ og stoler på sig selv. 'Du skal arbejde hårdt for at tjene samfundet', lyder mottoet.

Et udsagn, som er det modsatte af, hvad man kan finde i buddhismen eller kristendommen, der begge har en kritisk holdning til det at tjene penge.

Tata Group er kapitalister, hvad angår forretning, men med en form for ledelse, der ud fra en spirituel tilgang sørger for menneskelig respekt over for de ansatte.

Tina Magaard har set på Tata Groups virksomhedsfilosofi, der på grund af selskabets størrelse er et af de mest synlige eksempler på

Zoroastrisme

Indo-iransk religion, det samme som zarathustrisme. Mennesket fik med Zarathustra en individuel rolle til at foretage valget mellem godt og ondt og i øvrigt være livsfremmende, retfærdig og sanddru i handling, ord og tanke. Valget afgør menneskets skæbne i døden, og om det skal føre til paradiset eller helvede. Kampen er dog forudbestemt til at ende med det godes sejr. I dag findes små trossamfund inden for zoroastrisme i Iran med ca. 20.000 tilhængere, mens parserne i Indien udgør den mest betydningsfulde menighed i og omkring Mumbai med 100.000.



Ratan Tata (til venstre), bestyrelsesformand for den indiske gigantvirksomhed Tata Group, inspicerer en af Tata Groups nye bilmodeller. Tata Group bygger sin ledelsesstil på et spirituelt fundament – og det fænomen ser ud til at være på vej ind i den vestlige managementkultur.

'bløde værdier i hårde brancher', hvor gode forretninger er lig med moralsk gode investeringer. Lydhørheden over for medarbejderne fandtes allerede i slutningen af 1800-tallet, hvor Tata var med til at oprette pensioner for de ansatte og skoler for deres børn.

– Et andet interessant træk ved virksomheden er, at den både har skabt vækst og fremmet bæredygtig udvikling under tre vidt forskellige økonomiske samfundssystemer i Indien. Nemlig kolonistyrer, den socialistiske planøkonomi og neoliberalismen. Selskabet har været i stand til at omstille sig, måske netop fordi det ledes efter principper, som er universelle, og som derfor kan anvendes i forskellige kontekster. Endvidere har Tata Group et tydeligt etisk brand i Indien, hvilket gør medarbejderne meget stolte af at arbejde for firmaet. Det har en selvforstærkende effekt, fordi det er med til at tiltrække nye, kompetente medarbejdere, fortæller Tina Magaard. Selv om Tata Group er en af Indiens største koncerner, handler det ikke om at skilte med rigdom. Tværtimod er der i Tata Group tradition for, at lederne giver en del af deres personlige formue til velgørenhedsfonde. Ifølge Tata Groups grundlægger er det at generere vækst og optimere indtjening ikke målet, men midlet til bedre at kunne tjene samfundet og dets borgere.

På kanten af religion

Selv om der er meget få zoroastrister i Danmark, er der eksempler på alternativ virksomhedstænkning. Merkur Bank er inspireret af Rudolf Steiners lære, der bygger på både kristendom og indisk spiritualitet. Sportstøjsfirmaet Hummel bekender sig eksempelvis til det socialt og miljøorienterede netværk INAISE, der støtter banker med socialt funderede investeringer.

– Der er dog ikke tale om egentlig religionsudøvelse, fordi en religion kræver nogle fælles

ritualer og fælles tro. Hvis principper udledt fra en religiøs tradition skal virke i erhvervslivet, skal de netop frigøres fra religiøse ritualer og trosforestillinger. Ellers kan virksomheden ikke tiltrække kunder fra bredere kreds, men forbliver en lille snæver klub, som uddør af sig selv. Det har været nøglen til Tata Groups succes, at Jamsetji Tata har formået at udlede et ikke-religiøst, etisk filtrat af zoroastrismen, siger Tina Magaard.

– Det store spørgsmål er, om nogle religioner kan fremme et "mind-set", som disponerer for bestemte erhvervsvalg og en bestemt arbejdsetik. I den forbindelse er det bemærkelsesværdigt, at zoroastrister typisk klarer sig fremragende, ligegyldigt hvor i verden man møder dem, i Indien, i Europa, i USA eller Canada. Jeg har ofte været imponeret over, hvor hurtige de har været til at afkode samfundets spilleregler, og hvor problemfrit de har integreret sig i lande verden over.

Bevillingen fra AUFF

Bevillingskategori: Forskningsintegrationspulje. Projektet "Religion som vækstfremmer – arbejdsliv, religion og spiritualitet" fik 70.000 kroner i støtte. Projektet var et tværfakultært projekt mellem Det Teologiske Fakultet, Det Samfundsvidenskabelige Fakultet, Handelshøjskolen og Danmarks Pædagogiske Universitetsskole.



Friheden

Oversigt over bevillinger i 2008



I alt 24 bevillinger til et beløb på 2.527.790 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor, dr.phil. Bodil Due: Udvikling af fakultetets forskeruddannelse.
2.000.000 kr.

Sortehavscentret v/centerleder, lektor Pia Guldager Bilde: Afholdelse af konferencen "Achaemenid Impact in the Black Sea. Communication of Power in Circumpontic Cultures", januar 2008.
70.000 kr.

Dansk Center for Byhistorie v/lektor Søren Bitsch Christensen, Historisk Afdeling: Medhjælp til projektet "De danske byers historie 1720-1870".
40.000 kr.

Dansk Center for Byhistorie v/lektor Søren Bitsch Christensen, Historisk Afdeling: Afholdelse af seminaret "Byer og grænser – det slesvigske eksempel".
10.000 kr.

Forskningslektor Svend Grønbæk, Center for Semiotik: Driftsudgifter i forbindelse med konferencen "Narrative Cognition: what we read and how we read it".
15.000 kr.

Professor, dr. Ton Otto, Afdeling for Antropologi og Etnografi: Afholdelse af konferencen "Transcultural Montage: The possibilities and limitations of montage in anthropological filmmaking".
8.000 kr.

Lektor Karen Birte Poulsen, Afdeling for Antropologi og Etnografi: Driftsudgifter i forbindelse med projektet "Corpus of Mosaics in Turkey".
16.500 kr.

Lektor Michael Bøss, Sektion for Engelsk: Driftsudgifter i forbindelse med seminaret "MatchPoints: Nationale fortællinger og social integration i pluralistiske samfund".
30.000 kr.

Lektor, ph.d. Dominic Rainsford, Sektion for Engelsk: Afholdelse af "9th International Conference of the European Society for the Study of English (ESSE)", august 2008.
25.000 kr.

Scholarstipendiat Susan Yi Sencindiver, Sektion for Engelsk: Driftsudgifter i forbindelse med projektet "Otherness and the Arts".
30.000 kr.

Adjunkt Ann-Christina Lauring Knudsen, Afdeling for Europastudier: Afholdelse af konferencen "Ideer og individer. Europæiske socialdemokrater og EUtopia".
16.000 kr.

Professor, dr.ling.merc. Henning Nølle, Sektion for Fransk: Udgifter til rejse og medhjælp i forbindelse med kollokviet "La polyphonie linguistique".
20.000 kr.

Lektor Carsten Porskrog Rasmussen, Historisk Afdeling: Afholdelse af seminaret "Scandinavian Agrarian History".
16.700 kr.

Professor, ph.d. Kim Halskov, Institut for Informations- og Medievidenskab: Afholdelse af konferencen "Innovation af den digitale by".
25.000 kr.

Professor Helle Mathiasen, Institut for Informations- og Medievidenskab: Medhjælp til projektet "Overgangsproblemer som udfordringer i uddannelsessystemet – et didaktisk perspektiv".
34.000 kr.

Lektor Richard Raskin, Institut for Informations- og Medievidenskab: Afholdelse af "14th International Short Film Symposium".
15.000 kr.

Postdoc Rubina Raja, Afdeling for Klassisk Arkæologi: Afholdelse af konferencen "Constructing religious identities. Space and texts in the pagan and early Christian Near East, AD 100-400".
30.000 kr.

Lektor Hans Henrik Lohfert Jørgensen, Afdeling for Kunsthistorie: Afholdelse af symposiet "Multimiddelalder – Intermedialitet og multisensoriske regimer i det før-moderne".
15.000 kr.

Professor Svend Erik Larsen, Afdeling for Litteraturhistorie: Rejse- og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Paradigms of Literary History".
39.190 kr.

Lektor, mag.art. Lis Birgit Møller, Afdeling for Litteraturhistorie: Afholdelse af symposiumet "Romanticism & Science".
6.400 kr.

Professor Else Roesdahl, Afdeling for Middelalder- og Renæssancearkæologi: Afholdelse af symposiumet "Silver Economies, Monetisation and Society in Scandinavia, 800-1100".
20.000 kr.

Adjunkt Pernille Hermann, Afdeling for Nordisk Sprog og Litteratur: Afholdelse af konferencen "Myth and Memory in Old Norse Culture", november 2008.
11.000 kr.

Lektor Dan Ringgaard, Afdeling for Nordisk Sprog og Litteratur: Udgifter til rejse og conference i forbindelse med projektet "Nordic Literary Cultures".
20.000 kr.

Adjunkt Ken Henriksen, Sektion for Spansk: Studierejse til San Diego i forbindelse med projektet "Transnational Migrant Networks and the Formation of Collective Identities in the US".
15.000 kr.



I alt 39 bevillinger til et beløb på 4.499.360 kr.

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet v/dekan, professor, dr.med. Søren Mogensen: Bidrag til Steno Museets drift i 2008.
1.900.000 kr.

Ph.d.-studerende Cathrine Søndergaard Bastrup, Dansk Smerteforskningscenter: Driftsudgifter i forbindelse med projektet "Smerte og spasticitet efter traumatisk rygmarsvskade".
30.000 kr.

Lektor Hans Jürgen Heinrich Hoffmann, Klinisk Institut: Udstyr til projektet "Effekt af subkutan immunoterapi med allergen på ex vivo basofil aktivering".
50.000 kr.

Professor Peter Hokland, Klinisk Institut: Udstyr til projektet "MikroRNA profil af normale hæmatopoietiske – molekylær funktion af mikroRNA i stamceller".
67.858 kr.

Cand.med. Anne-Mette Hvas, Klinisk Institut: Udstyr til projektet "Immature trombocytter og aspirinresistens hos patienter med koronararteriesygdom".
30.000 kr.

Professor, overlæge Bente Jespersen, Klinisk Institut: Medhjælp og udstyr til projektet "Mekanismer bag shocknyre og forebyggelse ved hjælp af HIF stabilisering".
70.000 kr.

Cand.med. Runa Hyldgaard Poulsen, Klinisk Institut: Udstyr til projektet "Myocardial apoptosis following acute myocardial infarction in a porcine model. Delforsøg Evaluation of MIBI-SPECT in the reperfusionphase".
57.000 kr.

Adjungeret lektor Boe Sandahl Sørensen, Klinisk Institut: Udstyr til projektet "Undersøgelse af den epidermale vækstfaktoreceptor HER4 og dens isoformers cellulære lokalisering og betydning for blærekræft".
10.000 kr.

Cand.med. Lise Graversen, Afdeling for Almen Medicin: Driftsudgifter i forbindelse med projektet "Håndtering af forhøjet kolesterol hos patienter med øget risiko for hjertekarsygdomme i almen praksis".
50.000 kr.

Lektor Annemarie Brüel, Anatomisk Institut: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Kan strontium og PTH stimulere ophelende frakturer?".
40.000 kr.

Professor Erik Ilsø Christensen, Anatomisk Institut: Medhjælp til projektet "Fysiologiske, morfologiske og patofysiologiske studier af renal receptormedieret endocytose".
80.000 kr.

Professor, dr.med. Ole Fejerskov, Anatomisk Institut: Medhjælp og udstyr til projektet "Separation of maturation ameloblasts for proteomic studies".
50.000 kr.

Adjunkt Sebastian Frische, Anatomisk Institut: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Syre/base regulering hos ETB-receptor Knock Out mus".
48.000 kr.

Adjunkt Marie Agnete Larsen, Anatomisk Institut: Medhjælp til projektet "Neuroprotective and anti-inflammatory effects of metallic gold".
47.000 kr.

Lektor, dr.med. Jesper Skovhus Thomsen, Anatomisk Institut: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Kan strontium, PTH og EPO modvirke osteoporose forårsaget af immobilisation?".
40.000 kr.

Professor Mark Joseph West, Anatomisk Institut: Medhjælp til projektet "The temporal relationship between synapse loss and neuron loss in Alzheimer's Disease".
50.000 kr.

Professor Mikael Esmann, Institut for Fysiologi og Biofysik: Udstyr til projektet "Dynamiske forhold ved nukleotidvekselvirkning med Na,K-ATPasen".
90.000 kr.

Postdoc Mads Schak Toustrup-Jensen, Institut for Fysiologi og Biofysik: Medhjælp og driftsudgifter i forbindelse med projektet "Undersøgelse af iontranslokation i Na⁺,K⁺-pumpen ved brug af site-directed mutagenese".
75.000 kr.

Adjunkt Yvonne Eskildsen-Helmond, Farmakologisk Institut: Medhjælp til projektet "Signalveje involveret i hypoxi og endothel dysfunktion, en mulig rolle for cyklofilin A og tubulin i endothelceller".
75.000 kr.

Lektor Daniela Gabriele Grimm, Farmakologisk Institut: Udstyr til projektet "Short-term effects of real and simulated weightlessness on transcription activity and the cytoskeleton of healthy and malignant cells: The importance of a random positioning machine".
115.000 kr.

Lektor Mogens Andreasen, Institut for Fysiologi og Biofysik: Udstyr til projektet "Undersøgelse af mekanismerne bag, og samspillet mellem langsom oscillatorisk aktivitet og epileptogenese".
100.000 kr.

Professor Ole Bækgaard Nielsen, Institut for Fysiologi og Biofysik: Medhjælp til projektet "Betydningen af den cellulære fordeling af to undertyper af Na⁺,K⁺-pumper for excitabiliteten og funktionen af skeletmuskler".
110.000 kr.

Lektor Thomas Juhl Corydon, Institut for Human Genetik: Aflønning af TAP-medarbejder til varetagelse af fællesfunktion som cytometri-tekniker.
100.000 kr.

Lektor Lise Lotte Hansen, Institut for Human Genetik: Medhjælp til projektet "Development of clinically applicable assays to detect occult lymph node metastasis in non-small-cell lung cancer (NSCLC)".
50.000 kr.

Lektor Bjørn Andersen Nexø, Institut for Human Genetik: Medhjælp til projektet "The role of the gene RAI in apoptosis and cancer".
75.000 kr.

Professor Anders Nykjær, Institut for Medicinsk Biokemi: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "The role of SorLA/LR11 in the development of atherosclerosis".
130.000 kr.

Lektor Steen Vang Petersen, Institut for Medicinsk Biokemi: Medhjælp og udstyr til projektet "Redox regulering af proteiners aktivitet".
130.000 kr.

Professor Svend Birkelund, Medicinsk Mikrobiologi: Udstyr til projektet "Chlamydia: Værtscellers molekulære interaktioner".
90.000 kr.

Professor Per Høllsberg, Institut for Medicinsk Mikrobiologi og Immunologi: Udstyr til projektet "Herpesvirus-induceret ekspresion af et endogent superantigen".
60.000 kr.

Lektor, dr.med. Søren Riis Paludan, Institut for Medicinsk Mikrobiologi og Immunologi: Medhjælp til projektet "Rekruttering af immunsystemets celler under virusinfektion".
70.000 kr.

Lektor Uffe B. Skov Sørensen, Institut for Medicinsk Mikrobiologi og Immunologi: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Proteomanalyser af pneumokokker og af andre streptokokker fra mitis-gruppen".
70.000 kr.

Lektor Søren Kjærgaard, Afdeling for Miljø- og Arbejdsmedicin: Udstyr til Den Perinatale Biobank i Århus.
130.000 kr.

Adjunkt Manhai Long, Afdeling for Miljø- og Arbejdsmedicin: Medhjælp og udstyr til projektet "In vitro and in vivo effect of environmental contaminant mixtures on the aryl hydrocarbon receptor function and oxidative stress".
70.000 kr.

Tandlæge Karina Haugaard Bendixen, Odontologisk Institut: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Indvirkning af det autonome nervesystem på eksperimentelle og kliniske muskelsmerter".
77.800 kr.

Ph.d.-studerende Jennifer Heather Christensen, Odontologisk Institut: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Vurdering af det operative forløb i forbindelse med fjernelse af mandibulens 3. molar med særligt henblik på forekomsten af smerte og hævelse".
95.000 kr.

Lektor Rodrigo Lopez Fernandez, Odontologisk Institut: Driftsudgifter i forbindelse med projektet "Genetic polymorphisms of the Toll-like receptors (TLRs) and early periodontitis".
42.800 kr.

Ph.d.-studerende David Christian Kraft, Odontologisk Institut: Udstyr til projektet "Undersøgelse af humane dentale pulpacellers potentiale som stamcellepopulation for opdyrkning af hårdt væv med specielt sigte på fremstilling af hyalin (artikulær) brusk".
71.902 kr.

Ph.d.-studerende Malene Hørnø Schmidt, Odontologisk Institut: Udstyr til projektet "Evaluerings af et nyt plastmateriale til tandfyldning".
27.000 kr.

Adjunkt, ph.d. Lars Uhrenholt, Retsmedicinsk Institut: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Morphology and age-related osteoarthritic changes in the cervical spine facet joints".
25.000 kr.



Intellektet og kompetencen

TEOLOGISK FORSKNING

**I alt 12 bevillinger
til et beløb på 630.250 kr.**

Det Teologiske Fakultet ved dekan, lektor, dr.phil. Carsten Riis: Støtte til implementering af strategiske forskningsinitiativer. 356.000 kr.

Lektor Bo Kristian Holm, Afdeling for Systematisk Teologi: Afholdelse af seminaret "Perspectives on Radikal Orthodoxy". 32.000 kr.

Lektor Jeppe Sinding Jensen, Afdeling for Religionsvidenskab: Afholdelse af konferencen "Ritual in Religion, Cognition and Culture". 37.500 kr.

Lektor Else Marie Wiberg Pedersen, Afdeling for Systematisk Teologi: Deltagelse i to internationale og tværdisciplinære konferencer. 9.000 kr.

Lektor Anders Klostergaard Petersen, Afdeling for Religionsvidenskab: Afholdelse af "International Conference on Magic and the Conceptualisation of Magic". 28.000 kr.

Professor Jens Peter Schjødt, Afdeling for Religionsvidenskab: Afholdelse af "Myth and Memory in Old Norse Culture. International Conference". 11.000 kr.

Ph.d.-studerende Uffe Schjødt, Afdeling for Religionsvidenskab: Studierejse til Spanien i forbindelse med projektet "A Neurophenomenological Study of a Catholic Firewalking Ritual". 20.000 kr.

Professor Jens Holger Schjørring, Afdeling for Kirkehistorie og Praktisk Teologi: Afholdelse af seminaret "Taking Stock of the Church History in the 20th Century", Sandbjerg. 20.000 kr.

Professor Svend Andersen, Afdeling for Systematisk Teologi: Afholdelse af nordisk ph.d.-kursus i etik. 40.000 kr.

Lektor Bo Kristian Holm, Afdeling for Systematisk Teologi: Afholdelse af konferencen "Reformation theology – reception and transformation". 50.000 kr.

Adjunkt Anja Irmeli Perho, Afdeling for Religionsvidenskab: Studierejse i forbindelse med projektet "The Prophet's medicine in contemporary Syria". 11.750 kr.

Ph.d.-stipendiat Bjarne Wernicke Olesen, Afdeling for Religionsvidenskab: Studieophold i Oxford i forbindelse med projektet "Et religionsideologisk studium af shaktismen". 15.000 kr.

NATURVIDEN- SKABELIG FORSKNING

**I alt 1 bevilling
til et beløb på 300.000 kr.**

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Formidlingsaktiviteter inden for Det Naturvidenskabelige Fakultet. 300.000 kr.

PUBLIKATIONS- STØTTE

I alt 53 bevillinger
til et beløb på 3.664.714 kr.

DET HUMANISTISKE FAKULTET

Lektor Jørn Erslev Andersen, Afdeling for Æstetik og Kultur: Udgivelse af "Verdenslitteraturens markeder".
50.000 kr.

Ph.d.-stipendiat Mads Anders Baggesgaard, Afdeling for Litteraturhistorie: Udgivelse af "Universalities – Aesthetics and Politics in the Time of Globalization".
80.000 kr.

Lektor, Pia Guldager Bilde, Center for Sortehavsstudier: Udgivelse af "Meetings of cultures in the Black Sea Region – between conflict and coexistence".
110.000 kr.

Lektor Michael Bøss, Sektion for Engelsk: Udgivelse af "The Nation-State in Transformation: The Governance, Growth and Cohesion of Small States under Globalisation".
110.000 kr.

Dansk Center for Byhistorie v/lektor Søren Bitsch Christensen: Udgivelse af "Danish Towns during Absolutism. Urbanisation and Urban Life 1660-1848".
47.000 kr.

Dansk Center for Byhistorie v/lektor Søren Bitsch Christensen: Udgivelse af "Renæssancens befæstede byer".
70.000 kr.

Forskningslektor Søren Fauth, Sektion for Tysk: Udgivelse af "Die besten Bissen vom Kuchen".
74.600 kr.

Postdoc Adriëne Heijnen, Afdeling for Antropologi og Etnografi: Udgivelse af "The Life of Dreams. Sharing Sensory Experience in Iceland".
19.000 kr.

Lektor Georg Hinge, Afdeling for Klassisk Filologi: Udgivelse af "Alexandria. A Cultural and Religious Meltingpot".
89.000 kr.

Lektor Jakob Munk Højte, Center for Sortehavsstudier: Udgivelse af "Mithridates VI and the Pontic Kingdom".
110.000 kr.

Postdoc Stefan Kjerkegaard, Afdeling for Nordisk Sprog og Litteratur: Udgivelse af "Hørbylundemanden – en introduktion til Per Højholts forfatterskab".
60.000 kr.

Lektor Carsten Madsen, Afdeling for Nordisk Sprog og Litteratur: Udgivelse af "At læse Mallarmé".
50.000 kr.

Postdoc Jens Nieling, Center for Sortehavsstudier: Udgivelse af "Den tidligste jernalder i det antikke Nærorienten".
60.000 kr.

Lektor Niels Kayser Nielsen, Historisk Afdeling: Udgivelse af "Bonde, stat og hjem. Nordisk demokrati og nationalisme – fra pietismen til 2. verdenskrig".
100.000 kr.

Docent Ole Høiris Nielsen, Afdeling for Antropologi og Etnografi: Udgivelse af "Romantikens verden".
500.000 kr.

Professor Marianne Pade, Afdeling for Klassisk Filologi: Udgivelse af "On Renaissance Academies".
20.112 kr.

Adjunkt Esther Oluffa Pedersen, Afdeling for Filosofi: Udgivelse af "Die Mythosphilosophie Ernst Cassirers – zur Bedeutung des Mythos in der Auseinandersetzung mit der Kantischen Erkenntnistheorie und in der Sphäre der modernen Politik".
24.850 kr.

Lektor Harald Pors, Sektion for Tysk: Udgivelse af "Hans Sachs' Ständebuch".
149.000 kr.

Lektor Steen Klitgaard Povlsen, Afdeling for Litteraturhistorie: Udgivelse af "Det maledede forfatterportræt".
40.000 kr.

Postdoc Rubina Raja, Afdeling for Klassisk Arkæologi: Udgivelse af "Urban development and regional identity in the eastern Roman provinces, 50 BC – AD 250: Aphrodisias, Ephesos, Athens, Gerasa".
60.000 kr.

Professor Else Roesdahl, Afdeling for Middelalder- og Renæssancearkæologi: Udgivelse af "The Archaeology of Medieval Europe. Eighth to twelfth centuries AD".
50.000 kr.

Ph.d. Tea Sindbæk, Historisk Afdeling: Udgivelse af "Empires are Us. Ideas and representations of the legacies of the Ottoman and Habsburg empires".
50.000 kr.

Lektor Kirsten Molly Søholm, Sektion for Tysk: Udgivelse af "Sløret som tegn i en globaliseret verden".
80.000 kr.

Postdoc Anne Sørensen, Historisk Afdeling: Projektet "www.danmarkshistorien.dk".
100.000 kr.

Ekstern lektor Peter Terkelsen, Afdeling for Klassisk Filologi: Udgivelse af "Lexicon Mediae Latinitatis Danicae / Ordbog over Dansk Middelalderlatin fasc. VII".
50.000 kr.

Adjunkt Mads Rosendahl Thomsen, Afdeling for Litteraturhistorie: Udgivelse af "Nye paradigmer i litteraturforskningen".
50.000 kr.

Professor emer. Henrik Thrane, Afdeling for Forhistorisk Arkæologi: Udgivelse af "Sekstusinde brændte oldsager".
29.000 kr.

Professor Helle Vandkilde, Afdeling for Forhistorisk Arkæologi: Udgivelse af monografien "Ronæs Skov. Ertebøllefangerne ved Lillebælt".
20.000 kr.

Lektor Kristin Ørjasæter, Afdeling for Nordisk Sprog og Litteratur: Udgivelse af "Forestillinger om Europa".
50.000 kr.

DET SUNDHEDS-VIDENSKABELIGE FAKULTET

Lektor Regner Birkelund, Afdeling for Sygeplejevidenskab: Udgivelse af "Frihed til fælles bedste. En oppositionel stemme fra fortiden".
62.000 kr.

Adjunkt Christian Lindholst, Retskemisk Afdeling: Udgivelse af "Det illegale stofmarked i Århus – status og udvikling over 10 år".
85.000 kr.

Ph.d. Mette Bech Risør, Forskningsklinikken for Funktionelle Lidelser og Psykosomatik: Udgivelse af "Medical anthropology, health care systems and the client society – investigating interactions of practice, power and science".
68.000 kr.

DET SAMFUNDS-VIDENSKABELIGE FAKULTET

Postdoc Per Andersen, Afdeling for Retslære: Udgivelse af "Learned Law and Secular Lawmaking. Legal Procedure in Medieval Denmark".
30.000 kr.

Lektor Per Mouritsen, Institut for Statskundskab: Udgivelse af "Technologies of Politics".
25.000 kr.

Lektor Klaus Nørgård Nielsen, Psykologisk Institut: Udgivelse af "A Qualitative Stance".
50.000 kr.

Adjunkt Esben Houborg, Center for Rusmiddelforskning: Udgivelse af "The Social Organisation of Drug Policies".
60.000 kr.

DET TEOLOGISKE FAKULTET

Lektor Vagn Andersen, Afdeling for Religionsvidenskab: Udgivelse af disputatsen "Transformationen Gottes".
74.000 kr.

Postdoc David Bugge, Afdeling for Systematisk Teologi: Udgivelse af "Løgstrup og litteraturen".
60.000 kr.

Adjunkt Iben Damgaard, Afdeling for Systematisk Teologi: Udgivelse af "Forestillingernes Kamp – Kierkegaard og Bibelen".
47.000 kr.

Postdoc Jakob Carl Frederik Engberg, Afdeling for Kirkehistorie og Praktisk Teologi: Udgivelse af "Ancient Christian Martyrdom in Context".
29.721 kr.

Professor Kirsten Nielsen, Afdeling for Gammel og Ny Testamente: Udgivelse af "Religion and Normativity I-III".
200.000 kr.

Lektor Troels Nørager, Afdeling for Systematisk Teologi: Udgivelse af "Taking Leave of Abraham".
95.000 kr.

Lektor Else Marie Wiberg Pedersen, Afdeling for Systematisk Teologi: Udgivelse af "Afgørelser og ansatser. Hvordan kan man tale om Gud i dag?".
40.000 kr.

Lektor Anders Klostergaard Petersen, Afdeling for Religionsvidenskab: Udgivelse af "Early Christian Martyrdom in Context".
20.000 kr.

Professor Jens Holger Schjørring, Afdeling for Kirkehistorie og Praktisk Teologi: Udgivelse af "Fra religionens privatisering til dens genkomst i det offentlige rum. Europæiske perspektiver i det 20. århundrede".
35.000 kr.

Postdoc Christine Svinth-Værgø Pøder, Afdeling for Systematisk Teologi: Udgivelse af "Doxologische Entzogenheit: Die fundamentaltheologische Bedeutung des Gebets bei Karl Barth".
14.196 kr.

DET NATUR-VIDENSKABELIGE FAKULTET

Lektor Anders Barfod, Biologisk Institut: Udgivelse af "Proceedings of the 4th International Conference on the Comparative Biology of the Monocotyledons".
40.000 kr.

Adjunkt Ask Vest Christiansen, Institut for Idræt: Udgivelse af "Overvågning og etik i sport og idræt".
25.000 kr.

Lektor Kurt Møller Pedersen, Institut for Videnskabsstudier: Udgivelse af "Journal of a Voyage through Germany, Holland and England in 1777".
70.000 kr.

DANMARKS PÆDAGOGISKE UNIVERSITETSSKOLE

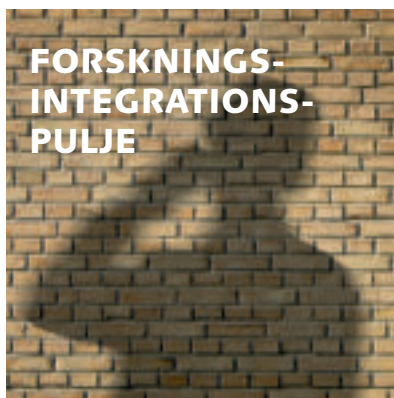
Lektor, ph.d. Helene Illeris, Institut for Didaktik: Udgivelse af "Viduel Kultur – viden, liv, politik".
60.000 kr.

Lektor Monica Susanne Karlsson, Institut for Didaktik: Udgivelse af antologi om sundhedspædagogik.
50.000 kr.

DANMARKS MILJØ- UNDERSØGELSER

Forskningschef Jesper Madsen, Afdeling for Arktisk Miljø: Udgivelse af Rune Dietz' doktordisputats "Contaminants in marine mammals in Greenland. With linkages to trophic levels, diseases and distribution". 72.235 kr.

Seniorforsker Flemming Møller, Afdeling for Systemanalyse: Udgivelse af "Velfærds-økonomisk vurdering over tid". 50.000 kr.



(Støtte til forskningsprojekter på tværs af universitetets hovedområder)

**I alt 12 bevillinger
til et beløb på 7.846.420 kr.**

Lektor Johnny Nørgaard Laursen, Historisk Afdeling: Driftsudgifter i forbindelse med samarbejde med Stanford University's Forum on Contemporary Europe om tværfaglig forskning i Skandinavien og EU. (HUM, SAM, ASB, DPU) 400.000 kr.

Postdoc Tina Magaard, Afdeling for Systematisk Teologi: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Religion som vækstfremmer – arbejdsliv, religion og spiritualitet". (TEO, SAM, ASB, DPU) 70.000 kr.

Lektor Lene Maria Van Der Kühle, Afdeling for Religionsvidenskab: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Islam, Muslim Families and Danish Schools". (TEO, DPU) 980.000 kr.

Lektor Mogens Gissel Nielsen, Biologisk Institut: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Grundvidenskabelig baggrund, metodeudvikling og undervisning inden for biologisk bekæmpelse i mango". (NAT, DJF, DMU) 867.500 kr.

Forskningsprofessor Bent Tolstrup Christensen, Institut for Jordbrugsproduktion og Miljø: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Manuring intensity in prehistoric farming revealed by analysis of nitrogen isotope ratios". (DJF, HUM, Moesgård Museum) 778.800 kr.

Forskningsleder Lars Juhl Munkholm, Institut for Jordbrugsproduktion og Miljø: Medhjælp til projektet "3D quantification of soil architecture based on micro-CT scanning images". (DJF, SUN) 450.000 kr.

Forskningschef Jacob Holm Nielsen, Institut for Fødevarekvalitet: Udgifter i forbindelse med etablering af et AU Center for Fødevareforskning. (DJF, HUM, SAM, TEO, NAT, DMU) 500.000 kr.

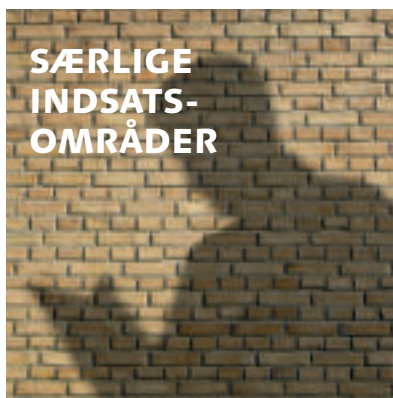
Seniorforsker Ole Hertel, Afdeling for Atmosfærisk Miljø: Medhjælp, udstyr og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Assessment of Airborne Allergens – The A3 centre". (DMU, SUN) 1.061.000 kr.

Seniorforsker Anders Johansen, Afdeling for Miljøkemi og Mikrobiologi: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Durability of single-wall carbon nanotubes as affected by environmental physicochemical and biological factors". (DMU, NAT) 756.120 kr.

Seniorforsker Brian Kronvang, Afdeling for Ferskvandsøkologi: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Grundvidenskab og anvendt forskning i hydrometri. Anvendelse af ny teknologi til bestemmelse af spredning og bias på vandføring i danske vandløbstyper". (DMU, NAT) 964.000 kr.

Seniorforsker Lise Lotte Sørensen, Afdeling for Atmosfærisk Miljø: Medhjælp og øvrige driftsudgifter i forbindelse med projektet "Atmosfæriske partikler i Arktis". (DMU, NAT) 627.000 kr.

Seniorforsker Lise Lotte Sørensen, Afdeling for Atmosfærisk Miljø: Driftsudgifter i forbindelse med projektet "Er CO₂ udvekslingen i Nord Atlanten en vigtig brik i det globale kulstofoptag?". (DMU, NAT)
392.000 kr.



I alt 9 bevillinger til et beløb på 11.080.254 kr.

Aarhus Universitet: 5 ph.d.-priser á 50.000 kr. til: Cecilia Høst Ramlau-Hansen (SUN), Juanna Schrøter Joensen (SAM), Christine Svinth-Værgø Pøder (TEO), Sigrid Weigelt (NAT) og Lone Bruhn Madsen (DJF).
250.000 kr.

Aarhus Universitet: Forskningsprogrammet Videnskabens Ydre Rammer – huslejetilskud m.v. til forskningsrelaterede aktiviteter.
4.700.000 kr.

Aarhus Universitets Forskningsfonds Ejendomsselskab A/S: Drift af boliger i Nobelparken til gæsteforskere ved Aarhus Universitet.
1.705.254 kr.

Aarhus Universitet: Drift af Faculty Club ved Aarhus Universitet.
100.000 kr.

Sandbjerg Gods v/administrator, lektor Hans-Henrik Schierup: Støtte til Sandbjergs drift i 2008.
400.000 kr.

Rigmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris: Muliggørelse af uddeling af prisen i 2008 (3 stk. á 75.000 kr.)
225.000 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor, dr.phil. Bodil Due: Videreførelse af Center for Kulturforskning (5. og sidste del af en samlet bevilling på 4,5 mio. kr. i årene 2004-2008).
500.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/ dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Styrkelse af den teknisk-videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet (3. del af samlet bevilling på 14 mio. kr. i årene 2006-2010).
3.000.000 kr.

Lektor, dr.phil. Anders Bøgh, Historisk Afdeling: Støtte til det tværfaglige forskningsprojekt "Nørre Vosborg i tid og rum" (3. del af en samlet bevilling på 800.000 kr. i årene 2006-2009).
200.000 kr.



Drivkraften

FOKUSOMRÅDER AARHUS UNIVERSITETS UDVIKLINGS- KONTRAKT

**I alt 5 bevillinger
til et beløb på 5.850.000 kr.**

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet v/dekan, professor, dr.med. Søren Mogensen: Støtte til forskning inden for fokusområdet Molekylær Medicin. (3. del af samlet ramme på i alt 5 mio. kr. til dette fokusområde i perioden 2006-2008). 2.000.000 kr.

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet v/dekan, professor, dr.ocon. Svend Hylleberg: Støtte til forskning inden for fokusområdet Globalisering (3. del af en samlet ramme på i alt 3 mio. kr. til Det Samfundsvidenskabelige Fakultets forskning inden for dette fokusområde i perioden 2006-2008). 1.000.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Støtte til forskning inden for fokusområdet Nanoscience. (3. del af en samlet ramme på i alt 5 mio. kr. til dette fokusområde i perioden 2006-2008). 2.000.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Støtte til forskning inden for fokusområdet Teoretisk Naturvidenskab. (3. del af en samlet ramme på i alt 3,5 mio. kr. til dette fokusområde i perioden 2006-2008). 850.000 kr.

GÆSTE- FORSKER- OPHOLD

**I alt 21 bevillinger
til et beløb på 3.935.045 kr.**

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor, dr.phil. Bodil Due: Gæsteforskerophold ved Institut for Informations- og Medievidenskab for ass. professor Jessica Mesman, Maastricht University (2 måneder). 93.000 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor, dr.phil. Bodil Due: Gæsteforskerophold ved Institut for Antropologi, Arkæologi og Lingvistik for professor Cheryl Mattingly, University of Southern California (6 måneder). 396.040 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor, dr.phil. Bodil Due: Gæsteforskerophold ved Afdeling for Antropologi og Etnografi for Professor David Parrish, Department of Visual and Performing Arts, Purdue University, Indiana, USA (12 måneder). 300.000 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor, dr.phil. Bodil Due: Gæsteforskerophold ved Nordisk Institut for professor Stephen A. Mitchell, Harvard University (6 måneder). 300.000 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor, dr.phil. Bodil Due: Gæsteforskerophold for professor Francis Fukuyama, Johns Hopkins University, USA. (1. del af 3-årig bevilling på i alt 1.080.000 kr.) 360.000 kr.

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet v/dekan, professor, dr.med. Søren Mogensen: Gæsteforskerophold ved Afdeling for Arktisk Miljømedicin for dr. Jon Øyvind Odland, Tromsø Universitet (2 måneder). 250.000 kr.

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet v/dekan, professor, dr.ocon. Svend Hylleberg: Gæsteforskerophold ved Institut for Statskundskab for professor Robert Blank, New College in Florida, USA (4 måneder). 269.200 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Molekylær-biologisk Institut for dr. John Mouaikel, CNRS, Gif sur Yvette, Paris (3 måneder). 262.500 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Kemisk Institut for professor Bern Kohler, Ohio State University (2 måneder). 130.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Institut for Fysik og Astronomi for professor Alan Luntz, Stanford University (2 måneder). 150.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Datalogisk Institut for professor Vladimir Gurvich, RUTOR, Rutgers (3 måneder). 189.225 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Biologisk Institut for professor John Dransfield, Royal Botanic Gardens, Kew (3 måneder). 74.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Geologisk Institut for senior Lecturer Randell Stephenson, Vrije Universiteit (4 måneder). 212.260 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Kemisk Institut for Professor Irene E. Kochevar og professor Robert W. Redmond, Harvard Medical School (i alt 4 måneder). 137.500 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Institut for Genetik og Økologi for professor Kuke Bijlsma, Universiteit Groningen (3 måneder). 44.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Institut for Genetik og Økologi for professor Jürgen Tomiuk, Universität Tübingen (3 måneder). 42.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Institut for Idræt for førsteamanuensis Lars Tore Rongland, Norges Idrettshøgskole, Oslo (36 måneder). 300.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Geologisk Institut for professor Adam J.R. Kent, Oregon State University, Department of Earth Sciences (6 måneder). 133.080 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Biologisk Institut for lektor Sophie Nadot, Ecologie-Système-tique et Evolution, Université Paris-Sud (12 måneder). 65.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Biologisk Institut for professor Irving A. Mendelsohn, Louisiana State University (USA) (4 måneder). 89.240 kr.

Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet v/dekan Just Jensen: Gæsteforskerophold ved Institut for Jordbrugsproduktion og Miljø for dr. Dorte Wildenschild, Oregon State University (6 måneder). 138.000 kr.



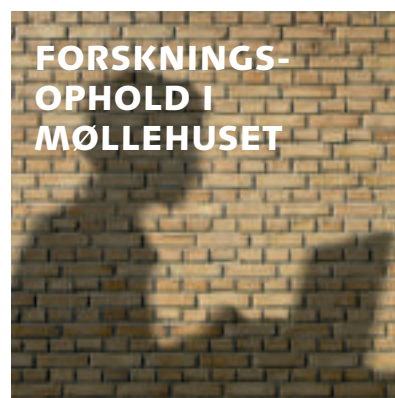
I alt 4 bevillinger til et beløb på 498.000 kr.

Lektor Johnny Nørgaard Laursen, Historisk Afdeling: Afholdelse af ph.d.-kurset "Kunstens grænser – i ny kulturvidenskabelig forskning", Sandbjerg, marts 2008. 60.000 kr.

Lektor Johnny Nørgaard Laursen, Historisk Afdeling: Afholdelse af ph.d.-kurset "Beyond the Whole? – Anthropology and Holism in a Contemporary World", Sandbjerg, juli 2008. 18.000 kr.

Professor Troels Skrydstrup, Interdisciplinary Nanoscience Center: Afholdelse af ph.d.-sommerskole ved OChem Forskerskole ved Kemisk Institut, Sandbjerg, 19.-21. september 2008. 60.000 kr.

Professor Flemming Besenbacher, Interdisciplinary Nanoscience Center: Afholdelse af Joint CINF-iNANO summer school, Sandbjerg, 23.-28. august 2009. 360.000 kr.



I alt 12 bevilgede ophold til et beløb på 43.543 kr.

Ophold er bevilget til:

Fuldmægtig Trine Lumbye, Institut for Informations- og Medievidenskab

Lektor Per Nørnberg, Geologisk Institut

Ph.d.-studerende Cathrine Baastrup, Klinisk Institut

Lektor Vibeke Lehmann Nielsen, Institut for Statskundskab

Postdoc Tina Magaard, Det Teologiske Fakultet

Adjunkt Lars Thorup Larsen, Institut for Statskundskab

Ph.d.-stipendiat Kim M. Sønderskov, Institut for Statskundskab

Ph.d.-stipendiat Marie Østergaard Møller, Institut for Statskundskab

Postdoc Birgitte Stougaard Pedersen, Institut for Æstetiske Fag

Lektor Niels Boye Christensen, Geologisk Institut

Lektor Knud Ottosen, Det Teologiske Fakultet

Ph.d.-stipendiat René Dybdahl Pedersen, Det Teologiske Fakultet



SAM-FINANSIEREDE PH.D.-STIPENDIER

I alt 9 bevillinger til et beløb på 3.400.000 kr.

Lektor Bjarke Paarup-Laursen, Institut for Antropologi, Arkæologi og Lingvistik: Støtte til ph.d.-projektet "Antropologidreven velfærdsinnovation" (i samarbejde med Mind Lab).
450.000 kr.

Professor Cody Eric Bünge, Klinisk Institut: Støtte til ph.d.-projektet "Self-assembly of copolymeric membranes consisting of hyaluronan, collagen and colymer on 3D scaffolds to promote tissue-engineered bone" (i samarbejde med Lundbeckfonden).
450.000 kr.

Det Teologiske Fakultet v/ dekan, lektor, dr.phil. Carsten Riis: Støtte til ph.d.-projektet "Gudernes moder: Reception og transformation af en anatolsk gudinde i Sortehavsområdet" (3. del af 3-årig bevilling på 3 x 150.000 kr. i hvert af årene 2006, 2007 og 2008.).
150.000 kr.

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet v/ dekan, professor, dr.oecon. Svend Hylleberg: Støtte til ph.d.-projektet "Sociale patologier mellem sundhedsvæsen og socialforvaltning" (3. del af 3-årig bevilling på 3 x 100.000 kr.).
100.000 kr.

Professor Flemming Besenbacher, Interdisciplinary Nanoscience Center: Støtte til ph.d.-projektet "SOFC/TEG Hybrid systems" (i samarbejde med PSO).
450.000 kr.

Professor Flemming Besenbacher, Interdisciplinary Nanoscience Center: Støtte til ph.d.-projektet "Cardiovascular responses to nanoparticles – an animal model" (i samarbejde med NAC-Centeret).
450.000 kr.

Lektor Torben Heick Jensen, Molekylærbiologisk Institut: Støtte til ph.d.-projektet "Structure and function of the H⁺,K⁺-ATPase (PUMPIN)" (i samarbejde med Molecular Biosciences International (MOBIL)).
450.000 kr.

Seniorforsker Bent L. Petersen, Institut for Genetik og Bioteknologi: Støtte til ph.d.-projektet "Introduktion af human mucin type O-glykosering i planter" (i samarbejde med FøSU).
450.000 kr.

Seniorforsker Jan Stagsted, Institut for Fødevarekvalitet: Støtte til ph.d.-projektet "Nano-based, functional food ingredients from marine waste products" (i samarbejde med Det færøske forskningsråd og Fa. Atlantic Biotechnology, Færøerne).
450.000 kr.



FORSKNINGENS VÆKSTLAG (SCHOLAR-STIPENDIER)

I alt 15.000.000 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/ dekan, lektor, dr.phil. Bodil Due: Støtte til forskeruddannelse.
3.500.000 kr.

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet v/ dekan, professor, dr.med. Søren Mogensen: Støtte til forskeruddannelse.
3.500.000 kr.

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet v/ dekan, professor, dr.oecon. Svend Hylleberg: Støtte til forskeruddannelse.
3.100.000 kr.

Det Teologiske Fakultet v/ dekan, lektor, dr.phil. Carsten Riis: Støtte til forskeruddannelse.
900.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/ dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Støtte til forskeruddannelse.
3.500.000 kr.

Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet v/ dekan Just Jensen: Støtte til forskeruddannelse.
500.000 kr.



Udfordringen

ØVRIGE SCHOLAR- STIPENDIER

I alt **9.490.686 kr.**

DET SUNDHEDS- VIDENSKABELIGE FAKULTET

Stud.med. Stine Maria Lund Andersen, Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet: Scholarstipendium i forbindelse med projektet "Undersøgelse af antracykliners effekt på hudcancer".
100.140 kr.

Forskningsårsstuderende Martin Gude, Anatomisk Institut: Forskningsstipendium i forbindelse med projektet "Kryopræserving af testisvæv".
30.000 kr.

Stud.med. Danja Lykke Kristensen: Scholarstipendium i forbindelse med projektet "Mikrodialyse. Karakterisering af hæmatomer i vævslapper med biokemiske markører".
120.168 kr.

Stud.med. Maria Kirstine Møller-Madsen: Scholarstipendium i forbindelse med projektet "Assessment of Left Ventricular Hypertrophy utilizing Cardiac Diffusion Tensor Magnetic Resonance Imaging".
120.168 kr.

Stud.med. Lise Nielsen Wulff: Scholarstipendium i forbindelse med projektet "Platelet response to aspirin in patients with CAD and renal insufficiency".
120.168 kr.

DET SAMFUNDS- VIDENSKABELIGE FAKULTET

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet v/dekan, professor, dr.oecon. Svend Hylleberg: Forøgelse af fakultetets forskeruddannelse.
2.500.000 kr.

Bevillingen anvendes til stipendier til studerende indskrevet ved Det Samfundsvidenskabelige Fakultet. I 2008 modtog følgende ph.d.-studerende stipendier fra bevillinger tildelt af Aarhus Universitets Forskningsfond:

Peter Nørgaard, Jura: "Civile straffesager".

Kasper Steensgaard, Jura: "Almindelige Betingelser i Internationale kontrakter".

Marias Halldór Gestsson, Økonomi: "Optimal Fiscal Policy in a Small Open Economy".

Lasse Frisgaard Gunnensen, Økonomi: "Beskatning i en velfærdsstat i en globaliseret verden – skattekurrencens betydning for personlige indkomst- og kapitaler og skatternes indvirkning på den finanspolitiske holdbarhed".

Berit Irene Lassen, Økonomi: "Læringsstrategier blandt studerende på universitetet".

Lars Luun Nautrup, Økonomi: "Et strategisk continuum fra mikroteori over industrial organisation til IMP-netværksteori".

Jonas Staghøj, Økonomi: "Kan Profiling og Targeting modeller være med til at skabe et mere effektivt arbejdsmarked?".

Zhenjiang Qin, Økonomi: "Implied Volatility Analysis, Option Pricing and Hedging Based on Heterogeneous Agent Models".

Martin Bækgaard, Statskundskab: "Kampen om de økonomiske ressourcer i kommunerne – økonomiske strategier i sammenlægningskommunerne".

Nina Dadalauri, Statskundskab: "Post-Revolutionary State-Building and its Approach to the Political Elite: The case of Georgia, Ukraine and Kyrgyzstan".

Johanne Vestergaard Glavind, Statskundskab: "Magtanvendelse og den internationale orden – en analyse af den internationale samfunds håndtering af det nye trusselsbillede, herunder konsekvenserne for den internationale orden".

Rasmus Bruun Pedersen, Statskundskab: "National politik og dannelsen af regeringers forhandlingspositioner under Nice- og Forfatningstraktaten: Danmark, Sverige og Storbritannien".

Jakob Tolstrup, Statskundskab: "Ruslands og EU's påvirkninger – en indflydelseskrig i Moldova, Ukraine og Hviderusland".

Drifa Björk Guðmundsdóttir, Psykologi: "An investigation of risk and resistance factors for the development of psychological distress and posttraumatic stress disorder in Danish parents of chronically ill children".

Ellen Katinka Barsett Magnus, Psykologi: "Participationens betydning for anvendelse og udvikling af menneskelige ressourcer i arbejdsorganisationer".

Marie-Louise Obermann, Psykologi: "Moralsk Frakobling og Dehumanisering".

Martin Hammershøj Olesen, Psykologi: "Forholdet mellem personlighedstræk og motivationsregulering".

DET NATUR-VIDENSKABELIGE FAKULTET

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan, lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Støtte til fakultetets forskeruddannelsesaktiviteter. 6.500.000 kr.

Følgende ph.d.-studerende har modtaget stipendier:

Jonas Bæklund, Anvendt Matematik: "An approach for Staff scheduling problems combining delayed column generation and constraint programming". 0,4 måned.

Tina Lund, Astronomi: "Neutrinofysik fra Supernovaer". 11 måneder.

Thomas Greve Kristensen, Bioinformatik: "Computational Problems in Molecular Docking". 11 måneder.

Jesper Nielsen, Bioinformatik: "Machine Learning i bioinformatik". 12 måneder.

Daniel Wisbech Carstensen, Biologi: "Fugle som plante-mutualister på oceaniske øer". 11 måneder.

Jesper Moeslund Eshøj, Biologi: "Fintopløselig, geospatial modellering af Danmarks nuværende og potentielle fremtidige plantediversitet". 11 måneder.

Camilla Fløjgaard, Biologi: "En makro-økologisk undersøgelse af klimaets betydning for artsudbredelser og diversitetsmønstre i den europæiske pattedyrsfauna". 12 måneder.

Benita Hyldgaard Madsen, Biologi: "Økofysiologi hos invasive ferskvandsplanter". 7,5 måneder.

Anne Blach Overgaard, Biologi: "Et makro-økologisk studie af Afrikas palmer". 9 måneder.

Lina Sveidal Søjberg, Biologi: "Bioregeneration of Industrially Important Metal Catalysts". 10 måneder.

Lasse Kosetski Deleuran, Datalogi: "II/O – effektive algoritmer for massive terræn data". 12 måneder.

Mark Greve, Datalogi: Endnu ikke fastlagt projektitel. 11 måneder.

Gert Læssøe Mikkelsen, Datalogi: "Mobil og brugervenlig sikkerhed". 11 måneder.

Konstantinos Tsakalidis, Datalogi: "Data Structure for Hierarchical Memory". 12 måneder.

Johnni Winther, Datalogi: "Static Validation of Java Frameworks". 12 måneder.

Jan Conrad Baggesen, Fysik: "Multi-vekselvirkning med periodiske og semiperiodiske strukturer". 12 måneder.

Henriette Astrup Leth, Fysik: "Kohærent dynamik og kontrol af små molekyler". 11 måneder.

Bartosz Golewski, Geologi: "Onshore-offshore relationships along the Greenland and norwegian margins". 11 måneder.

Gro Birkefeldt Møller Pedersen, Geologi: "Martian geomorphological study of the Elysium Mons volcanic province". 6 måneder.

Vivi Kathrine Pedersen, Geologi: "Den post-orogene udvikling af de NØ-grønlandske kaledonier belyst ved lavtemperatur termokronologi og landskabsmodellering". 12 måneder.

Kasper Kristensen, Kemi: "Kvantemekanisk beskrivelse af biologiske systemer". 12 måneder.

Katarzyna Kamila Sliwinska, Geologi: "Nordsøbassins oligocæne aflejningshistorie i relation til klimaudviklingen – belyst med dinoflagellater". 11 måneder.

Kristoffer Malmos, Kemi: "Udvikling af molekylær sammenhæftning af overflader". 11 måneder.

Rasmus Toftegaard, Kemi: "The influence of metal plasmons on radiative transitions in organic chromophores and molecular oxygen". 11 måneder.

Emil Axelgaard, Matematik: "Sfærisk analyse i uendelig dimension". 4,7 måneder.

Allan Brøndum Rasmussen, Matematik: "Harmonisk analyse af unipotente repræsentationer". 12 måneder.

Anne Marie Svane, Matematik: "Kobordisme og vektorfelter". 12 måneder.

Thomas Meyer Gøgsig, Medicinalkemi: "Innovative Catalysts with new potentials". 12 måneder.

Maria Musgaard, Medicinalkemi: "Modellering af membranproteiner – "gating-" og transportmekanismer". 12 måneder.

Eva Maria Olsen, Medicinalkemi: "Site-specific labelling of RNA". 11 måneder.

Tina Secher Rasmussen, Medicinalkemi: "Synthesis of a Novel Class of Aminosugars and Exploration of their Binding Glycoside Hydrolases". 11 måneder.

Maria Albertsen, Molekylær Biologi: "Studier af udvalgte proteins funktion i fosterudvikling og sygdomsmodeller". 11 måneder.

Jacob Lauwring Andersen, Molekylær Biologi: "Projekt A: Strukturelle studier af membran receptorer involverede i neuro-degenerative sygdomme. Projekt B: Ekspresion, karakterisering og krystallisering af P-type ATPaser fra *Listeria onocytogenes*".
8 måneder.

Christel Rothe Brinkmann, Molekylær Biologi: "Bovin alpha Lactalbumins cytotoksiske aktivitet overfor cancerceller".
13 måneder.

Michael Jakob Clausen, Molekylær Biologi: "Electrophysiological studies of P-type ATPases and prestin".
11 måneder.

Sissel Juul Jensen, Molekylær Biologi: "Funktionelle studier af human topoisomerase I".
11 måneder.

Maarja-Liisa Nairismägi, Molekylær Biologi: "Translational regulation of the proto-oncogene Twist 1".
11 måneder.

Jakob Madsen Pedersen, Molekylær Biologi: "Functions of topoisomerases 1 and 2 in transcription and genomic organization".
12 måneder.

Morten Trillingsgaard Venø, Molekylær Biologi: "Identifikation og funktionel karakterisering af ikke kodende RNA (ncRNA) i hjerneudviklingen i grisen".
11 måneder.

Susanne Trillingsgaard Venø, Molekylær Biologi: "Reguleringsmekanismer bag mitokondriel DNA reparation".
11 måneder.

Erik Digman Wiklund, Molekylær Biologi: "The roles of and interaction between epigenetics and RNAi in cancer".
8 måneder.

Peter Refsing Andersen, Nano: "Functional characterization of noncoding RNAs hidden by exosomal degradation".
11 måneder.

Kenneth Alrø Bøtkjær, Molekylær Medicin: "Farmakologisk kontrol af proteaser".
12 måneder.

Claudia Ulrich Hjørringgaard, Nano: "Templated Multimers of Antimicrobial Peptides".
12 måneder.

Frank Horsbøl Iversen, Nano: "Targeted drug delivery".
12 måneder.

Kasper Jahn, Nano: "Design and testing of DNA biosensors".
12 måneder.

Bjarke Jørgensen, Nano: "Eksperimentielle studier af vekselvirkningen mellem brint og kulbaserede materialer".
13 måneder.

Mads Ry Vogel Jørgensen, Nano: "Application of Experimental Charge Densities in Materials Chemistry".
12 måneder.

Mads Møgelmoose Kjeldsen, Nano: "Lyseemission og absorption fra gruppe-IV nanokrystaller".
11 måneder.

Mette Louise Hallager Mantel, Nano: "Synthesis of Fibril Binding Compounds & Development of New Pd-Catalyzed C-C Bond Forming Reactions".
7 måneder.

Lindsay Richard Merte, Nano: "Reactivity and stability of catalytically active surfaces".
12 måneder.

Lise Refstrup Linnebjerg Pedersen, Nano: "Mælkeproteinet PP3: anti-bakterielle og immunstimulerende egenskaber".
7 måneder.

Jane Savskov Petersen, Nano: "Strukturelle og funktionelle studier af ECSOD og alpha 1PI".
12 måneder.

Morten Karstoft Rasmussen, Nano: "Scanning Probe Microscopy Studies of Metal Nanoclusters supported on Metal Oxides relevant Catalysis".
12 måneder.

Lasse Arnt Straasø, Nano: "Design af NMR eksperimenter under anvendelse af optimal kontrol og average Hamiltonian teori".
12 måneder.

Lone Tang, Nano: "Vedhæftning af bakterier og udvikling af biofilm på nanostrukturerede overflader".
13 måneder.

Anders Kyrme Tuxen, Nano: "Scanning Tunneling Microscopy Studies of Metal-sulfide based Nanocatalysts".
12 måneder.

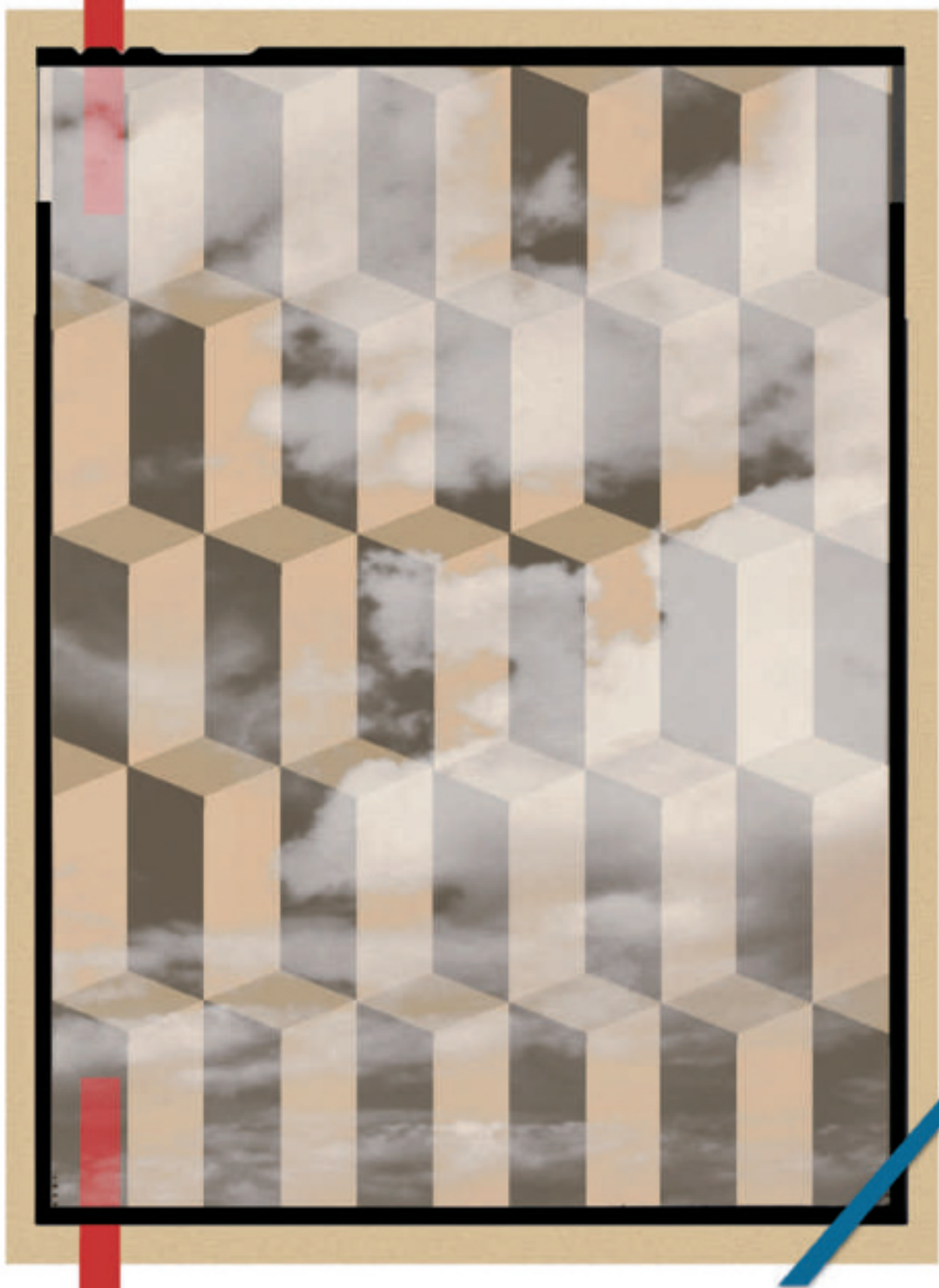
Thomas Tørring, Nano: "Biosensorer for Singlet 11 tog DNA".
7,5 måneder.

Sune Bejerholm Villadsen, Nano: "Biosensors for bacterial detection".
12 måneder.

Niels Vinther Voigt, Nano: "DNA nanostructures".
12 måneder.



Gentagelsen og fordybelsen



Fundats for Aarhus Universitets Forskningsfond

§ 1

Fondens navn er Aarhus Universitets Forskningsfond.

§ 2

Fondens grundkapital er tilvejebragt ved, at civilingeniør Gunnar Andreasen i 1944 skænkede hele aktiekapitalen i det daværende A/S Cheminova til Aarhus Universitets Forskningsfond.

§ 3

Fondens hjemsted er Århus kommune. Fondsbestyrelsen har sæde i Århus kommune.

§ 4

Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

§ 5

Fondens økonomiske midler holdes uden for statskassen og den selvejende institution Aarhus Universitet. Der kan kun rådes over fonden af dennes bestyrelse i overensstemmelse med nærværende fundats.

§ 6

Fondens grundkapital er 10 millioner kroner.

§ 7

Auriga Industries A/S's aktiekapital er opdelt i A-aktier og B-aktier, idet en A-aktie har ti-dobbelt stemmeret i forhold til en B-aktie. Fonden skal til enhver tid eje alle A-aktier i selskabet, og den samlede stemmевærdi af A-aktierne skal til enhver tid udgøre mindst 51% af stemmевærdien af samtlige aktier i selskabet. Fondens A-aktier i selskabet skal ingensinde kunne belånes.

Opløsning af Auriga Industries A/S må kun ske, såfremt alle reserver er opbrugt, og videre drift ville føre til insolvens.

§ 8

Fondens uddelinger foretages i overensstemmelse med formålsparagraffen. Før der foretages uddeling af fondens midler, skal der indhentes indstilling fra Aarhus Universitet. Fondens indtægter

kan efter afholdelse af nødvendige administrationsudgifter helt eller delvis hensættes til anvendelse i kommende år, hvorimod der aldrig forud må disponeres over indtægter, der endnu ikke er oppebåret.

§ 9

Fondens bestyrelse skal bestå af mindst 6 og højst 10 fuldmyndige personer. Universitetets rektor er født medlem. 5 medlemmer skal udpeges af de akademiske råd blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i stillinger, hvortil der er knyttet forskningsforpligtelser, således at der i bestyrelsen sikres repræsentation af universitetets 5 hovedområder. Disse medlemmer kan ikke udpeges blandt dekaner eller institutledere.

Indtil 4 medlemmer kan herefter udpeges af Aarhus Universitets bestyrelse efter indstilling fra rektor. Denne udpegning skal ske blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i stillinger, hvortil der er knyttet forskningsforpligtelser, idet dog 1 medlem kan udpeges blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i en teknisk eller administrativ stilling, 1 medlem kan udpeges blandt de personer, der er indskrevet som studerende ved universitetet, og 1-2 medlemmer kan udpeges mellem andre personer, der er kyndige i virksomheds-, bestyrelses- eller forskningsarbejde. Ved sammensætningen af bestyrelsen skal sikres, at der i den samlede bestyrelse er fornøden indsigt i økonomi, jura og virksomhedsledelse.

Bestyrelsesmedlemmerne udpeges for en periode af 4 år, således at halvdelen af medlemmerne udpeges hvert andet år. Ved overgang fra universitetsloven af 22. december 1999 til ny lov forlænges funktionsperioden for de af konsistorium valgte medlemmer til den følgende 31. maj, hvorefter der foretages udpegning efter de nye regler.

Genudpegning kan finde sted.

Såfremt et bestyrelsesmedlem ophører med at have den tilknytning til Aarhus Universitet, som i medfør af ovennævnte bestemmelse har været en forudsætning for den pågældendes udpeg-

ning til bestyrelsen, udtræder den pågældende af bestyrelsen. Udpegning af nyt medlem foretages for den resterende del af funktionsperioden.

I henhold til § 22 i lov nr. 286 af 6. juni 1984 om erhvervsdrivende fonde har arbejdstagerne i fondens dattervirksomheder ret til at vælge medlemmer til fondens bestyrelse efter de i aktieselskabsloven og i henhold til denne fastsatte regler.

I øvrigt er reglerne i §§ 13-15 i lov nr. 286 af 6. juni 1984 om erhvervsdrivende fonde gældende.

Det er bestyrelsens pligt at varetage fondens interesser på alle områder samt at sørge for, at denne fundats overholdes.

Fonden tegnes af bestyrelsens formand eller af næstformanden i forening med 2 bestyrelsesmedlemmer. Afhændelse eller pantsætning af fast ejendom kræver fondsmyndighedens godkendelse.

Bestyrelsen møder personligt eller ved fuldmagt på Auriga Industries A/S's generalforsamlinger og afgiver stemme på fondens vegne.

Beslutning om valg af bestyrelse for Auriga Industries A/S afgøres af fondsbestyrelsen med simpel stemmeflerhed; de af arbejdstagerne valgte fondsbestyrelsesmedlemmer deltager i afstemningen herom.

§ 10

Fondens regnskabsår er kalenderåret.

§ 11

Fondens regnskab revideres af en af bestyrelsen valgt statsautoriseret revisor.

§ 12

Bestyrelsen kan efter høring af Aarhus Universitets bestyrelse indstille til fondsmyndigheden, at nærværende fundats ændres.

Århus, den 30. juni 2003.

Strategi for Aarhus Universitets Forskningsfond

1.

Såvel ud fra de historisk-etiske hensyn, der giver sig af gældende fundats og dens forhistorie (herunder hensyn til medarbejdere, kunder og andre aktionærer) som ud fra værdiskabelsessynspunkter vil fonden opretholde en betydelig kapitalandel i Auriga-aktier og udøve sin deraf afledte indflydelse til gavn for koncernen.

2.

Det er fondens mål – gennem sin beholdning af andre værdipapirer end Auriga-aktierne – at sikre den bedst mulige placering af fondens kapital i et kombineret hensyn til sikkerhed og afkast.

3.

Gennem fondens kapitalplacering i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S (100% ejet) er det hensigten at virke for, at selskabet kan opfylde sine strategiske mål – samtidig med at placeringen er led i det under pkt. 2 anførte mål.

4.

Gennem fondens kapitalplacering i selskaber, der arbejder med forskningsbaseret innovation, især i relation til Aarhus Universitet, herunder videreførelse af forskerparkinitiativet, er det hensigten at styrke den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet gennem støtte til dens kommercielle udnyttelse og deltagelse i innovationsinitiativer i Århus-regionen – samtidig med at placeringen er led i det under pkt. 2 anførte mål.

5.

Med respekt for de i lovgivning og på anden måde tilrettelagte ledelses- og organisationsformer for universitetet, de enkelte virksomheder og fonden selv vil fonden tilstræbe at tilrettelægge en hensigtsmæssig, tidssvarende ledelses- og beslutningsstruktur.

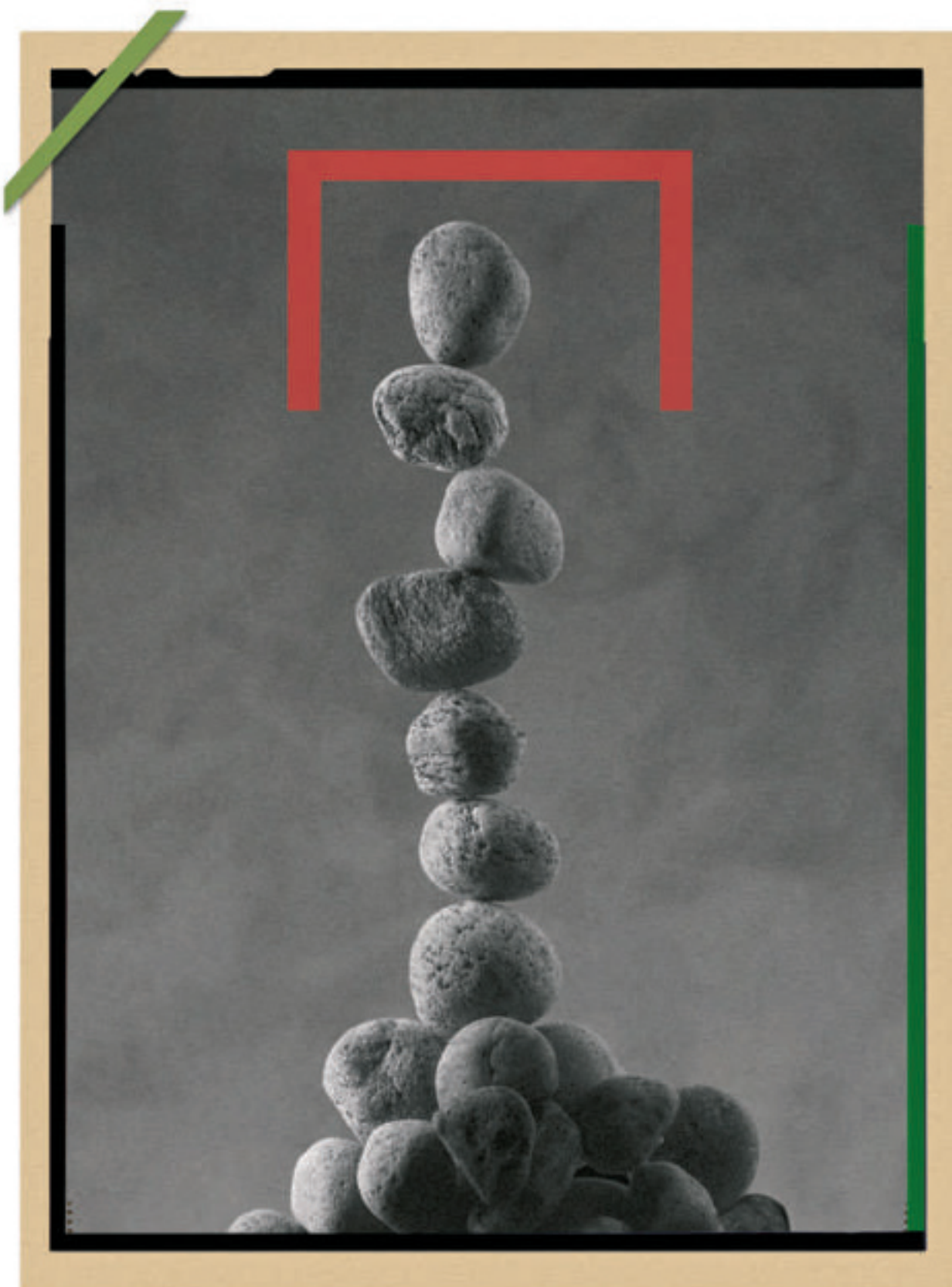
6.

I sin uddelingspraksis vil fonden fortsat søge at afbalancere uddelinger til henholdsvis enkelte forskningsprojekter, forskningsformidling, initiativer til profilering af Aarhus Universitet og til støtte til infrastruktur og generelle hjælpemidler for forskningen ved Aarhus Universitet. Fonden vil i sin uddelingspolitik lægge vægt på kvalitet og på fleksibilitet samt på at sikre støtte på fremtidsorienterede områder, hvor Aarhus Universitet har et særligt potentiale.

7.

Ved administrationen af fonden tilstræbes en organisationsform, hvor hovedvægten er lagt på en effektiv, sikker økonomi- og styringsfunktion og på, at der arbejdes projektorienteret i forhold til nye forskelligartede initiativer, idet der samarbejdes med den akademiske og økonomiske forvaltning ved universitetet (der administrerer bevillinger på bevillingsmodtagernes vegne og varetager uddelingsadministrationen).

*Vedtaget på bestyrelsesmøde
den 21. november 2001.*



Viden på viden

Aarhus Universitets Forskningsfond

Uddrag af årsrapport 2008

Årsrapporten for Aarhus Universitets Forskningsfond er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Nedenstående findes uddrag af ledelsesberetningen fra fondens årsrapport for 2008. De efterfølgende regnskabstal for henholdsvis fonden og dens datterselskaber, Auriga Industries A/S, Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S og INCUBA Science Park A/S samt de associerede selskaber Incuba A/S og Østjysk Innovation A/S er uddrag af de respektive selskabers årsrapporter.

Årsrapporten for Aarhus Universitets Forskningsfond og de respektive datter- og associerede selskaber kan indhentes enten hos fondens administration eller hos Erhvervs- og Selskabsstyrelsen.

Formål og aktiviteter

Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

Der er i året 2008 uddelt 63,6 mio. kr. til formålet. Når der reguleres for hensatte bevillinger til fremtidige uddelinger, andrager årets uddelinger 54,5 mio. kr.

Ud over uddelinger til konkrete, individuelle forskningsprojekter yder fonden støtte til større flerårige projekter og initiativer til styrkelse og fornyelse af forskningen ved Aarhus Universitet. Fondens bestyrelse har fastlagt en uddelingspolitik, hvor der er lagt rammer for nogle programmer, der understøtter Aarhus Universitets strategiske satsninger og dets udviklingsmuligheder og position under disse års betydelige ændringer og oprustning inden for den danske forskningsverden.

For perioden 2006-2010 er der såle-

des givet et samlet bevillingstilsagn på 14 mio. kr. til støtte for en samlet plan om oprettelse af 10 professorater i tilslutning til civilingeniøruddannelserne, som udvikles i samarbejde med Ingeniørhøjskolen i Århus. Heraf er der i 2008 ydet en bevilling på 3 mio. kr. til denne styrkelse af det teknisk-videnskabelige forskningsmiljø i Århus.

Fonden har endvidere afsat en særlig flerårig ramme til "forskningens vækstlag", hvorfra der i 2008 er ydet en bevilling på 15 mio. kr. til ph.d.-stipendier (scholarstipendier) med henblik på, at Aarhus Universitet fortsat kan styrke forskeruddannelsen gennem tidlig rekruttering.

Der er i 2008 uddelt 5,85 mio. kr. i fortsættelse af fondens beslutning om at yde et særligt bidrag på i alt 25,5 mio. kr. i årene 2006-2008 til støtte for forskningen inden for de 6 fokusområder, der indgår i Aarhus Universitets Udviklingskontrakt: "Religion som Normsætter", "Teoretisk Naturvidenskab", "Videnssamfundet", "Globalisering", "Molekylær Medicin" og "Nanoscience og Nanoteknologi".

Også i 2008 er der uddelt ca. 8 mio. kr. via en særlig forskningsintegrationspulje til fremme af det forskningsmæssige samarbejde mellem universitetets hidtidige og tilkommende fakulteter efter fusionen i 2007, hvor Handelshøjskolen i Århus, Danmarks Jordbrugsforskning, Danmarks Miljøundersøgelser og Danmarks Pædagogiske Universitet blev en del af Aarhus Universitet. Fonden yder derudover støtte til publicering af videnskabelige værker, ophold for udenlandske gæsteforskere, til samfinansierede ph.d.-stipendier og til øvrige forskeruddannelsesformål.

Det forventes, at en større og større del af uddelingerne fremover vil ske

som større satsninger, medens andelen af mindre uddelinger reduceres.

Fondens aktiver

Fonden har ved udgangen af regnskabsåret investeret i børsnoterede aktier og obligationer samt andre ikke-noterede porteføljeaktier til en samlet værdi af i alt 567,3 mio. kr. mod 607,3 mio. kr. ultimo 2007.

Fonden ejer hele A-aktiekapitalen på nom. 75 mio. kr. i Auriga Industries A/S samt nom. 28,0 mio. kr. B-aktier ud af en samlet B-aktiekapital på 180 mio. kr. i selskabet.

Fonden ejer herudover hele aktiekapitalen på 160 mio. i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S og har endvidere investeret i de ikke-børsnoterede aktieselskaber INCUBA Science Park A/S, Østjysk Innovation A/S, Incuba A/S samt Agro Business Park A/S. Fondens ejerandel i INCUBA Science Park A/S udgør 13,9% og tillagt Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S' ejerandel på 39,6%, indgår selskabet således som datterselskab. Ejerandelen i venturreselskabet Incuba A/S udgør 32,2%, i innovationsmiljøet Østjysk Innovation A/S udgør den 34,7%, medens ejerandelen i Agro Business Park A/S udgør 18,9%. Østjysk Innovation A/S og Incuba A/S medtages derfor i fondens regnskab som associerede selskaber. Gennem Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S har fonden endvidere en ejerandel på 60% i selskabet Helsingforsgade 25 Aarhus A/S.

De materielle anlægsaktiver i fonden består af driftsmidler og inventar, en forskerlejlighed i København, der udlejes til medarbejdere ved Aarhus Universitet fortrinsvis med henblik på forskningsbegrundede ophold, samt af Møllehuset ved Sandbjerg, hvori er ind-

Uddrag af årsrapport 2008

rettet boliger, der på legatbasis stilles til rådighed til ophold for forskere ved universitetet i forbindelse med udførelse af forskningsopgaver.

Fondens aktivmasse og egenkapital har i forhold til sidste regnskabsår udviklet sig fra henholdsvis 1.990,6 mio. kr. til 1.921,6 mio. kr. og fra 1.872,4 mio. kr. til 1.814,9 mio. kr., hvilket vurderes tilfredsstillende set i lyset af uroen på det finansielle marked.

I balancen er aktier i Auriga Industries optaget til indre værdi. Fondens aktiepost i selskabet udgør i alt 40,4% med en stemmевægt på 83,7%. Det er fortsat fondens strategi at opretholde en betydelig kapitalandel af Auriga-aktier og udøve sin deraf afledte indflydelse til gavn for virksomheden. Aarhus Universitets Forskningsfond er efter fundatsens §7 forpligtet til at eje alle A-aktier i Auriga Industries A/S, og den samlede stemmевærdi af A-aktierne skal til enhver tid udgøre mindst 51% af stemmевærdien af samtlige aktier i selskabet.

Året 2008

Yderligere oplysninger vedrørende udviklingen i datterselskabernes aktiviteter og økonomiske forhold findes i årsrapporterne for henholdsvis Auriga Industries A/S, Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S og INCUBA Science Park A/S, hvortil der henvises.

Hvad angår Auriga Industries A/S blev året 2008 det første år, hvor man efter frasalg af øvrige datterselskaber koncentrerede indsatsen om Cheminova A/S, som gennem tiden har været koncernens kerneområde. Cheminova har i året 2008 opnået en vækst i omsætningen på ca. 30%, bl.a. ved tilgangen af den erhvervede halvdel af ejerskabet i den tyske virksomhedsgruppe Stähler, men ikke mindst ved en stærk organisk vækst.

Resultatmæssigt blev året som helhed tilfredsstillende med et resultat før skat på 402 mio. kr. trods nedjusteringen i januar for 4. kvartal, hvor afmatningen i verdensøkonomien og kreditstramningerne slog igennem på markedsforholdene.

Hvad angår resultatet af den pri-

mære drift kan der tilsvarende konstateres en fremgang nærmende sig tidligere års niveau og det niveau, der fortsat må stræbes efter sammenlignet med lignende virksomheder i branchen. Vedrørende koncernens store negative cash flow, som er begrundet i akquisitioner og investeringer, men også præget af en betydelig opbygning af varelagre, tilkendegives der fra koncernens side, at der i 2009 igen forventes en positiv pengestrøm og således en forventning om en tilfredsstillende udvikling.

Auriga har for Cheminova lanceret den nye business plan "Fem i Femten", hvor der opstilles nogle ambitiøse, men også velfunderede og mulige mål for selskabets vækst, værdiskabelse og indtjening. Der er for opnåelse af målene opstillet en trestrengt strategi mod fortsat udvikling og introduktion af nye produkter, kompletterende akquisitioner og driftsforbedringer, der tilsammen underbygger optimismen og giver et godt fundament for selskabets udvikling i de kommende år.

Det kan konstateres, at Cheminova, jf. CSR-Rapport for 2008 (Corporate Social Responsibility), har nået de mål, man satte sig for i 2008. Ganske vist med enkelte undtagelser, men samtidig er man på andre punkter nået længere, herunder ikke mindst med udfasningen af klasse 1-produkter i nogle af udviklingslandene. At vise samfundsansvar indgår nu som en formuleret del af selskabets værdier, og selv om det har været en del af værdigrundlaget i mange år, indeholder nyformuleringen af værdierne et godt signal om, at CSR-arbejdet og selskabets Kodeks for Forretningsprincipper bliver integreret i alle led af organisationen.

For Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S forløb 2008 tilfredsstillende med et resultat lidt under forventet på ca. 20 mio. kr. mod 26 mio. kr. i 2007. At budgettet ikke blev holdt, skyldes bl.a. fremskudte vedligeholdelsesarbejder. Årets aktiviteter har ud over drift af selskabets ejendomsportefølje omfattet fortsat engagement i udviklingen af IT-forskerparken på Katrinebjerg i regi af INCUBA Science Park A/S samt akquisition af nye ejendomme og arbejde

med den videre udvikling af selskabets aktiviteter specielt på Katrinebjerg.

INCUBA Science Park A/S fik ligeledes et tilfredsstillende år med et resultat på kr. 9,4 mio. kr. Udlejningen på Gustav Wieds Vej og på Katrinebjerg ligger fortsat på et meget højt niveau, ligesom der også i afdelingen i Skejby er kommet god aktivitet.

I Skejby er der gennemført en udbygning på ca. 1.200 kvm med tilhørende kælder på ca. 500 kvm.

På Katrinebjerg er udbudt og igangsat en 2. etape på ca. 3.000 kvm med henblik på ibrugtagning i andet kvartal 2009.

Endelig har man besluttet at engagere sig i etableringen af en energirelateret forskerpark på ca. 10.000 kvm i tilslutning til et kommende institutionsbyggeri til Ingeniørhøjskolen i Århus og Århus Maskinmesterskole på de bynære havnearealer (Navitas Park).

Fondens kapitalplaceringer i selskaber, der arbejder med forskningsbaseret innovation, omfatter foruden investeringerne i INCUBA Science Park A/S og Østjysk Innovation A/S også investeringer i ventureselskabet Incuba A/S. Gennem disse kapitalplaceringer er det, ud over hensynet til værdiskabelse, hensigten at styrke den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet ved at lette dens adgang til kommerciel udnyttelse. Herved, samt i kraft af en aktiepost i Agro Business Park (Foulum), håber fonden at kunne bidrage til udviklingen af de videns- og forskningsbaserede erhvervsinitiativer, både i selve Århusområdet og i et videre regionalt, nationalt og internationalt perspektiv.

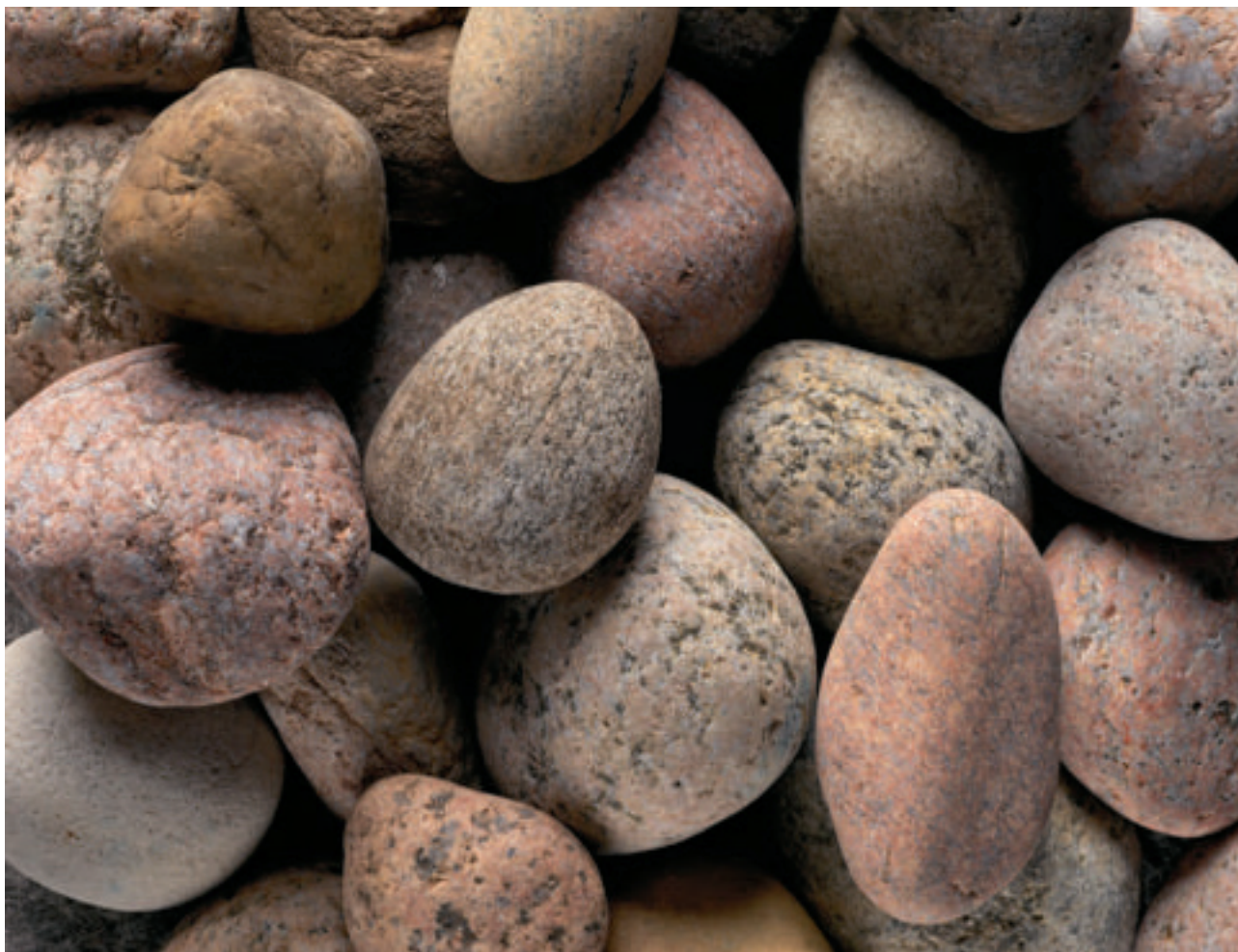
Fondens resultatopgørelse for 2008 udviser et overskud før uddelinger på 26,2 mio. kr., idet den erhvervsmæssige andel blev positiv med 121,8 mio. kr., mens resultatet af den almennyttige virksomhed blev negativ med 95,6 mio. kr. Resultatet af den erhvervsmæssige virksomhed omfatter ud over en resultatandel i Auriga Industries A/S også resultatet i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S samt resultatandele i Forskerpark Aarhus A/S, Østjysk Innovation A/S og Incuba A/S, og resultatet af den erhvervsmæssige virksomhed

anses for tilfredsstillende. Den almen-
nyttige virksomhed er som forventeligt
påvirket af den finansielle situation i
2008, og der har således måttet konsta-
teres en samlet negativ kursregulering
af værdipapirporteføljen på 121,1 mio.
kr., hvoraf de 10,0 mio. kr. var realiseret
ved årets udgang, medens de 111,1 mio.
kr. var urealiseret. Resultatet af den
almennyttige virksomhed anses for at
være mindre tilfredsstillende.

Fonden betaler Aarhus Universitet et
dækningsbidrag for at stille administra-
tiv bistand til rådighed for fondens
uddelingsvirksomhed. Fonden har i
2008 beskæftiget 7 ansatte i et fællesse-
kretariat, der efter regning også stiller
administrativ bistand til rådighed for
fondens datterselskab, Forsknings-
fondens Ejendomsselskab A/S og for
Sandbjerg Gods samt andre virksomhe-
der med nær tilknytning til Aarhus
Universitet.

Udviklingen i fondens resultat og
aktiver vil ud over udviklingen på vær-
dipapirmarkedet være afhængig af ud-
viklingen i datterselskaberne, for ejen-
domsselskabets vedkommende således
af den generelle udvikling på lånemar-
kedet og ejendomsmarkedet, og for
Auriga Industries af udviklingen i dat-
terselskabet Cheminova A/S. For en
nærmere omtale heraf henvises til de
respektive datterselskabers årsrappor-
ter.

Der er ikke efter udløbet af regn-
skabsåret indtruffet forhold, der væ-
sentligt påvirker fondens økonomiske
stilling pr. 31. december 2008.



Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktøren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2008 for Aarhus Universitets Forskningsfond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og de udøvede regn-

skabsmæssige skøn for forsvarlige. Årsrapporten giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og moderfondens aktiver, passiver, finansielle stilling, samt resultat af koncernens og moderfondens aktiviteter og pengestrømme.

Århus, den 23. april 2009



Jørgen Lang
DIREKTØR

Bestyrelse



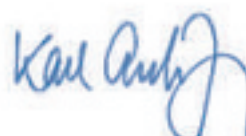
Lauritz B. Holm-Nielsen

FORMAND

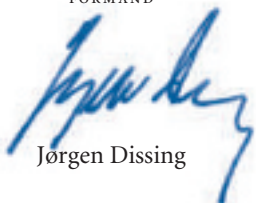


Ole Øhlenschläger Madsen

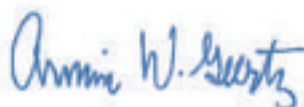
NÆSTFORMAND



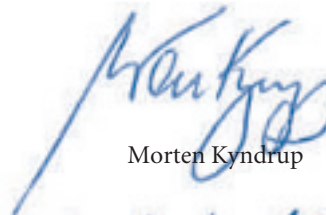
Karl Anker Jørgensen



Jørgen Dissing



Armin Wilbert Geertz



Morten Kyndrup



Mogens Kilian



Troels Bo Knudsen



Karsten Kragelund



Elmer Lange



Jørgen Elklit



Uffe Pilegaard Larsen



Niels Bjarne Torhus



Kenny Dahl



Finn Vejby

Den uafhængige revisors påtegning

Vi har revideret årsrapporten for Aarhus Universitets Forskningsfond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for koncernen såvel som for moderfonden. Årsrapporten aflægges efter den danske årsregnskabslov.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med den danske årsregnskabslov. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision

i overensstemmelse med danske revisionsstandards. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved denne risikovurdering overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for fondens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderfondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af koncernens og moderfondens aktiviteter samt pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2008 i overensstemmelse med den danske årsregnskabslov.

Århus, den 23. april 2009

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Michael Nielsson

STATSAUTORISERET REVISOR

Claus Lindholm Jacobsen

STATSAUTORISERET REVISOR

Aktivallokering (1.000 kr.)

	2008	%	2007	%	2006	%	2005	%	2004	%
Auriga Industries A/S	849.671	45	857.952	43	878.559	44	1.009.726	49	1.002.966	54
Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	388.089	20	402.814	21	412.348	21	389.366	19	371.139	20
Incuba Science Park A/S	23.354	1	22.145	1	20.917	1	18.249	1	6.260	0
Østjysk Innovation A/S	7.761	0	8.343	0	7.968	0	7.294	0	7.415	0
Incuba A/S	41.201	2	39.927	2	42.357	2	0	0	0	0
Aktier i øvrigt	310.745	16	289.587	15	294.749	15	213.094	10	148.811	8
Danske obligationer	256.517	14	317.753	16	296.329	15	407.595	20	308.895	17
Andre kapitalandele	18.990	1	25.149	1	28.600	1	0	0	0	0
Øvrige aktiver	25.250	1	26.935	1	26.927	1	20.077	1	16.591	1
I alt	1.921.578	100	1.990.605	100	2.008.754	100	2.065.401	100	1.862.077	100

Resultatopgørelse for 2008 (1.000 kr.)

	2008	2007
Den erhvervsmæssige virksomhed		
Andel af resultat i Auriga Industries A/S	72.198	- 5.959
Resultat i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	20.155	26.061
Andel i resultat i Incuba Science Park A/S	1.506	971
Andel af resultat i Incuba A/S	1.533	- 2.829
Andel i resultat i Østjysk Innovation A/S	- 582	375
Fortjeneste ved salg af aktier i Auriga Industries A/S	27.031	0
Resultat af den erhvervsmæssige virksomhed	121.841	18.619
Den almennyttige virksomhed		
Rente- og udbytteindtægter	33.439	29.200
Realiseret fortjeneste ved salg af værdipapirer, netto	- 9.985	- 683
Kursregulering af værdipapirer, netto	- 111.108	- 4.666
Administrationsomkostninger	- 7.722	- 4.650
Afskrivninger	- 237	- 272
Resultat af almennyttig virksomhed	-95.613	18.929
Fondens resultat i alt før uddelinger	26.228	37.548
der disponeres således:		
Legatuddelinger bevilget i regnskabsåret	54.510	56.298
Regulering af reserve efter den indre værdis metode	70.634	18.619
Regulering af rådighedskapital	- 98.916	- 37.369
	26.228	37.548

Balance pr. 31/12 2008 (1.000 kr.)

Aktiver	2008	2007
Den erhvervsmæssige virksomhed		
Aktier i Auriga Industries A/S	849.671	857.952
Aktier i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	388.089	402.814
Aktier i Incuba Science Park A/S	23.354	22.145
Aktier i Incuba A/S	41.201	39.927
Aktier i Østjysk Innovation A/S	7.761	8.343
Finansielle anlægsaktiver	1.310.076	1.331.181
Aktiver i den erhvervsmæssige virksomhed	1.310.076	1.331.181
Den almennyttige virksomhed		
Grunde og bygninger	6.466	6.615
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	34	203
Materielle anlægsaktiver	6.500	6.818
Obligationer	256.517	317.753
Aktier	310.745	289.587
Andre kapitalandele	18.990	25.149
Finansielle anlægsaktiver	586.252	632.489
Anlægsaktiver	592.752	639.307
Depositem	300	220
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	14
Andre tilgodehavender	7.721	11.887
Tilgodehavender	8.021	12.121
Likvide beholdninger	10.729	7.996
Omsætningsaktiver	18.750	20.117
Aktiver i den almennyttige virksomhed	611.502	659.424
Aktiver i alt	1.921.758	1.990.605
Passiver	2008	2007
Den erhvervsmæssige virksomhed		
Egenkapital i den erhvervsmæssige virksomhed	1.310.076	1.331.181
Passiver i den erhvervsmæssige virksomhed	1.310.076	1.331.181
Den almennyttige virksomhed		
Egenkapital i den almennyttige virksomhed	504.775	541.204
Leverandører af varer og tjenesteydelser	440	285
Skyldige omkostninger	1.441	595
Gæld til tilknyttet virksomhed	2.064	64
Periodeafgrænsningsposter	3	0
Skyldige uddelinger	102.779	117.276
Kortfristede gældsforpligtelser	106.727	118.220
Passiver i den almennyttige virksomhed	611.502	659.424
Passiver i alt	1.921.758	1.990.605

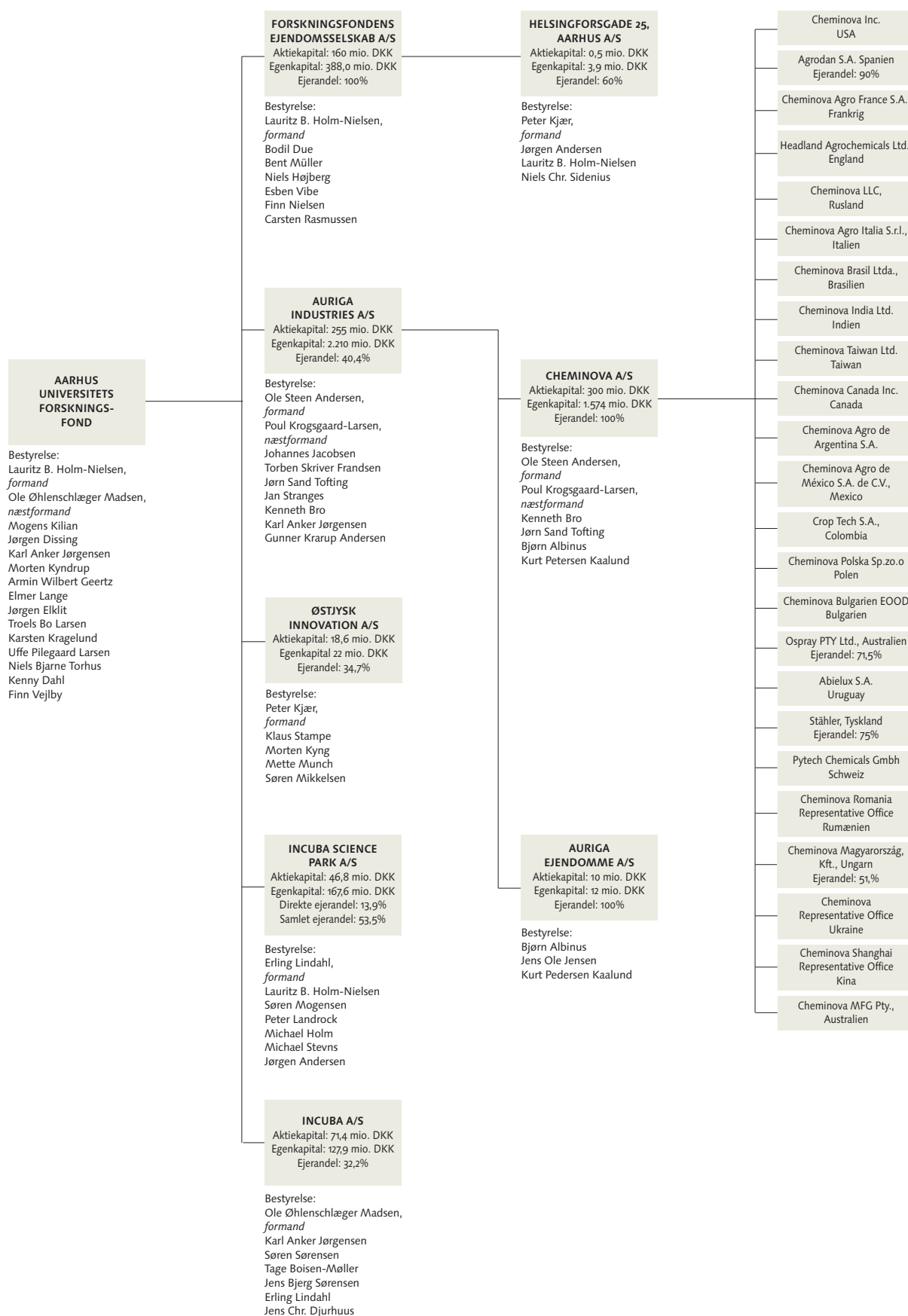
Hovedtal 2004-2008 (1.000 kr.)

Aarhus Universitets Forskningsfond	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat af erhvervsvirksomhed	121.841	18.619	- 46.102	180.734	199.757
Resultat af almennyttig virksomhed	- 95.613	18.929	28.122	44.545	22.807
Resultat i alt	26.228	37.548	- 17.980	225.279	222.564
Uddelinger	54.510	56.298	84.012	55.042	74.116
Aktier i Auriga Industries A/S	849.671	857.952	878.559	1.009.726	1.002.966
Andre aktiver	1.071.907	1.132.653	1.130.195	1.055.675	859.111
Balance	1.921.578	1.990.605	2.008.754	2.065.401	1.862.077
Egenkapital	1.814.851	1.872.385	1.893.917	1.999.626	1.803.946
Auriga Industries A/S	2008	2007	2006	2005	2004
Omsætning	5.663.505	5.415.821	5.183.500	5.250.348	5.303.673
Resultat før skat	401.632	101.943	- 91.824	375.740	629.692
Resultat efter skat	214.837	- 52.456	- 162.780	258.344	433.347
Balance	5.132.064	4.422.350	5.642.051	5.864.787	5.357.985
Egenkapital	2.210.451	2.142.137	2.303.885	2.587.340	2.370.202
Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat	20.155	26.061	31.191	27.003	23.377
Balance	997.269	961.005	958.383	934.615	936.371
Egenkapital	388.089	402.814	412.348	389.366	371.139
Incuba Science Park A/S	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat før skat	12.712	9.182	6.115	5.856	4.579
Resultat efter skat	9.360	8.155	4.383	4.874	3.566
Balance	407.019	371.382	205.596	202.529	199.950
Egenkapital	167.587	150.400	113.927	109.585	104.726
Incuba A/S	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat før skat	5.593	- 6.620	9.737	0	0
Resultat efter skat	4.760	- 7.915	9.302	0	0
Balance	128.226	125.904	131.701	0	0
Egenkapital	127.919	123.893	131.502	0	0
Østjysk Innovation A/S	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat før skat	- 1.746	1.862	3.162	-185	1.639
Resultat efter skat	- 1.678	1.080	1.942	-341	1.143
Balance	24.310	26.188	24.292	22.226	22.493
Egenkapital	22.376	24.053	22.973	21.031	21.372

Hovedtal er opgjort i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de pågældende selskaber.

Aarhus Universitets Forskningsfond

Koncernstruktur pr. 31/12 2008





Kaos og orden

Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S

Uddrag af selskabets årsrapport 2008

Årets aktiviteter har ud over drift af ejendomsporteføljen omfattet udvikling af denne samt undersøgelse af og konkrete tiltag med henblik på yderligere ejendomserhvervelser og udvikling af Katrinebjerg-området. Selskabet har derudover været involveret i INCUBA Science Parks gennemførelse af Etape II til forskerparkbyggeriet på Katrinebjerg, en udvidelse af forskerparkbyggeriet i Skejby samt planlægningen af etableringen af en forskerpark på Århus Havn (Navitas Park) i samlokalisering med Ingeniørhøjskolen i Århus og Århus Maskinmesterskole.

Selskabet erhvervede i foråret 2008 ejendommen Finlandsgade 29, ejerlejlighed 5, (Cadovius' cylinderhal). Ejendommen er efterfølgende renoveret og

udlejet til Aarhus Universitet. Ejendommen huser nu universitetets TechTrans enhed.

I fortsættelse af selskabets bud, i sommeren 2007, på ejendommen Høegh-Guldbergs Gade 4, det tidligere Pressens Uddannelsescenter, overtog selskabet ejendommen pr. 1. oktober 2008, hvor betingelserne for handlen faldt endelig på plads.

Selskabet har sideløbende ført forhandlinger med Universitets- og Bygningsstyrelsen om mulighederne for i givet fald at gennemføre et magelæg, således at Styrelsen skulle overtage ejendommen mod, at selskabet modtog den under Styrelsen hørende ejendom, Finlandsgade 6-8 på Katrinebjerg. Mangelægget blev tiltrådt af finansudvalget

december 2008, og er efterfølgende gennemført.

I efteråret 2008 blev der aftalt køb af ejendommen Finlandsgade 27B, ejerlejlighed 2, og ejendommen er herefter overtaget ved årsskiftet 2008/2009. Ejendommen er en mindre lagerejendom, der pt. er udlejet, men som på sigt påregnes at kunne tjene som et nyttigt beredskab i forbindelse med nødvendige omfordelinger ved de planlagte byggeaktiviteter på Katrinebjerg.

De nedslidte industribygninger på ejendommen Åbogade 11 (tidl. Scan-crom) blev nedrevet sidst på året 2008. Der er igangsat en undersøgelse af forureningen af grunden, og afhængig af resultatet af disse undersøgelser påregnes der i en overgangsperiode etableret



en midlertidig parkeringsplads eller lignende til dækning af behov i forbindelse med de i øvrigt af selskabet planlagte byggeaktiviteter på Katrinebjerg.

Med baggrund i Aarhus Universitets og Ingeniørhøjskolen i Århus' ledelsers beslutning i august 2007 om fortsættelse af arbejdet med henblik på udflytning af ingeniørhøjskolens elektronik- og it-uddannelser til Katrinebjerg, blev der i 2008 arbejdet med konkretisering af projektet. Der er således arbejdet med at etablere det fornødne plangrundlag, bl.a. ved en projektkalplan for IT-Parken, Åbogade 34 og ejendommene Finlandsgade 21 og 23, der skal muliggøre en nødvendig forøgelse af bebyggelsesgraden på ejendommene. Projektkalplanen blev godkendt til fremlæggelse i offentlig høring af byrådet den 5. november 2008, og projektkalplanen forventes endelig godkendt ved byrådets 2. behandling foråret 2009. Sideløbende er arbejdet med udarbejdelse af byggeprogrammer tilendebragt, og parterne har på den baggrund besluttet at igangsætte projekteringsarbejderne for hhv. IT-hjørnet (Finlandsgade 21-23) samt et nybyggeri på ejendommen Katrinebjergvej 89 m. fl., med henblik på udbud af byggearbejderne sensommeren 2009.

Selskabets aktiviteter vedrørende gæsteboliger er videreført med driften af Vennelyst Kollegiet, Teknolog kollegiet samt gæsteforskerboligerne i Nobelparken.

I forlængelse af den i 2007 igangsatte modernisering og ombygning af de 2 nederste etager af Vennelyst Kollegiet, herunder indretning af en universitets-klinik inden for almen praksis, er der i 2008 gennemført en omfattende renoivering af badeværelserne i kollegieboligerne.

Selskabet ejer og driver ud over ovennævnte Nobelparken samt en række ejendomme på Katrinebjerg med en række forskellige lejere, herunder Aarhus Universitet. Endvidere ejer selskabet Orion Planetariet i Jels og en lager- og magasinejendom i Egå.

Helsingforsgade 25 Aarhus A/S (datterselskab)

Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S er hovedaktionær i selskabet med en ejerandel på 60%, medens INCUBA A/S har 34% og INCUBA Science Park A/S har 6% af selskabet.

Selskabets aktiver består i ejendommen Helsingforsgade 25, der dels omfatter en mindre kontorbygning og dels en større lager- og udstillingsbygning, der er udlejet til Brdr. Kier A/S. Kontorejendommen har i året bl.a. huset initiativet InnoCamp.

På længere sigt indgår ejendommen i den samlede udbygningsplanlægning på Katrinebjerg i regi af Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S og INCUBA Science Park A/S.

Årsregnskabet for datterselskabet udviser et underskud på 130 tkr., hvoraf selskabets andel udgår 60%.

INCUBA Science Park A/S (associeret virksomhed)

Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S har en ejerandel i INCUBA Science Park A/S på 39,6%, medens Aarhus Universitets Forskningsfond har en ejerandel på 14,6%. INCUBA Science Park A/S indgår dermed som datterselskab i koncernen under Aarhus Universitets Forskningsfond.

Der er gennemført en udbygning på ca. 1.200 kvm med tilhørende kælder på ca. 500 kvm, indeholdende kontorer, ny hovedindgang samt større kantinefaciliteter i Skejby.

På Katrinebjerg er udbudt og igangsat en 2. etape på ca. 3.000 kvm med henblik på ibrugtagning i første halvår 2009.

Endelig er det besluttet at søge at etablere en energirelateret forskerpark på ca. 10.000 kvm i tilslutning til et kommende institutionsbyggeri til Ingeniørhøjskolen i Århus og Århus Maskinmesterskole på de bynære havearealer (Navitas Park).

Selskabets ejerandel i INCUBA Science Park A/S er pr. 31. december 2008 på 39,6% og kapitalandelen indgår i årsrapporten under henholdsvis "indtægt af kapitalandele i associeret virksomhed" og som kapitalandel i associeret virksomhed under "finansielle anlægsaktiver".

Årets resultat udviser et overskud på 9.360 tkr., hvoraf selskabets resultatandel udgør 3.657 tkr.



Nysgerrighed og forventning

Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S

Hoved- og nøgletal (1.000 kr.)

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved-og nøgletal:

Hovedtal	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat					
Nettoomsætning	76.732	74.877	74.148	71.731	71.103
Resultat før finansielle poster	45.722	47.134	48.078	46.362	45.661
Årets resultat	20.155	26.061	31.191	27.003	23.377
Balance					
Balancesum	997.269	961.005	958.383	934.615	936.371
Egenkapital	388.089	402.814	412.348	389.366	371.139
Pengestrømme					
Pengestrømme fra :					
- driftsaktivitet	32.110	36.445	42.523	44.931	38.938
- investeringsaktivitet	- 41.602	- 4.260	- 33.434	- 15.831	- 19.201
heraf investering i materielle og immaterielle anlægsaktiver	- 41.555	- 4.260	- 33.434	- 15.831	- 19.201
- finansieringsaktivitet	- 29.538	44.134	- 25.885	- 19.464	- 9.641
Årets forskydninger i likvider	- 39.030	76.319	- 16.796	9.636	10.096
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	59,6	62,9	64,8	64,6	64,2
Afkastningsgrad	4,6	4,9	5,0	5,0	4,9
Soliditetsgrad	38,9	41,9	43,0	41,7	39,6
Forrentning af egenkapitalen	5,1	6,4	7,8	7,1	6,3

Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S blev stiftet i 1987 med henblik på at kunne varetage rollen som bygherre for de første permanente bygninger til forskerparken på Gustav Wieds Vej. Siden er ejendomsselskabets ejerskab ændret til en aktiepost i Incuba Science Park A/S.

Ejendomsselskabet fik efterfølgende til opgave at medvirke til at løse problemet med hensyn til at kunne sikre kollegieværelser til internationale studerende. Dette udmøntede sig i første omgang ved erhvervelse af Vennelyst Kollegiet i 1990 og siden Teknologkollegiet i 1995 og etableringen af gæsteforskerlejlighederne i Nobelparken i 2001.

Gennem Forskningsfondens Ejendomsselskab fik universitetet et instrument, der kunne udnyttes dynamisk i universitetets udbygningsplanlægning. Da der op mod midten af 90'erne blev åbnet for fysisk planlægning for universiteterne, formuleredes en udbygningsplan for Aarhus Universitet, hvor uni-

versitetets unikke placering som by-universitet søgtes bevaret ved en fortsat samling på arealer omkring Universitetsparken. Ejendomsselskabets rolle blev her at opkøbe brohoveder i de omkringliggende kvarterer for en sådan udbygning, i første omgang i det tidligere industrikvarter på Katrinebjerg. Undervejs fik man muligheden for at gå ind som investor i et udviklingsprojekt om et storbyggeri på Store Barnowgrunden, og i ti-året frem til 2004 rejstes her Nobelparken, med i alt 56.000 kvm, der rummer såvel universitetsfunktioner som private virksomheder. På Katrinebjerg lykkedes det selskabet at få opkøbt ejendomme, således at IT-Parken kunne rejses og danne grundlaget for en udflytning af universitetets forskning og uddannelser på it-området til dette område, der nu er under omdannelse til it-vækstcenter med en blanding af universitet, udvikling og erhverv.

Bestyrelse i 2008

Rektor Lauritz B. Holm-Nielsen
(formand)
Stadsdirektør Niels Højberg
Direktør Finn Nielsen
Direktør Esben Vibe
Udviklingsdirektør Carsten Rasmussen
Advokat Bent Müller
Dekan Bodil Due

Direktion

Jørgen Andersen
(indtil september 08)
Jørgen Lang
(fra oktober 08)



Balancen og det umulige