

Forskningsfonden har skiftet adresse og indrettet sig i nye faciliteter i en nyrenoveret ejendom på Katrinebjerg. Billederne i denne årsberetning er her fanget af fotograf Poul Ib Henriksen.

Aarhus Universitets Forskningsfond

Årsberetning 2010



Af Lauritz B. Holm-Nielsen,
rektor og formand for
Aarhus Universitets
Forskningsfonds bestyrelse

Aarhus Universitets Forskningsfond har som formål at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet. Som en privatretlig, erhvervsdrivende fond er fonden et enkeltstående eksempel i den danske universitetsverden på en såkaldt *endowment*, og selv om fondens årlige uddelinger i den store sammenhæng udgør en beskeden del af universitetets samlede omsætning (1 %) og eksterne forskningsfinansiering (5 %), har den en særlig betydning derved, at der er tale om frie midler, som i strategiske og andre sammenhænge kan indgå på en måde, der langt overstiger den nominelle værdi. Som en yderligere styrkelse af fondens muligheder for at bidrage til forskningen, opnåede fonden i 2010 godkendelse til at modtage gaver, med den virkning at giver opnår skattefradrag herfor.

I 2009 introduceredes fondens fremadrettede uddelingsstrategi, hvor hovedlinjerne blev lagt med etablering af en strategisk pulje og en ansøgningspulje. Udmøntningen af den strategiske pulje har i 2010 afventet resultatet af universitetets faglige udviklingsproces. Dette tema var på dagsordenen for et fælles strategiseminar, afholdt sidst på året 2010, med deltagelse af fondsbestyrelsen, universitetsledelsen og universitetets forskningsudvalg. I forlængelse heraf traf fondsbestyrelsen i februar 2011 en principbeslutning om at understøtte *Fremtidens Aarhus Universitet* ved en særlig bevilgning på 100 mio. kr., fordelt med 50 mio. kr. til programmet *AU Ideas*, hvor der gives støtte til projektudvikling og udvikling af pilotcentre, og 50 mio. kr. til etablering af AIAS, Aarhus Institute of Advanced Studies.

I denne årsberetning har vi i en række artikler valgt at fokusere på en anden vinkel af fondens støtte, en vinkel man kunne betegne *fondens indirekte støtte til forskningen*. Fondens strategi for kapitalanbringelser gør det muligt

at foretage investeringer på forretningsmæssige vilkår i virksomheder, der ved deres virke indirekte støtter den videnskabelige forskning. Artiklerne indledes med *Fra parken til bjerget*, hvor Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S' seneste ejendom er i fokus. Ejendommen udlejes til Aarhus Universitet og skal være en ny del af rammen om it-innovationsmiljøet på Katrinebjerg. Denne efterfølges af artiklen *Stjerne-energi i flere etager*, en fortælling om projektet Navitas på Aarhus Havn, hvor fonden via datterselskabet Incuba Science Park A/S er en af fædrene til et nyt internationalt kraftcenter inden for uddannelse, forskning og iværksætteri på energiområdet. Nyttiggørelse af forskning kan bl.a. ske ved at bringe forskernes viden ud i verden, hvilket beskrives i den tredje artikel *Bliv bare ved med at blade*, en artikel hvor forskningens formidling via det trykte medie er i fokus, hvilket fonden bl.a. støtter med fysiske rammer for Aarhus Universitetsforlag.

I den sidste artikel *unge og lovende* omtales de syv ph.d.-studerende, der i 2011 modtager fondens ph.d.-priser. Priserne gives for at opmuntre og belønne de særlige forskningstalenter og er således også en slags *indirekte støtte* til forskningen.

Traditionen tro indeholder den trykte årsberetning, ud over uddrag af fondens årsrapport for 2010, også en samlet oversigt over årets uddelinger. Endvidere har vi i den trykte årsberetning medtaget et uddrag af årsrapporten for Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S.

Vi vil med udgivelsen af den trykte årsberetning gerne give læseren et billede af fondens uddelinger i det forløbne år og et billede af fondens strategi. Som en del af denne indgår også fremadrettet *fondens indirekte støtte til forskningen* via kapitalanbringelser.

It-byen: Fra parken til bjerget

Det it-miljø, der for præcis 40 år siden blev født i Universitetsparken, har i løbet af de forgangne årtier ikke alene fundet sine egne ben; det har også brugt dem til at vandre ud af parken og op på Katrinebjerg, hvor det i fællesskab med andre fagmiljøer og et blomstrende erhvervsliv har etableret sig som et knudepunkt for dansk it-innovation. Og med It-hjørnet udvides der nu igen.

Af Thomas Sørensen

Glas. Masser af glas. Det er noget af det, som kommer til at kendetegne den nye bygning, der er under opførelse i it-byen Katrinebjerg, og som har fået navnet 'It-hjørnet'. Den bliver domineret af store, transparente vægge, der skal give fornemmelsen af at være i et åbent miljø. Og det er på ingen måde en tilfældighed.

Åbenhed har nemlig været et centralt tema i it-byens historie: Åbenhed for tværfaglig inspiration og ikke mindst åbenhed over for kommercielt samarbejde har spillet helt centrale roller i områdets konsolidering som et af landets mest attraktive it-miljøer for både forskere, studerende og erhvervsliv.

En grundsten blev lagt

Stærkt samarbejde på en stærk baggrund. Grundstenen til it-byens udvikling på Katrinebjerg blev lagt, da en gruppe forskere, virksomhedsledere og offentlige myndigheder sidst i 1990'erne satte sig for at skabe flere kontaktpunkter mellem universitetets forsknings-

miljøer og erhvervslivet. Deres arbejde resulterede i 1999 i etableringen af Alexandra Instituttet, hvis hurtige vækst beviste, at der var et stort potentiale i det tværgående samarbejde inden for it-området.

For at indfri dette potentiale gik Aarhus Universitet nu ind i projektet med alle kræfter. Ud over at støtte ambitionen om en styrket kontakt til erhvervslivet var det store område på Katrinebjerg, der indtil da primært havde huset industri og mindre håndværkssvirksomheder, også en oplagt mulighed for at samle de humanistiske og de naturvidenskabelige it-miljøer på ét sted.

”Der var en stærk gensidig interesse fra både politikere, erhvervsliv og universitet om at starte dette projekt. Alle kunne se, at der var klare muligheder for ekspansion på it-området, og der havde tidligere været tilløb til at samle universitetets forskellige grupper, men indtil da havde man simpelt hen manglet den nødvendige plads. Det fik man med Katrinebjerg, og så voksede det ellers derfra. Men det er vigtigt at sige, at succesen opstod på et godt fundament. Hvis it-miljøet ikke i forvejen havde været fagligt stærkt, og hvis man ikke havde haft de der ildsjæle, så var det ikke lykkedes så godt, som det er”, fortæller Erik Meineche Schmidt, der som mangeårig ansat på Datalogisk Institut og tidligere dekan for Det Naturvidenskabelige Fakultet har været med i hele udviklingen.

Byen, der står på tre ben

Det seneste eksempel på, at der stadig er potentiale i it-byen, er så It-hjørnet, som i skrivende stund nærmer sig sin indvielsesdato. Den måske mest markante facilitet er et stort auditorium med plads til ca. 250 tilhørere, og det bliver der brug for, idet både forskere og studerende fra alle universitetets it-orienterede miljøer fremover får deres daglige gang i bygningen.

For at få dækket så mange behov som muligt blev både studerende og forskere ind-

Under de store ovenlysvinduer arbejdes der med at gøre bygningen færdig.





Ikke alle detaljer er på plads endnu – men bygningen vil stå klar til de nye studerende efter sommerferien.

draget i optakten til byggeprocessen. Det har resulteret i, at der har været stort fokus på at etablere gode læsepladser, men derudover skal et bibliotek og en indbydende café også sikre et godt studie- og arbejdsmiljø.

Glasfacaderne og glasvæggene, som bliver bygningens gennemgående tema, kommer til at skabe en atmosfære af lys, liv og åbenhed. Og ud ad vinduerne på bygningens vestside vil man endda kunne se et synligt bevis på denne åbenhed over for omverdenen. Her vil it- og elektroingeniørerne fra Ingeniørhøjskolen i Århus nemlig have til huse fra udgangen af 2011, og dermed er endnu en værdifuld samarbejdspartner kommet helt tæt på.

”Ingeniørhøjskolen besluttede for nogle år siden, at man ville flytte sine aktiviteter derhen, hvor der er faglige fællesskaber, og derfor kommer de nu til Katrinebjerg”, siger Erik Meineche Schmidt, der heller ikke tvivler på den fortsatte tilstrømning fra erhvervslivet:

”Der er ikke tvivl om, at priserne på jord er steget, i takt med at området er blevet mere attraktivt. Men den tætte koncentration af samarbejdspartnere og potentielle medarbej-

dere betyder, at de fleste it-virksomheder vil have enormt gode udviklingsmuligheder på Katrinebjerg. Det er jo heller ikke et tilfælde, at f.eks. Google og B&O har lokale afdelinger i it-byen. Og det illustrerer om noget, at det vitterlig er lykkedes at skabe en stærk samling af både forskning, uddannelse og videnuddveksling. Så på den måde kan man roligt sige, at it-byen så at sige står på tre ben. Og den står stærkt”.

Fakta

Det åbne hjørne

- Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S udlejer i dag ca. 35.000 m² på Katrinebjerg. Ved færdiggørelsen af de igangværende byggerier vil arealet være steget til små 50.000 m².
- It-hjørnet bliver i fem etager og rummer 8.600 m².
- Skal huse studerende og forskere fra bl.a. datalogi, medievidenskab, informationsvidenskab og digital design.
- Er bygget op omkring et auditorium med plads til 250 tilhørere.

Stjerne-energi i flere etager

Når Navitas-bygningen står færdig i maj 2014, vil De Bynære Havnearealer i Aarhus være hjemsted for et internationalt kraftcenter inden for uddannelse, forskning og iværksætteri på energiområdet. Den stjerneformede bygning, der skal huse en afdeling af INCUBA Science Park samt Maskinmesterskolen og Ingeniørhøjskolen i Århus, bliver samtidig et levende laboratorium for bæredygtige energiløsninger.

Af Thomas Sørensen

Solens stråler er til stor gavn for os mennesker. De bringer lys og varme og har derfor haft stor betydning for, at vi har kunnet udvikle os som art. Faktisk har vi udviklet os så meget, at vi har fundet ud af, hvordan man med hjælp fra solceller kan omdanne Solens lysenergi til den elektriske energi, som vi anvender til så utrolig mange forskellige ting i vores hverdag.

Denne proces kommer dagligt til at foregå på taget af Navitas – et otte etager højt byggeri placeret centralt på De Bynære Havnearealer, som i de kommende år skal spille hovedrollen i en ambitiøs aarhusiansk byudvikling. En stor del af taget på den stjerneformede Navitas-bygning bliver nemlig beklædt med solcellepaneler, der skal være med til at sikre en lave-re tilførsel af energi og samtidig sende et signal til omverdenen om, at bæredygtig energi er vejen frem.

Vandhuller og forbundne miljøer

Men det er ikke kun på taget, at én type energi omdannes til en anden. Navitas skal nemlig huse både uddannelsesaktiviteter, forskning og erhvervsudvikling i regi af de tre indflyttere: Maskinmesterskolen, INCUBA Science

Park og Ingeniørhøjskolen i Århus. Ved at samle disse tre aktører kan den energi, de hver især kommer med, omdannes til helt nye idéer og projekter. Mødet mellem studerende, forskere og iværksættere; mellem teoretikere, praktikere og erhvervsudviklere, skal være med til at skabe innovative løsninger, der kommer energisektoren, erhvervslivet og samfundet til gode.

Erfaringen siger imidlertid, at den slags møder mellem forskellige grupper ikke bare opstår af sig selv. Der skal så at sige være et solcellepanel, for at lysenergi kan omdannes til elektrisk energi. Derfor skal selve bygningen – der naturligvis opføres som Energiklasse 1 – indrettes på en måde, som øger sandsynlighederne for, at iværksættere, studerende og forskere mødes og starter projekter på tværs af organisationsgrænser og stillingsbetegnelser.

Ud over den centrale trappe- og elevator-konstruktion er der mellem de enkelte etager rundt omkring i bygningens periferi placeret trapper, som forbinder niveauerne. På den måde er man – uanset hvor man befinder sig – aldrig langt væk fra en direkte forbindelse til en anden etage og et andet miljø.

Derudover vil man på INCUBA Science Parks etager øverst i bygningen placere en række åbne mødelokaler efter 'vandhulsmetoden'. Det betyder, at der tæt på tekøkkener og trappeopgange vil være fælles rum, hvor medarbejdere fra forskellige virksomheder og organisationer kan bevæge sig ind, hvis eksempelvis en tilfældig samtale over eftermiddagskaffen pludselig viser sig at være en platform for nye idéer og samarbejder. Denne tanke om at lade arkitekturen understøtte de uformelle og tilfældige møder sker ud fra et princip om, at antallet af matchmaking- og networking-arrangementer kan tage pusten fra enhver nystartet virksomhed. Og at man derfor i højere grad bør lade de tværgående møder ske på virksomhedernes egne præmisser – et netværk kan sagtens opdyrkes uden slips og nypudsede sko.

Navitas' 8 etager bliver centrum for innovation inden for miljø og energi.





Skatten begravet i krydsfeltet

Umiddelbart kunne det lyde til, at projekter og visioner i Navitas konstant kommer til at flyde grænseløst op og ned ad trapper og rundt i fælles mødelokaler. Men det er stadig de individuelle identiteter hos de tre indflyttende organisationer, som danner grundlag for bygningsstrukturen:

”De institutioner, som flytter ind, har hver deres funktioner og visioner, og det skal man naturligvis holde fast i”, forklarer direktør for INCUBA Science Park, Niels Christian Sidenius, mens han fremviser én af de mange arkitektttegninger, som snart vokser ud af papiret og bliver til virkelighed på Aarhus Havn. Tegningen illustrerer, at Maskinmesterskolen og Ingeniørhøjskolen nederst får en fælles etage til laboratorier og værksteder, og derefter dedikeres et niveau til fælles formål som foyer, kantine, café mm. Oven på dette har de to skoler henholdsvis en og to etager til undervisning og forskning, mens INCUBA Science Park råder over de tre øverste niveauer, som skal udlejes til både etablerede og nystartede virksomheder, samt til udviklingsafdelinger og projekter.

”Der bliver stadig tale om tre selvstændige organisationer; det skal man ikke være i tvivl om. Men de ting, som udvikles i krydsfeltet mellem institutionerne, er selvfølgelig det, der kommer til at skabe ekstra værdi for indflytterne. Det er de nye samarbejdsmuligheder og alle de afledte gevinster, der er det ultimative mål med Navitas”, uddyber Niels Christian Sidenius.

At løfte i broget flok

Selv om det bliver en forskelligartet skare af forskere, studerende og erhvervsfolk, som i

2014 flytter ind i Navitas, så vil deres interesse for energi og miljø stadig skabe et kraftfuldt fælles udgangspunkt. Om det så er begejstringen for at analysere bygningens strømforbrug ved at eksperimentere med det åbne energilaboratorium eller glæden ved at optimere udbyttet af vindmøllen på taget, så vil den energi, som indflytterne bringer med sig, løbende kunne omdannes til samarbejdsprojekter og nye, bæredygtige løsninger.

Mængden af energi i universet er muligvis konstant. Men der er mange forskellige måder at udnytte den på.

Aarhus Universitets Forskningsfond er hovedaktionær i INCUBA Science Park og er således en af fædrene til stjernehusprojektet. Den samlede pris for byggeriet er anslået til en lille milliard kr., og heraf er Incuba Science Parks andel af projektet 265 mio. kr.

Det stjerneformede byggeri får en markant position på havnearealerne.

Fakta

En stjerne er født

- Indflyttere: Maskinmesterskolen, INCUBA Science Park, Ingeniørhøjskolen i Århus.
- Cirka 38.000 kvadratmeter med kontorer, værksteder, laboratorier, undervisningslokaler, kantine mv.
- 8 etager (dertil en fælles parkeringskælder og en kommunalt ejet parkeringskælder).
- Bygningen kan ved fuld kapacitet rumme op mod 3.000 forskere, studerende og erhvervsdrivende.
- Bygningen forventes at stå færdig i maj 2014.

Bliv bare ved med at bladre

Siden 1985 har Aarhus Universitetsforlag eksisteret som en af de værdifulde kommunikationskanaler, der er med til at bringe forskernes viden ud i samfundet. Og selv om bogmediet flere gange er blevet erklæret dødt, ser myten om det papirløse samfund foreløbig ud til at forblive en myte.

Af Thomas Sørensen

”Sæt dig bare her”, synes lænestolen at sige med en imødekomende knirken, da du synker ned i den. Læselampen er indstillet helt perfekt: Lyset er hverken for skarpt eller for svagt, og det blander sig umærkeligt med aftensolen, der dovent prikker sig vej ind gennem vinduet. Der er hverken noget, der blinker eller bipper på bogens forside, men i al sin tavse og noble selvsikkerhed påkalder den sig alligevel din fulde opmærksomhed. Kaffen på bordet damper indbydende og forstærker aromaen af det sprødt knitrende papir, da du bladrer op på første side ...

Imellem linjerne

Den bog, du har sat dig i lænestolen med, er naturligvis ikke opstået ud af den blå luft. Den er sandsynligvis heller ikke kun et resultat af en enkelt forfatters hårde, ensomme slid. Og hvis der står Aarhus Universitetsforlag på omslaget, kan du tværtimod være sikker på, at

en lang række kvalificerede mennesker har været involveret i en omfattende proces med idéudvikling, redigering, fagfællebedømmelse, grafisk opsætning, trykning og lagerføring, inden bogen endelig kom ud til dig: læseren.

Forfattere, som henvender sig til Aarhus Universitetsforlag med et manuskript i hånden, kan nemlig være sikre på at komme igennem en grundig sparring med både forlagets medarbejdere og eksterne faglige eksperter. Ikke et eneste kapitel sendes i trykken, før det har gennemgået en revidering med fokus på dels det formidlingsmæssige, og dels det forskningsmæssige niveau. Det betyder, at forlaget er kommet til at spille en mere og mere væsentlig rolle i Aarhus Universitets samlede vifte af formidlingsaktiviteter.

Bibliometri

Aarhus Universitetsforlag har siden etableringen i 1985 udgivet mere end 1.200 titler, og man har i de seneste år oplevet et støt stigende salg. Siden begyndelsen af det nye årtusinde har man tredoblet salgstallene – i en tid, hvor forlagene generelt har det svært – og udgivelsestakten er steget fra 40 til cirka 70 nye titler per år.

Forlaget har efterhånden opbygget et enormt netværk af forskere, korrekturlæsere, grafikere og bogtrykkere, som man løbende samarbejder med. De i skrivende stund 14 medarbejdere, som har deres daglige gang på forlaget, tager sig af alt fra regnskab og markedsføring til manuskript-revision og lagerstyring.

Og netop lageret er blandt de ting, som man med midler fra Aarhus Universitets Forskningsfond har haft mulighed for at opgradere. Det kan måske virke paradoksalt, at der i en verden fyldt med iPads og e-books stadig er behov for lagre og lagerudvidelser på forlagene. Men selv om digitaliseringen på mange måder er med til at forandre forlagsbranchen, så er der stadig brug for plads på hylderne.

Det er hårde tider for mange forlag. Men noget kunne tyde på, at bøger fra Aarhus Universitetsforlag stadig bliver revet væk.





Epilog? Ikke endnu

”De digitale medier har stor indflydelse på meget af det, vi laver, men jeg tror faktisk næsten, at papirforbruget er steget i samme takt som digitaliseringen”, fortæller forlagsdirektør Claes Hvidbak med henvisning til den forestilling om ’det papirløse samfund’, som længe har hjemsøgt de danske forlag.

”Vi har i hvert fald haft held med et voksende salg af bøger i en periode, hvor bogbranchen ellers har haft faldende salgskurver, og det er selvfølgelig et privilegium. Men vi skal jo heller ikke være blinde for, at det generelt set er blevet sværere at være forlag, og derfor skal vi sørge for at udnytte digitaliseringen konstruktivt. Internettet kan faktisk – hvis man udnytter det rigtigt – være en gave til et forlag af vores karakter. Vores bøger har ofte et lille, dedikeret publikum, som er spredt geografisk. Og dem har vi nu en bedre mulighed for at samle. Derudover er vi også ved at udvikle elektroniske bøger i et nyt format, ligesom vi faktisk også som det første forlag i Danmark har digitaliseret hele vores bagkatalog. På den måde udvikler vi hele tiden samspillet mellem de nye medier og det, der trods alt er vores kernekompetence; nemlig bøgerne”.

Og når det kommer til bøgerne, så er forlagets opgave nok mere omfattende, end de fleste forestiller sig. Ud over en grundig fagfællebedømmelse, der skal sikre det høje videnskabelige niveau, så bidrager forlaget også med en grundig sparring, hvor fokus er på formidlingsaspekterne. Og oplevelsen er, at forskerne tager godt imod tilbuddet om at se deres afhandlinger eller disputater med andre øjne:

”Det er meget svært at genkende den gamle myte om videnskabsmanden i elfenbenstårnet, som ikke gider komme ned. Forskerne bliver mere og mere opmærksomme på, hvordan de kan have interesse i at udgive bøger og få feedback på deres manuskripter. Og det er

ikke nødvendigvis, fordi det handler om at ramme den helt brede målgruppe, men simpelt hen fordi alt godt videnskabeligt stof fortjener at blive formidlet på den bedst mulige måde”, siger Claes Hvidbak.

Indholdsfortegnelsen opdateres

Selv hvis der skulle være enkelte forskere, som har svært ved at komme ned fra elfenbenstårnet, så er der gode chancer for, at de på et eller andet tidspunkt kommer i kontakt med Aarhus Universitetsforlag, der hele tiden bliver mere aktive og opsøgende.

”Det er i stigende grad sådan, at vi også henvender os til forskerne med projektidéer. Vi har selvfølgelig en klar opgave i at formidle det, som forskerne kommer med, men jeg tror, det er i alles interesse, at idéerne også kommer herfra”, forklarer Claes Hvidbak. ”Vi arbejder også målrettet på at skabe kontakt til forskere fra andre universiteter – både danske og udenlandske – som kan medvirke til antologier og andre publikationer og styrke universitetets netværk. Så på den måde har forlaget måske bevæget sig fra at være et serviceorgan for den enkelte forsker til mere at være et serviceorgan for universitetet som helhed. Og der er jo ikke noget modsætningsforhold mellem de to ting. Universitetets og forskernes interesser er også vores interesser”.

Et velfungerende og fleksibelt lager har stor betydning for et forlag – selv i en digital tidsalder.

Fakta

Forlaget fra ende til anden

- I 2010 har Aarhus Universitetsforlag fået nye lager- og pakkerilokaler samt en udvidelse af kontor- og mødelokalerne. Forlaget får støtte fra Aarhus Universitets Forskningsfond til huslejeudgifterne.
- Har udgivet mere end 1.200 titler siden etableringen i 1985.
- 20-25 pct. af udgivelserne er engelsksprogede.
- Har bl.a. udgivet Magtudredningen, de succesfulde verdensbøger og Univers-serien.

Unge og lovende



Af Camilla Nissen Toftdal



Aarhus Universitets Forskningsfonds ph.d.-priser går til unge og lovende forskere. Prisens yngste modtager siden indstiftelsen i 2003 er for nylig blevet udnævnt til professor.

Syv prisvindende ph.d.-projekter og forskerne bag er emnet for artiklerne på de følgende sider. Projekterne behandler vidt forskellige forskningsemner som for eksempel babyers begrebsdannelse, landbrugets biomasse, stat og lederskab i Papua Ny Guinea og stærke laserfelter. Men fælles er, at de alle er udført på en særlig fremragende måde.

Fremtidens topforskere?

Kvaliteten af selve ph.d.-projektet står i centrum, når hovedområder-

ne indstiller kandidater til Aarhus Universitets Forskningsfonds ph.d.-pris. Men mange af kandidaterne udmærker sig også ved anvendelsesperspektiverne i deres forskning, ved publikationstal eller ved deres evne til og iver efter at formidle forskningen. Tre af årets syv prisvindere har allerede modtaget Det Frie Forskningsråds Ung Eliteforskerpris, og det afspejler, at vi har at gøre med særligt talentfulde forskere.

Fakta

- Ph.d.-prisen blev indstiftet af Aarhus Universitets Forskningsfond i 2003, da Aarhus Universitet havde 75-års jubilæum. Prisen er siden blevet uddelt hvert år, og med anerkendelsen følger 50.000 kroner.
- Aarhus Universitets forskningsudvalg indstiller hvert år – på baggrund af indstillinger fra hovedområderne – et antal kandidater til prisen. De har alle afsluttet ph.d.-uddannelsen i det foregående år.

Spæde skridt mod en kompetent forståelse af verden

Tæppet ruller op, og en giraf af træ indtager scenen. Giraffen kører mod venstre på en skinne og tilbage igen, før den forsvinder bag en skærm, der er placeret i dukketeaterets midte. Hurtigt dukker den op på den anden side – men nu som en lille seng. Forestillingens plot er forvandlingen, og simpliciteten er tilsigtet, for den eneste tilskuere til det mekaniserede teaterstykke sidder i en barnestol.

Forsøgsdeltagere uden sprog

Tilskueren er Magnus på ni måneder, og backstage er Osman Skjold Kingo og hans vejleder Peter Krøjgaard. Gennem individuationsstudier undersøger de to psykologer, hvordan små børn tilegner sig en begrebslig forståelse af verden.

- Der er meget metode, teknik og statistik i vores arbejde, for vi kan ikke spørge spædbørn om noget. I stedet må vi for eksempel måle på deres kigge-adfærd, fortæller Osman Skjold Kingo.

Og med Magnus løber stopuret næsten løbsk. Kun første del af forsøget er slut, men han er allerede varm i kinderne, hans mund er helt åben, og blikket stirrer længe og en smule forvirret på giraffen, der bliver til en seng.

Ikke kun tilskuere

Det centrale resultat i Osman Skjold Kingos ph.d.-afhandling *Object Individuation and the Emerging Concept Formation in Infancy* er, at små børn anvender informationer om både udseende og funktion, når de skal holde styr på objekter i verden.

- Det er ikke vist før, at funktion, for eksempel en bolds raslen, er afgørende. Børnene skal holde styr på både funktionen og boldens udseende for at kunne skelne den fra et andet objekt, men det er samtidig nødvendigt, at børnene mærker på objekterne, hvis de ligner hinanden meget, forklarer Osman Skjold Kingo. Dermed har sundhedsplejersker for første gang fået belæg for det, de ynder at lære forældrene, nemlig at børn aktivt skal afprøve tingene for at lære verden at kende.

Hvad forstår vi intuitivt?

- Børn har meget tidligt en rig begrebsverden, som de bruger, når de skal forstå deres omverden. De ved, at en giraf og en krokodille hører til samme kategori, og de har faktisk svært ved at adskille dem, selv hvis de har rørt ved dem, forklarer Osman Skjold Kingo.

Viden om, hvilken type af information mennesker intuitivt kan forstå, er særdeles anvendelig, og resultater fra babylaboratorier bliver allerede brugt til for eksempel at udvikle visuelle brugerflader og ophæve nogle af de tekniske kompleksiteter, voksne skaber for sig selv.

Osman Skjold Kingo



Babybegreber

Osman Skjold Kingo

har haft 600 babyer i

laboratoriet og under-

søgt, hvordan de skel-

ner mellem objekter.

Landmand går bag om landbrugets udfordringer

Som 19-årig og aktiv landmand søger han sit første patent på et nyt, dyrevelfærdsorienteret staldkoncept for grise. Tolv år senere deltager den samme mand, Ole Green, nu ph.d.-studerende og forskningskoordinator, i et forskningsledelseskursus på CBS. I dag er han ansat som seniorforsker og forskningsleder ved det nuværende Institut for Biosystemteknologi.

Konkrete cases

Du har 10 peer reviewed artikler, 5 patenter og 17 millioner kroner i forskningsbevillinger samt ph.d.-afhandlingen Monitoring of stored and processed agricultural biomass by remote wireless technology bag dig. Hvad er det, der har formet dig som forsker?

- Jeg er opvokset på en gård, er faglært landmand og har dyrket landbrug som praktiker i tre år. Derfor kender jeg landbrugets udfordringer, og den konkrete case interesserer mig. Jeg er kommet med min case og har forfulgt den.

Hvilken case arbejder du med i dit ph.d.-projekt?

- Overordnet undersøger jeg, hvordan automatisering og ny teknologi kan optimere kvaliteten af landbrugsafgrøder og reducere landbrugets miljøpåvirkning. Mit største bidrag til den eksisterende forskning er en akustisk målemetode, som kan evaluere en biomasses kvalitet. Potentialet er, at man kan flytte tidskrævende og dyrt analysearbejde fra laboratoriet og gøre det billigere og mere effektivt ude i produktionsapparatet.

Kan spille på mange tangenter

Hvad fik dig til at vælge forskningen til fordel for praktisk landbrug?

- Jeg fandt ud af, at jeg er mere interesseret i at udvikle end i at administrere. Derfor skyndte jeg mig igennem HF og blev maskiningeniør i agroteknik. Jeg valgte bagefter at uddanne mig til agronom for også at opnå den biologiske forståelse, og med min ph.d.-uddannelse har jeg bevæget mig ind på det elektroniske og også arbejdet med software.

Er du dermed nået "hele vejen rundt" om dit emne?

- Nej. Jeg starter på en masteruddannelse i teknologibaseret forretningsudvikling efter sommer. Under mit ph.d.-projekt udviklede jeg et trådløst sensorsystem, og det har mundet ud i en spin off-virksomhed. Ved at videreuddanne mig vil jeg også få det forretningsmæssige perspektiv med.

Fremragende start

Billedet af landmanden som en sejliver, selvstændig erhvervsdrivende, der formår at lede store og kostbare projekter, passer meget godt på Ole Green. Tilsat nysgerighed og udviklerevner har det resulteret i en fremragende start på en forskerkarriere.

Ole Green



Utraditionelt

Ole Green er tidligere planteavler. Nu er han forskningsleder med sans for både praksis og bagvedliggende problemstillinger.

Regeringens gavmilde mænd

Fejringen af skoleårets afslutning er ved at klinge af. Som begivenhedens æresgæst har parlamentsmedlemmet Charlie Benjamin modtaget gaver fra landsbyen, men før det hele slutter, får han også overrakt et brev med den ydmyge bemærkning, at indholdet kan ignoreres, hvis det ikke falder i hans smag. Brevet er en anmodning om finansiering af vandtanke og rør, og Benjamin imødekommer den straks.

Big man

Oplevelsen er én af mange, som adjunkt i antropologi, Steffen Dalsgaard, fortæller om fra sine i alt 23 måneders feltarbejde i Papua Ny Guinea. Med ph.d.-afhandlingen *All the Government's Men: State and Leadership in Papua New Guinea* søger han at svare på, hvilken forestilling om stat og lederskab der gør sig gældende blandt befolkningen i landet.

- Man bruger den pidgin-engelske pendant til "government", nemlig "gavman", og ordet afslører to forståelser af staten. På den ene side er staten et institutionelt domæne af viden, regler og resurser, og på den anden side er staten personificeret ved en "gavman", en "big man"-politiker som Charlie Benjamin, forklarer Steffen Dalsgaard.

Skaber moralske dilemmaer

- Charlie Benjamin har ikke et reelt valg. Han er sat i et gældsforhold af landsbyen, der har fejret ham med gaver, mad og underholdning, og han kan ikke afvise deres ønsker, hvis han skal bevare sin storhed, forklarer Steffen Dalsgaard. I sin afhandling diskuterer Steffen Dalsgaard blandt andet, hvordan udveksling er en vigtig form for handling i politisk lederskab, og hvordan det giver moralske dilemmaer for politikerne, der risikerer at stå mellem vælgeres krav om gavmildhed og konkurrenters anklager om korruption og stemmekøb.

"Systemet" og de stærke lederfigurer

I Danmark stoler vi overvejende på "systemet", mens de stærke lederfigurer spiller en meget stor rolle i Papua Ny Guinea.

- I Danmark stopper biler typisk for rødt, selv om der er fri bane, og det er midt om natten. Staten er mere institutionaliseret og noget, vi tager for givet, siger Steffen Dalsgaard.

Eksemplet fra skolebesøget i den lille landsby i Manusprovinsen er med til at vise, at Papua Ny Guinea som stat stort set kun kommer til udtryk gennem de mennesker, der repræsenterer den. Og det er ikke så underligt. Med cirka 800 etniske grupper og verdensrekord i sproglig diversitet, er det kun de færreste af indbyggerne, der opfatter Papua Ny Guinea som ét land.

Steffen Dalsgaard



"Gavman"

I Papua Ny Guinea er staten synlig gennem politikeren, og han vinder sin magt ved generøsitet.

Molekyler under kontrol

”En løsning der mangler et problem”. Sådan beskrev man laseren, da den først blev opfundet, men nu er den en del af mange menneskers hverdag. Det gælder i særdeleshed for fysiker Christian Bruun Madsen, postdoc ved Kansas State University. Han har i sit ph.d.-projekt lavet fysiske modeller af vekselvirkningen mellem intenst lys og molekyler, og han har opfundet en metode til at kontrollere molekylers opførsel ved hjælp af laserlys.

Elektroner på vandring

Fotosyntese, dannelse af vitamin D, øjets synsfunktion. Bag livsnødvendige kemiske reaktioner som disse gemmer der sig en mekanisme, som vi ikke rigtig kender, men som laserlys kan forklare os.

- Vi har ikke tidligere vidst, hvad der sker i de indledende få øjeblikke, hvor en elektron i et molekyle absorberer lys og får molekylet til at omstrukturere sig. Det giver HHG-processen, nemlig høj harmonisk generation, os for første gang mulighed for at se, og det er den proces, jeg arbejder med, forklarer Christian Bruun Madsen. HHG er en højfrekvensstråling, der bliver udsendt, når en elektron er på vej tilbage til sit molekyle, efter at energien fra en lasers lys har rykket den løs. I afhandlingen *Molecules in intense laser fields: Studies of ionization, high-order harmonic generations and alignment* viser Christian

Bruun Madsen teoretisk, hvordan HHG-signalet afslører omstruktureringer i molekyler.

- Ved at arbejde med HHG-processen kan vi udvide vores forståelse for kemiske reaktioner, hvilket blandt andet giver os mulighed for at gøre dem mere effektive, siger Christian Bruun Madsen.

Lasere styrer spejlbilleder

Et andet vigtigt aspekt af Christian Bruun Madsens ph.d.-projekt er kontrol af molekyler med lasere. Han har i samarbejde med andre forskergrupper ved Aarhus Universitet udviklet en metode til styring af dihedralkvinklen mellem et molekyles to ”ringe” – en vinkel der gør, at molekylet forekommer i to versioner, som er spejlbilleder af hinanden.

- Vi har vist, at vi med lasere kan ændre dihedralkvinklen, så vi kan føre den højre version over i den venstre. Arbejdet kan få stor betydning for eksempel i medicinalindustrien, fordi enzymer skelner mellem molekyle og spejlbilleder, fortæller Christian Bruun Madsen. Forskerteamet ved Aarhus Universitet er den eneste gruppe i verden, der laver kontrol med dihedralkvinklen med laserlys.



Stærke laserfelter

Laserlys kan rive molekyler fra hinanden og afsløre deres opførsel – og sågar styre den.

Medicinsk grundforskning i cellers surhedsgrad

- Mange læger vil gerne tage en ph.d.-grad, men de fleste satser på klinisk forskning, indleder Ebbe Bødtkjær, der sidste år blev ph.d. på afhandlingen *Expression and function of Na⁺-dependent acid-base transporters in the resistance vasculature and beyond*. Det var nu ikke svært at vinde Ebbe Bødtkjærs hjerte for den medicinske grundforskning. Han startede sin studietid med en ambition om at forske, og allerede efter tredje studieår påbegyndte han sin MD/ph.d.-uddannelse.

To transportør-proteiner

- Mine interesser var fra starten af fysik og kemi, og jeg valgte at læse medicin med det håb, at min forskning i sidste ende kan bidrage til forbedret behandling af patienter ude i samfundet, fortæller Ebbe Bødtkjær. Og det er der også gode chancer for, at hans forskning kan. Det centrale spørgsmål i Ebbe Bødtkjærs ph.d.-projekt har været, hvordan pH reguleres inde i cellerne, og hans svar udvider vores forståelse af blodtryksforstyrrelser.

- Jeg har kortlagt de to proteiner, der er ansvarlige for at transportere syre over cellemembranen og ud af cellerne i vores blodkarkvægge, og jeg har beskrevet, hvordan forstyrrelser i balancen mellem syre og base i vores celler fører til ændringer i vores blodkars funktion, forklarer Ebbe Bødtkjær.

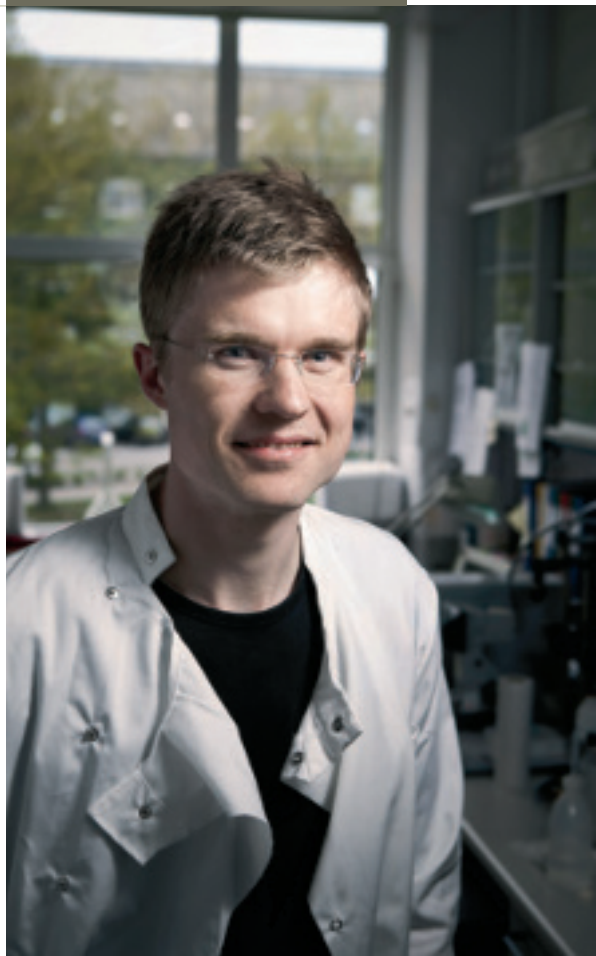
Intakte blodkar under mikroskopet

Det er en helt ny opdagelse, at blodtryksforstyrrelser kan være forårsaget af forstyrrelser i surhedsgraden inde i cellerne. Ebbe Bødtkjær har kombineret fysiologiske og molekylærbiologiske teknikker for at nå denne erkendelse. For eksempel har raffinerede mikroskopiteknikker givet ham mulighed for at undersøge intakte blodkar fra mus frem for at måle på celler i kultur – men der er stadig langt fra cellerne i fluorescensmikroskopet og til en ny behandling for blodtrykspatienter.

Fra mus til mennesker

Både i vores blodkar, vores brystvæv, i hjernen, i nyren og i tolvfingertarmen er de gener aktive, der resulterer i dannelse af de to transportør-proteiner, Ebbe Bødtkjær har undersøgt. Derfor kan Ebbe Bødtkjær anvende grunderkendelserne fra ph.d.-projektet i sine videre studier, for eksempel i et mere klassisk medicinafprøvningsprojekt, der drejer sig om brystkræft. Ebbe Bødtkjærs resultater og talent er belønnet med et "Ung EliteForsker"-stipendium, og arbejdsro er han i det hele taget sikret lang tid frem i form af en fastansættelse ved Institut for Fysiologi og Biofysik, AU.

Ebbe Bødtkjær



Basal medicin

Med modificerede mus
og avanceret mikroskopi
har Ebbe Bødtkjær op-
daget mulige årsager til
blodtryksforstyrrelser.

Planter på tværs af tid og rum

Mere end 1000 europæiske plantearter har Signe Normand undersøgt som ph.d.-studerende. Hun har udviklet modeller over de enkelte arters levevilkår i nutiden og brugt modellerne til at sige noget om arternes udbredelse i fortid og i fremtid. Med hendes afhandling *Macroecological Perspectives on European Plant Species' Ranges. Past-Present-Future* får vi et vidnesbyrd om, hvordan klimaet påvirker planternes udbredelse gennem tid og rum. Men afhandlingen giver også et detaljeret svar på deres "hvor" og "hvorfor", og dermed tilbyder den redskaber til en mere nuanceret bevaringsindsats.

Spredning begrænser på den store skala

Signe Normands modeller hviler på data for europæiske plantearters udbredelse og på informationer om, hvordan klimaet varierer i Europa. Det kontroversielle resultat i hendes arbejde er, at nok er nutidens klima den mest bestemmende faktor for planternes udbredelse, men halvdelen af arterne har faktisk ikke formået at sprede sig til de områder, hvor de godt kunne gro.

- Halvdelen af de plantearter, jeg har undersøgt, er begrænsede af, hvor de fandtes under sidste istid. De har simpelt hen ikke spredt sig til alle de områder, hvor klimaet tillader, at de kunne gro, og når det ikke er sket i de sidste 10.000 år, kan man tvivle på, om det vil ske i fremtiden, forklarer Signe Normand.

Mens mange mener, at spredning primært påvirker arternes udbredelse lokalt, viser Signe Normands artsudbredelsesmodeller, at det også er en bestemmende faktor på den store skala.

Tilbageatrækning

- Som noget ganske nyt har vi også undersøgt mulige tab af diversitet i fremtiden ved at kombinere artsudbredelsesmodellering med informationer fra genetik, pollen og makrofossiler, fortæller Signe Normand. Dværgpil er analysens hovedperson. Den er en lille arktisk-alpin plante, som man har fundet mange istids-fossiler af i Centraleuropa, men som i dag kun findes i arktiske egne og under kolde forhold i Sydeuropas bjerge. Fordi Centraleuropa er blevet for varmt, har dværgpil tabt land. Tilmed har sydlige dværgpil-populationer unikke genetiske mønstre, som muligvis vil gå tabt under fremtidige klimaændringer – mens andre plantearter vil få mulighed for at brede sig, når klimaet ændres. Ændrede udbredelsesmønstre udgør dagsordenen for Europas planter, og hvad der ligger bag, giver Signe Normands ph.d.-afhandling os særdeles brugbar viden om.

Signe Normand



Fordeling af liv

Biolog Signe Normand

forlod felten til fordel

for computeren. Her

har hun fundet mønstre

for europæiske plante-

arters udbredelse i for-

tid, nutid og fremtid.

Politiske diskussioner i litteraturens rammer

Quasimodo og Esmeralda. De to navne fra Victor Hugos store roman *Notre-Dame de Paris* (1832) rimer på uengældt kærlighed, men værket er mere end melodrama. Ifølge adjunkt i litteraturhistorie Jakob Ladegaard reflekterer bogen den diskussion om demokrati, som var højaktuel i samtiden.

Folket: orden eller opløsning?

I ph.d.-afhandlingen *Frihedens ø, lighedens landevej og broderskabets sten: Litteraturens demokratiske former hos Friedrich Hölderlin, William Wordsworth og Victor Hugo* nærlæser Jakob Ladegaard tre hovedværker i europæisk romantisk litteratur. Fælles for dem er, at ”tingene ikke går op”, og at værkerne gennemspiller nogle af de grundlæggende konflikter i samtidens politiske diskussioner.

Hvad er det hos Victor Hugo, der ikke går op?

- Katedralen Notre-Dame er folkets kunstværk, og det symboliserer folkets indre sammenhæng og dets rolle som den demokratiske ordens grundlag. Samtidig lever de udstødte, masserne, på en plads omgivet af ruiner. Pladsen symboliserer den anden side af folket, nemlig folket som en trussel mod samfundsbygningen og mod enhver drøm om at nå en endelig samfundsorden, der kan afslutte de politiske konflikters – og i sidste ende demokratiets – historie.

Hvorfor kan netop romantikkens litteratur rumme problemstillinger af den art?

- Romantikkens litteraturopfattelse er bogstaveligt talt revolutionerende. Litteraturen bliver i romantikken regelløs, en fri tale som kan problematisere de sociale eksklusionsmekanismer og identitetsmarkører, vi ser i spil hos Victor Hugo og i den politiske debat dengang.

De ekskluderede får stemme

Men er det overhovedet interessant at tale om litteraturens mulige forbindelse til demokratisk teori og praksis, når demokrati i dag er blevet en eksportvare?

- Vi tager grundlæggende fejl, hvis vi tror, at vi kan ”nå i mål” med demokratiet. Et demokrati er kun levende, hvis det stiller spørgsmålstejn ved sig selv og derved holder sin egen mening åben. Litteraturen kan være med til at skabe den åbning.

Hvor ser vi det i vores tids danske litteratur?

- I det 19. århundrede drejede debatten sig primært om arbejderne, der netop gennem arbejderlitteraturen blev synlige som deltagere i fællesskabet.

Litteraturen kan også i dag være med til at skabe demokrati, den kan reflektere demokratiske diskussioner, og den kan være scene for en demokratisk kamp, slutter Jakob Ladegaard.

Jacob Ladegaard



Fri tale

Litteraturen fra tiden

efter Den Franske

Revolution bidrog til

datidens diskussion om

demokratisk politik.

Også i dag kan

litteraturen sætte

demokratiet til debat.



Oversigt over bevillinger i 2010



STØTTE TIL OVERGANG FRA PH.D. TIL POSTDOC

Aarhus Universitets Forskningsfond uddeler stipendier til særligt fremragende nyuddannede ph.d.'er, således at de får tid til at udarbejde og få finansieret et postdoc-projekt

**I alt 26 bevillinger
til et beløb på 3.997.986 kr.**

Overgangsstipendium til
Helle Jørgensen,
Institut for Historie og Områdestudier.
112.963 kr.

Overgangsstipendium til
Jonas Fogedgaard Christensen,
Afdeling for Filosofi.
146.772 kr.

Overgangsstipendium til
Louise Ebbesen Nielsen,
Institut for Sprog, Litteratur og Kultur.
110.306 kr.

Overgangsstipendium til
Maj Nygaard-Christensen,
Institut for Antropologi,
Arkæologi og Lingvistik.
166.668 kr.

Overgangsstipendium til
Christian O. Christiansen,
Institut for Filosofi og Idéhistorie.
114.193 kr.

Overgangsstipendium til
René Frydensbjerg Andersen,
Klinisk Institut.
100.293 kr.

Overgangsstipendium til
Martin Broch-Lips,
Institut for Fysiologi og Biofysik.
176.664 kr.

Overgangsstipendium til
Marie Louise Tørring,
Forskningsenheden for Almen Praksis.
156.666 kr.

Overgangsstipendium til
Ebbe Bødtkjer,
Institut for Fysiologi og Biofysik.
174.037 kr.

Overgangsstipendium til
Søren Degn,
Institut for Medicinsk Mikrobiologi og
Immunologi.
165.412 kr.

Overgangsstipendium til
Anne Nyholm Holdensen,
Institut for Fysiologi og Biofysik.
147.058 kr.

Overgangsstipendium til
Malene Hvid Larsen,
Klinisk Institut.
128.000 kr.

Overgangsstipendium til
Christoph Arndt,
Institut for Statskundskab.
166.668 kr.

Overgangsstipendium til
Hjalti Jonsson,
Psykologisk Institut.
174.036 kr.

Overgangsstipendium til
Helene Helboe Pedersen,
Institut for Statskundskab.
162.323 kr.

Overgangsstipendium til
Lene Aarøe,
Institut for Statskundskab.
156.656 kr.

Overgangsstipendium til
Jesper Østergaard,
Afdeling for Religionsvidenskab.
176.000 kr.

Overgangsstipendium til
Karsten Frank Brogaard,
Institut for Fysik og Astronomi.
167.211 kr.

Overgangsstipendium til
Svend Secher Dam,
Molekylærbiologisk Institut.
125.427 kr.

Overgangsstipendium til
Dennis Konnerup,
Biologisk Institut.
161.964 kr.

Overgangsstipendium til
Magnus Roed Lauridsen,
Institut for Matematiske Fag.
165.411 kr.

Overgangsstipendium til
Signe Normand,
Biologisk Institut.
130.859 kr.

Overgangsstipendium til
Abeba Gebreselassie,
Erhvervsjuridisk Institut.
166.667 kr.

Overgangsstipendium til
Ngonidzashe Chirinda,
Institut for Jordbrugsproduktion og Miljø.
171.600 kr.

Overgangsstipendium til
Helle Skovbjerg Karoff,
Institut for Didaktik.
217.464 kr.

Overgangsstipendium til
Anne Lærke Sørensen,
Institut for Atmosfærisk Miljø.
156.668 kr.

STYRKET INTER- NATIONALISERING AF PH.D.-UDDAN- NELSERNE VED AARHUS UNIVER- SITET

Aarhus Universitets Forskningsfond støtter introduktionsforløb for potentielle udenlandske ansøgere til ph.d.-studier ved Aarhus Universitet. Desuden ydes støtte til forskningsophold ved Aarhus Universitet for ph.d.-studerende, der er indskrevet ved et udenlandsk universitet. Endelig ydes støtte til forskningsophold ved et udenlandsk universitet for ph.d.-studerende, der er indskrevet ved Aarhus Universitet.

**I alt 99 bevillinger
til et beløb på 4.009.221 kr.**

A. Støtte til rekruttering af udenlandske forskertalenter til ph.d.-studier ved Aarhus Universitet

Júlia Machado de Carvalho, Pontifical
Catholic University of Rio de Janeiro:
Afdeling for Brailianske Studier.
52.500 kr.

Matthew Travers, Middlesex University:
Institut for Filosofi og Idéhistorie.
31.000 kr.

Zita Julia Dosa, University of Szeged:
Institut for Fysiologi og Biofysik.
65.000 kr.

Sepp de Raedt, Technical University of
Delft: Klinisk Institut.
65.000

Jing Zheng, Chinese Academy of Sciences:
Institut for Medicinsk Biokemi.
65.000 kr.

Filip Ivanovic, University of Bologna:
Afdeling for Systematisk Teologi.
38.000 kr.

Giulia Cavalli, University of Genova:
Biologisk Institut.
42.000 kr.

Peichi Chuang, National Taiwan Normal
University: Institut for Idræt.
42.000 kr.

Ingrid Kodis, Estonian Research Institute of
Agriculture: Det Jordbrugsvidenskabelige
Fakultet.
33.500 kr.

B. Støtte til forskningsophold ved Aarhus Universitet for udenlandske ph.d.-studerende

Noelle Cocoros, Boston University School of
Public Health: Institut for Folkesundhed.
65.000 kr.

Rudy Duhmke, Cambridge University:
Institut for Fysiologi og Biofysik.
47.500 kr.

Vitae Marijke Gielen, University of Leuven:
Institut for Medicinsk Mikrobiologi og
Immunologi.
44.000 kr.

Katja Hunold, University of Regensburg:
Institut for Medicinsk Mikrobiologi og
Immunologi.
60.000 kr.

Michele Caraglio, University of Torino:
Institut for Fysik og Astronomi.
28.850 kr.

Adoracion Pegalajar Jurado, Swinburne
University of Technology: Interdisciplinary
Nanoscience Center.
65.000 kr.

Xiaohui Li, National University of
Singapore: Datalogisk Institut.
56.000 kr.

Yibao Li, National Center for Nanoscience and Technology, Beijing: Interdisciplinary Nanoscience Center.
40.000 kr.

Wojciech Linhart, University of Warwick: Institut for Fysik og Astronomi.
60.000 kr.

Peng Liu, Tsinghua University: Interdisciplinary Nanoscience Center.
40.000 kr.

Chen Meisha, Tsinghua University: Interdisciplinary Nanoscience Center.
40.000 kr.

Lin Niu, National Center for Nanoscience and Technology, Beijing: Interdisciplinary Nanoscience Center.
40.000 kr.

Yann Odabachian, Laboratoire de Synthèse Organique, Palaiseau: Kemisk Institut.
30.000 kr.

Liu Qian, Tsinghua University: Interdisciplinary Nanoscience Center.
40.000 kr.

Kamonnate Srithi, Chiang Mai University: Biologisk Institut.
40.000 kr.

Franziska Günzel, Otto von Guericke Universität, Magdeburg: Handelshøjskolen, Aarhus Universitet.
95.000 kr.

Doan Nainggolan, University of Leeds: Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet.
60.000 kr.

Kathryn Louise Proudfoot, University of British Columbia: Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet, Aarhus Universitet.
65.000 kr.

Guillermo Goyenola, PediCiba Udelar, Uruguay: Danmarks Miljøundersøgelser, Aarhus Universitet.
65.000 kr.

Nisha Rachelle Owen, University of Leeds: Danmarks Miljøundersøgelser, Aarhus Universitet.
60.000 kr.

C. **Støtte til udlandsophold for ph.d.-studerende ved Aarhus Universitet**

Anders Gade Jensen, Historisk Afdeling: Ophold ved Johns Hopkins University.
40.000 kr.

Sita Ramchandra Kotnis, Afdeling for Antropologi og Etnografi: Ophold ved University of Pennsylvania.
38.645 kr.

Kasper Green Krejberg, Afdeling for Litteraturhistorie: Ophold ved Freie Universität Berlin.
17.700 kr.

Pernille Leth-Espensen, Institut for Æstetiske Fag: Ophold ved University of Western Australia.
24.500 kr.

Paula Pannu Nordholt, Historisk Afdeling: Ophold ved University of Cambridge.
27.000 kr.

Marco Pedersen, Afdeling for Filosofi: Ophold ved Tokyo University.
45.000 kr.

Bergdís Prastardóttir, Afdeling for Nordisk Sprog og Litteratur: Ophold ved Harvard University.
20.000 kr.

Kasper Grotle Rasmussen, Historisk Afdeling: Ophold ved Harvard University.
32.000 kr.

Susan Yi Sencindiver, Afdeling for Engelsk: Ophold ved University of Toronto.
34.394 kr.

Sidsel Maria Westh-Hansen, Afdeling for Klassisk Arkæologi: Ophold ved University of Oxford.
31.480 kr.

Lotte Andreasen, Institut for Human Genetik: Ophold ved Hua Da/BGI Shenzhen.
55.000 kr.

Malene Bek-Thomsen, Institut for Medicinsk Mikrobiologi og Immunologi: Ophold ved J. Craig Venter Institute.
40.000 kr.

Marion Delenclos, Institut for Fysiologi og Biofysik: Ophold ved The Leibniz Institute for Neurobiology.
32.000 kr.

Eva Holm Greibe, Klinisk Institut: Ophold ved University of California, Davis.
55.000 kr.

Morten Søndergaard Jensen, Arbejdsmedicinsk Klinik: Ophold ved National Institute of Health, Durham.
50.000 kr.

Søren Beck Jensen, Institut for Medicinsk Mikrobiologi og Immunologi: Ophold ved University of Massachusetts.
55.000 kr.

Sanne Jespersen, Klinisk Institut: Ophold ved Bandim Health Project, Guinea Bissau.
50.000 kr.

Samir Munir, Klinisk Instiut: Ophold ved University of Toronto.
45.000 kr.

Nis Borbye Pedersen, Anatomisk Institut: Ophold ved Yale University.
45.000 kr.

Maria Luise Salskov-Iversen, Klinisk Institut: Ophold ved Harvard Medical School.
15.900 kr.

Anna Sellmer Sørensen, Klinisk Institut: Ophold ved University of Toronto.
40.000 kr.

Karen Louise Thomsen, Klinisk Institut: Ophold ved Storr Liver Unit, Sydney.
45.000 kr.

Cecilia Brynskov, Psykologisk Institut: Ophold ved University of Connecticut.
45.000 kr.

Anders Bredahl Kock, Institut for Økonomi: Ophold ved University of California, Berkeley.
37.000 kr.

Amanda Nicole Miles, Psykologisk Institut: Ophold ved Duke University. 40.000 kr.	Thomas Kallehauge, Molekylærbiologisk Institut: Ophold ved Institut Génétique Moléculaire Montpellier. 40.000 kr.	Lone Tang, Biologisk Institut: Ophold ved University of Technology, Sidney. 30.000 kr.
Heidi Frølund Pedersen, Institut for Økonomi: Ophold ved Bowling Green State University, USA. 30.000 kr.	Søren Fuglede Jørgensen, Institut for Matematiske Fag: Ophold ved University of California, Berkeley. 14.000 kr.	Tina Santl Temkiv, Biologisk Institut: Ophold ved Swiss Federal Institute of Technology. 29.200 kr.
Christian Rix-Nielsen, Institut for Økonomi: Ophold ved University of California, Los Angeles. 40.000 kr.	Kasper Dalgaard Larsen, Datalogisk Institut: Ophold ved Princeton University. 55.000 kr.	Steffen Nyegaard Thomsen, Molekylærbiologisk Institut: Ophold ved Harvard Medical School. 61.500 kr.
Henrik Bech Seeberg, Institut for Statskundskab: Ophold ved University of Texas. 45.000 kr.	Rikke Markfoged, Biologisk Institut: Ophold ved Naval Research Laboratory, Washington DC. 25.500 kr.	Christina Tuni, Biologisk Institut: Ophold ved University of Western Australia. 47.000 kr.
Sandra Synková, Juridisk Institut: Ophold ved Queen Mary University of London. 40.000 kr.	Louis Nilsson, Institut for Fysik og Astronomi: Ophold ved Tsinghua University. 40.000 kr.	Niels Vinther Voigt, Kemisk Institut: Ophold ved Harvard Medical School. 15.000 kr.
Bjarne Wernicke Olesen, Afdeling for Systematisk Teologi: Ophold ved Nepal Research Centre Kathmandu. 29.198 kr.	Vivi Pedersen, Geologisk Institut: Ophold ved Université Joseph Fourier. 8.500 kr.	Miriam Wüst, Handelshøjskolen, Aarhus Universitet: Ophold ved Columbia University, USA. 45.000 kr.
Ahmad Ali Behroozmand, Geologisk Institut: Ophold ved Swiss Federal Institute of Technology. 40.000 kr.	Tina Secher Rasmussen, Kemisk Institut: Ophold ved The University of British Columbia. 40.000 kr.	Janne Pleidrup Andersen, Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet: Ophold ved Head of Avian Infectious Diseases Programme, Storbritannien. 30.499 kr.
Jakob Lindblad Blaavand, Institut for Matematiske Fag: Ophold ved University of California, Berkeley. 15.000 kr.	Lars Peter Salmonsens, Geologisk Institut: Ophold ved Oregon State University and University of California, Davis. 45.000 kr.	Michael Wagner Christiansen, Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet: Ophold ved University of California, Davis. 27.169 kr.
Nikolaj Gandrup Borchorst, Datalogisk Institut: Ophold ved Simon Fraser University, Canada. 55.000 kr.	Zsuzsanna Süükösd, Molekylærbiologisk Institut: Ophold ved Georgia Institute of Technology. 20.000 kr.	Marlene Fredborg, Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet: Ophold ved CHU Sanite Justine, Canada. 45.000 kr.
Michael J. Clausen, Molekylærbiologisk Institut: Ophold ved Yale University. 31.000 kr.	Rasmus Aamand Olesen, Biologisk Institut: Ophold ved Universitetet i Bergen. 45.000 kr.	Hanne Bak Jensen, Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet: Ophold ved The University of Queensland. 18.000 kr.
Adam Etches, Institut for Fysik og Astronomi: Ophold ved Louisiana State University. 20.000 kr.	Jonas Lerche Hansen, Kemisk Institut: Ophold ved Steacie Institute for Molecular Sciences. 40.000 kr.	Marie Kanstrup, Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet: Ophold ved Oxford University. 25.536 kr.
Naia Morueta Holme, Biologisk Institut: Ophold ved The Smithsonian Tropical Research Foundation, USA. 42.000 kr.	Morten Ebbesen Nielsen, Interdisciplinary Nanoscience Center: Ophold ved Wayne State University. 20.000 kr.	Anders Kjær, Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet: Ophold ved Wageningen University, Holland. 49.000 kr.



AARHUS KUNSTMUSEUM 1994

K. Raaf

Ulrik Kræmer Sundekilde, Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet: Ophold ved University of California, Davis.
40.000 kr.

Søren Smedegaard Bengtsen, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole, Aarhus Universitet: Ophold ved University of London.
20.000 kr.

Helle Rørbech, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole, Aarhus Universitet: Ophold ved University of London.
35.000 kr.

Behrooz Darbani Shirvanehdeh, Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet, Aarhus Universitet: Ophold ved Cornell University.
35.000 kr.

Line Holler Mielby, Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet, Aarhus Universitet: Ophold ved University of California, Davis.
40.000 kr.

Frederik Teilfeldt Hansen, Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet, Aarhus Universitet: Ophold ved Auckland University.
55.000 kr.

M.G. Mostofa Amin, Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet, Aarhus Universitet: Ophold ved University of California, Riverside.
37.000 kr.

Jeppe Westh Møller, Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet: Ophold ved Cornell University.
55.000 kr.

Kristian Bernt Karlson, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole, Aarhus Universitet: Ophold ved Yale University.
36.000 kr.

Jonas Greve Lysgaard, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole, Aarhus Universitet: Ophold ved Seoul National University.
17.150 kr.



I alt 47 bevillinger til et beløb på 4.080.904 kr.

Centerleder Pia Guldager Bilde, Center for Sortehavsstudier: Udgivelse af "Pottery, Peoples and Places: The Late Hellenistic Period, c. 200-50 BC Between the Mediterranean and the Black Sea".
117.000 kr.

Centerleder Pia Guldager Bilde, Center for Sortehavsstudier: Udgivelse af "The impact of the Achaemenid Empire on the Circumpontic cultures. Communication of powers".
117.000 kr.

Centerleder Pia Guldager Bilde, Center for Sortehavsstudier: Udgivelse af "From Goths to Varangians. Communication and Cultural Exchange between the Baltic and the Black Sea".
40.000 kr.

Lektor Pia Guldager Bilde, Center for Sortehavsstudier: Udgivelse af "Black Sea Studies".
100.000 kr.

Ph.d.-studerende Thomas Fibiger, Afdeling for Antropologi og Etnografi: Udgivelse af "Valfart".
25.000 kr.

Adjunkt Mikkel Rytter, Afdeling for Antropologi og Etnografi: Udgivelse af "Mobile Bodies, Mobile Souls. Family, Religion and Migration in a Global World".
40.000 kr.

Lektor Janek Szatkowski, Afdeling for Dramaturgi: Udgivelse af "Performativitet - Kommunikation, Interaktion og Nærvær".
40.000 kr.

Lektor Michael Bøss, Afdeling for Engelsk: Udgivelse af "Narrating Peoplehood amidst Diversity: Historical and Theoretical Perspectives".
113.000 kr.

Lektor Anders Moe Rasmussen, Afdeling for Filosofi: Udgivelse af "Gestalten des Geistes. Kierkegaard in Kontext des deutschen Idealismus. International antologi om Søren Kierkegaards filosofi og den tyske idealisme".
30.000 kr.

Lektor Anders Bøgh, Historisk Afdeling: Udgivelse af "Nørre Vosborg i tid og rum".
150.000 kr.

Postdoc, ph.d. Karen Gram-Skjoldager, Historisk Afdeling: Udgivelse af "Fred og Folkeret. Internationalismens status og rolle i dansk udenrigspolitik 1899-1939".
126.000 kr.

Adjunkt Jeppe Büchert Netterstrøm, Historisk Afdeling: Udgivelse af "Fejde og magt i senmiddelalderen. Rosenkrantzernes fejder med biskop Jens Iversen Lange og Lage Brok 1454-1475".
100.000 kr.

Lektor Niels Kayser Nielsen, Historisk Afdeling: Udgivelse af "Historiebrug - temaer, teorier, eksempler".
95.000 kr.

Adjunkt Bertel Nygaard, Historisk Afdeling: Udgivelse af "Guldalderens moderne politik: Om krisediagnose, utopi og handling hos Johan Ludvig Heiberg".
101.000 kr.

Ph.d. Tea Sindbæk, Historisk Afdeling: Udgivelse af "Usable History? The theme of genocide in Yugoslav historical culture, 1945-2002".
136.000 kr.

Lektor Birte Poulsen, Afdeling for Klassisk Arkæologi: Udgivelse af "Patrons and Viewers in Late Antiquity".
53.000 kr.

Lektor Nikolaevna Smekalova, Afdeling for Klassisk Arkæologi: Udgivelse af "Ancient Greek and Late Scythian sites in north-western Crimea (remote sensing and geophysical investigations)".

25.000 kr.

Ph.d. Stine Birk Toft, Afdeling for Klassisk Arkæologi: Udgivelse af "Depicting the Dead. Self-representation and Commemoration on second to fourth century Roman Sarcophagi".

100.000 kr.

Postdoc, ph.d. Karina Lykke Grand, Afdeling for Kunsthistorie: Udgivelse af "Nye optikker på dansk guldalder - Rejsebilleder og det fotografiske blik".

50.000 kr.

Adjunkt Jakob Ladegaard, Afdeling for Litteraturhistorie: Udgivelse af "The Poet and the People - Romanticism and Democratic Politics in Friedrich Hölderlin, William Wordsworth and Victor Hugo".

50.000 kr.

Lektor Mads Rosendahl Thomsen, Afdeling for Litteraturhistorie: Udgivelse af "The Posthuman Condition".

126.000 kr.

Professor Else Roesdahl, Afdeling for Middelalder- og Renæssancearkæologi: Udgivelse af "Silver Economies, Monetisation & Society in Scandinavia, 800-1200".

50.000 kr.

Professor Else Roesdahl, Afdeling for Middelalder- og Renæssancearkæologi: Udgivelse af "The Archaeology of Medieval Europe. Vol. 2. Twelfth to Sixteenth Centuries AD".

100.000 kr.

Postdoc, ph.d. Stefan Iversen, Afdeling for Nordisk Sprog og Litteratur: Udgivelse af "Den uhyggelige fortælling i Johannes V. Jensens tidlige forfatterskab".

88.000 kr.

Ph.d. Carsten Stage, Afdeling for Nordisk Sprog og Litteratur: Udgivelse af "Et andet Danmark. Konstruktionen af national identitet i danske medier under tegningekrisen".

100.000 kr.

Lektor, ph.d. Per Bendix Jeppesen, Klinisk Institut: Udgivelse af "Sugar and Modernity in Latin America - a transdisciplinary collaboration project".

116.000 kr.

Postdoc Per Andersen, Juridisk Institut: Udgivelse af "Saxo som samtidshistoriker".

30.000 kr.

Lektor Lars Albinus, Det Teologiske Fakultet: Udgivelse af "Religion, magt og kommunikation".

140.000 kr.

Lektor Jørn Borup, Det Teologiske Fakultet: Udgivelse af "Religion, kultur og integration. Vietnameseerne i Danmark".

60.000 kr.



Professor, dr.phil. Per Ingesman, Det Teologiske Fakultet: Udgivelse af "Kirkehistorie".
160.000 kr.

Anders-Christian Lund Jacobsen, Det Teologiske Fakultet: Udgivelse af "Eusebs Kirkehistorie og Vita Constantini".
49.904 kr.

Lektor Peter Lodberg, Det Teologiske Fakultet: Udgivelse af "Tro og Magt i Det Hellige Land".
128.000 kr.

Professor Viggo Mortensen, Det Teologiske Fakultet: Udgivelse af "Church & Mission engaging plurality".
60.000 kr.

Professor Anders Drejer, Handelshøjskolen, Aarhus Universitet: Udgivelse af Strategi-håndbog 2.o.
50.000 kr.

Lektor Kirsten Marie Bovbjerg, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole, Aarhus Universitet: Udgivelse af "Skole: Engagement og afmagt - nye ledelsesformer, intervention og grænseløst arbejde i offentlige organisationer".
50.000 kr.

Professor Jeanine De Coninck-Smith, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole, Aarhus Universitet: Udgivelse af "Barndom og arkitektur. Rum til danske børn gennem 300 år".
100.000 kr.

Lektor Eva Gulløv, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole, Aarhus Universitet: Udgivelse af "Civiliserende institutioner. En bog om opdragelse, omgangsformer og distinktioner".
50.000 kr.

Lektor Claus Jens Knud Haas, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole, Aarhus Universitet: Udgivelse af "Hvem arver hvad i flerkulturelle og globaliserede samfund?".
60.000 kr.

Lektor Anne-Marie Eggert Olsen, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole, Aarhus Universitet: Udgivelse af "Pædagogiske værdier & etik".
60.000 kr.

Lektor Peter Albert Plant, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole, Aarhus Universitet: Udgivelse af "Vejledningsdidaktik".
50.000 kr.

Lektor Thomas Aastrup Rømer, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole, Aarhus Universitet: Udgivelse af "Uren Pædagogik".
10.000 kr.

Adjunkt Rie Thomsen, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole, Aarhus Universitet: Udgivelse af "Guidance in Communities".
68.000 kr.

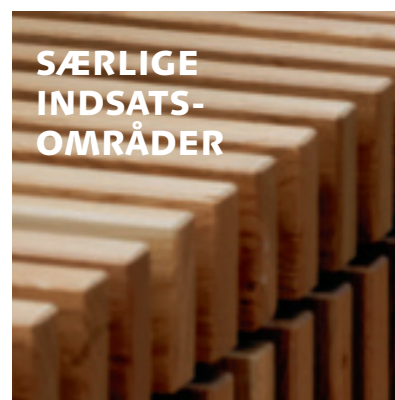
Ph.d. Jens Christian Pedersen, Danmarks Miljøundersøgelser, Aarhus Universitet: Udgivelse af "MiljøBiblioteket - relancering".
120.000 kr.

Direktør Claes Hvidbak, Aarhus Universitetsforlag: Udgivelse af "Tænkepauser".
400.000 kr.

Lektor emer. Steen Busck: Udgivelse af "Et landbosamfund i opbrud. Tradition og modernisering i Sundby sogn på Mors 1660-1800".
140.000 kr.

Professor emer. Niels Hannestad: Udgivelse af "Mythological Marble Sculpture of Late Antiquity and the Question of Workshops".
7.000 kr.

Lektor emer. Henry Nielsen: Udgivelse af "Fascination og frygt: Om holdninger til teknologisk forandring i danske og udenlandske jernbanemalerier 1830-1910".
100.000 kr.



**I alt 10 bevillinger
til et beløb på 6.633.565 kr.**

Aarhus Universitet: 6 ph.d.-priser á 50.000 kr. til Laura Winther Balling (HUM), Christian Fenger-Iversen (SUN), Carsten Jensen (SAM), Uffe Schjødt (TEO), Søren Bertelsen (NAT) og Evelyne Beatrix Cleff (ASB).
300.000 kr.

Rigmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris:
Muliggørelse af uddeling af 2 priser i 2010.
175.000 kr.

Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S:
Drift af gæsteforskerboliger i Nobelparken.
1.517.150 kr.

Aarhus Universitet:
Drift af Faculty Club.
100.000 kr.

Folkeuniversitetet i Aarhus:
Formidling af forskning fra Aarhus Universitet.
1.500.000 kr.

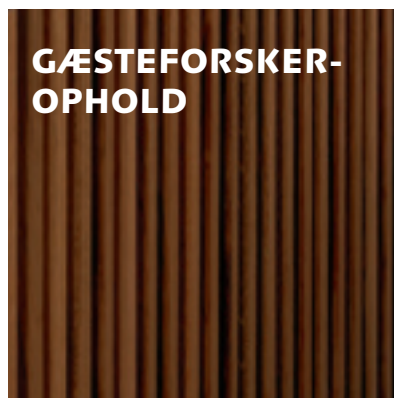
Steno Museet:
Udgifter i forbindelse med museets fjernlager.
334.406

Aarhus Universitetsforlag:
Tilskud til forlagets huslejeudgifter.
610.145 kr.

Aarhus Universitetsforlag:
Indretning af forlagets nye kontorer.
350.000 kr.

Danmarks Miljøundersøgelser
v/seniorforsker Knud Brian Kronvang:
Genbevilling af udgifter til medhjælp samt
øvrige driftsudgifter i forbindelse med pro-
jekt omhandlende grundvidenskabelig
forskning i hydrometri.
746.864 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet: Styrkelse
af den teknisk-videnskabelige forskning ved
Aarhus Universitet. 5. og sidste del af samlet
bevilling på 14 mio. kr. over årene 2006-
2010.
1.000.000 kr.



I alt 34 bevillinger til et beløb på 5.036.141 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor,
dr.phil. Bodil Due: Gæsteforskerophold ved
Center for Semiotik for dr. David Kremmer,
Department of Speech, Language, and
Hearing Sciences, Purdue University.
88.000 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor,
dr.phil. Bodil Due: Gæsteforskerophold ved
Afdeling for Æstetik og Kultur for fil.dr. Ola
Stockfelt, Institut för Kulturvetenskaper,
Göteborgs Universitet.
250.000 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor,
dr.phil. Bodil Due: Gæsteforskerophold
ved Institut for Informations- og
Medievidenskab for dr. Anette N. Markham,
University of Wisconsin, Milwaukee.
250.000 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor,
dr.phil. Bodil Due: Gæsteforskerophold ved
Afdeling for Forhistorisk Arkæologi for pro-
fessor Michael Parker Pearson, Department
of Archaeology The University of Sheffield.
190.000 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor,
dr.phil. Bodil Due: Gæsteforskerophold ved
Afdeling for Filosofi for dr. Jesper
Kallestrup, Edinburgh University.
222.000 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor,
dr.phil. Bodil Due: Gæsteforskerophold ved
Afdeling for Musikvidenskab for professor
Jeffrey Kirtzmann, Washington University.
149.600 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor,
dr.phil. Bodil Due: Gæsteforskerophold ved
Nordisk Institut for professor James Phelan,
Ohio State University.
194.000 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor,
dr.phil. Bodil Due: Gæsteforskerophold ved
Institut for Filosofi og Idéhistorie for profes-
sor Cheryl Mattingly, University of
Southern California.
173.048 kr.

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet
v/dekan, professor, dr.med. Søren
Mogensen: Gæsteforskerophold ved Klinisk
Institut for ass. professor Wendy Fiona
Bower, Department of Surgery, The Chinese
University of Hong Kong.
125.000 kr.

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet
v/dekan, professor, dr.med. Søren
Mogensen: Gæsteforskerophold ved Center
for Funktionel Integrativ Neurovidenskab
for professor Uta Frith, University College,
London.
156.111 kr.

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet
v/dekan, professor, dr.med. Søren
Mogensen: Gæsteforskerophold ved
Molekylær Forskningsenhed for professor
Frank Frerman, University of Colorado.
21.712 kr.

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet
v/dekan, professor, dr.med. Søren
Mogensen: Genbevilling af restbeløb på
oprindeligt givet bevilling til støtte til et
gæsteforskerophold ved Klinisk Institut for
professor Marc de Laval, University of
London.
282.821 kr.

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet
v/dekan, professor, dr.oecon. Svend
Hylleberg: Gæsteforskerophold ved Institut
for Statskundskab for professor Deborah
Stone, Dartmouth College, USA.
273.552 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/lektor, dekan, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Institut for Fysik og Astronomi for dr. Robert C. Albers, Los Alamos National Laboratory. 60.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/lektor, dekan, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Institut for Videnskabsstudier for professor Ronald E. Doel og professor Kristine C. Harper, Florida State University. 88.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/lektor, dekan, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Institut for Fysik og Astronomi for dr. Alessandro Torcini, Institute for Complex Systems, National Research Council, Firenze. 55.726 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/lektor, dekan, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Molekylær-biologisk Institut for dr. Alessandro Desideri, University of Rome. 69.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/lektor, dekan, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Institut for Idræt for professor Jørgen Jensen, Norges Idrætshøgskole. 98.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/lektor, dekan, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Interdisciplinary Nanoscience Center for ass. professor Michail Y. Vagin, Chemistry Faculty, M.V. Lomonosov Moscow State University. 100.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/lektor, dekan, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Geologisk Institut for professor Anthony C. Gary, University of Utah. 170.040 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/lektor, dekan, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Interdisciplinary Nanoscience Center for ass. professor Chaker Tlili, University of California, Riverside. 331.360 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/lektor, dekan, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Biologisk Institut for professor David H. Reed, the University of Louisville. 27.120 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/lektor, dekan, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Gæsteforskerophold ved Molekylær-biologisk Institut for professor Byungchan Ahn, University of Ulsan, Korea. 404.195 kr.

Handelshøjskolen Aarhus Universitet v/dekan, professor, dr.oecon. Børge Obel: Gæsteforskerophold ved Accounting Research Centre for professor Falconer Mitchell, University of Edinburgh. 150.000 kr.

Handelshøjskolen Aarhus Universitet v/dekan, professor, dr.oecon. Børge Obel: Gæsteforskerophold ved Erhvervsjuridisk Institut for professor Pierre-Henri Conac, University of Luxembourg. 75.000 kr.

Handelshøjskolen Aarhus Universitet v/dekan, professor, dr.oecon. Børge Obel: Gæsteforskerophold ved Institut for Sprog og Erhvervskommunikation for professor Gerald Monk, Department of Counseling and School Psychology, San Diego State University. 141.362 kr.

Handelshøjskolen Aarhus Universitet v/dekan, professor, dr.oecon. Børge Obel: Gæsteforskerophold ved Institut for Ledelse for professor Charles Snow, Pennsylvania State University, USA. 87.700 kr.

Handelshøjskolen Aarhus Universitet v/dekan, professor, dr.oecon. Børge Obel: Gæsteforskerophold ved Erhvervs-økonomisk Institut for professor Roberts Scapens, Manchester Business School. 55.000 kr.

Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet, Aarhus Universitet v/dekan Just Jensen: Gæsteforskerophold ved Institut for Husdyrbiologi og -sundhed for senior scientist Eva Wattrang, Sveriges Veterinære Anstalt. 78.000 kr.



Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet,
Aarhus Universitet v/dekan Just Jensen:
Gæsteforskerophold ved Afdeling for
Automation og Systemteknologi for senior
researcher Thomas Bartzanas, Centre for
Research and Development, Thessaloniki.
80.294 kr.

Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet,
Aarhus Universitet v/dekan Just Jensen:
Gæsteforskerophold ved Afdeling for
Automation og Systemteknologi for ass.
professor Stavros Vougioukas, Aristotle
University of Thessaloniki.
90.000 kr.

Danmarks Pædagogiske Universitetsskole,
Aarhus Universitet v/dekan, professor Lars
Qvortrup: Gæsteforskerophold ved Institut
for Pædagogik for professor Jiaying Chen,
Department of Philosophy, Capital Normal
University, Beijing.
121.000 kr.

Danmarks Miljøundersøgelser, Aarhus
Universitet v/direktør Henrik Sandbech:
Gæsteforskerophold ved Afdeling for
Atmosfærisk Miljø for professor Akula
Venkatram, University of California,
Riverside.
47.000 kr.

Danmarks Miljøundersøgelser, Aarhus
Universitet v/direktør Henrik Sandbech:
Gæsteforskerophold ved Afdeling for
Ferskvandsøkologi for docent Leonard
Sandin, Sveriges Landbrugsuniversitet.
331.500 kr.



I alt 15.000.000 kr.

Det Humanistiske Fakultet v/dekan, lektor,
dr.phil. Bodil Due: Støtte til scholarstipendi-
eprogrammet "Forskeruddannelse – vækst-
lag i øvrigt".
4.400.000 kr.

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet
v/dekan, professor, dr.med. Søren
Mogensen: Støtte til scholarstipendiepro-
grammet "Forskeruddannelse – vækstlag i
øvrigt".
3.500.000 kr.

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet
v/dekan, professor, dr.oecon. Svend
Hylleberg: Støtte til scholarstipendiepro-
grammet "Forskeruddannelse – vækstlag i
øvrigt".
3.100.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet v/dekan,
lektor, ph.d. Erik Meineche Schmidt: Støtte
til scholarstipendieprogrammet
"Forskeruddannelse – vækstlag i øvrigt".
4.000.000 kr.



**I alt 14 bevillinger
til et beløb på 869.000 kr.**

Det Humanistiske Fakultet:
Afholdelse af ph.d.-kurset "Medialitet og
betydning", Sandbjerg.
84.000 kr.

Det Humanistiske Fakultet:
Afholdelse af ph.d.-kurset Media,
Citizenship, Social Movements and
Processes of Democratization, Sandbjerg.
16.800 kr.

Det Humanistiske Fakultet:
Afholdelse af ph.d.-kurset "50-året for
Wahrheit und Methode", Sandbjerg.
7.200 kr.

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet:
Afholdelse af ph.d.-kurset "The cointegrated
VAR model for "I (2) Variables: Theory and
applications", Sandbjerg.
89.000 kr.

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet:
Afholdelse af ph.d.-kursus i forskellige pro-
grammeringssprog, Sandbjerg.
36.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet:
Afholdelse af ph.d.-kurset "Evolutionary
potential in natural populations",
Sandbjerg.
63.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet:
Afholdelse af ph.d.-kurset "Introduction to
systems biology in evolutionary and conser-
vation biology", Sandbjerg.
63.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet:
Afholdelse af ph.d.-kurset "Selfassembly of
molecular nanostructures", Sandbjerg.
300.000 kr.

Det Naturvidenskabelige Fakultet:
Afholdelse af ph.d.-seminar ved OChem
Graduate School, Sandbjerg.
60.000 kr.

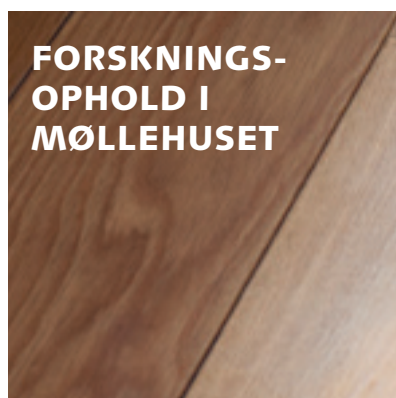
Det Naturvidenskabelige Fakultet:
Afholdelse af ph.d.-kurset "Advances in
Amyloid Sciences: From diseases to devi-
ces", Sandbjerg.
60.000 kr.

Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet:
Afholdelse af ph.d.-kurset "Introduction
course for PhD students at DJF", Sandbjerg.
33.600 kr.

Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet:
Afholdelse ph.d.-kurset "Crazy Ideas or
Simply Innovation. The Edible Soap Bobble
Pipe Dream or Reality", Sandbjerg.
10.800 kr.

Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet:
Afholdelse af ph.d.-kursus på Sandbjerg.
18.000 kr.

Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet:
Afholdelse af ph.d.-kurset "Introduction
course for PhD students at DJF", Sandbjerg.
27.600 kr.



I alt 23 bevilgede ophold til et beløb på 54.286 kr.

Birgitte Stougaard Pedersen,
Institut for Æstetiske Fag.

Pia Vedel Ankersen,
Institut for Folkesundhed.

Erik C.L. Grove,
Klinisk Institut.

Henning Bunzel,
Økonomisk Institut.

Morten Brænder,
Institut for Statskundskab.

Erik Damgaard,
Institut for Statskundskab.

Vibeke Lehmann Nielsen,
Institut for Statskundskab.

Troels Nørager,
Det Teologiske Fakultet.

Carsten René Jørgensen,
Psykologisk Institut.

Niels Bøje Christensen,
Geologisk Institut.

Lars Peter Nielsen,
Biologisk Institut.

Lars D.M. Ottosen,
Biologisk Institut.

Per Nørnberg,
Geologisk Institut.

Frances Jørgensen,
Handelshøjskolen,
Aarhus Universitet.

Helle Ørsted Nielsen,
Danmarks Miljøundersøgelser,
Aarhus Universitet.

Anders Brandt Pedersen,
Danmarks Miljøundersøgelser,
Aarhus Universitet.

Michael Skaarup Pedersen,
Center for Registerforskning.

Søren Leth-Sørensen,
Center for Registerforskning.

Benny Meldgaard,
Studieadministrationen.



Fundats for Aarhus Universitets Forskningsfond

§ 1

Fondens navn er Aarhus Universitets Forskningsfond.

§ 2

Fondens grundkapital er tilvejebragt ved, at civilingeniør Gunnar Andreasen i 1944 skænkede hele aktiekapitalen i det daværende A/S Cheminova til Aarhus Universitets Forskningsfond.

§ 3

Fondens hjemsted er Århus kommune. Fondsbestyrelsen har sæde i Århus kommune.

§ 4

Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

§ 5

Fondens økonomiske midler holdes uden for statskassen og den selvejende institution Aarhus Universitet. Der kan kun rådes over fonden af dennes bestyrelse i overensstemmelse med nærværende fundats.

§ 6

Fondens grundkapital er 10 millioner kroner.

§ 7

Auriga Industries A/S's aktiekapital er opdelt i A-aktier og B-aktier, idet en A-aktie har ti-dobbelt stemmeret i forhold til en B-aktie. Fonden skal til enhver tid eje alle A-aktier i selskabet, og den samlede stemmевærdi af A-aktierne skal til enhver tid udgøre mindst 51% af stemmевærdien af samtlige aktier i selskabet. Fondens A-aktier i selskabet skal ingensinde kunne belånes.

Opløsning af Auriga Industries A/S må kun ske, såfremt alle reserver er opbrugt, og videre drift ville føre til insolvens.

§ 8

Fondens uddelinger foretages i overensstemmelse med formålsparagraffen. Før der foretages uddeling af fondens midler, skal der indhentes indstilling fra Aarhus Universitet. Fondens indtægter

kan efter afholdelse af nødvendige administrationsudgifter helt eller delvis hensættes til anvendelse i kommende år, hvorimod der aldrig forud må disponeres over indtægter, der endnu ikke er oppebåret.

§ 9

Fondens bestyrelse skal bestå af mindst 6 og højst 10 fuldmyndige personer. Universitetets rektor er født medlem. 5 medlemmer skal udpeges af de akademiske råd blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i stillinger, hvortil der er knyttet forskningsforpligtelser, således at der i bestyrelsen sikres repræsentation af universitetets 5 hovedområder. Disse medlemmer kan ikke udpeges blandt dekaner eller institutledere.

Indtil 4 medlemmer kan herefter udpeges af Aarhus Universitets bestyrelse efter indstilling fra rektor. Denne udpegning skal ske blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i stillinger, hvortil der er knyttet forskningsforpligtelser, idet dog 1 medlem kan udpeges blandt de personer, der er fast ansat ved Aarhus Universitet i en teknisk eller administrativ stilling, 1 medlem kan udpeges blandt de personer, der er indskrevet som studerende ved universitetet, og 1-2 medlemmer kan udpeges mellem andre personer, der er kyndige i virksomheds-, bestyrelses- eller forskningsarbejde. Ved sammensætningen af bestyrelsen skal sikres, at der i den samlede bestyrelse er fornøden indsigt i økonomi, jura og virksomhedsledelse.

Bestyrelsesmedlemmerne udpeges for en periode af 4 år, således at halvdelen af medlemmerne udpeges hvert andet år. Ved overgang fra universitetsloven af 22. december 1999 til ny lov forlænges funktionsperioden for de af konsistorium valgte medlemmer til den følgende 31. maj, hvorefter der foretages udpegning efter de nye regler.

Genudpegning kan finde sted.

Såfremt et bestyrelsesmedlem ophører med at have den tilknytning til Aarhus Universitet, som i medfør af ovennævnte bestemmelse har været en forudsætning for den pågældendes udpeg-

ning til bestyrelsen, udtræder den pågældende af bestyrelsen. Udpegning af nyt medlem foretages for den resterende del af funktionsperioden.

I henhold til § 22 i lov nr. 286 af 6. juni 1984 om erhvervsdrivende fonde har arbejdstagerne i fondens dattervirksomheder ret til at vælge medlemmer til fondens bestyrelse efter de i aktieselskabsloven og i henhold til denne fastsatte regler.

I øvrigt er reglerne i §§ 13-15 i lov nr. 286 af 6. juni 1984 om erhvervsdrivende fonde gældende.

Det er bestyrelsens pligt at varetage fondens interesser på alle områder samt at sørge for, at denne fundats overholdes.

Fonden tegnes af bestyrelsens formand eller af næstformanden i forening med 2 bestyrelsesmedlemmer. Afhændelse eller pantsætning af fast ejendom kræver fondsmyndighedens godkendelse.

Bestyrelsen møder personligt eller ved fuldmagt på Auriga Industries A/S's generalforsamlinger og afgiver stemme på fondens vegne.

Beslutning om valg af bestyrelse for Auriga Industries A/S afgøres af fondsbestyrelsen med simpel stemmeflerhed; de af arbejdstagerne valgte fondsbestyrelsesmedlemmer deltager i afstemningen herom.

§ 10

Fondens regnskabsår er kalenderåret.

§ 11

Fondens regnskab revideres af en af bestyrelsen valgt statsautoriseret revisor.

§ 12

Bestyrelsen kan efter høring af Aarhus Universitets bestyrelse indstille til fondsmyndigheden, at nærværende fundats ændres.

Århus, den 30. juni 2003.

Strategi for Aarhus Universitets Forskningsfond

1.

Såvel ud fra de historisk-etiske hensyn, der giver sig af gældende fundats og dens forhistorie (herunder hensyn til medarbejdere, kunder og andre aktionærer) som ud fra værdiskabelsessynspunkter vil fonden opretholde en betydelig kapitalandel i Auriga-aktier og udøve sin deraf afledte indflydelse til gavn for koncernen.

2.

Det er fondens mål – gennem sin beholdning af andre værdipapirer end Auriga-aktierne – at sikre den bedst mulige placering af fondens kapital i et kombineret hensyn til sikkerhed og afkast.

3.

Gennem fondens kapitalplacering i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S (100% ejet) er det hensigten at virke for, at selskabet kan opfylde sine strategiske mål – samtidig med at placeringen er led i det under pkt. 2 anførte mål.

4.

Gennem fondens kapitalplacering i selskaber, der arbejder med forskningsbaseret innovation, især i relation til Aarhus Universitet, herunder videreførelse af forskerparkinitiativet, er det hensigten at styrke den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet gennem støtte til dens kommercielle udnyttelse og deltagelse i innovationsinitiativer i Århus-regionen – samtidig med at placeringen er led i det under pkt. 2 anførte mål.

5.

Med respekt for de i lovgivning og på anden måde tilrettelagte ledelses- og organisationsformer for universitetet, de enkelte virksomheder og fonden selv vil fonden tilstræbe at tilrettelægge en hensigtsmæssig, tidssvarende ledelses- og beslutningsstruktur.

6.

I sin uddelingspraksis vil fonden fortsat søge at afbalancere uddelinger til henholdsvis enkelte forskningsprojekter, forskningsformidling, initiativer til profilering af Aarhus Universitet og til støtte til infrastruktur og generelle hjælpemidler for forskningen ved Aarhus Universitet. Fonden vil i sin uddelingspolitik lægge vægt på kvalitet og på fleksibilitet samt på at sikre støtte på fremtidsorienterede områder, hvor Aarhus Universitet har et særligt potentiale.

7.

Ved administrationen af fonden tilstræbes en organisationsform, hvor hovedvægten er lagt på en effektiv, sikker økonomi- og styringsfunktion og på, at der arbejdes projektorienteret i forhold til nye forskelligartede initiativer, idet der samarbejdes med den akademiske og økonomiske forvaltning ved universitetet (der administrerer bevillinger på bevillingsmodtagernes vegne og varetager uddelingsadministrationen).

*Vedtaget på bestyrelsesmøde
den 21. november 2001.*



Aarhus Universitets Forskningsfond

Uddrag af årsrapport 2010

Årsrapporten for Aarhus Universitets Forskningsfond er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Nedenstående findes uddrag af ledelsesberetningen fra fondens årsrapport for 2010. De efterfølgende regnskabstal for henholdsvis fonden og dens datterselskaber, Auriga Industries A/S, Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S og INCUBA Science Park A/S samt de associerede selskaber Incuba A/S og Østjysk Innovation A/S er uddrag af de respektive selskabers årsrapporter.

Årsrapporter for Aarhus Universitets Forskningsfond og de respektive datter- og associerede selskaber kan indhentes enten hos fondens administration eller hos Erhvervs- og Selskabsstyrelsen.

Formål og aktiviteter

Fondens formål er at støtte den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet.

Der er i året 2010 uddelt DKK 37,9 mio. til formålet. Når der reguleres for hensatte bevillinger til fremtidige uddelinger, andrager årets uddelinger DKK 36,9 mio.

Ud over uddelinger til konkrete, individuelle forskningsprojekter yder fonden støtte til større flerårige projekter og initiativer til styrkelse og fornyelse af forskningen ved Aarhus Universitet. Fondens bestyrelse har fastlagt en uddelingspolitik, hvor der er lagt rammer for nogle programmer, der understøtter Aarhus Universitets strategiske satsninger og dets udviklingsmuligheder og position under disse års betydelige ændringer og oprustning inden for den danske forskningsverden.

For perioden 2006-2010 er der således givet et samlet bevillingstilsagn på

DKK 14 mio. til støtte for en samlet plan om oprettelse af 10 professorater i tilslutning til civilingeniøruddannelserne, som udvikles i samarbejde med Ingeniørhøjskolen i Århus. Heraf er der i 2010 ydet en bevilling på DKK 1 mio. til denne styrkelse af det teknisk-videnskabelige forskningsmiljø i Århus.

Fonden har fortsat afsat midler til en særlig flerårig ramme til stipendier (scholarstipendier), hvorfra der i 2010 er ydet en bevilling på DKK 15 mio. med henblik på, at Aarhus Universitet fortsat kan styrke forskeruddannelsen gennem tidlig rekruttering.

Fonden har derudover ydet støtte til publicering af videnskabelige værker, ophold for udenlandske gæsteforskere, til samfinansierede ph.d.-stipendier og til øvrige forskeruddannelsesformål.

I de kommende år vil en større og større del af uddelingerne ske som større satsninger, herunder ikke mindst uddelinger der understøtter Aarhus Universitets faglige forandring.

I forlængelse heraf har fonden i 2010 været afventende, hvad angik uddelinger til understøttelse af Aarhus Universitets faglige forandring, og således, som det ses af regnskabet, ikke uddelt helt så mange midler som tidligere år. Fondsbestyrelsen traf i februar 2011 en principbeslutning om at understøtte Fremtidens Aarhus Universitet ved en særlig bevilling på DKK 100 mio., fordelt med DKK 50 mio. til de to initiativer under AU Ideas (støtte til projektudvikling og udvikling af pilotcentre) og 50 DKK mio. til Aarhus Institute of Advanced Studies (etablering af AIAS). Bevillingen på de DKK 100 mio. vil blive udmøntet over de kommende 3-5 år som understøttelse af et kvalitativt og kreativt løft af universitetets stærke forskningsmiljø.

Fondens aktiver

Fonden har ved udgangen af regnskabsåret investeret i børsnoterede aktier og obligationer samt andre ikke-noterede porteføljeaktier til en samlet værdi af i alt DKK 667,4 mio. mod DKK 708,4 mio. ultimo 2009.

Fonden ejer hele A-aktiekapitalen på nom. DKK 75 mio. i Auriga Industries A/S samt nom. DKK 29,6 mio. B-aktier ud af en samlet B-aktiekapital på DKK 180 mio. i selskabet.

Fonden ejer herudover hele aktiekapitalen på DKK 160 mio. i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S og har endvidere investeret i de ikke-børsnoterede aktieselskaber INCUBA Science Park A/S, Østjysk Innovation A/S, Incuba A/S samt Agro Business Park A/S. Fondens overtog i 2010 Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S's aktiepost i INCUBA Science Park A/S, hvorefter fondens direkte ejerandel ved udgangen af 2010 udgør 53,8 %, og selskabet indgår således som datterselskab. Ejerandelen i ventureselskabet Incuba A/S udgør 32,2 %, i innovationsmiljøet Østjysk Innovation A/S udgør den 34,7 %, medens ejerandelen i Agro Business Park A/S udgør 18,9 %. Østjysk Innovation A/S og Incuba A/S medtages derfor i fondens regnskab som associerede selskaber. Gennem Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S har fonden endvidere en ejerandel på 60,0 % i selskabet Helsingforsgade 25 Aarhus A/S.

De materielle anlægsaktiver i fonden består af driftsmidler og inventar, en forskerlejlighed i København, der udlejes til medarbejdere ved Aarhus Universitet fortrinsvis med henblik på forskningsbegrundede ophold, samt af Møllehuset ved Sandbjerg, hvori er indrettet boliger, der på legatbasis stilles til

Uddrag af årsrapport 2010

rådighed til ophold for forskere ved universitetet i forbindelse med udførelse af forskningsopgaver.

Moderfondens aktivmasse og egenkapital har i forhold til sidste regnskabsår udviklet sig fra henholdsvis DKK 2.029,0 mio. til DKK 2.070,0 mio. og fra DKK 1.910,6 mio. til DKK 1.979,3 mio., hvilket vurderes tilfredsstillende.

I balancen er aktier i AURIGA Industries A/S optaget til indre værdi. Fondens aktiepost i selskabet udgør i alt 41,0 % med en stemmewægt på 83,8 %. Det er fortsat fondens strategi at oprettholde en betydelig kapitalandel af Auriga-aktier og udøve sin deraf afledte indflydelse til gavn for virksomheden. Aarhus Universitets Forskningsfond er efter fundatsens § 7 forpligtet til at eje alle A-aktier i Auriga Industries A/S, og den samlede stemmewærdi af A-aktierne skal til enhver tid udgøre mindst 51 % af stemmewærdien af samtlige aktier i selskabet.

Året 2010

Yderligere oplysninger vedrørende udviklingen i datterselskabernes aktiviteter og økonomiske forhold findes i årsrapporterne for henholdsvis Auriga Industries A/S, Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S og INCUBA Science Park A/S, hvortil der henvises.

Hvad angår Auriga Industries A/S blev 2010, efter et 2009, der var præget af fald i det agrokemiske marked, et år, hvor man formåede at forbedre indtjening og værdiskabelse trods fortsatte vanskelige markedsvilkår.

Auriga opdaterede, ikke mindst efter ændrede markedsvilkår for glyphosat, i januar 2011 den i 2008 lancerede Businessplan "Fem i Femten" for Cheminova. Cheminova har siden 2008 opnået en kraftig vækst fra nye produkter, men dog en lavere samlet vækst end forventet i Businessplanen pga. lavere omsætning fra glyphosat og færre muligheder for akquisitioner. Den opdate-

rede Businessplan arbejder med en lavere vækst på markedsandele, og med fokus på højere indtjening og nedbringelse af gælden – en realistisk og tilfredsstillende opdatering af planen.

Årets resultat før skat blev DKK 58 mio., og resultatet af den primære drift blev DKK 215 mio. Vedrørende koncernens cash flow kan der konstateres et positivt cash flow fra driften på DKK 336 mio. mod DKK 299 mio. i 2009. Samlet set har der i året været en positiv fri pengestrøm på DKK 10 mio. mod en negativ de forudgående 2 år. Der er fra Auriga-koncernens side forventninger om en fortsat forbedring i pengestrømmen og resultatet i det kommende år.

Cheminova har, jf. CSR-Rapport for 2010 (Corporate Social Responsibility), overordnet set nået de mål, man satte sig for i 2010, dog med ganske få variationer i de enkelte mål. Ikke mindst er det tilfredsstillende, at det uden forsinkelser er lykkedes at gennemføre den ambi-



tiøse udfasningsplan for de såkaldte WHO klasse I-produkter, således at disse nu er udfaset fuldt ud. Det er også tilfredsstillende, at man nu vil koncentrere sig om de nye opgaver og mål, man har sat sig.

For Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S forløb 2010 tilfredsstillende med et resultat før finansielle poster på DKK 52,6 mio., hvilket er på niveau med det budgetterede. Årets resultat udgjorde DKK 11,8 mio., hvilket tilsvarende vurderes som tilfredsstillende i lyset af, at der bl.a. i året skete betydelige finansielle omlægninger med deraf følgende engangsudgifter i 2010. Om selskabets aktiviteter i 2010 henvises til efterfølgende uddrag af ejendomsselskabets årsrapport.

For INCUBA Science Park A/S forløb året tilsvarende tilfredsstillende med et resultat på DKK 9,0 mio., et pænt resultat på niveau med det hidtil bedste. Samarbejdet med Ingeniørhøjskolen og Maskinmesterskolen om Navitas, på de bynære havnearealer i Aarhus, forløb i året planmæssigt. Således blev totalentreprisekonkurrencen afviklet og projekteringen igangsat. Finansudvalget skal tilslutte sig de to skolars byggeri, og det forventes at kunne ske foråret 2011.

Fondens kapitalplaceringer i selskaber, der arbejder med forskningsbaseret innovation, omfatter foruden investeringerne i INCUBA Science Park A/S og i Østjysk Innovation A/S også investeringer i ventureselskabet Incuba A/S. Gennem disse kapitalplaceringer er det, ud over hensynet til værdiskabelse, hensigten at styrke den videnskabelige forskning ved Aarhus Universitet ved at lette dens adgang til kommerciel udnyttelse. Herved, samt i kraft af en aktiepost i Agro Business Park (Foulum), håber fonden at kunne bidrage til udviklingen af videns- og forskningsbaserede erhvervsinitiativer, både i Århusområdet og i et videre regionalt, nationalt og internationalt perspektiv.

Fondens resultatopgørelse for 2010 udviser et overskud før uddelinger på DKK 77,8 mio., idet den erhvervsmæssige andel udgør DKK 4,2 mio. og den almennyttige virksomhed DKK 73,7 mio. Resultatet af den erhvervsmæssige

virksomhed omfatter ud over en resultatandel i Auriga Industries A/S også resultatet i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S samt resultatandele i INCUBA Science Park A/S, Østjysk Innovation A/S og Incuba A/S. Resultatet af den erhvervsmæssige virksomhed anses for mindre tilfredsstillende, men acceptabelt.

Den almennyttige virksomhed er påvirket af et pænt marked i 2010, og der har således kunnet konstateres en samlet positiv kursregulering af værdipapirporteføljen på DKK 63,6 mio., hvoraf de DKK 3,6 mio. var realiseret ved årets udgang, medens de DKK 60,0 mio. var urealiseret. Resultatet af den almennyttige virksomhed anses for tilfredsstillende. Moderfondens samlede resultat for 2010 anses for tilfredsstillende.

Fonden betaler Aarhus Universitet et dækningsbidrag for at stille administrativ bistand til rådighed for fondens uddelingsvirksomhed. Fonden har i 2010 beskæftiget 8 ansatte i et fællessekretariat, der efter regning også stiller administrativ bistand til rådighed for fondens datterselskab, Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S og for Sandbjerg Gods samt andre virksomheder med nær tilknytning til Aarhus Universitet.

Udviklingen i fondens resultat og aktiver vil ud over udviklingen på værdipapirmarkedet være afhængig af udviklingen i datterselskaberne, for ejendomsselskabets vedkommende således af den generelle udvikling på låne- og ejendomsmarkedet, for INCUBA Science Parks vedkommende for udviklingen i de innovative miljøer og ejendomsmarkedet og for Auriga Industries af udviklingen i datterselskabet Cheminova A/S. For en nærmere omtale heraf henvises til de respektive datterselskabers årsrapporter.

Fonden har vurderet, at dens aktiviteter i form af formueanbringelse og almennyttige uddelinger ikke giver anledning til at formulere en isoleret politik for samfundsansvar.

Fra en koncernbetragtning foregår den væsentligste aktivitet i Auriga-koncernen, hvor der henvises til særskilt CSR-rapport, der er tilgængelig på

Aurigas hjemmeside www.auriga.dk.

Der er ikke efter udløbet af regnskabsåret indtruffet forhold, der væsentligt påvirker fondens økonomiske stilling pr. 31. december 2010.

Påtegninger

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 for Aarhus Universitets Forskningsfond.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af moderfondens og kon-

cernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af moderfondens og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2010.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Aarhus, den 28. april 2011



Jørgen Lang
DIREKTØR

Bestyrelse



Lauritz B. Holm-Nielsen
FORMAND



Ole Øhlenschläger Madsen
NÆSTFORMAND



Karl Anker Jørgensen



Dorte Berntsen



Armin Wilbert Geertz



Morten Kyndrup



Mogens Kilian



Troels Bo Knudsen



Karsten Kragelund



Elmer Lange



Peter Løchte Jørgensen



Uffe Pilegaard Larsen



Niels Bjarne Torhus



Kenny Dahl



Finn Vejby

Den uafhængige revisors påtegning

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for Aarhus Universitets Forskningsfond for regnskabsåret 1. januar 2010 – 31. december 2010. Årsregnskabet og koncernregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges efter årsregnskabsloven. Ledelsesberetningen, der ikke er omfattet af revisionen, aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ansvar omfatter endvidere valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Ledelsen har endvidere ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og koncernregn-

skabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet, koncernregnskabet og ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet og koncernregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og koncernregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab og koncernregnskab, der giver et retvisende billede med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og koncernregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af moderfondens og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af moderfondens og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2010 - 31. december 2010 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet og koncernregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet.

Aarhus, den 28. april 2011

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Claus Lindholm Jacobsen
STATSAUTORISERET REVISOR



Thyge Belter
STATSAUTORISERET REVISOR

Aktivallokering (1.000 kr.)

	2010	%	2009	%	2008	%	2007	%	2006	%
Auriga Industries A/S	787.273	38	771.743	38	849.671	45	857.952	43	878.559	44
Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	379.639	18	419.484	21	388.089	20	402.814	21	412.348	21
Incuba Science Park A/S	134.722	7	34.237	2	23.354	1	22.145	1	20.917	1
Østjysk Innovation A/S	7.274	0	6.733	0	7.761	0	8.343	0	7.968	0
Incuba A/S	34.823	2	40.985	2	41.201	2	39.927	2	42.357	2
Aktier i øvrigt	488.377	24	430.621	21	310.745	16	289.587	15	294.749	15
Danske obligationer	179.066	9	277.815	14	256.517	14	317.753	16	296.329	15
Andre kapitalandele	29.305	1	20.605	1	18.990	1	25.149	1	28.600	1
Øvrige aktiver	29.516	1	26.780	1	25.250	1	26.935	1	26.927	1
I alt	2.069.995	100	2.029.003	100	1.921.578	100	1.990.605	100	2.008.754	100

Resultatopgørelse for 2010 (1.000 kr.)

	2010	2009
Den erhvervsmæssige virksomhed		
Andel af resultat i Auriga Industries A/S	- 7.038	- 39.409
Resultat i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	11.845	27.617
Andel i resultat i Incuba Science Park A/S	4.839	637
Andel af resultat i Incuba A/S	- 6.007	- 6.226
Andel i resultat i Østjysk Innovation A/S	541	- 885
Resultat af den erhvervsmæssige virksomhed	4.180	- 18.266
Den almennyttige virksomhed		
Rente- og udbytteindtægter	15.752	25.431
Realiseret fortjeneste ved salg af værdipapirer, netto	3.633	15.824
Kursregulering af værdipapirer, netto	59.987	75.859
Administrationsomkostninger	- 5.391	- 6.691
Afskrivninger	- 321	- 185
Resultat af almennyttig virksomhed	73.660	110.238
Fondens resultat i alt før uddelinger	77.840	91.972
der disponeres således:		
Legatuddelinger bevilget i regnskabsåret	36.858	56.622
Regulering af reserve efter den indre værdis metode	-68.534	- 97.476
Regulering af rådighedskapital	109.516	132.826
	77.840	91.972

Balance pr. 31/12 2010 (1.000 kr.)

		2010	2009
Aktiver	Den erhvervsmæssige virksomhed		
	Aktier i Auriga Industries A/S	787.273	771.743
	Aktier i Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	379.639	419.484
	Aktier i Incuba Science Park A/S	134.722	34.237
	Aktier i Incuba A/S	34.823	40.985
	Aktier i Østjysk Innovation A/S	7.274	6.733
	Finansielle anlægsaktiver	1.343.731	1.273.182
Aktiver i den erhvervsmæssige virksomhed		1.343.731	1.273.182
	Den almennyttige virksomhed		
	Grunde og bygninger	6.238	6.389
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	545	43
	Indretning af lejede lokaler	76	0
	Materielle anlægsaktiver	6.859	6.432
	Obligationer	179.066	277.815
	Aktier	488.378	430.621
	Andre kapitalandele	29.305	20.605
	Finansielle anlægsaktiver	696.749	729.041
Anlægsaktiver		703.608	735.473
	Depositum	54	303
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	11.461	0
	Andre tilgodehavender	2.547	6.293
	Tilgodehavender	14.062	6.596
Likvide beholdninger		8.594	13.752
Omsætningsaktiver		22.656	20.348
Aktiver i den almennyttige virksomhed		726.264	755.821
Aktiver i alt		2.069.995	2.029.003
Passiver		2010	2009
	Den erhvervsmæssige virksomhed		
	Egenkapital i den erhvervsmæssige virksomhed	1.343.731	1.273.182
	Passiver i den erhvervsmæssige virksomhed	1.343.731	1.273.182
	Den almennyttige virksomhed		
	Egenkapital i den almennyttige virksomhed	635.543	637.444
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.526	354
	Skyldige omkostninger	780	1.110
	Gæld til tilknyttet virksomhed	0	1.672
	Periodeafgrænsningsposter	8	0
	Skyldige uddelinger	88.407	115.241
	Kortfristede gældsforpligtelser	90.721	118.377
Passiver i den almennyttige virksomhed		726.264	755.821
Passiver i alt		2.069.995	2.029.003

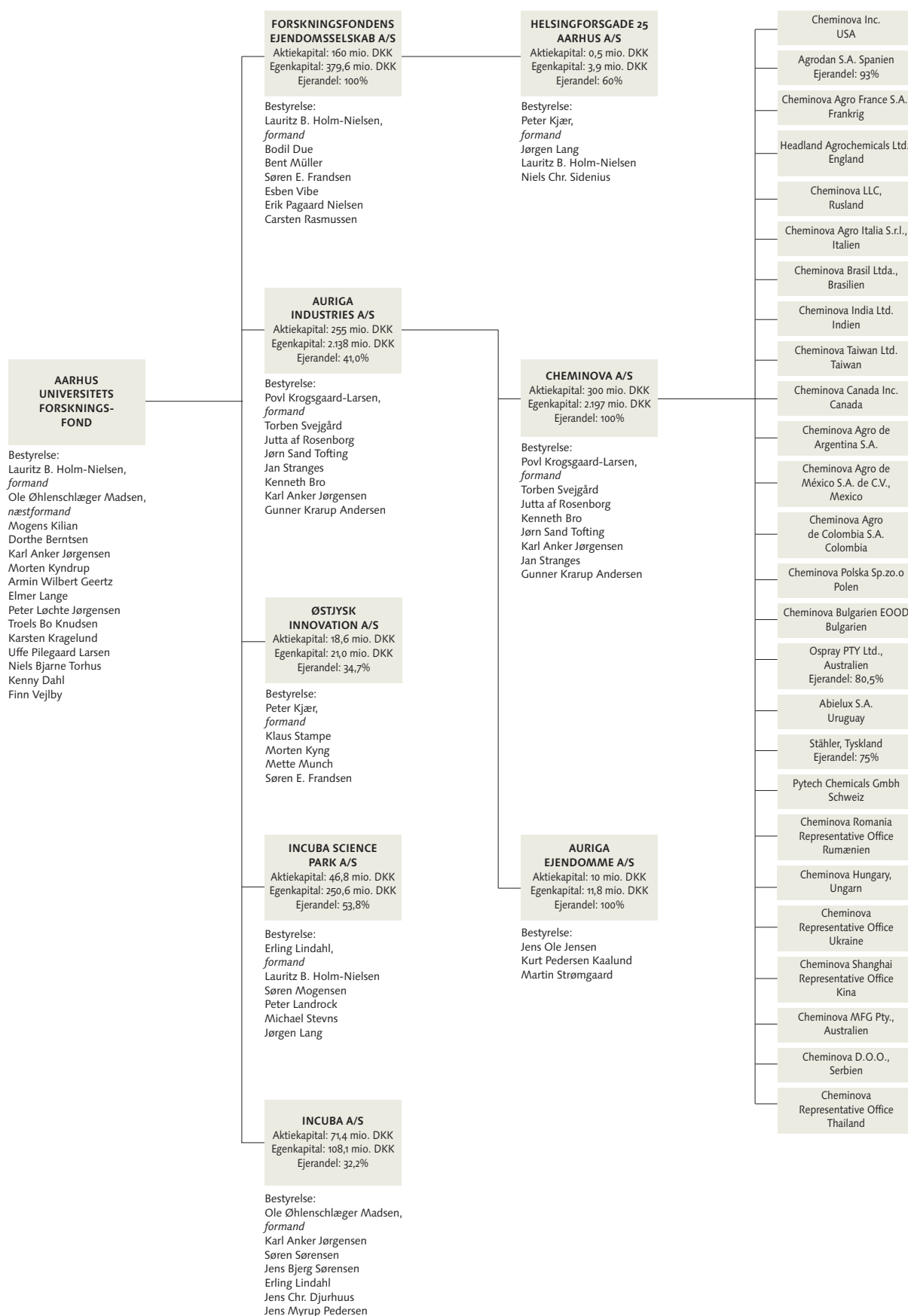
Hovedtal 2006-2010 (1.000 kr.)

Aarhus Universitets Forskningsfond	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat af erhvervsvirksomhed	4.180	- 18.266	121.841	18.619	- 46.102
Resultat af almenyttig virksomhed	73.660	110.238	- 95.613	18.929	28.122
Resultat i alt	77.840	91.972	26.228	37.548	- 17.980
Uddelinger	36.858	56.622	54.510	56.298	84.012
Aktier i Auriga Industries A/S	787.273	771.743	849.671	857.952	878.559
Andre aktiver	1.282.722	1.257.260	1.071.907	1.132.653	1.130.195
Balance	2.069.995	2.029.003	1.921.578	1.990.605	2.008.754
Egenkapital	1.979.274	1.910.626	1.814.851	1.872.385	1.893.917
Auriga Industries A/S	2010	2009	2008	2007	2006
Omsætning	5.604.451	5.437.317	5.663.505	5.415.821	5.183.500
Resultat før skat	57.656	- 106.849	401.632	101.943	- 91.824
Resultat efter skat	44.481	- 65.947	214.837	- 52.456	- 162.780
Balance	5.960.898	5.638.069	5.132.064	4.422.350	5.642.051
Egenkapital	2.137.671	2.075.433	2.210.451	2.142.137	2.303.885
Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat	11.845	27.617	20.155	26.061	31.191
Balance	1.073.581	1.085.632	997.269	961.005	958.383
Egenkapital	379.639	419.484	388.089	402.814	412.348
Incuba Science Park A/S	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat før skat	12.014	6.268	12.712	9.182	6.115
Resultat efter skat	9.002	4.531	9.360	8.155	4.383
Balance	541.160	537.748	407.019	371.382	205.596
Egenkapital	250.605	243.444	167.587	150.400	113.927
Incuba A/S	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat før skat	- 17.702	- 18.833	5.593	- 6.620	9.737
Resultat efter skat	- 18.653	- 19.330	4.760	- 7.915	9.302
Balance	124.554	132.735	128.226	125.904	131.701
Egenkapital	108.111	127.248	127.919	123.893	131.502
Østjysk Innovation A/S	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat før skat	2.143	- 2.365	- 1.746	1.862	3.162
Resultat efter skat	1.562	- 2.551	- 1.678	1.080	1.942
Balance	23.238	21.775	24.310	26.188	24.292
Egenkapital	20.975	19.412	22.376	24.053	22.973

Hovedtal er opgjort i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de pågældende selskaber.

Aarhus Universitets Forskningsfond

Koncernstruktur pr. 31/12 2010





Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S

Uddrag af selskabets årsrapport 2010

Årets aktiviteter har ud over drift af ejendomsporteføljen omfattet udvikling af disse samt undersøgelse af og konkrete tiltag med henblik på yderligere ejendoms erhvervelser og udvikling af Katrinebjerg-området.

Selskabet erhvervede sidst på året 2 ejendomme beliggende Helsingforsgade 3-7. Ejendommene er udtjente erhvervsejendomme, som påregnes nedrevet i løbet af 2011 med henblik på senere opførelse af nyt og tidssvarende byggeri.

I foråret 2010 blev byggearbejderne i forbindelse med opførelse af It-Hjørnet (Finlandsgade 21-23) og IHA på Katrinebjerg (Finlandsgade 26 m.fl.) igangsat. It-Hjørnet for anvendelse og udvidelse af lokalerne for Aarhus Universitets Datalogi og Medievidenskab samt Alexandra Instituttet og IHA på Katrinebjerg med henblik på udflytning af ingeniørhøjskolens elektronik- og it-uddannelser til Katrinebjerg. Indflytning påregnes sommeren 2011, hvad angår It-Hjørnet og ved årsskiftet 2011/2012 for IHA's vedkommende.

Den i foråret 2009 erhvervede ejendom, Finlandsgade 27, ejerlejlighed 1 blev i 2010 lediggjort og efterfølgende renoveret og ombygget og udlejet til Aarhus Universitet. Ejendommen huser nu Aarhus Entrepreneurship Centre og Danmarks Entreprenørielle Universitet.

På den i sommeren 2009 erhvervede ejendom Åbogade 36 blev renoveringen og nyindretningen til eksamenslokaler for Aarhus Universitet afsluttet og lokalerne taget i brug i forsommeren 2010.

Selskabet ejer og driver ud over ovennævnte Nobelparken og en række ejendomme på Katrinebjerg med en række forskellige lejere, herunder Aarhus Universitet. Endvidere ejer selskabet Orion Planetarium i Jels samt en lager- og magasinejendom i Egå.

Selskabets aktiviteter vedrørende gæsteboliger er videreført med driften af Vennelyst Kollegiet, Teknolog Kollegiet samt gæsteforskerboligerne i Nobelparken.

Selskabets ejendomsportefølje udgjorde ved udgangen af 2010 et samlet udlejningsareal på 87 t.kvm mod 84 t.kvm ved indgangen af året.

I forbindelse med selskabets administrative systemer er disse i 2010 planmæssigt blevet udbygget med et fakturaflowmodul, hvorefter selskabet er godt rustet til varetagelse af såvel de nuværende som de kommende års opgaver.

Helsingforsgade 25 Aarhus A/S (datterselskab)

Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S er hovedaktionær i selskabet med en ejerandel på 60 %, medens INCUBA A/S har 34 % og INCUBA Science Park A/S har 6 % af selskabet.

Selskabets aktiver består i ejendommen Helsingforsgade 25, der dels omfatter en mindre kontorbygning og dels en større lager- og udstillingsbygning, der er udlejet til Brdr. Kier A/S.

På længere sigt indgår ejendommen i den samlede udbygningsplanlægning på Katrinebjerg i regi af Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S og INCUBA Science Park A/S.

Årsregnskabet for datterselskabet udviser et mindre overskud på 18 tkr., hvoraf selskabets andel udgør 60 %.





Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S

Hoved- og nøgletal (1.000 kr.)

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved-og nøgletal:

Hovedtal	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat					
Nettoomsætning	82.945	81.489	76.732	74.877	74.148
Resultat før finansielle poster	52.580	52.434	45.722	47.134	48.078
Årets resultat	11.845	27.617	20.155	26.061	31.191
Balance					
Balancesum	1.073.581	1.085.632	997.269	961.005	958.383
Egenkapital	379.639	419.484	388.089	402.814	412.348
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	47.910	47.485	32.110	36.445	42.523
- investeringsaktivitet	19.060	- 92.387	- 41.602	- 4.260	- 33.434
heraf investering i materielle og immaterielle anlægsaktiver	- 77.317	- 92.387	- 41.555	- 4.260	- 33.434
- finansieringsaktivitet	39.483	- 30.519	- 29.538	44.134	- 25.885
Årets forskydninger i likvider	106.453	- 75.421	- 39.030	76.319	- 16.796
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	63,4	64,3	59,6	62,9	64,8
Afkastningsgrad	4,9	4,8	4,6	4,9	5,0
Soliditetsgrad	35,4	38,6	38,9	41,9	43,0
Forrentning af egenkapitalen	3,0	6,8	5,1	6,4	7,8

Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S blev stiftet i 1987 med henblik på at kunne varetage rollen som bygherre for de første permanente bygninger til forskerparken på Gustav Wiedes Vej. Siden blev ejendomsselskabets ejerskab ændret til en aktiepost i INCUBA Science Park A/S, og i 2010 blev denne aktiepost overdraget til moderfonden som et led i en forenkling af ejerstrukturer.

Ejendomsselskabet fik efterfølgende til opgave at medvirke til at løse problemet med at sikre kollegieværelser til internationale studerende, hvilket udmøntedes ved erhvervelse af Vennelyst Kollegiet, efterfølgende Teknolog Kollegiet og senere gæsteforskerlejlighederne i Nobelparken.

Gennem Forskningsfondens Ejendomsselskab havde universitetet fået et instrument, der kunne udnyttes dynamisk i universitetets udbygningsplanlægning. Ejendomsselskabets rolle blev herefter bl.a. at opkøbe brohoveder i kvarterer omkring universitetsparken for understøttelse af universitetets unikke placering

som by-universitet. Ejendomsselskabets virksomhed er således i dag primært rettet imod erhvervelse og drift af ejendomme til brug for Aarhus Universitet og dermed tilknyttede aktiviteter, herunder ejendomme, der har strategisk betydning i universitetets fysiske udbygningsplanlægning.

Gennem ejendomsselskabets byggerier i Nobelparken og på Katrinebjerg, samt erhvervelse af velegnede ejendomme på Katrinebjerg, har ejendomsselskabet etableret et relativt omfattende udbud af lejemål, som har imødekommet en del af universitetets udbygningsbehov. Ejendomsselskabet arbejder fortsat med at udbygge ejendomsporteføljen gennem erhvervelser af velplacerede ejendomme med henblik på at fremtidssikre mulighederne for at kunne fastholde og videreudvikle et attraktivt tilbud af lokaler til universitets- og beslægtede formål.

Bestyrelse i 2010

Rektor Lauritz B. Holm-Nielsen
(formand)
Prorektor Søren E. Frandsen
Ejendomschef Erik Pagaard Nielsen
Direktør Esben Vibe
Arkitekt Carsten Rasmussen
Advokat Bent Müller
Dr.phil. Bodil Due

Direktion

Jørgen Lang



Aarhus Universitets Forskningsfond Årsberetning 2010
© Forfatterne og Aarhus Universitets Forskningsfond 2011
Omslag, tilrettelægning og sats: Jørgen Sparre
Trykt på 135g PhoeniXmotion hos Narayana Press, Gylling
Printed in Denmark 2011

Illustrationer:

Side 3: Lars Kruse, AU-foto

Side 4 og 5: Asger Roer, AU-foto

Side 6 og 7: Arkitektfirmaet Kjaer & Richter A/S
og Christensen & Co Arkitekter A/S

Side 8 og 9: Poul Ib Henriksen

Side 10-17: Søren Kjeldgaard

Side 14: Privatfoto

Øvrige fotos: Poul Ib Henriksen

